

## JUEGOS DEPORTIVOS ESTUDIANTILES

### *Juegos Estudiantiles y participación en CODICADER*

El Programa de Juegos Deportivos Estudiantiles desarrolló a lo largo del 2016 tanto la fase nacional, organizada conjuntamente entre el Ministerio de Educación Pública y el ICODER, como la regional, a cargo del ICODER como integrante del Consejo del Istmo Centroamericano del Deporte y la Recreación (CODICADER).

A nivel nacional se realizaron todas las Finales Nacionales de primaria y secundaria, cumpliendo con el objetivo general del programa, de promover la permanencia del estudiante en el sistema educativo por medio de la participación en la práctica deportiva, coadyuvando al desarrollo de habilidades y destrezas del estudiantado en el plano deportivo, además de que las mismas tengan continuidad durante su proceso de formación educativa y para la vida.

De acuerdo con la información suministrada por 26 Direcciones Regionales de Enseñanza (excepto San Carlos que no la entregó), en los Juegos Deportivos Estudiantiles Nacionales del 2016 participaron un total de 166.798 atletas; 57.574 en los de primaria y 109.224 en los de secundaria.

Por disciplinas, 18.549 muchachos intervinieron en campo traviesa (9897 hombres y 8652 mujeres); 24.101 niños en kids athletics (12 mil fem. y 12101 masc.); 8966 en pista y campo (3855 fem. y 5111 masc.); 1475 en ajedrez (599 fem. y 876 masc.); 2330 en baloncesto (916 fem. y 1414 masc.); 3007 en voleibol (1576 fem. y 1431 masc.); 570 en voleibol de playa (276 fem. y 294 masc.); 62111 en fútbol (22158 fem. y 39953 masc.); 37009 en fútbol sala (16023 fem. y 21.235 masc.); 1090 en tenis de mesa (345 fem. y 745 masc.); 1930 en natación (953 fem. y 977 masc.); 300 en softbol fem.; 600 en béisbol masc.; y 4429 en balonmano (1948 fem. y 2481 masc.).

Las finales nacionales escolares se llevaron a cabo en Alajuela (ajedrez y natación), Ciudad Neily (campo traviesa), Santa Cruz (kids athletics), Heredia (baloncesto, béisbol y softbol), Tarrazú (balonmano), Upala y Nicoya (fútbol), Orotina (futsal) y Pérez Zeledón (tenis de mesa).

Mientras tanto, las finales de secundaria se disputaron en Heredia (ajedrez), Ciudad Neily (campo traviesa), Tilarán (pista y campo), Naranjo y San Ramón (baloncesto), Desamparados y Tarrazú (balonmano), Guápiles (softbol y béisbol), Desamparados, Osa y Santa Cruz (fútbol), Santa Ana y Turrialba (futsal), Alajuela (natación), Pérez Zeledón (tenis de mesa), y Miramar y Limón (voleibol).

### *Participación en CODICADER*

En los Juegos Deportivos Estudiantiles Centroamericanos del 2016, el ICODER presentó delegaciones en todos los eventos programados, de Primera, en Belice y El Salvador; de Secundaria, en Honduras; y de Discapacidad, en Nicaragua.



*La voluntad de ganar es importante, pero la voluntad de prepararse es vital.-Joe Paterno.*

Un total de 49 escolares costarricenses participaron en los XVIII Juegos Deportivos Estudiantiles Centroamericanos de Nivel Primario, efectuados en Belice, del 6 al 11 de julio, y El Salvador, del 18 al 22 de dicho mes.

A Belice viajó una pequeña delegación de ocho jugadores de tenis de mesa, mientras que a El Salvador se desplazaron 41 deportistas, en las disciplinas de ajedrez, kids athletics y natación.

Mientras tanto, una delegación costarricense de 220 personas tomó parte en los XIX Juegos Deportivos Estudiantiles Centroamericanos de Secundaria Honduras 2016, celebrados del 21 al 30 de setiembre en Tegucigalpa.

A la cita regional acudieron muchachas futbolistas de Buenos Aires de Puntarenas; voleibolistas de Atenas; basquetbolistas de Palmares y San Ramón y atletas de todo el país en ajedrez, atletismo, natación, judo, karate, taekwondo y tenis de mesa.

Finalmente, del 28 de noviembre al 1 de diciembre Costa Rica tomó parte de los IX Juegos Deportivos Centroamericanos para Estudiantes con Discapacidad efectuados en Managua, Nicaragua, con 18 competidores en atletismo y cuatro en natación.



*Si solo das el 90% en los entrenamientos, solo darás el 90% cuando importe.-Michael Owen.*





# CAPÍTULO V

## DIRECCIÓN GESTIÓN DE INSTALACIONES DEPORTIVAS

MEMORIA INSTITUCIONAL 2016 - 2017

INSTITUTO COSTARRICENSE DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN



*La mejor motivación siempre viene del interior.-Michael Johnson.*

## OBRAS CONSTRUIDAS O EN CONSTRUCCIÓN

Entregables	Descripción	Estado	Comentarios	Fotos
Obras construidas o en construcción	Remodelaciones Archivo Central	Finalizado	Se realizó una remodelación del Archivo Central de la Institución, para ampliar y mejorar estas instalaciones	
	Construcción Tenis de Mesa	En proceso	Actualmente se construye el gimnasio de tenis de mesa, con el fin de suplir las necesidades para este tipo de deportistas.	
	Cancha de Fútbol La Sabana	Finalizado	Se realizaron mejoras a una de las canchas existentes del Parque, con el fin de dotar a los usuarios de obras de una mejor calidad para la práctica deportiva.	
	Cancha de Fútbol Playa La Sabana	Finalizado	Se tomó una de las canchas de fútbol del Parque, transformándola a una cancha de fútbol playa, esto con el fin de suplir las necesidades de un deporte que continúa en crecimiento.	
	Gimnasio Nacional	Finalizado	Se realizaron mejoras en el piso de madera y el monitor del techo.	
	Patinodromo	En proceso	Se están realizando la reparación de las juntas de construcción de todas las losas.	
	Mejoras de mojones La Sabana	Finalizado	Con el fin de mantener el cerramiento adecuado al Parque, se realizaron las obras de mejora de los mojones.	



*El éxito es donde la preparación y la oportunidad se encuentran.-Bobby Unser.*



## ASESORÍAS A COMUNIDADES






Entregables	Descripción	Estado	Comentarios	Fotos
Asesorías a comunidades	Visita a Siquirres Río Hondo	Se realizaron visitas a diferentes comunidades, con el fin de evaluar las necesidades de cada una de ellas.	Mejora de canchas de fútbol	
	Visita a Barva Heredia		Mejora de canchas de fútbol	
	Visita a Santa Cruz Guanacaste		Techado de Graderías	
	Visita al Tejar del Guarco Cartago		Cancha multiusos (dimensiones)	
	Visita a Quepos Puntarenas		Complejo deportivo	
	Visita a Bella vista Puntarenas		Pista atletismo	





*Pierdes el 100% de los intentos que no usas.-Wayne Gretzky.*



## ASESORÍA A COMUNIDADES, BIOSALUDABLES E INVESTIGACIÓN DEPORTIVA

Entregables	Descripción	Estado	Comentarios	Fotos
Asesorías a comunidades	Visita a Holancha Guanacaste	Se realizaron visitas a diferentes comunidades, con el fin de evaluar las necesidades de cada una de ellas.	Gimnasio	
	Visita a Alajuela		2 gimnasios	
	Visita a Nicoya Guanacaste		Mejoras inst. dep. existentes	
	Visita a San Pablo Heredia		Gimnasio multiusos	
	Visita a Liberia Guanacaste		Mejoras gimnasio	

Entregables	Descripción	Estado	Comentarios	Fotos
Biosaludables	Diseño de losa	Finalizada	Se realizó como una ayuda al departamento de recreación, el diseño de una losa para la construcción y colocación de las máquinas biosaludables, que se instalarán en las diferentes comunidades del país.	
Investigación Deportiva	Disciplinas	En proceso	Se trabajó en la actualización de las medidas de varias disciplinas deportivas, buscando generar información que le funcione a todos los que lo necesiten. Se actualizaron los siguientes deportes: Baloncesto, balonmano, fútbol, voleibol, fútbol, tenis de mesa, karate, natación, entre otros.	



*No puedes conseguir mucho en la vida si solo trabajas los días en que te sientes bien.-Jerry West.*



# CAPÍTULO VI

DIRECCIÓN DE PROMOCIÓN RECREATIVA

MEMORIA INSTITUCIONAL 2016 - 2017

INSTITUTO COSTARRICENSE DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN



## PROGRAMA: JUEGOS RECREATIVOS COMUNALES / REGIONALES

Objetivo Estratégico:

Promover y apoyar la realización de los JUEGOS DEPORTIVOS Y RECREATIVOS REGIONALES

Meta alcanzada:

26 proyectos nuevos de Juegos Recreativos Comunales/Regionales

Se realizaron 26 proyectos nuevos los cuales tienen como propósito estimular la práctica de la actividad física, los cantones que recibieron recursos para el desarrollo de proyectos son: León Cortés, Naranjo, Flores, Barva, Alvarado, Jiménez, Buenos Aires, Corredores, Coto Brus, Golfito, Osa, Zarcero, Parrita, Orotina, Bagaces, Talamanca, Matina, Palmares, Santo domingo, Turrialba, San Ramón, Liberia, Pococi, Sarapiquí, Goicochea y San José.

La inversión fue de 337 millones de colones.



*Corre cuando puedas, anda si tienes que hacerlo, arrástrate si es necesario, simplemente nunca te rindas.-Dean Karnazes.*

## PROGRAMA: PARQUES BIOSALUDABLES

### Objetivo Estratégico:

Promover la actividad física mediante la instalación de Parques Biosaludables (máquinas de ejercicios) en cantones seleccionados.

### Meta alcanzada:

17 Cantones a los que se les giró dinero para la implementación de este proyecto

Entre los Cantones beneficiados con los Parques Bio-saludables, para hacer ejercicio muscular al aire libre y que ya cuentan con los recursos para la compra e instalación están: Matina, Puriscal, León Cortés, Vázquez de Coronado, Poas, San Rafael de Heredia, San Pablo de Heredia, Osa, Buenos Aires, Coto Brus, Corredores, Guatuso, Quepos, Montes de Oro, Nandayure, Los Chiles y Pococí.

Sin embargo, no dio tiempo para que los CCDD hicieran las respectivas licitaciones, por lo que se instalarán en año 2017.

La inversión total en transferencias es de 288 millones de colones.

Por su parte, de mayo del 2016 a la fecha, los Cantones que concretaron el proyecto (Parque Bio-Saludable instalado) fue el Cantón de Nandayure y el Cantón de Matina.



*Un campeón tiene miedo de perder. Todos los demás tienen miedo de ganar.-Billie Jean King.*

## RECAFIS

El ICODER es integrante de la Red Costarricense de actividad física y salud (RECAFIS), junto al Ministerio de Salud, Ministerio de Educación, la Caja Costarricense del Seguro Social, la Universidad de Costa Rica y la Universidad Nacional, entre otras organizaciones comprometidas con la promoción de la salud y que reconocen que la inactividad física es un asunto de salud pública.

Mediante un esfuerzo inter institucional se realizan actividades en todo el país, para contribuir a la reducción de las enfermedades no transmisibles, a la disminución del consumo de drogas y alcohol, a una población más saludable y a la paz social, mediante la promoción de la actividad física en todas sus modalidades.

### Objetivos Generales de RECAFIS

1. Promover la actividad física, la recreación y el deporte, en espacios apropiados y seguros, a fin de que la población adopte estilos de vida saludables y un uso activo del tiempo libre.
2. Fomentar y coordinar planes y programas nacionales, cantonales que promuevan la actividad física y la recreación activa.
3. Fomentar y difundir la investigación e intercambio de conocimientos y experiencias

Así, la RECAFIS cuenta con un Plan Nacional de Actividad Física y Salud 2011-2021 y existe una meta nacional de reducción de sedentarismo, integrada en:

- la Estrategia Nacional para la prevención de Enfermedades no transmisibles 2014-2021
- y en el Plan Nacional de Desarrollo 2014-2018



*Los científicos han demostrado que es imposible saltar 9 metros de largo, pero yo no escucho ese tipo de conversaciones. Pensamientos como ese tienen una forma de hundirse en tus pies.-Carl Lewis.*

## Líneas de acción :

Mercadeo y comunicación	Programa Nacional Ponéle a la Vida: para la promoción de actividad física y alimentación saludable en adolescentes
	Estrategia de comunicación por medios masivos de promoción de actividad física financiada por CCSS
Mejoramiento de entornos	Política Nacional de Desarrollo urbano que integra la creación, movilización activa, espacios de recreación, deporte y actividad física en los cantones ( en revisión)
Actividad Física y recreación	Proyecto de actividad física y sistemática en 10 cantones y de sensibilización en las 60 RECAFIS
	Proyecto Escuelas en movimiento, basado en el modelo ecológico
Vigilancia e investigación	Incorporación de actividad física en Sistema de Vigilancia de factores de riesgo cardiovascular, en dos encuestas 2010-2014, en población mayor de 20 años
	Incorporación de actividad física en Encuesta nacional de adolescentes 2018
	Encuesta Nacional de Actividad Física 2018, mayores de 15 años, vía telefónica
Divulgación científica	Boletín RECAFIS de divulgación científica.
Articulación	60 RECAFIS nacionales
	V Encuentros nacionales de redes de actividad física y salud



*Lo que me mantiene en marcha son los objetivos.-Muhammad Ali.*





# CAPÍTULO VII

## DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANZAS

MEMORIA INSTITUCIONAL 2016 - 2017

INSTITUTO COSTARRICENSE DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN



## SISTEMA INTEGRADO DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA (SIGAF) Y LA PLATAFORMA DE CONTRATACIÓN ADMINISTRATIVA MERLINK

Cumplimiento de la normativa técnica y el sueño de un Sistema Integrado de Administración Financiera (SIGAF) y la Plataforma de Contratación Administrativa Merlink

Una de las grandes preocupaciones de la Dirección Administrativa y Financiera, se deriva del incumplimiento de la normativa técnica que establece la Contraloría General de la República para las tecnologías de información y comunicación.

Unido a ello, una debilidad, igual de preocupante, es la existencia de programas fragmentados (están separados los sistemas de financiero, proveeduría y recursos humanos) que impiden el gerenciamiento en tiempo real y transparente de los recursos públicos asignados al ICODER, por la ausencia de un sistema información que integre todas las actividades de la administración financiera y de la contratación administrativa de la institución.

Los siguientes resultados, podrán comprobar otro esfuerzo de la DAF en este periodo, que se apuntarán en puntos siguientes de este informe:

Resultados en la gerencia de las tecnologías de información y comunicación del ICODER y el SIGAF

1. Cumplimiento regulatorio: Desde el mes de enero 2016 se inicia el proceso de implementación de las Normas Técnicas de la Contraloría General de la República, el cual es plasmado mediante un plan de trabajo el cual contempla los diferentes capítulos e incisos de dicha norma. A la fecha, el porcentaje de cumplimiento es de un 46%. Este abarca la creación, revisión, aprobación y comunicación de: Procedimientos, Lineamientos, Reglamentos y Metodologías. En el año 2014, la Institución apenas alcanzaba un 5% reflejado así en el Índice de Gestión Institucional de la Contraloría General de la República que resultaba en 0% en sus ítems. Alcanzar casi un 50% al día de hoy, nos permitirá mejorar la administración de las tecnologías, tanto en el campo administrativo y financiero como en el campo técnico como se realiza con el Programa Juegos Deportivos Nacionales.

2. Reglamentación: Derivado del proceso de implementación de las Normas Técnicas de la Contraloría General de la República, se crean y oficializan en febrero 2017, dos reglamentos fundamentales para el correcto funcionamiento de las TICS en el Instituto: Reglamento Comité Gerencial de Tecnologías de Información ICODER y Reglamento para el Uso de Tecnologías de Información y Comunicación – ICODER. Ambos engloban políticas generales de funcionamiento en la operativa de las TICS del Instituto, así como el seguimiento y control estratégico de la planificación.

3. Comité Gerencial de Tecnologías de Información: una vez reglamentado el funcionamiento de dicho comité, en marzo 2017 se inicia el funcionamiento del mismo, cuya función se enfoca en la asesoría estratégica en la implementación de las TICS conforme al planeamiento estratégico.

4. Modelo de gestión: Se organiza la unidad de tecnologías de información, tomando como referencia los procesos asociados, segregando las funciones bajo un modelo organizado y escalonado. Donde cada una de las funciones tiene Procedimientos, Lineamientos, Reglamentos y Metodologías asociadas.



*El talento gana partidos, pero el trabajo en equipo y la inteligencia ganan campeonatos.-Michael Jordan.*

## Modelo de Gestión de Tecnologías de Información del ICODER



5. Riesgos: Se crea el modelo de riesgos de la Unidad de tecnologías de información, el cual se integra con el SEVRI institucional en concordancia con los lineamientos establecidos por la ley de control interno.

6. Laboratorio de cómputo: En junio de 2016, se crea con equipo propio del ICODER, en el cual se logra instalar y configurar una sala de capacitación para 10 personas.

7. Actualización de plataforma tecnológica: En Julio 2016, se actualizó la plataforma del sistema operativo utilizado por los funcionarios de la Institución a la última versión existente en el mercado, de modo que se mantenga vigente el soporte provisto por el fabricante. Se migró de la versión Windows 7 a la nueva versión Windows 10. Sobre este mismo tema, En enero 2017, se implementa una nueva plataforma de correo electrónico la cual permite la utilización de datos en la nube. Ya no se depende de la infraestructura física del ICODER de manera que se posee una disponibilidad del 99.99%. Esta plataforma además permite el uso de una red social empresarial, chat empresarial, intranet y almacenamiento de documentos en la nube.

8. Sistema de Juegos Deportivos Nacionales: para la edición del año 2016, se modifica el sistema de juegos nacionales, con el fin de agregar dos elementos: el cuadro de medallas y resultados de competiciones, y el proceso de reclutamiento del personal. Ambos módulos quedan en funcionamiento para esa edición, estando disponible también para las ediciones posteriores.

9. Plan estratégico de tecnologías de información (PETI): en cumplimiento a las Normas Técnicas de la Contraloría General de la República, se desarrolla el PETI, el cual es presentado al Comité Gerencial de Tecnologías de información y posteriormente al Consejo Nacional del Deporte y la Recreación, órgano que aprueba el mismo en marzo de 2017. Este plan contiene las pautas del desarrollo tecnológico del ICODER desde 2017 hasta 2021, contempla los proyectos, políticas, riesgos y tendencias de la tecnología así como el crecimiento y ordenanza que el Instituto debe asumir para lograr un posicionamiento referente en su materia dentro del Sector Público.



*No pude encontrar el auto deportivo de mis sueños, así que lo construí yo mismo.-Ferdinand Porsche.*

***El Sistema Integrado de Gestión Administrativa y Financiera (SIGAF):***

Durante el año 2016 se realizaron las gestiones administrativas necesarias para contratar la implementación de un sistema automatizado que le permita el ICODER realizar sus gestiones administrativas y financieras de forma automatizada e integrada, cumpliendo así los objetivos de eficiencia, transparencia y gobierno corporativo al poder conectarse con el resto de sistemas de los entes externos de la administración financiera, tales como la plataforma tecnológica de contratación administrativa Merlink, el Sistema de Administración Financiera (SIAF) de la Contraloría General de la República, entre otros.

Para ello se realizó una contratación directa con RACSA No. 2016-00062-01 y se logró la firma del contrato No. 155-02-2017 debidamente autorizado por la Asesoría Jurídica del ICODER por un monto de \$ 1.607.467,40

Para ello, el ICODER ha contratado un director de proyecto, pues uno de las debilidades del área de TICS, es la falta de recurso humano profesional, contando únicamente con un ingeniero de sistemas para todo el quehacer institucional y un coordinador que tiene a cargo todo los aspectos normativos, regulatorios y de cambio de las TICS en el ICODER.

Vale indicar que toda la tarea de coordinación previa para la ejecución de dicho contrato, que implicaron muchas sesiones de trabajo en la Dirección Administrativa, culminaron con éxito, en abril de 2017, fecha en la que se da inicio formal al proyecto SIGAF, mediante una presentación formal al personal de la DAF con la participación de la Auditoría Interna y autoridades de la Institución.

Este proyecto tiene un plazo de 11 meses para implementación por lo que se espera que el próximo año se inicien los paralelos y migración de datos conforme la normativa técnica establecida para estos efectos.

***La plataforma tecnológica de la Contratación Administrativa Merlink:***

En el año 2015 se inició la implementación de esta plataforma, sin embargo, al significar una nueva forma de trabajo, la transición del trabajo anterior con expedientes en papel, representó un difícil proceso de adaptación. La madurez en este proceso se alcanzó en el año 2016 pero aún falta mucho por utilizar al máximo la herramienta aunque algunas situaciones se originaron por razones directamente vinculadas a la plataforma.

La plataforma, nos ha permitido mayor transparencia en la publicidad de todas las fases de los procesos de contratación administrativa, disminuyendo el consumo en el uso del papel, reduciendo los precios por la competencia que se genera en algunos procesos y lo más importante la transparencia al estar la plataforma a disposición 24/7 de los ciudadanos y las entidades fiscalizadoras.



*Ganar es un hábito. Desafortunadamente, también lo es perder.-Vince Lombardi.*

Equipo de ICODER, Dirección del Proyecto contratada y Equipo RACSA  
Reunión de inicio de sesiones  
Abril 2017



La Dirección Administrativa y Financiera, se apoyó en todo el proceso con las Jefaturas de Finanzas y Contabilidad, Licda. Johanna Araya, la Jefatura de la Proveeduría Institucional, Lic. Eduardo Ramírez, la asistencia de la DAF, Licda. Rosa María Valverde y el MATI. Esteban Castro, coordinador del área de tecnologías de información del ICODER.



*Encontrar buenos jugadores es fácil. Hacer que jueguen como un equipo es otra historia.-Casey Stengel.*





Presentación del proyecto a los funcionarios de los distintos departamentos de la DAF y Auditoría Interna



*Es algo que aprendes en los deportes. No te rindes; peleas hasta el final.-Louis Zamperini.*