

Ministra de Deportes y Recreación

MIDEPOR-024-03-2018 23 de marzo del 2018

Señor Sergio Alfaro Ministro de la Presidencia S.D.

Estimado Ministro Alfaro:

Adjunto reciba el Informe de Gestión como Ministra del Deporte y la Recreación y Presidenta del Consejo Nacional del Deporte y la Recreación, órgano jerárquico del Instituto Costarricense del Deporte y la Recreación (ICODER), durante el periodo del 8 de mayo del 2014 al 7 de mayo del 2018.

Reciba un cordial saludo,

MSc. Carolina Mauri Ministra

Ministerio del Deporte y la Recreación

C/c: Archivo.



Gobierno de la República Administración Solís Rivera 2014-2018

Ministerio del Deporte y la Recreación
Informe de gestión 2014-2018
Carolina Mauri Carabaguías
Ministra

Tabla de Contenidos

Resumen Ejecutivo: Prioridades, acciones estratégicas y logros	3
Primera Parte: Introducción y Marco de Gestión	12
1. Misión, Visión y Objetivos.	12
2. Organigrama explicativo de la entidad	
3. Listado de Planes, Políticas y Programas en ejecución	
3.1 Presidencia del Consejo Nacional del Deporte y la Recreación	
3.2 Generación de la Política Nacional del Deporte.	, 13
3.3 Marco Legal y Político.	15
3.4 Actores y Metodología	17
3.5 Objetivos y Ejes fundamentales	
3.6 Proceso de elaboración, presentación del proyecto y justificación: "LEY ORGANI	CA
DEL MINISTERIO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN" EXPEDIENTE 17.484"	27
3.7 Comisión Nacional Antidopaje	
3.8 Programa de Juegos Deportivos Nacionales.	
3.9 Mega Proyectos de Infraestructura Deportiva	
Anexos:	
3.10 Labores realizadas en el área de Recreación	42
Segunda Parte: Administración y Gestión Interna	46
1. Administración Financiera e Inversiones	46
1.1 Presupuestos Ordinarios y Extraordinarios, (ejecución presupuestaria)	46
1.2 Recursos para Parques Bio-saludables y Proyectos	50
1.3 Becas Deportivas 2017	51
1.4 Informe General de Viajes del personal del Ministerio del Deporte	
2. Administración de Recursos Humanos	55
2.1 Análisis de las estadísticas descriptivas sobre recursos humanos, incluida la	
variación en la cantidad de funcionarios durante el periodo, como su clase (clasificado	
de puestos) y salarios brutos.	
2.2 Detalle del sistema de evaluación de recursos humanos en la institución	
Anexos:	
3. Sistema de Control Interno	56
Tercera Parte: Consideraciones Finales de Gestión	57

Con el propòsito de fortalecer la gestión institucional y mejor la capacidad de ejecución del

Resumen Ejecutivo: Prioridades, acciones estratégicas y logros

El presente informe incluye los logros y actividades realizadas durante mi gestión como Ministra del Deporte y la Recreación y Presidenta del Consejo Nacional del Deporte y la Recreación, órgano jerárquico del Instituto Costarricense del Deporte y la Recreación (ICODER), durante el periodo del 8 de mayo del 2014 al 7 de mayo del 2018.

En este documento se muestran los resultados orientados al cumplimiento de las metas en el Plan Nacional de Desarrollo y las actividades con mayor impacto durante estos cuatro años.

del marco del Plan Nacional de Desarrollo 2015-2018.

acordes a la misma permitirá una reorganización institucional amparada a estudios

Desde esta gestión se promovió la participación activa de los diferentes actores y sectores del deporte y la recreación. Los logros señalados reflejan el trabajo de los funcionarios del Despacho del Ministerio del Deporte y la Recreación, con el apoyo de los miembros del Consejo Nacional del Deporte y la Recreación; y los funcionarios del ICODER.

de desarrollo del deporte y la recreación que integre los lineamientos de esas actividades en

El deporte en nuestro país constituye una herramienta de desarrollo social, que fomenta valores como la responsabilidad, la solidaridad, la disciplina y el trabajo en equipo. Desde este posición asumimos el compromiso de promover la práctica de estilos de vida activos y saludables, la masificación de las actividades deportivas, el desarrollo del talento deportivo, así como impulsar el deporte como herramienta de movilidad social y de mejoramiento de los la calidad de vida de toda la población.

Dentro de tou aspectos relevantes, al início de esta administración se evaluaron las advertencias que la Contratoría General de la República brindó en su informe No DFOE-PG-IF-01-2014 sobre los recursos financieros otorgados por el Isnoiautitani opitaôngsia.

Dentro de los aspectos más relevantes al inicio de la administración, se evidenció que la gestión institucional y presupuestaria era poco eficiente, debido a diversos factores que incluyen una débil formulación y ejecución de políticas claras de corto, mediano y largo plazo, y que se refleja en la desvinculación del plan-presupuesto. El Índice de Gestión Institucional realizado por la Contraloría General de la República para el año 2013 reflejó debilidades del ICODER en materia de control interno, planificación, gestión financiera y presupuestaria, servicio al usuario y contratación administrativa.

Con el propósito de fortalecer la gestión institucional y mejor la capacidad de ejecución del ICODER, el Consejo Nacional del Deporte y la Recreación aprobó la propuesta de Fortalecimiento Organizacional del Instituto Costarricense del Deporte y la Recreación realizada por el Centro de Investigación y Capacitación en Administración Pública (CICAP) y la Comisión de Fortalecimiento Institucional del ICODER, referente a la estructura organizacional y clases de puestos.

Esta nueva estructura organizacional por procesos con sus respectivos manuales de puestos acordes a la misma, permitirá una reorganización institucional amparada a estudios profesionales y de acuerdo a la normativa vigente para la reforma del Estado Costarricense, como planes de mediano plazo para el desarrollo de los compromisos instituciones dentro del marco del Plan Nacional de Desarrollo 2015-2018.

Desde esta gestión se promovió la participación activa de los diferentes actores y sectores

Recreación, órgano jerárquico del Instituto Costamicense del Deporte y la Recreación

Fortaleciendo la actividad de planificación a nivel institucional se pretende dar acompañamiento de la Dirección Nacional en el desarrollo de la estrategia institucional, con el fin de cumplir plenamente con la Ley 7800, mediante el diseño y seguimiento de un plan de desarrollo del deporte y la recreación que integre los lineamientos de esas actividades en todo el país. Estos cambios promoverán la consolidación de la capacidad de gestión logrando una mejor planificación, y una gestión financiera y presupuestaria más eficiente.

este posición asumimos el compromiso de promover la práctica de estilos de vida activos y saludables, la masificación de las actividades deportivas, el desamollo del talanto deportivo.

Aportes a Entidades Deportivas om en atneimament como enoque la raslugmi omos isa

Dentro de los aspectos relevantes, al inicio de esta administración se evaluaron las advertencias que la Contraloría General de la República brindó en su informe No.DFOE-PG-IF-01-2014 sobre los recursos financieros otorgados por el ICODER como administración concedente a las entidades deportivas. Este estudio recomendó a la institución fortalecer el proceso de planificación, asignación y fiscalización de esos recursos, además de la elaboración de criterios para evaluar los planes presentados por las entidades deportivas, y por ende una definición de los lineamientos para el cálculo de la cantidad de recursos que se deberán asignar a cada entidad.

la calidad de vida de toda la población.

El Consejo Nacional del Deporte y la Recreación, a partir del esfuerzo de la Dirección Nacional y la Dirección de Rendimiento Deportivo del ICODER, aprobó el nuevo Reglamento de Subvenciones a Sujetos Públicos y/o Privados consignados en el presupuesto del Instituto Costarricense del Deporte y la Recreación, en junio de 2014 y que se actualizó en marzo2017.

Nacionales con puntualidad un las respectivas fechas programadas en el mes de julio,

Adicionalmente, con el afán de proporcionar el crecimiento, independencia, profesionalismo y el fortalecimiento de las entidades deportivas, y en cumplimiento con las recomendaciones de la Contraloría General de la República se definieron criterios más específicos para otorgar presupuestos robustos y respaldados en los planes de trabajo presentados por las mismas Federaciones. Los criterios tienen como objetivo apoyar en la consolidación de una estructura administrativa dentro de las federaciones que fomenten un mejor desarrollo y gestión de cada disciplina deportiva, impulsando la masificación del deporte, mediante la iniciación deportiva desde edades tempranas como una prioridad que además promueva el desarrollo del deporte de base con la regionalización que llevará oportunidades a niñas, niños y jóvenes de todo el país. Ademas, se califica el trabajo de las federaciones en el desarrollo de eventos y campeonatos nacionales con participación de atletas de todo el territorio costarricense que estimule lo mejor en el desempeño y logros deportivos de cada disciplina deportiva, así como capacitaciones a entrenadores, dirigentes, árbitros y gestores en el desarrollo de sus respectivas funciones.

Estos criterios se han aplicado desde el año 2016, inicialmente como plan piloto, y actualmente se aplican como criterios objetivos, para evaluar de manera cuantitativa y cualitativa la mejora continua de las entidades deportivas para realizar la distribución de aportes acorde con su nivel de gestión administrativa y financiera, así como la capacidad técnica para la elaboración e implementación de planes de trabajo, proyección de metas y valoración de logros alcanzados.

ahorro significativo de fondos públicos. En les ediciones de Juegos Nacionales 2016, 2017 y 2018, dasde el ICODER se han invertido más de c1300 millones en la logistica de cada

estas competencias deben realizarse en zonas del país donde se cuenta con la

Programa de Juegos Deportivos Nacionales M lab Isnololba ahoga nu nos notoba

Los Juegos Deportivos Nacionales son el principal evento deportivo competitivo promovido por el ICODER, que fomenta la masificación del deporte y detección de talentos de las diferentes regiones del país. Históricamente los Juegos Deportivos Nacionales han aportado

remodelación de los centros educativos que utilizamos como Villas Deportivas.

talentos que se han consolidado en deportistas destacados y representantes internacionales del orgullo tico, tales como Andrey Amador, Shirley Cruz, Bryan Ruiz, Leonardo Chacón y demás.

Costamicense del Deporte y la Recreación, en junto de 2014 y que se actualizó en

Un gran logro de este Gobierno es haber realizado cada edición de Juegos Deportivos Nacionales con puntualidad, en las respectivas fechas programadas en el mes de julio, asegurándoles a los atletas y entrenadores que durante 4 años consecutivos (2015 al 2018) han tenido la certeza en su planificación y preparación para su competencia anual de mayor importancia.

presupuestos robustos y respaldados en los planes de trabajo presentados por las mismas

Los primeros catorce meses de esta administración, nos dimos a la tarea de trabajar en la planificación desde la parte técnica, de infraestructura y de logística para articular los esfuerzos desde el Ministerio del Deporte, el ICODER y las diferentes instituciones del Gobierno, para la realización de la Edición XXXIV de Juegos Deportivos Nacionales en la Zona Norte. Logramos la ejecución exitosa de estos Juegos en la fecha asignada con una inversión de más de seis mil millones de colones de fondos públicos provenientes del Ministerio de Educación Pública, DINADECO e ICODER para la construcción y remodelación de instalaciones deportivas, así como la reconstrucción y mejoras en centros educativos.

Como parte de los cambios impulsados por el actual Gobierno, se definió que las sedes de estas competencias deben realizarse en zonas del país donde se cuenta con la infraestructura requerida. De esta manera se busca evitar hacer altas inversiones en construcción de obra pública que en el pasado afectaron o retrasaron la realización de los Juegos Deportivos Nacionales en las fechas previstas y además por tener un mantenimiento poco eficiente e insostenible por parte de las municipalidades respectivas.

disciplina deportiva, así como capacitaciones a entrenadores, dirigentes, árbitros y gestores

A tal efecto, desarrollar los Juegos Deportivos en el área metropolitana ha representado un ahorro significativo de fondos públicos. En las ediciones de Juegos Nacionales 2016, 2017 y 2018, desde el ICODER se han invertido más de ¢1300 millones en la logística de cada edición, con un aporte adicional del Ministerio de Educación Pública para la reparación y remodelación de los centros educativos que utilizamos como Villas Deportivas.

tácnica para la elaboración e implementación de planes de trabajo, proyección de metas y

Los Juegos Deportivos Nacionales son el principal evento deportivo competitivo promovido por el ICODER, que fomenta la mesificación del deporte y defección de talentos de las diferentes regiones del país. Históricamente los Juegos Deportivos Nacionales han aportudo: Es importante resaltar los valiosos aportes y resultados del Programa de Juegos Nacionales que incluyen:

siguientes disciplines: baloncesto, voleibol, balonmano, futsal, esgrima, karate, judo y

- Lanzamiento del sitio web www.idnicoder.com para el seguimiento de los resultados en tiempo real, de las diferentes disciplinas deportivas durante la realización de las competencias.
- Crecimiento de la participación de atletas durante la Etapa Final, en cada una de las ediciones desde el 2015 al 2017.
 - Transmisiones en directo por televisión durante más de ocho horas diarias en dos cadenas de televisión nacional, y transmisión durante 4 horas diarias en radio nacional.
- Aporte de más de 300 millones de colones en patrocinios de empresas privadas para la organización. Soligidado a así resiliasm oviteido omos obneinas aneg organización.

de promover la educación básica, promoviendo estilos de vida saludable para los distintos sectores de la población. Incluye una piscina olimpica, fosa de clavados, de calentamiento, y

Proyectos de Infraestructura Deportiva con Impacto Nacional: Pabellón Deportivo y Centro Acuático

Ambos proyectos serán ambientalmente sostenibles, ya que han sido diseñados para tener

Desde el inicio de esta Administración, asumimos con seriedad, la necesidad de un plan de infraestructura que nos permita salir en el mediano y largo plazo del rezago que se evidencia en las instalaciones deportivas del país. Nos propusimos dirigir la inversión de obra pública del deporte y la recreación, en la construcción de sedes para diferentes disciplinas deportivas de la más alta calidad para fomentar y masificar el desarrollo de actividades deportivas y recreativas para toda la ciudadanía. La inversión en infraestructura adecuada, accesible y construida de acuerdo a la normativa deportiva vigente, resulta ser determinante para motivar a las personas de todas las edades, géneros y habilidades a realizar actividad física y practicar deporte. Brindar espacios seguros con buena iluminación, ventilación adecuada, camerinos acogedores y condiciones apropiadas aumentan la motivación para el desarrollo de la actividad física, recreativa y deportiva.

El país requiere de instalaciones que cumplan con regulaciones técnicas internacionales, y al mismo tiempo brinden un espacio para la práctica recreativa de diversas disciplinas como un importante instrumento de democratización de los recursos públicos, ya que permite accesibilidad y promueve el desarrollo social de la ciudadanía.

La construcción del Pabellón Deportivo en el Parque de La Paz, albergará 8 gimnasios de las siguientes disciplinas: baloncesto, voleibol, balonmano, futsal, esgrima, karate, judo y taekwondo. El complejo además tendrá zonas comunes, salas de capacitación, oficinas, y las zonas de competencia. Será un espacio para promover el deporte y la recreación para beneficio de atletas, estudiantes de centros educativos cercanos, adultos mayores y toda la población en general. Este proyecto trae réditos inmediatos en la salud mental y recreativa, deportes de alta competencia, desarrollo de nuevos mercados deportivos, beneficio y embellecimiento escénico, desarrollo de nuevos mercados comerciales no recreacionales y mejoramientos medioambientales.

El Centro Acuático, en el Parque Metropolitano La Sabana, sustituirá la actual piscina María del Milagro París, teniendo como objetivo masificar las 5 disciplinas de la natación además de promover la educación básica, promoviendo estilos de vida saludable para los distintos sectores de la población. Incluye una piscina olímpica, fosa de clavados, de calentamiento, y otras piscinas especializadas para enseñanza, terapia y rehabilitación.

Deportivo y Centro Acuático

de la actividad lisica, recreativa y deportiva.

Ambos proyectos serán ambientalmente sostenibles, ya que han sido diseñados para tener una baja huella de carbono desde el uso de materiales de construcción amigables con el ambiente, medidas de eficiencia energética, instalación de paneles solares, estructuras que permiten ventilación e iluminación natural y uso de tecnologías para ahorro en el consumo de agua y energía.

El Pabellón Deportivo tiene una inversión de \$15,3 millones y el Centro Acuático está valorado en \$20 millones que serán financiado en parte con recursos del ICODER y por la vía de crédito público con el Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE) que cumple con todos los permisos, avales y autorizaciones de las instituciones financieras del país.

Consolidación de la Comisión Dopaje y firma de Acuerdo con Cuba para el análisis del laboratorio de pruebas antidopaje

A partir de enero del 2015, el Estado asume la responsabilidad de la implementación del

importante instrumento de democratización de los recursos públicos, ya que permite

Código Mundial Antidopaje. Para su cumplimiento el Consejo Nacional del Deporte y la Recreación aprobó las Normas Nacionales de Cumplimiento, conformó la Comisión Nacional Antidopaje y se encuentra en el proceso de implementación de programas de educación y capacitación sobre la puesta en práctica del Código. Se presentaron dos proyectos ante el Fondo para la Eliminación del Dopaje en el Deporte de la UNESCO a nivel nacional por un monto de \$19,600 y regional, por un monto de \$50,000. Asimismo se firmó un acuerdo con el Gobierno de Cuba durante la visita del Presidente a esa nación para el análisis de muestras de dopaje.

Nuevos integrantes de la Galería Costarricense del Deporte y la Recreación

articule los estuerzos en el fomento de la práctica de actividad física por salud y calidad de

Durante esta gestión, el Consejo Nacional del Deporte y la Recreación reconoció la trayectoria deportiva y rindió tributo a nueve extraordinarias figuras del deporte, que son ejemplos de liderazgo, excelencia, disciplina y visión, al incorporarlos dentro de la Galería Costarricense del Deporte y la Recreación.

Estos nuevos miembros de la Galería del Deporte, marcaron un camino hacia la excelencia deportiva que trasciende y deja una huella memorable. Con su esfuerzo sin límites y perseverancia, desde diversos ámbitos del deporte escribieron una historia exitosa a base de su trabajo con dedicación, disciplina y seriedad.

comunidades con mayor desventaja social y econômica que adolecen de espacios seguros y

- Clemencia Conejo Chacón: dirigente deportiva, docente y entrenadora de Baloncesto.
- Rodrigo Pacheco López (qdDg): dirigente deportivo, docente y entrenador de Baloncesto.
 - Jaime Peña Sobalvarro: dirigente deportivo, entrenador de Baloncesto y Periodista.
 - Xinia Alvarado Díaz: atleta de Voleibol.
 - Jorge Arias Tuk: atleta de Baloncesto... Jorge Arias Tuk: atleta de Baloncesto... Jorge Arias Tuk: atleta de Baloncesto...
 - Rafael Ugalde Sáenz: entrenador de Baloncesto. Do? habituge? ab ohetehilM
 - Marcela Cuesta Jiménez: atleta de Natación. de la facción d
 - Glendorlee Pinnok Branford: atleta de Baloncesto. [uM s] eb lanciosi\(\text{olutilan} \)
 - Flanklin Monestel Vincenzi: dirigente deportivo y Periodista. eb obiM aluttiant

directrices y lineamientos.

Política Nacional del Deporte y la Recreación us ans 9 elegablin A labrium ogiba

La Política Nacional del Deporte y la Recreación es un instrumento que establecerá el marco y la visión en la que deberán dirigirse los esfuerzos del Estado en los diferentes ámbitos y niveles del país destinados a la promoción, masificación, mejoramiento del deporte, la actividad física y recreativa. La actividad física y el deporte son indispensables para el desarrollo del ser humano, y favorece el crecimiento integral de las personas, contribuyendo a mejorar la salud y calidad de vida de la población.

Recresción appabó las Normas Nacionales de Cumplimiento, conformó la Comisión Nacional

El Estado costarricense requiere de una política de mediano y largo plazo, que oriente y articule los esfuerzos en el fomento de la práctica de actividad física por salud y calidad de vida, junto con la promoción de la recreación y del deporte de rendimiento. Es por esto que la adopción de una política pública responde a una demanda social identificada y es útil para orientar a los actores sociales involucrados, en la ejecución de planes, programas, proyectos y acciones dirigidos a revertir los problemas sociales que les da origen por medio de directrices y lineamientos.

Por un lado, en la mayoría de los cantones y comunidades del país no existen opciones para la práctica del ejercicio físico que sean accesibles para las personas de diferentes condiciones sociales o con discapacidades físicas, cobrando especial importancia las comunidades con mayor desventaja social y económica que adolecen de espacios seguros y de calidad para la promoción de este tipo de actividades.

Estos nuevos miembros de la Galaría del Deporte, marcaron un camino hacia la excelencia

Esta Política articulará las acciones, políticas y programas de las diferentes instituciones públicas relacionadas con el deporte tales como:

Clamenda Conejo Chacón: dirigente deportiva, docente y entrenadora de Baloncesto.

- Jaime Peña Sobalvano: dirigente deportivo, entre pública entre Ministerio de Salud Pública entre portivo de Salud Pública
 - Ministerio de Educación Pública

 - Ministerio de Seguridad Social aspondes eb nobenenne conesta ablabilitarea.
 - Patronato Nacional de la Infancia no la Matación de la Infancia no la Patronato Nacional de la Infancia no l
- Instituto Nacional de la Mujer l'adoncés de Baloncés rejum la blancier l'instituto Nacional de la Mujer l'adoncés de Baloncés rejum la la littre de la Mujer l'adoncés de la Mujer l'adon
- Instituto Mixto de Ayuda Social publicante deporte desprise Mixto de Ayuda Social

Primera Parte: Introducción y Marco de Gestión

Los principales sectores que deberán ser consultados en este proceso incluyen:

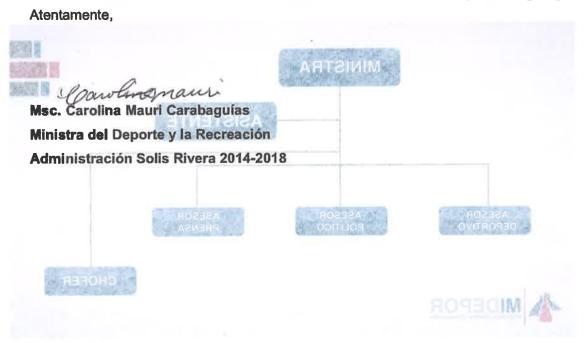
Federaciones y Asociaciones Deportivas

Comités Cantonales de Deporte y Recreación

1. Misión, Visión y Objetivos.

La figura del Ministerio del Deporte y la Recreación está creada bajo el ento de un Ministro o Ministra del Deporte sin cartera, con el fin de que tenga un acceso mas directo al Status político y un músculo de acción en el Poder Ejecutivo que el Uirector Nacional del ICODER no contaba en el pasado. Sin embargo, el Ministerio del Deporte no posee una nejsarodale al area UAJARAJAM le nos atnujnos arenam el sintegua de Ministra cuenta ol en contaba un pose una pestructura al mesanda de un pose una nejsarodale al area JAJA un plan le no atnujnos arenam el penoral de la Ministra cuenta en control de la control de la

2. Organigrama explicativo de la entidad.



Primera Parte: Introducción y Marco de Gestión

Los principales sectores que deberán ser consultados en este proceso incluyen:

Federaciones y Asociaciones Deportivas

Comités Cantonales de Deporte y Recreación

1. Misión, Visión y Objetivos.

La figura del Ministerio del Deporte y la Recreación está creada bajo el nombramiento de un Ministro o Ministra del Deporte sin cartera, con el fin de que tenga un acceso más directo al status político y un músculo de acción en el Poder Ejecutivo que el Director Nacional del ICODER no contaba en el pasado. Sin embargo, el Ministerio del Deporte no posee una estructura alineada a un plan estratégico como es el caso del ICODER. La Ministra cuenta con un equipo de trabajo de apenas 4 personas y el Ministerio como ente se encuentra en periodo de discusión dentro de la Asamblea Legislativa.

objetivo se elaborará un cronograma en el cual se establezcan las fechas de las actividades y los responsables de su ejecución.

2. Organigrama explicativo de la entidad.



3. Listado de Planes, Políticas y Programas en ejecución políticas y atanuara el programas en ejecución de políticas y atanuaras el programas en ejecución de políticas y atanuaras en ejecución de políticas y atanuaras el programas en ejecución de políticas y atanuaras el programas el programas

La primordial función de la Ministra de Deportes es la presidencia del Consejo Nacional del Deporte y la Recreación, quien a su vez es el ente máximo jerárquico del Deporte en Costa Rica. Su función es hacer cumplir la Ley 7800, que rige el deporte costarricense. Dentro de esta función al inicio del período se encontró con un Consejo de Deportes que estaba inmiscuido en el trabajo de hormiga y no en la aprobación de procesos.

El principal objetivo encabezado por la Ministra fue la de despolitizar la formulación de reglamentos, presupuestos y disposiciones generales. El proceso se reguló y se pasó a ser un órgano de aprobación de lineamientos basados en criterios técnicos y financieros que posteriormente recibían la fiscalización y visto bueno del Consejo.

Con el ordenamiento de las funciones dentro del Consejo Nacional del Deporte y la Recreación se logró un significativo avance en eficiencia, criterios técnicos y ordenamiento del deporte en general.

En consecuencia, la Política Nacional en Actividad Física, Deporte y la Receación, es el Durante el período 2014-2018 este órgano colegiado ha generado acuerdos destacados que se adjuntan como anexo a este documento.

progresivo y masificación de la práctica deportiva, recreativa y el movimiento humano sin

3.2 Generación de la Política Nacional del Deporte am el se sup el lo snugla nobanimicalo

Uno de los principales objetivos al inicio de esta gestión era la elaboración de una Política Nacional del Deportes y la Recreación que sirviera como marco general del rumbo de los distintos procesos que el país debe plantearse de cara al futuro. En el procedimiento de implementación se dictaminó que para poder generar una política acertada primero debían direccionarse procesos de gestión internos en el ICODER y de los distintos entes técnicos y administrativos que lo componen, así como su interrelación con los actores del deporte nacional, Federaciones Deportivas, Comités Cantonales, Comité Olímpico Nacional y Municipalidades.

La propuesta de formulación de la Política Nacional del Deporte y la Recreación y la Actividad Física es el reflejo de la necesidad de impulsar un proceso para la elaboración de una política fundamental e integral del país en materia de deporte, actividad física, recreación y aprovechamiento del tiempo libre.

La primordial función de la Ministra de Deportes es la presidencia del Consejo Nacional del

El Estado costarricense carece de una política de mediano y largo plazo, que oriente y articule los esfuerzos en la promoción de la práctica de actividad física por salud y calidad de vida, junto con la promoción de la recreación y del deporte de rendimiento. Es por esto que la adopción de una política pública responde a una demanda social identificada y útil para orientar a los actores sociales involucrados, en la ejecución de planes, programas, proyectos y acciones en esta temática.

La Política Nacional del deporte, actividad física y recreación será un instrumento que establecerá el marco de acciones concretas con visión futura, a la que deberán dirigirse los esfuerzos del Estado en los diferentes ámbitos y niveles del país, que mediante las prácticas sociales contribuyan a una cultura destinada a la promoción, masificación, mejoramiento y promoción del deporte, la actividad física y recreativa.

reglamentos, presupuestos y disposiciones generales. El proceso se reguló y se pasó a ser

En consecuencia, la Política Nacional en Actividad Física, Deporte y la Recreación, es el marco político de corto, mediano y largo plazo que establece el direccionamiento estratégico del Gobierno de la República, para lograr la efectiva promoción, ordenamiento, mejoramiento progresivo y masificación de la práctica deportiva, recreativa y el movimiento humano sin discriminación alguna, o, lo que es lo mismo, el mandato para la ejecución de lineamientos y estrategias que han de ser desarrollados por la institucionalidad pública en un período determinado, para lograr convertir a nuestro país en una fortaleza en materia deportiva y en una sociedad con alternativas reales para la recreación y el esparcimiento de la población sin discriminación alguna.

El Gobierno debe garantizar el pleno acceso de todos y todas los costarricenses a la práctica deportiva y recreativa, así como otorgar las condiciones necesarias para que atletas destacados puedan resaltar a nivel internacional y contribuir así a que Costa Rica se convierta en una fuerza mundial en actividad física, deporte y recreación, mediante la adopción de las medidas que procuren este cumplimiento.

implementación se diciaminó que para poder generar una política acertada primero debien

recreación de los habitantes de la República, actividad considuosidos y la Salud integral de la población.

El artículo 50 de la Constitución Política de Costa Rica y el artículo 10 del "Protocolo Adicional a la Convención Interamericana sobre Derechos Humanos" consagran el derecho a la salud de todas las personas y la obligación del Estado de garantizar ese derecho, del cual la práctica de actividades deportivas, de recreación y de actividad física en general, son componentes esenciales e insustituibles. De igual forma, el artículo 32 y 33 de la Convención Iberoamericana de Derechos de los Jóvenes procura una promoción o fomento especial del Estado hacia el deporte y la educación física, reconociéndose así a la práctica de actividades deportivas y de actividad física en general, como un derecho humano. Así mismo, la Convención para la eliminación de todas las formas de discriminación contra las mujeres en el artículo 13. c) establece el derecho de las mujeres de participar en actividades de esparcimiento y deporte. La Declaración de Brighton a la que se adhirió Costa Rica el 29 de setiembre del 2011, proporciona los principios para crear acciones para incrementar la participación femenina en el deporte a todos los niveles.

La práctica de deporte a nivel competitivo o recreacional y de ejercicio físico y de otras actividades físicas efectuadas como recreación, de manera habitual, ha sido reconocida por organismos internacionales de Naciones Unidas, como práctica que promueve no solo la salud, sino también el desarrollo humano integral, siendo así un medio importante para el logro de los objetivos de desarrollo del milenio. Según ha declarado UNICEF, "El derecho al Juego" el objetivo de este esfuerzo es promover la no violencia, la tolerancia y la paz, junto con los beneficios del deporte para el desarrollo.

solidado y sostenible" por lo que la propuesta busca la promocion de estilos de vida ectivos

Esta Administración ha planteado acciones para la promoción de actividad física, con el objetivo de favorecer la salud y calidad de vida de la población, plasmadas en el Plan Nacional de Actividad Física y Salud 2011-2021.

De conformidad con disposiciones de la Ley de Creación del Instituto Costarricense del Deporte y la Recreación y su Reglamento (ICODER), así como reiterados pronunciamientos de la Procuraduría General de la República, el Consejo Nacional de Deporte y Recreación como ente colegiado le ha correspondido en su marco de acción ejecutar políticas para la promoción, el apoyo y el estímulo de la práctica individual y colectiva del deporte y la

recreación de los habitantes de la República, actividad considerada de interés público por estar comprometida la salud integral de la población.

El articulo 50 de la Constitución Política de Costa Rica y el artículo 10 del "Protocolo

Actualmente el ICODER cuenta con una Ministra como Jerarca, que asume la presidencia del Consejo Nacional del Deporte y la Recreación, siendo su área de desempeño la gestión de los espacios públicos deportivos y recreativos, coordinación con los entes internacionales deportivos, promoción del deporte y la recreación

El ICODER, forma parte del Sector Salud Nutrición y Deporte, vinculado con el Plan Nacional de Desarrollo del 2015-2018, "Alberto Cañas Escalante". De acuerdo a los lineamientos técnicos y metodológicos para la planificación, programación presupuestaria, seguimiento y la evaluación estratégica en el sector público en Costa Rica, de abril 2015.

esparcimiento y deporte. La Declaración de Brighton a la que se adhirió Costa Rica el 29 de

Iberoamericana de Derechos de los Jóvenes procura una promoción o fomento especial del

En este sector se establece que el deporte, la recreación y la actividad física contribuyen a "Mejorar el bienestar de la población por medio de un modelo de salud integral, universal, solidario y sostenible" por lo que la propuesta busca la promoción de estilos de vida activos.

La Ley 7800, antes señalada, establece al Congreso Nacional del Deporte y la Recreación como instancia consultiva del ICODER que tiene como una de sus funciones recomendar al Consejo Nacional del Deporte y la Recreación las políticas globales en materia de su competencia.

Juego" el objetivo de este estuerzo es promover la no violencia, la tolerancia y la paz, junto

La práctica de deporte a nivel competitivo o recreacional y de ejercicio físico y de otras

Uno de los acuerdos tomados durante el año 2015, mediante este órgano colegiado, fue un llamado al Ministerio de Deportes y al Instituto Costarricense del Deporte y la Recreación para desarrollar la Política Nacional del Deporte, la Recreación y la Actividad Física (PONADRAF) reconociendo sistematizar en ella, las estrategias y ejes de acción del futuro deportivo y recreativo del país.

De conformidad con disposiciones de la Ley de Creación del Instituto Costamicense del Deporte y la Recreación y su Regiamento (ICODER), así como relterados pronunciamientos de la Procuraduría General de la República, el Consejo Nacional de Deporte y Recreación como ente colegiado le ha correspondido en su marco de acción ejecutar políticas para la promoción, el apoyo y el estimulo de la práctica individual y colectiva del deporte y la

La Política Nacional del Deporte y la Actividad Física 2018-2028 (PONADRAF) se construye mediante un proceso participativo abierto y democrático de consultas a los diferentes actores involucrados en el proyecto y alineado a los Objetivos de Desarrollo Sostenible a la Agenda 2030, herramienta internacional que fue suscrita por Costa Rica en el año 2016.

investigaciones, diagnósticos específicos, políticas, marcos juridicos e institucionales)

La formulación de la PONADRAF le corresponde al ICODER, como ente rector del deporte y la recreación y parte de un sector específico de acuerdo a la Guía para elaboración de Políticas Públicas de MIDEPLAN que orientan a las instituciones nacionales en ese tipo de formulaciones y a la vez, contar con el aval del Ministro Rector del Área de Salud bajo el cual se encuentra el ICODER.

Las autoridades gubernamentales que dirigirán el proceso de elaboración de la política será el despacho de la Ministra de Deporte y la Recreación y el Instituto Costarricense del Deporte y la Recreación con el compromiso de asegurar la participación activa de todas las partes interesadas. Se garantizará asimismo el apoyo desde el más alto nivel político, por parte del Presidente de la República, el Consejo de Gobierno y del Consejo Presidencial Social.

4- Sistematización y Redacción (texto base de la política para discusión y aportes de los

Con el fin de facilitar y reforzar la participación de los actores y sectores se utilizaran berrami nos oseosos en en exterprisciparán en este proceso son: berrami nos oseosos estados en entra en estados en estados en estados en entra en estados en en estados en estados en entra entra en entra en entra en entra entra en entra en entra en entra entra entra entra en entra en entra entra ent

- Ministerio de Educación Pública evilpere noiosinemilizarles enu y noiospinumos enu eseg
- Ministerio de Planificación y Política Económica
- La coordinación y gestión del proceso de elaboración de la pobarion y gestión del proceso de elaboración de la pobariona y
 - Patronato Nacional de la Infancia di supriscipi de la Infancia di supriscipi de la Infancia di supriscipi di sull'alta di sull'alta di succiona di succiona di sull'alta di succiona di succiona di sull'alta di sull'alta di succiona di sull'alta di sull'alta di sull'a
 - Instituto Nacional de la Mujer
 - Instituto Mixto de Ayuda Social

Los principales sectores deportivos que deberán ser consultados en este proceso son:

- Federaciones y Asociaciones Deportivas
- Comités Cantonales de Deporte y Recreación
- Universidades
- Comité Olímpico Nacional

3.5 Objetivos y Ejes fundamentalas.

Los objetivos específicos de la Política Naciona

El proceso de la elaboración de la Política Nacional del Deporte, la actividad física y la recreación conlleva las siguientes etapas: meb y obeida ovilagiolas que actividad física y la actividad física y la recreación conlleva las siguientes etapas: meb y obeida ovilagiolas que actividad física y la actividad física y la recreación conlleva las siguientes etapas: meb y obeida ovilagiolas que actividad física y la actividad física y la recreación conlleva las siguientes etapas: meb y obeida ovilagiolas que actividad física y la actividad física

- 1- Diagnóstico Nacional (recopilación y revisión de la información existente a nivel de investigaciones, diagnósticos específicos, políticas, marcos jurídicos e institucionales).
- 2- Diseño y planificación del trabajo (análisis de los antecedentes, definición de objetivos, plan de trabajo y resultados esperados).
- Trabajo de Campo (talleres regionales para presentación y discusión de objetivos y temas prioritarios de la política, mesas de trabajo con actores del deporte, de recreación, grupos focales con expertos en el tema).
- 4- Sistematización y Redacción (texto base de la política para discusión y aportes de los actores y sectores involucrados), ora la maigrib sup sets memerados actores y sectores involucrados).
- 5- Validación o de un la il propuesta e elaborada el (talleres bi regionales il de or consulta el y superior de originales el propuesta el propuesta
- 6- Consolidación de la Política (presentación de la Política Nacional al Consejo Presidencial Islam Social). De consolidación de la Política (presentación de la Política Nacional al Consejo Presidencial Islam Social).

Con el fin de facilitar y reforzar la participación de los actores y sectores se utilizarán herramientas tecnológicas disponibles para la divulgación de la información por medio de Internet, reuniones sectoriales y regionales, así como el establecimiento de mecanismos para una comunicación y una retroalimentación efectiva.

La coordinación y gestión del proceso de elaboración de la política estará apoyada por la MIFEPLAN que facilitará la participación significativa de los diferentes actores y sectores.

- Instituto Nacional de la Mujer
- Instituto Mixto de Ayuda Social

Ministerio de Planificación y Política Económica

3.5 Objetivos y Ejes fundamentales.

Los objetivos específicos de la Política Nacional en Actividad Física, Deporte y Recreación propuestos para discusión son los siguientes:

Los principales sectores deportivos que deberán ser consultados en este proceso son:

- Comité Olimpico Nacional

Universidades

- a) Promover la práctica de estilos de vida activos y saludables en los y las costarricenses de todas las edades y condiciones sociales.
- b) Impulsar el cumplimiento por parte de la población, de los requerimientos recomendados por autoridades científicas internacionales del campo de la salud, de práctica de actividad física habitual para la mejora y el mantenimiento de la salud integral.
- c) Promover la práctica de masiva de actividades deportivas en los distintos grupos de edad, de acuerdo con sus características, intereses y necesidades.
- d) Lograr una reducción relativa del 7% al 2021 de la prevalencia de insuficiente actividad física en la población residente en el país.
 - e) Promover el desarrollo del talento humano deportivo, en niños, niñas y adolescentes, personas adultas y adultas mayores como una forma de estimular el desarrollo humano integral de las personas a través de la potencialización de estos talentos.
- el f), limpulsar el deporte como herramienta de movilidad social y de mejoramiento de los obne estándares de salud. Los especies el viene estándares de salud. Los especies el viene el social de biológico estándares de salud.
- g) Alcanzar equidad de género en la dirigencia deportiva y en cuanto a la participación como deportistas de hombres y mujeres.
- h) Promover procesos sistemáticos, sostenibles y permanentes de diagnóstico y evaluación cuantitativa y cualitativa, de las condiciones de organización y de infraestructura deportiva pública y privada, así como de todo plan o actividad relativa a la puesta en práctica de los planteamientos de la presente política.
 - i) Garantizar el mejoramiento de la organización e infraestructura deportiva estatal y estimular al mejoramiento de las privadas, fundamentándose en la información obtenida de los procesos permanentes de diagnóstico y evaluación mencionados.
- j) Encontrar nuevas fuentes de financiamiento al Deporte, la Recreación y el Movimiento Humano.
- k) Convertir a Costa Rica en una fortaleza deportiva a nivel centroamericano con miras a competencias mundiales.
- d) Planificar y artícular los procesos nacionales en las diferentes atapas de formación deportiva incluyendo los juegos estudiantilas, los juegos deportivos nacionales y otros eventos competitivos.

Los ejes fundamentales para una Política Nacional del deporte, la actividad física y la acrecreación: aotre imperior de la company de la compa

a) Promover la práctica de estitos de vida activos y saludables en los y las costar/denses de

por autoridades científicas internacionales del campo de la salud, de práctica de actividad

Eje 1: Elaborar un Proceso de Planeamiento Estratégico de la Actividad Física, el Deporte y la Recreación.

edad, de acuerdo con sus caracteristicas, intereses y necesidades

Meta: Diseñar y definir los mecanismos de puesta en práctica de un Plan Estratégico de Actividad Física, Deporte y Recreación a corto, mediano y largo plazo con objetivos claramente definidos.

personas adultas y adultas mayores como una forma de estimular el desarrollo humano

Acciones:

a) Aplicar procesos sistemáticos, sostenibles y permanentes de estudio científico de la situación de la actividad física, el deporte y la recreación en el país y estudiando además, el estado de oportunidades de acceso real de la población a estas prácticas, de acuerdo con sus necesidades e intereses.

integral de las personas a través de la potencialización de estos talentos

- no b) Revisar el Plan Nacional de Actividad Física y Salud 2011-2021 y las evidencias subsura científicas obtenidas mediante los procesos de evaluación sistemática de la situación na accional mencionados en la acción anterior, para fortalecer las acciones planteadas en el plan vigente, ampliarlas si fuese pertinente y garantizar su cumplimiento por las partes involucradas en el mismo.
- Con base en los análisis mencionados en la acción anterior, establecer un Plan Nacional de Deporte con plazo de ejecución de diez años, cuyo enfoque sea la búsqueda del mejoramiento de la promoción y de la gestión del deporte de alto rendimiento en el país, desde una perspectiva de equidad y de promoción de desarrollo social a través de la potencialización del talento humano para el desempeño deportivo.
 - d) Planificar y articular los procesos nacionales en las diferentes etapas de formación deportiva incluyendo los juegos estudiantiles, los juegos deportivos nacionales y otros eventos competitivos.

Eje 2: Restructuración de la gestión administrativa institucional del sector deporte y recreación.

b) Delinir prioridades de inversión en infraestructura y habilitación de espacios

Meta: Crear una estructura administrativa institucional que permita establecer el sector deporte y recreación de manera coordinada, eficiente y transparente para asegurar el derecho al deporte, la recreación, la educación física y la actividad física en todo el país.

a) Promover la transformación de áreas deportivas a parques multin senoios

a) Impulsar la creación del Ministerio de Deporte y Recreación como ente rector y coordinador de la política pública del deporte, la recreación y el movimiento humano, a nivel nacional que integre los esfuerzos de las instituciones y organizaciones en esta materia.

según al Plan Nacional del Deporte y la Recreación.

- b) Coordinar acciones con los Ministerios de Educación Pública y Salud Pública, con las entidades autónomas y semiautónomas, Instituto Costarricense del Deporte y la Recreación, Instituto Nacional de las Mujeres, con entidades deportivas y recreativas, Comité Olímpico, Federaciones, Asociaciones Deportivas, Comités Cantonales de Deportes y Recreación, y otras organizaciones de la sociedad afines al deporte y la recreación.
- c) Fomentar la capacitación para el personal técnico y administrativo de las instituciones y organizaciones del sector; así como los jueces, entrenadores y entrenadoras y dirigencias deportivas en coordinación con las autoridades pertinentes, en temas de babilidas dirección deportiva, y gestión administrativa y financiera.

Eje 3: Infraestructura Deportiva y Recreativa.

Meta: Promover la construcción, mantenimiento, recuperación y reparación de la infraestructura deportiva y recreativa del país, de forma eficiente, para maximizar su uso y optimizar su funcionamiento y administración.

presupuestaria para las Federaciones, asociaciones deportivas, Comités Deportivos

Cantoneles y demás organizaciones deportivas y de recreación que rec:senoios

a) Aplicar de manera sistemática, sostenible y permanente de estudios científicos sobre
 el estado de las instalaciones deportivas y recreativas existentes donde se describa
 su estado y factor de uso por las comunidades.

Recionasa

- b) Definir prioridades de inversión en infraestructura y habilitación de espacios en organización de espacion de espac
 - c) Diseñar un plan de recuperación de la infraestructura comunal abandonada o en mal estado.
- d) Revisar los criterios de selección y diseño de infraestructura de las sedes del Programa Juegos Deportivos Nacionales y valorar su integración con los Juegos Estudiantiles para maximizar la construcción y el uso de las instalaciones deportivas, según el Plan Nacional del Deporte y la Recreación.
- e) Promover la transformación de áreas deportivas a parques multifuncionales o polideportivos, para dar uso más amplio y diverso de las instalaciones, y atender las necesidades y gustos de una mayor la población meta.
- f) Fomentar alianzas público-privadas para apoyar en el mantenimiento de infraestructura pública, que beneficie a todos los ciudadanos y las ciudadanas, en especial en las zonas rurales, urbano-marginales y costeras.
- g) Proponer políticas públicas para que las instituciones del estado inviertan en su publicidad en instalaciones deportivas públicas con equidad en la distribución regional.

Cantonales de Daportes y Recreación, y obas organizaciones de la sociedad afines al

c) Fornenter la capacitación para el personal tecnico y administrativo de las instituciones

Eje 4: Financiamiento.

Meta: Crear mecanismos de financiamiento que aseguren los recursos para fomentar el deporte y la recreación en todo el país. Promover alianzas público privadas para motivar a las empresas a invertir en el deporte y la recreación con presupuesto de responsabilidad social.

Acciones:

a) Establecer los mecanismos de gestión y control para ejecutar los recursos públicos y con eficiencia y transparencia. O en elegan establecer los mecanismos de gestión y control para ejecutar los recursos públicos

Eje 3: Infraestructura Deportiva y Recreativa

- b) Desarrollar un modelo de planificación estratégica y procedimientos de ejecución presupuestaria para las Federaciones, asociaciones deportivas, Comités Deportivos Cantonales y demás organizaciones deportivas y de recreación que reciban fondos públicos, cibulas ab alignamen y sidinaleses apliamenta a publica a públicos.
- y recreación.

d) Levantar las prohibiciones para que actividades comerciales nocivas a la salud puedan financiar el deporte, la recreación y el movimiento humano como parte de su responsabilidad social empresarial.

Eja 6: Recreación y Salud.

Eje 5: Educación Física y Deporte a Nivel Estudiantil. Lugar collega el nevemora :steM

Meta: Promover la educación física de calidad y el fortalecimiento del deporte escolar y colegial en coordinación con el Ministerio de Educación Pública.

 a) Promover la educación continua de la población para que hagan un uso constructivo del tiempo libre en actividades físicas y recreativas.

b) Promover el cumplimiento de las Leyes 7800, 7800 y sl. Código M.:senoiosA.n.

- a) En coordinación con el Ministerio de Educación Pública, garantizar total cobertura de la materia de Educación Física en escuelas y colegios del sector público.
- b) En coordinación con este mismo Ministerio, garantizar que en todas las escuelas y colegios del sector público, se realicen clubes de promoción de deporte y ejercicio físico, de acuerdo con las necesidades propias de la edad del estudiantado meta y acorde a sus intereses, al final de cada jornada lectiva, durante al menos una hora cada día y teniendo la supervisión de una persona profesional en Educación Física.
- c) Crear un sistema sostenible de Educación Continua, para el personal docente en Educación Física en coordinación con el Ministerio de Educación Pública, Universidades Públicas y Sectores privados idóneos.
 - d) Mejorar la coordinación entre el MEP-ICODER para la organización de los Juegos Estudiantiles.
- e) Crear un programa interinstitucional para la promoción del talento deportivo estudiantil, que brinde oportunidades de desarrollo a estas poblaciones, considerando entidades del sector público y privado.
 - f) Promover mecanismos legales, administrativos y financieros que permitan que en todas las instituciones educativas públicas del país, la población estudiantil y el personal docente y administrativo, pueda dedicar al menos una hora diaria a la práctica de deporte o de ejercicio físico, supervisada por una persona profesional en Educación Física.
- g) Promover incentivos para estudiantes, para favorecer su participación en juegos deportivos estudiantiles.

bulle h) Promover incentivos para personal docente y administrativo, para facilitar su labor de la organización y desarrollo de los juegos deportivos estudiantiles.

responsabilidad social empresarial.

Eje 6: Recreación y Salud.

Meta: Promover la práctica regular de actividades recreativas para mejorar la salud de la población.

Meta: Promover la educación lísica de calidad y el fortalecimiento del deporte escolar y colegial en coordinación con el Ministerio de Educación Pública. : senoisos

- a) Promover la educación continua de la población para que hagan un uso constructivo del tiempo libre en actividades físicas y recreativas.
- b) Promover el cumplimiento de las Leyes 7800, 7600 y el Código Municipal, con el municipal de los Comités Cantonales de Deporte y Recreación, en los temas de recreación y salud, dirigidos a toda la población, sin distingo de edad, condición, etnia, género e ideología.
- ciolos Crear procesos de investigación sostenibles sobre indicadores de salud física y de y stam cacceso a oportunidades para recrearse sobre acceso acceso a oportunidades para recrearse sobre acceso a
- d) Revisar, fortalecer, garantizar cumplimiento y extender las acciones del Plan Nacional de Actividad Física y Salud 2011-2021, et notal page al obriene y silo soci

Promover la organización de juegos comunales, distritales y regionales, con enfoque de recreación física, en los distintos grupos etáreos, con inclusividad de género y de capacidades física y cognitiva.

c) Crear un sistema sostenible de Educación Continua, para el personal docente en

- e) Promover la articulación de esfuerzos institucionales pertinentes, para el cumplimiento de la meta nacional de reducción relativa del 7% al 2021 de la prevalencia de insuficiente actividad física en la población residente en el país.
- Promover mecanismos legales, administrativos y financieros que permiten que en todas las instituciones educativas públicas del país ovititeqmo Promover

personal docente y administrativo, pueda dedicar al menos una hora diaria a la

Meta: Promover oportunidades para el desarrollo integral del deporte por medio de procesos planificados con la participación de Asociaciones y Federaciones Deportivas, Comité Olímpico Nacional, Deporte Paralímpico, Comités Cantonales y otras organizaciones que los desarrollen.

7.2 Deporte Paralimpico, Olimpiadas Especiales, Deporte Master, otros deportes.

Acciones:

- a) Diagnosticar, mejorar y fomentar procesos de detección y seguimiento de posibles talentos deportivos en todo el país.
 - Estimular el desarrollo de programas deportivos que promuevan la ética deportiva y el "juego limpio".
 - c) Promover programas interdisciplinarios de seguridad y reducción de riesgos en entrenamientos y actividades deportivas.
- d) Promover la cobertura en prensa escrita, televisiva, radial y digital de las participaciones de los y las deportistas nacionales en eventos nacionales e internacionales.
- e) Coordinar con las unidades académicas de las universidades estatales que imparten la carrera de educación física, promoción de la salud o de ciencias del movimiento humano, para que brinden asesoría y apoyo a los procesos de diagnóstico, detección, orientación y seguimiento de posibles talentos deportivos.
- condinar con estas mismas instancias para desarrollar procesos de asesoría y evaluación de los procesos de promoción y desarrollo del deporte competitivo.

paralimpicos, con el fin de posicionar al país como una fortaleza deportiva.

7.1 Juegos Deportivos Nacionales. yogs and obeving notes le not assault serio de la literation de la literat

Meta: Brindar apoyo a los Juegos Deportivos Nacionales como plataforma de despegue de los procesos de formación y detección de los talentos deportivos.

c) Incluir un programa formal de estímulo al deporte de alto rendimiento dentro del

a) Brinder apoyo deportivo y logistico a las y los atletas, así como apoyo senona.

Promover el cumplimiento del objetivo general de los Juegos Deportivos Nacionales que es desarrollar actividades de promoción, diversificación, masificación y competición deportiva para la juventud del país, permitiéndole el desarrollo físico y técnico deportivo, sustentado en los valores educativos, morales, éticos, sociales y culturales como medio para contribuir a su formación integral.

7.2 Deporte Paralímpico, Olimpiadas Especiales, Deporte Master, otros deportes.

Meta: Apoyar a las organizaciones deportivas que desarrollan programas de Deporte Paralímpico, Olimpiadas Especiales, Deporte Máster y otras modalidades competitivas, buscando el éxito en sus esfuerzos y el desarrollo integral de sus participantes.

7.3 Deporte de alto rendimiento pas ab amanilgizabieni asmangoro revomora (o

Meta: Estimular el deporte de alto rendimiento y la formación integral de los y las atletas con talento y potencial de alto rendimiento en las distintas disciplinas deportivas para participar en las competencias a nivel nacional, regional, mundial y del ciclo olímpico, en coordinación con el Comité Olímpico, la empresa privada y las instituciones deportivas estatales.

entrenamientos y actividades deportivas.

Acciones:

a) Coordinar esfuerzos para mejorar los logros deportivos de Costa Rica en los eventos competitivos del ciclo olímpico y promover una mayor participación en los eventos paralímpicos, con el fin de posicionar al país como una fortaleza deportiva.

orientación y seguimiento de posibles talentos deportivos.

b) Crear alianzas con el sector privado para apoyar el deporte competitivo.

humano, para que brinden asesoria y apoyo a los procesos de diagnóstico, detección,

- c) Incluir un programa formal de estímulo al deporte de alto rendimiento dentro del Meta: Brindar apoyo a los Juegos Deportivos Nacionales como platator: ROPENIM-eque de
 - d) Fortalecer la articulación entre el ICODER y las Federaciones y Asociaciones
 Deportivas en la detección de talentos.
- e) Brindar apoyo deportivo y logístico a las y los atletas, así como apoyo en el campo académico para que una vez terminado su ciclo deportivo se puedan desempeñar en suma otros campos con una buena preparación universitaria.
- ne of). Creación de una oficina nacional de becas para deportistas de alto rendimiento y de una nuevos talentos deportivos dándoles seguimiento al desempeño y desarrollo deportivo.

3.6 Proceso de elaboración, presentación del proyecto y justificación: "LEY ORGANICA DEL MINISTERIO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN" EXPEDIENTE 17.484".

El Proyecto de Ley de Creación del Ministerio de Deportes y la Recreación es una iniciativa que fue presentada en la corriente legislativa en el año 2009, durante la Administración Arias Sánchez.

En la estructura del Estado se cuenta con instituciones rectores de sectores estratégicos para el desarrollo del país tales como el Ministerio de Salud, Ministerio de Educación, Ministerio de Ambiente, Ministerio de Trabajo y Seguridad Social, que impulsan la política social. Sin embargo, en la estructura política del Poder Ejecutivo no se incluye el sector deporte y recreación como estrategia para la formulación, articulación, descentralización e implementación de las políticas públicas.

La Carta Internacional de la Educación Física y el Deporte de la UNESCO entre otros artículos propone "Todo ser humano tiene el derecho fundamental de acceder al deporte y a la educación física, que son indispensable para el pleno desarrollo de su personalidad". El derecho a desarrollar las facultades físicas, intelectuales y morales por medio del deporte y la educación física, deberá garantizarse tanto dentro del marco del sistema educativo como en los demás aspectos de la vida social.

El Ministario será el ente de más alto nivel político para ejercer la rectoria de la política

El deporte debe ser uno de los ejes estratégicos del desarrollo nacional y transversal con los Ministerios de Educación, Seguridad, Economía, Salud, turismo y otras instituciones. Se hace necesario construir un nuevo modelo que ofrezca y acerque el deporte a la ciudadanía, porque cada día es más imperioso, y en consecuencia el deporte cada día requerirá de mayor labor y atención, de mayor valor social y económico.

Se requiere el establecimiento de un nuevo orden de prioridades en los presupuestos de gastos y en las medidas fiscales para que el deporte tenga el trato que su valor social y aceptación merece.

son, las Federaciones Nacionales, Comités Cantonales de Deportes y Recreación, Comité

Se precisa declarar el deporte como una prioridad de Estado a través de la cual, se mejore la salud, la educación, la convivencia entre las personas que contribuya al desarrollo económico. Esto es concebir y convertir el deporte como un eje transversal de la alta política

de Gobierno y lo sitúe entre las altas prioridades de inversión, y no en los primeros recortes a decretar por las administraciones de administración de turno.

En el ámbito de la cohesión e integración social igual que con el de la salud se pagan las ineficiencias con los presupuestos ministeriales de seguridad y salud. El deporte contribuye de una manera importante y rentable también en esos ámbitos.

Costa Rica requiere de un Ministerio de Deportes y la Recreación, con el fin de jerarquizar, priorizar y sustentar el desarrollo de las políticas destinadas al deporte y la recreación, estableciéndolos como la fuerza política de construcción social y posicionarla en lo más altos niveles de decisiones del Estado, propiciando las condiciones para su florecimiento por medio acciones y convenios interinstitucionales.

implementación de las políticas públicas

en los demás aspectos de la vida social.

El Ministerio será el ente de más alto nivel político para ejercer la rectoría de la política pública del deporte, la actividad física y la recreación, que permita la articulación, planificación, coordinación entre los principales actores del deporte, de ejecución de programas y proyectos para promover un mayor bienestar, mejores índices de desarrollo inclusivo y de salud pública a través de la promoción, apoyo y estímulo de la práctica individual y colectiva del deporte, la actividad física y la recreación.

En consecuencia:

El Consejo Nacional del Deporte y la Recreación en su Sesión Ordinaria del día 18 de setiembre del 2014, en su acuerdo N° 22, instaura la Comisión Redactora del Proyecto de Ley de la Creación del Ministerio del Deporte y la Recreación. Dicha comisión tuvo la participación de los diferentes sectores que representan el deporte en nuestro país como son: las Federaciones Nacionales, Comités Cantonales de Deportes y Recreación, Comité Olímpico Nacional, Universidades que imparten la carrera de Ciencias del Deporte, representantes del Instituto Costarricense del Deporte y la Recreación, Ministerio de Educación, Ministerio de Salud y representantes de la Ministra de Deportes.

El deporte debe ser una de los ajos estratégicos del desarrollo nacional y transversal con los

La Agenda de discusiones contempló un encuentro con la alta dirigencia del Comité Olímpico Nacional, miembros de los Comités Cantonales de Deportes, Presidentes de Federaciones y

Asociaciones Deportivas, trabajadores del ICODER. Asimismo, en setiembre del 2017, también se realizó un exitoso foro con todos los sectores del deporte nacional.

Seminario Antidopaja Centroamericano, como parte de la integración de la región en un terna

Como actividades específicas para lograr consenso final y apoyo de los actores políticos, deportistas, autoridades y dirigentes deportivos sobre la propuesta legislativa se desarrollaron las siguientes iniciativas:

Reunión-desayuno con los integrantes de la Comisión de Niñez y Adolescencia de la Asamblea Legislativa, la Ministra de Deportes y la Directora Nacional del Instituto Costarricense del Deporte y la Recreación.

Se reactivó la recolección de muestras de dopaje en 12 federaciones, entre elles,

- Foro "Actores de Creación del Ministerio del Deporte y la Recreación" con la participación de Diputados, Autoridades y Exministros, representantes de los diferentes actores, sectores del deporte y deportistas.
- Mediante el acuerdo N°10 de la Sesión Ordinaria N°952-2015 del Consejo Nacional del Deporte y la Recreación, celebrada el día 2 de julio del 2015, se remite copia del texto sustitutivo del proyecto en mención a la Comisión de Niñez y Adolescencia de la Asamblea Legislativa.
- Posteriormente, entre los acuerdos tomados en el VIII Congreso Nacional del Deporte y alua la Recreación, realizado los días 13 al 15 de noviembre de 2015, se acordó de manera reiterativa impulsar por parte de todos los actores y sectores del deporte la creación del Ministerio del Deporte y la Recreación "MIDEPOR", ni al y lancioem lavin
- 3.7 Comisión Nacional Antidopaje. Na andeuro así nonamento a 1102 la elimino de accomisión Nacional Antidopaje. La charles about así nonamento a 1102 la elimino de la eliminación de la eliminación de la eliminación y capacitación a los distintos actores del deporte. Más de 3000 personas han recibido información sobre temas de prevención, riesgos y consecuencias del dopaje. Las charlas se han realizado en 30 cantones del país y se han aprovechado torneos y competencias de relevancia en distintas disciplinas deportivas para exponer y sensibilizar el tema.

Desde la Comisión se coordinó la organización de Costa Rica como sede en el 2016 del Seminario Antidopaje Centroamericano, como parte de la integración de la región en un tema común. En el 2017, Costa Rica fue el organizador de la reunión de la Organización Regional Antidopaje de Centroamérica.

desarrollaron las siguientes iniciativas:

Asociaciones Deportivas, trabajadores del ICODER, Asimismo, en setiembre del 2017,

Se reactivó la recolección de muestras de dopaje en 12 federaciones, entre ellas, Taekowndo, Ciclismo, Halterofilia, Baloncesto entre otros. Además, se ejecutó la recolección de muestras en Juegos Deportivos Nacionales, como parte de la formación de los futuros atletas de alto rendimiento del país.

Se actualizó la lista de las nuevas drogas prohibidas por el Comité Internacional Antidopaje, así como la implementación de una página web, con el fin de que sirva para consulta de las diferentes personas que desean saber cuáles sustancias se van agregando a la lista antidopaje.

El Gobierno de Costa Rica firmó un convenio de cooperación con Cuba para enviar y analizar las muestras recolectadas en este país, logrando agilizar el proceso y hacer más rentable el análisis de las pruebas atacando de forma pronta el flagelo del dopaje.

Mediante al acuerdo N°10 de la Sesión Ordinaria N°952-2015 del Consejo Nacional del

Se gestionó una donación por parte de la UNESCO por un monto de \$20.000 dólares que se utilizaron con dos fines específicos. Tales como la realización de un software de consulta para los involucrados en el deporte de cuáles son las sustancias dopantes prohibidas por la reglamentación internacional y la implementación de Capacitaciones en temas antidopaje a nivel nacional.

Durante el 2017, se retomaron las pruebas en sangre en algunos eventos con financiamiento, la intención es poder detectar la utilización de sustancias nuevas para mejorar el rendimiento deportivo. Unos de los primeros resultados fue la detección de 12 corredores la edición 2017 de la Vuelta Ciclística a Costa Rica con resultados adversos. Dos de ellos fueron sancionados por la UCI y 10 de ellos están en el período de defensa.

Dicho acontecimiento es sin duda un avance en el descubrimiento y la prevención de buenas y sanas prácticas en los deportes de Costa Rica, lejos de representar un perjuicio para el

consecuencias del dopaje. Las charlas se han realizado en 30 cantones del país y se han

Ciclismo como deporte involucrado, se logró que para el futuro la competencia sea más limpia y justa de todos los participantes.

SEDES DE JUEGOS DEPORTIVOS NACIONALES 2015-2018

publieran competir sedes reales apegadas las normes internacionales

Inversión en Infraestructura planificada y eficiente

3.8 Programa de Juegos Deportivos Nacionales.

Durante esta Gestión se trabajó de manera intensa en reformar y ordenar el proceso de Juegos Deportivos Nacionales. Lejos de derogarlos como se piensa en algunos sectores se logró retomar el espíritu de promoción de talentos dentro de los juegos. Varias medidas se implementaron en coordinación con la Dirección de Rendimiento Deportivo y la Dirección Nacional de ICODER.

Suspender la rotación de sedes:

Escazú y Cartago

La suspensión de esta política se fundamenta en que durante años la implementación de las Justas en distintos cantones del país provocaban atrasos en el calendario de los mismos, cambios de fecha, suspensiones, atentando esto con la preparación de los ciclos de trabajo de los atletas y la planificación de los entrenadores de todo el país.

Desde el 2015 las ediciones de los Juegos se han programado siempre en el mes de Julio sin sufrir ninguna suspensión y garantizando una planificación más acertada en la parte deportiva y organizacional.

de Juegos Nacionales se les premió con el Galardón Alfredo Cruz Bolaños, que reconoce

Optimización de las sedes con áreas de competencia adecuadas:

La rotación de las sedes provocaba una inversión en Infraestructura de manera desordenada que por años lejos de beneficiar a los cantones y a las comunidades representaba una carga de mantenimiento que en contadas ocasiones lograba sostenerse y con el tiempo la infraestructura se deterioraba y se perdía.

Con la programación de los Juegos Deportivos Nacionales en sedes ya construidas se garantizó que la inversión en Infraestructura redujera su costo y se invirtiera en sedes que mejoraran sus condiciones.

identifique y apoye a los atletas, así como alianzas con marcas impedantes que

Otro de los avances es la implementación de recintos de competencia acordes a las medidas internacionales y a las condiciones reglamentarias de cada deporte para que los atletas pudieran competir sedes reales apegadas las normas internacionales.

SEDES DE JUEGOS DEPORTIVOS NACIONALES 2015-2018

3.8 Programa de Juegos Deportivos Nacionales

Suspender la rotación de sudes:

2015	2016	2017	2018
Zona Norte, Cantones, Zarcero, San Carlos, Guatuso, Upala, Los Chiles	San José, Desamparados y Cartago	Cartago, Jiménez de Cartago, Mora , Santa Ana, San José, Desamparados, Escazú	San José, Mora, Santa Ana, Quepos, Curridabat, Desamparados, Escazú y Cartago

Inversión en Infraestructura planificada y eficiente

El presupuesto destinado a la construcción de obra sin sentido se reutilizó en obras necesarias para las comunidades y en inversión en programas de becas para atletas talentosos y de proyección. Por primera vez a los talentos más destacados de cada edición de Juegos Nacionales se les premió con el Galardón Alfredo Cruz Bolaños, que reconoce con sumas hasta de un millón de colones a los atletas con rendimiento sobresaliente, impulsando el espíritu de seguir compitiendo y preparándose, evitando el no abandono del deporte por falta de estímulos.

La suspensión de esta política se fundamenta en que durante años la implementación de las

Acuerdos de financiamiento con marcas claves assessados asbes así eb nolos similigo.

Se generó toda una estructura de convenios para obtener patrocinios claves que proveen insumos de suma importancia para los más de 5000 mil atletas que compiten en la fase final de los Juegos Deportivos Nacionales, como la hidratación, el servicio de Internet en las diferentes Sedes. Las transmisiones televisivas que sirven para que la población se identifique y apoye a los atletas, así como alianzas con marcas importantes que complementa la organización de las justas.

garantizó que la inversión en Infraestructura redujera su dosto y se invirtiera en sedes que

seconibana sus asserciem

Se estableció un programa de convenios de patrocinio con zonas definidas de exposición de marcas, zonas de competencia demarcadas y belleza escénica y profesional de las sedes de competencia.

Tendrá una capacidad de 700 Alletas, 50 asiantos para juegos, 50 asientos en una Sala

Aumento de Participación de atletas pagas appagas para policipación de atletas pagas para por para el 1250 espados para policipación de atletas pagas pa

Se logra un porcentaje de un 215% (1069 delegaciones), distribuidas en 77 de os 82 Comités Cantonales de Deporte y Recreación participantes en la XXXIV etapa final de Juegos Deportivos Nacionales.

Se aumentó el porcentaje de participación en un 96%, al contabilizar la participación de 6.225 atletas, de los 6503, clasificados y acreditados para la etapa final notas de estas disciplinas, de los 6503, clasificados y acreditados para la etapa final notas de estas disciplinas, manteniando el entorno recreativo del Parque de la Paz, ubicado en San José.

3.9 Mega Proyectos de Infraestructura Deportiva.

E Centro Acuático María del Milagro París, Parque Metropolitano La Sabana e col 1909/10

Estimular la practica deportiva y el desarrollo de las disciplinas :lareneg ovitejdO e

Masificar la natación por medio de la educación básica para mejorar los estilos de vida saludables de los distintos sectores de la población y de la supervivencia en medios acuáticos, así como promover la práctica de los deportes acuáticos

Objetivos específicos:

- Ampliar programas que beneficien la salud de los distintos sectores de la población.

Auto sostenibilidad y autogestion de las federaciones que representan disciplinas

- Ofrecer un espacio que cumpla con la normativa FINA para la competencia internacional
 en los deportes acuáticos.
- Desarrollar un modelo de gestión del proyecto que garantice su auto sostenibilidad en un proyecto bajo cubierta.
- El Centro Acuático, permitirá el desarrollo de la promoción, práctica y disciplina competitiva de la Natación, los clavados, Nado Sincronizado, Polo Acuático, Triatlón, Natación Prenatal, Enseñanza, Adultos Mayores, Terapia, Salvamento y Buceo.

Objetivos aspecificos:

- Está compuesto por una cantidad de 7 vasos así: 1 Olímpica: 50,03 x 25,03 x 2 m, 1 Semi-Olímpica: 25,03 x 21,03 x 2 m, 1 Polivalente: 35,00 x 25,03 x 6 m, 2 Enseñanza: 16,00 x 8,00 x 2 m, 2 Enseñanza: 10,00 x 20,00 x 1,5 m.
 - Tendrá una capacidad de 700 Atletas, 50 asientos para juegos, 50 asientos en una Sala de Prensa y 1250 espacios para personas espectadoras. En composições de composições de

Se logra un percentaje de un 215% (xeq al el eupra en ovitroque nolledar les noicountano de se logra un percenta de la composa d

Objetivo general:

Dotar al país de un Pabellón Deportivo, el cual constituya un espacio con condiciones óptimas para el desarrollo de las disciplinas deportivas: Esgrima, Judó, Balonmano, Voleibol, Fútbol Sala, Baloncesto, Taekwondo y Karate en el Parque de la Paz, con un concepto de sostenibilidad ambiental y cumplimiento de la normativa técnica de estas disciplinas, manteniendo el entorno recreativo del Parque de la Paz, ubicado en San José.

Objetivos específicos:

 Ofrecer los espacios físicos con condiciones necesarias para potenciar el desarrollo de los deportes que albergue las Instalaciones.

3.9 Mega Proyectos de Infraestructura Deportiva.

- Estimular la práctica deportiva y el desarrollo de las disciplinas deportivas que se integrarán en dicho proyecto.
- Fomentar e incentivar el deporte a nivel nacional y su proyección internacional.
- Generar un Modelo de Gestión del uso de las Instalaciones que permita estrategias de Auto sostenibilidad y autogestión de las federaciones que representan disciplinas deportivas.
- Diversificar y masificar la oferta deportiva.
- Dotar a los costarricenses de instalaciones deportivas de excelente calidad, cómodas y seguras para el aprendizaje y la práctica de la natación a nivel amateur y profesional.
- Cumplir con los objetivos fundamentales de creación del ICODER.
- Democratizar de los recursos públicos, permitiendo la accesibilidad y promoviendo el desarrollo social
 desarrollo social
 desarrollo social
- El Centro Acuático, permitira el desarrollo de la promoción, práctica y disciplina competitiva de la Natación, tos clavados, Nado Sincronizado, Polo Acuático, Triattón, Natación Prenatal, Enseñanza Adultos Mayores, Terapia, Salvamento y Buceo.

proyecto balo cubierta.

Resumen de los términos y condiciones financieras del crédito:

- Acreedor: BOIE

El cumplimiento de la normativa para la obtención de la financiación del BCIE: El proceso, términos y condiciones financieras:

- a) Declaratoria de interés público y nacional de dichos proyectos mediante Decreto No. 39774-MP-MD, publicado en el Alcance Digital No.123 del 15 de julio de 2016.
- b) La DAF realizó un rol importante en la Comisión de Proyectos de Modernización de Infraestructura Deportiva nombrada por el Consejo Nacional del Deporte y la Recreación y en la Comisión Interinstitucional que para tales efectos nombró la Presidencia de la República, teniendo a cargo el seguimiento de todos los aspectos jurídicos, financieros, técnicos de los proyectos.
- c) Se obtuvo el aval de oportunidad por parte de la Comisión Nacional de Inversión Pública (CONIPE), lo cual permite incorporar estos proyectos dentro del Plan Nacional de Inversión Pública.

Comisión de Seguimiento y Administración: 0,25% del monto del financiamiento.

d) Aprobación final de los estudios de factibilidad de los proyectos, que contempla la evaluación financiera, económica y social por parte del Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica (MIDEPLAN).

La ejecución del préstamo estará bajo la responsabilidad de una Unidad Ejecutora del

enquentra en el proceso de redutamiento del personal que tendrá e cargo, siendo 4 plazas

- e) Aval del Banco Central de Costa Rica y del Ministerio de Hacienda.
- f) Firma del Contrato del préstamo con el BCIE hasta por la suma de 45 millones de dólares a mericanos.

Es importante resaltar que todo este proceso significó un gigante esfuerzo del Ministerio y el ICODER, ya que la DAF debió aportar estudios de factibilidad, evaluaciones financieras y económicas. Es decir, el ICODER, mostró una gran capacidad para enfrentar un proceso riguroso y al que nunca se había enfrentado.

El ICODER, además realizó durante dos años un ahorro en sus recursos presupuestarios para cumplir con la contrapartida nacional que exige este tipo de negociaciones internacionales.

tan importante eso si, como los modelos de gestión que han de brindar una sostenibilidad

Resumen de los términos y condiciones financieras del crédito:

Programa: Modernización y Rehabilitación de Infraestructura Deportiva.

- Acreedor: BCIE.
- Prestatario y Garante: ICODER. oib el Isnologo y colidar acretiri elo shotsastello (s
- Organismo Ejecutor: ICODER: 21 on Eligida ponsola le ne obsoliduq , GM-9M-457788.
- Monto del Préstamo: EUA \$45.000.000.00.
- Contrapartida: 8.377.000.00. De contrapartida: 8.377.000.00. De contrapartida: 8.377.000.00.
- Tasa de interés: Libor a 6 meses+3,85 % (margen fijo). Lon svinoge de automase and
- Plazo para desembolsos: 4 años contados a partir de la fecha del primer desembolso.
- Periodo de Gracia: 5 años a partir de la fecha del primer desembolso de la fecha del primer de la fecha del primer del pri
- Plazo para amortización: 15 años a partir de la fecha del primer desembolso.
- Comisión de Seguimiento y Administración: 0,25% del monto del financiamiento;
 pagadera una sola vez, previo al primer desembolso, binuncio en lava la ovuldo el (o)
- Tasa de interés moratoria: 30% anual de incremento del interés corriente sobre la porción de la obligación en mora.

La ejecución del préstamo estará en función del inicio de las obras de construcción, cuya programación se está afinando conjuntamente con el equipo de profesionales de la Universidad de Costa Rica.

La ejecución del préstamo estará bajo la responsabilidad de una Unidad Ejecutora del Préstamo que aunque es aprobada por el MIDEPLAN a la fecha de este informe se encuentra en el proceso de reclutamiento del personal que tendrá a cargo, siendo 4 plazas nuevas incluyendo la Gerencia de la Oficina, un técnico, una secretaria y un profesional en finanzas. El ICODER aportará de su planilla ordinaria, un arquitecto, un ingeniero y un operador de equipo móvil con vehículo.

La calidad y compromiso del recursos humano de la Unidad Ejecutora, el estricto cumplimiento de los cronogramas que se solicitarán a la Universidad de Costa Rica y el apoyo institucional alcanzado hasta ahora, son factores de éxito para desarrollar el proyecto, tan importante eso sí, como los modelos de gestión que han de brindar una sostenibilidad financiera durante su etapa de operación.

Es intportante resaltar que todo este proceso significó un gigante asfuerzo del Ministerio y el

para cumplir con la contrapartida nacional que exige este tipo de negociaciones internacionales.

Creación de La Unidad Ejecutora ICODER-BCIE-2184 Inde ab sem la ria sup sagga a 2

La Unidad Ejecutora de Proyectos es la unidad organizativa responsable de ejecutar el Plan Global de Inversión proveniente del préstamo con el BCIE y la Contrapartida Nacional, del período 2018-2021 y condición previa para la firma de contrato préstamo.

dado que se tiene expediente de SETENA en proceso, para lo qual se instará e los oferentes

representación nacional para coordinar todos los aspectos del Pabellón Deponivo pravio a la

La propuesta fue aprobada por MIDEPLAN, mediante el oficio DM-175-17 con fecha del 21 de marzo del 2017 y la Autoridad Presupuestaria, mediante el oficio No.STAP-0671-2017 con fecha del 02 de mayo del 2017, Acuerdo No.11727, bajo la condición de servicios especiales.

Fue creado para Financiar el Programa de Moderniz arotugado para Financia de F

La Unidad Ejecutora tiene como contraparte el equipo de ingenieros (topógrafos, eléctricos, mecánicos, eléctricos, arquitectos, dibujantes) de la UCR según contrato No.170-2015. Sin embargo por problemas internos originados en la UCR que provocaron serios atrasos en los proyectos, en el mes de diciembre de 2017, la UEP comunicó a la UCR la suspensión del Proyecto Centro Acuático, quedando este proyecto únicamente hasta Anteproyecto por parte de la UCR y se iniciará en el mes de abril de 2018, la licitación pública de este proyecto bajo la modalidad de llave en mano. Con relación al Proyecto Pabellón Deportivo, en marzo de 2018, comunicó la suspensión de este proyecto, quedando por parte de la UCR, hasta la entrega de planos, especificaciones técnicas y presupuesto detallado.

El proyecto Pabellón Deportivo, está a la espera de que la Dirección de Edificaciones Nacionales del MOPT autorice el planteamiento de estacionamientos para finalizar la revisión institucional de la plataforma digital APC del CFIA para iniciar el concurso en la plataforma tecnológica Merlink. Se espera que sea antes del 30 de marzo de 2018.

El proyecto Centro Acuático, posee en proceso de revisión en la Secretaría Técnica Nacional de Ambiente, el expediente para optar por la viabilidad ambiental. Para ello la UEP contrató ingenieros forestales, a la Universidad Nacional Abierta (UNA) para la encuesta de estudio social, un arqueólogo para cumplir con los requerimientos de la Comisión Nacional de Arqueología y al Tecnológico de Costa Rica (TEC) para el estudio de impacto ambiental.

de obligación en mora

Deportive (PROMORID).

Se espera que en el mes de abril se inicie la licitación pública del proyecto Centro Acuático, dado que se tiene expediente de SETENA en proceso, para lo cual se instará a los oferentes a cumplir con los requerimientos que oportunamente dicte este órgano regulador.

Global de Inversión proveniente del préstamo con el BCIE y la Contrapartida Nacional, del

En otro orden de temas, la UEP ha realizado 5 talleres con las federaciones de representación nacional para coordinar todos los aspectos del Pabellón Deportivo previo a la licitación. En el mes de marzo realizará el primer taller con las organizaciones usuarias del Centro Acuático.

Plan Global de Inversión

Fue creado para Financiar el Programa de Modernización y Rehabilitación de Infraestructura Deportiva (PROMORID).

La Unidad Ejecutora tiene como contraparte el aquipo de Ingenieros (topógrafos, eléctricos,

Primeras Obras: Pabellón Deportivo Parque de la Paz y Centro Acuático María del Milagro Paris en el Parque La Sabana. sup 900 al ne apparigno comente cameldo quo opradme leb nolane que al 900 al a colonymo 930 al ,7105 ab endmelolo eb com la ne colonymo.

Fuentes de financiamiento del Programa PROMORID INSPANDI ANTICO DE PORTO DE PROMORIDO DE PROMORI

• Préstamo proveniente con el Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE) hasta por 45 millones de dólares (84,3%).

de la UCR y se iniciara en el mes de abril de 2018, la licitación pública de este proyecto bajo

Contrapartida Institucional de 8,377.1 millones de dólares (15,7%).

El proyecto Pabellón Depodivo, está a la espara de que la Dirección de Edificaciones Nacionales del MOPT autorice el planteamiento de3IDB le nos omateèno leb senoisibnos Institucional de la plataforma digital APC del CFIA pera iniciar el concurso en la plataforma

- Plazo de amortización: 15 años. en 03 del 30 de sepera que sepera que se anos de la final de la final
- Período de gracia: 5 años a partir primer desembolso.
- Tasa interés: Libor a 6 meses + 3, 85 (margen fijo), a sezog codiano A mineo obseçoio la
- Plazo para desembolsos: 4 años a partir primer desembolso
- Comisión de seguimiento y administración 0,25% pagadera una sola vez, previo al desembolso.
- Tasa de interés moratoria: 30% anual de incremento del interés corriente sobre porción de obligación en mora.

Fundamentó legal, técnico y financiero del préstamo con el BCIE O leb asignetecimos

Mediante el oficio No.AL-028-02-2016, con fecha del 01 de febrero de 2016, la Asesoría Jurídica del ICODER concluyó lo siguiente:

los fines establecidos en la Ley 7800, razones que sustentan que no hay inconveniente pare

"Por lo anterior y en cuanto a la materia legal no encontramos impedimento para que el ICODER pueda gestionar financiamiento por la vía de crédito, si creemos indispensable un estudio de viabilidad acorde con los proyectos que se pretende financiar y la debida aprobación del Consejo Nacional de Deportes."

Económica (BCJE) según oficio No DM-824-2016 del 20 de diciembre de 2016.

servicios profesionales como los contratos de obra correspondientes

Mediante Decreto No.39774-MP-MD, publicado en el Alcance Digital No.123 del 15 de julio de 2016, se declara de Interés Público y Nacional las actividades relacionadas con la planificación, financiamiento, regulación y ejecución de los proyectos: Pabellón Deportivo en el Parque La Paz y el Centro Acuático María del Milagro París en el Parque La Sabana, en tanto promuevan el desarrollo del deporte nacional, fortalezcan la práctica recreativa en compromiso con la salud de los ciudadanos; y promuevan la coordinación entre el Ministerio del Deporte y la Recreación (MIDEPOR), el Instituto Costarricense del Deporte y la Recreación, las federaciones y asociaciones deportivas.

Según Decreto Ejecutivo No.39038-H, publicado en La Gaceta No.123 del 26 de junio de 2015, el Comité Nacional de Inversión Pública (CONIP), mediante oficio No.CONIP-012-2016 del 13 de octubre de 2016, comunicó al Ministerio de Salud, Rector del Sector Salud, Deporte y Nutrición, el aval de oportunidad a la iniciativa de financiar el proyecto Pabellón Deportivo-Parque de la Paz a través de un empréstito del ICODER con el Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE).

La DESAF ha manifestado en su oficio No.DSG-0871-2016 del 30 de septiembre de 2016, lo siguiente, ante la consulta realizada por el ICODER sobre ejecutar mediante un financiamiento externo, mediante un empréstito con el Banco Centroamericano de integración económica (BCIE), el plan de infraestructura que incorpora el Pabellón Deportivo y el Centro Acuático.

Presupuestaria comunica al Acuterdo No.11721 de la Sesión Ordinaria No.04-2017

"Por lo anterior, es criterio de esta Dirección que los recursos transferidos por Fodesaf están claramente destinados para el funcionamiento del ICODER, cuya competencia es la promoción y estímulo del Deporte; que el Proyecto mencionado es acorde a las

competencias del ICODER; y, que los recursos del Fodesaf se estarían utilizando conforme a los fines establecidos en la Ley 7800; razones que sustentan que no hay inconveniente para que el financiamiento del proyecto pueda ser cubierto con los recursos transferidos del Fodesaf. "

El Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica (MIDEPLAN) ha dado la autorización al ICODER para inicie las negociaciones con el fin de contratar un crédito hasta por la suma de 45 millones de dólares con el Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE) según oficio No.DM-824-2016 del 20 de diciembre de 2016.

Por la anterior y en cuenta a la materia legal no encontramos impedimento para que el

Se obtiene el dictamen de aprobación final positivo por parte de MIDEPLAN, consta en el oficio No.DM-026-17 del 17 de enero de 2017 del proyecto No.002080 del Centro Acuático.

Mediante Decreto No.39774-MP-MD, publicado en el Alcance Digital No.123 del 15 de julio

el Parque La Paz y el Centro Acuático Maria del Milagro Paris en el Parque La Sabana, en

El Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica (MIDEPLAN) autoriza la creación de la Unidad Ejecutora de Proyectos (UEP) de Infraestructura Deportiva y Recreativa mediante oficio DM-175-17 del 21 de marzo de 2017. Define que la UEP será la responsable de administrar y ejecutar los proyectos, lo que incluye tanto la contratación externa de servicios profesionales como los contratos de obra correspondientes.

Mediante el oficio No.JD-5765-08 del 06 de abril de 2017, el Banco Central de Costa Rica emite el dictamen positivo para la suscripción de un crédito entre el ICODER y el BCIE por la suma de 45 millones de dólares para financiar este proyecto.

Según Decreto Ejecutivo No.38038-H, publicado en La Geceta No.123 del 26 de junio de

El oficio STAP-0666-2017 del 02 de mayo de 2017, la Secretaría Técnica de la Autoridad Presupuestaria comunica el Acuerdo No.11721 de la Sesión Ordinaria No.04-2017 autorizando la contratación del crédito con el BCIE.

Deportivo-Parque de la Paz a través de un emprestito del ICODER con el Banco

El oficio STAP-0671-2017 del 02 de mayo de 2017, la Secretaría Técnica de la Autoridad Presupuestaria comunica el Acuerdo No.11727 de la Sesión Ordinaria No.04-2017 autoriza la creación de 4 plazas para la Unidad Ejecutora de Proyectos mediante la categoría de servicios especiales.

siguiente, ente la consulta realizada por el ICODER sobre ejecular mediante un

Se suscribe el 17 de mayo de 2017, el Contrato de Préstamo NO.2184 "Proyecto de Modernización y Rehabilitación de Infraestructura Deportiva (PROMORID)" firmado por la

Por la anterior, es criterio de esta Dirección que los recursos transferidos por Fodesal estan

Licda. Alba Quesada Rodríguez, Directora Nacional de ICODER, según acuerdo del Consejo Nacional del Deporte y la Recreación de la Sesión Ordinaria No.1013-2017.

Se adjuntan, estudios de Factibilidad de los preyectos

Análisis de las metas de los objetivos sectoriales.

La Unidad Ejecutora inició labores a partir del 01 de junio de 2018. Los recursos de la contrapartida institucional del ICODER se presupuestaron mediante la Modificación No.MP-03-2017 y el resto de los recursos que se incorporaron en el Presupuesto Extraordinario No.PE-01-2017 del ICODER aún en proceso de aprobación en la Contraloría General de la República.

Los recursos se presupuestaron mediante la Presupuesto Ordinario 2018 que contempla tanto los recursos externos provenientes del empréstito como saldo proyectado de la A partir del año 2015 el ICODER comenzo a desarrollar estuerzos anotational.

sus departamentos, así como con otros actores del país para poder alcanzar la meta Resumen de los recursos en millones de colones:

Ingresos de contrapartida nacional	
Ingresos recursos externos	Unc de los grandes desafins del ambito estadisticas que nos permitan acceder a un
ur diseñara políticas públicas articuladas y de latoT Laticación de los peneticios del deporte y la	materia; la anterio con el objetivo de pod impacto que pueden garantico. La poten

recreacion en Costa Rica. Luego de un estuerzo institucional por conter con una limea base a nivel del percentajo de actividad l'asca y una medida de comparación, se pudo contar con la

información necesaria para ev ovitationes Indicativo ve ana sinazación necesaria (En miles IISE)

Costa Rica	stica de la Universidad de	(En miles US	t la Esqu(\$	og sbasik	desta rea	utilizar una enc
st eb soits	Dubro do Inversión	ICODER	BCIE	Total	HUS 1/1 15	en el año 201
dor de un	1. Estudios y Diseños	2,498.2	rdeni orloi	2,498.2	4.7%	actividad fisica
ica Dicho	2. Construcción y Equipamiento	4,153.9	38,638.8	42,792.8	no 80.2% for	59,6% de la
diseñar el	3. Administración	486.2	167.2	653.4	1.2%	porcentaje con
nôiseillani	4. Supervisión	1,238.8	evera V a	1,238.8	eb 2.3%	impulso de una
onó datos	5. Imprevistos	st 71/02/or	4,129.3	4,129.3	e.7.7% no	en el Plan Nac
on sup se	6. Escalamiento	a obnasiba	2,064.6	2,064.6	3.9%	sobre la aplica
laur ou la	TOTAL	8,377.1	45,000,0	53,377.1.	100.0%	practicaban ac
	PORCENTAJE	15.7%	84.3%	100.0%	no de un	indica un aume

Licda, Alba Quesada Rodriguez, Directora Nacional de ICODER, según neuerdo disoxenA jo

- Se adjunta, aprobación de MIDEPLAN places el els noissempes el y ahoged leb lancios.
- Se adjuntan, estudios de Factibilidad de los proyectos

La Unidad Ejecutora inició labores a partir del 01 de junio de 2018. Los recursos de la contrapartida institucional del ICODER se presupuestaron mediante la Modificación No MP-03-2017 y el resto de los recursos que nóisserses el pere la esta la resto de los recursos que nóisserses de aprobación en la Contraloría General de la No PE-01-2017 del ICODER aun en proceso de aprobación en la Contraloría General de la

- Sector Salud, Nutrición y Deportes.
- Análisis de las metas de los objetivos sectoriales.
- Aumento de 20% en la práctica de actividad física en la población.

A partir del año 2015 el ICODER comenzó a desarrollar esfuerzos articulados a lo interno de sus departamentos, así como con otros actores del país para poder alcanzar la meta referente al aumento de un 20% en el nivel de actividad física de la población, la cual fue contenida en el Plan Nacional de Desarrollo; a continuación se presentará el comportamiento histórico de dicha meta, con el objetivo de evaluar su cumplimiento.

fanto los recursos externos provenientes dei ampréstito como saldo proyectado de la

Uno de los grandes desafíos del ámbito deportivo y recreativo nacional, es contar con estadísticas que nos permitan acceder a un panorama sobre el estado de la cuestión en la materia; lo anterior con el objetivo de poder diseñara políticas públicas articuladas y de impacto que puedan garantizar una potencialización de los beneficios del deporte y la recreación en Costa Rica. Luego de un esfuerzo institucional por contar con una línea base a nivel del porcentaje de actividad física y una medida de comparación, se pudo contar con la información necesaria para evaluar el cumplimiento de la meta. En el año 2015 se decidió utilizar una encuesta realizada por la Escuela de Estadística de la Universidad de Costa Rica en el año 2012, la cual desarrolló una medición sobre el porcentaje de la práctica de la actividad física a nivel nacional; dicho instrumento dio como resultado que alrededor de un 59.6% de la población entre 18 y 69 años decían no practicar actividad física. Dicho porcentaje constituyó la línea base que se utilizó por parte del ICODER para diseñar el impulso de una serie de programas y proyectos orientados a cumplir la meta de la institución en el Plan Nacional de Desarrollo. Para el año 2017, la Escuela de Estadística aportó datos sobre la aplicación del mismo instrumento, indicando que el porcentaje de personas que no practicaban actividad física había aumentado a un 65% de la población nacional. Lo cual indica un aumento de un 5,4% con respecto al mismo indicador de 2012.

Razones que explican el resultado obtenido (factores de éxito / rezago) en el año 2017.

onentados a dotar a la institución de información científica para diseñar de manura más

Como se ha dicho a lo largo de este documento, el ICODER desarrolló durante estos cuatro años una serie de estrategias orientadas a incentivar la práctica de la actividad física en Costa Rica; lo anterior transfiriendo alrededor de 1.412.000.000.00 los Comités Cantonales de Deporte y Recreación y a las Municipalidades, para el desarrollo de actividades recreativas y la construcción de Parques Biosaludables. A pesar de estos esfuerzos se muestra un aumento de alrededor del 5% en el porcentaje de la población que no practica actividad física; luego de varios análisis del equipo de expertos del ICODER se puede decir que se cometió un error en indicar que el nivel de actividad física se podía variar en un 20%, lo cual representa un nivel sumamente alto para poder ser alcanzado en tan solo cuatro años.

información adicional y aportando la explicación correspondiente

La práctica de actividad física de la población es un elemento que depende de una serie de variables como la disponibilidad de tiempo, la oferta, la seguridad ciudadana y la disposición de espacios para su desarrollo, entre otros elementos. Pensar que con solamente los programa y proyectos impulsados por el ICODER se podría aumentar el porcentaje en esos niveles fue algo erróneo. Lo cierto es que la experiencia con lo sucedido en esta meta del Plan Nacional de Desarrollo deja una lección aprendida a nivel organizacional: que el nivel de actividad física responde a una serie de variables sumamente complejas y que sus cambios no se dan de una manera tan acelerada como inicialmente se pensó; por otro lado que es necesario que en la búsqueda por una aceleración en la disminución del sedentarismo en el país, se deben articular esfuerzos desarrollados por otras instituciones de gobierno inmersas en la materia para poder aumentar de manera más considerable el porcentaje de población que practica actividad física.

1. En caso de existir rezagos en las metas sectoriales, indicar las medidas correctivas planteadas por el sector para superarlos.

olra perte, se instalaron 27 parques Biosaludables en el 2017, con Transferencia de la Lev

La lección aprendida descrita en el punto anterior plantea varios desafíos para el ICODER, los cuales son descritos a continuación: la falta de producción estadística propia que cumpla con los requerimientos técnicos a nivel de deporte y recreación; y por otra parte la falta de articulación de esfuerzos con otros actores nacionales que están inmersos en la materia. Para esto dentro del Plan Estratégico Institucional 2018-2030, el ICODER se encuentra

diseñando programas orientados a incentivar la investigación, el desarrollo y la innovación, orientados a dotar a la institución de información científica para diseñar de manera más integral las futuras políticas del deporte y la recreación a nivel nacional. De la misma forma, la institución se ha concientizado sobre la importancia de ir más allá de solamente apoyar el deporte de alto rendimiento y comenzar a orientar la acción institucional al impulso de manera más decidida de programas orientados a la promoción de la actividad física en diferentes sectores de la población. Lo anterior mediante el impulso de alianzas estratégicas con las federaciones deportivas, los comités cantonales de deporte y recreación, otras instituciones del Estado, fuentes de cooperación internacional, el sector no gubernamental y el sector privado.

2. En función de las metas sectoriales, se solicita incorporar en el análisis la siguiente información adicional y aportando la explicación correspondiente:

to qual representa un nivel sumamente alto pare poder ser alcanzado un tan solo quatro

La práctica de actividad física de la población es un elemento que depende de una serie de

Se realizaron 19 proyectos nuevos en los cantones: Juegos Regionales: Curridabat, Buenos Aires, Guatuso. Proyecto RECAFIS: Parrita, La Cruz, Naranjo, Matina-Bataan, Sarapiquí, Guatuso, Turrialba. Juegos Comunales: Jacó, Hojancha, Oreamuno, Los Chiles, Montes de Oro, Palmares, Talamanca, Sarapiquí. Proyecto de Escuelas de formación: Montes de Oro Cantones beneficiados con los Parques para hacer ejercicio muscular al aire libre, 2017.

de actividad física responde a una serie de variables sumamente complejas y que sus

Se instalaron 15 parques Biosaludables en el 2017, con presupuesto del 2016, en los siguientes Cantones: Pococí, Nandayure, Vásquez de Coronado, León Cortés, San Vito de Coto Brus, Corredores, Buenos Aires, Osa, Puriscal, Poás, Montes de Oro, Quepos, San Pablo de Heredia y San Rafael de Heredia. Además, se instalaron 3 Parques Biosaludables con presupuesto 2017 en las Comunidades de San Marcos de Tarrazú, Atenas y Naranjo.

De igual manera, se realizaron las transferencias a los CCDR para la construcción de los Parques en otras 5 comunidades: Santa Cruz, Turrialba, Garabito, Los Chiles y Carrillo. Por otra parte, se instalaron 27 parques Biosaludables en el 2017, con Transferencia de la Ley del Cemento en el Cantón Central de Cartago, en los siguientes Distritos:

Distrito Oriental: Urbanizaciones: Los Mirlos, Santa Fe, Barrio Asís N°1, N°2 y N°3.
 Distrito Occidental: Urbanizaciones: Flora Isabel, La Lima, El Molino, Villa Fátima,

los cuales son descritos a continuación: la falta de producción estadistica propia que cumpla

Residencial Cartago. Distrito El Carmen: Urbanizaciones: María del Carmen, Rosselló, Federico 2, La Marcela, Vistas del Irazú, La Esperanza.

Segunda Parte: Administración y Gestion Interna

otintaid, eàlosid nec abelusemni, eobinu eogimA :eenoisesinedru :eàlosid nec otintaid estationed interviene con la aprobación a través de la pateillul est viaminada estátion de los Presupuestos Ordinarios del ICODER, Gestión Política y captación de Presupuestos Extraordinarios.

- 1. Administración Financiera e Inversiones
- 1.1 Presupuestos Ordinarios y Extraordinarios, (ejecución presupuestaria)

2015

Programa	Presupuesto por programa al 31- 12-2015 (a)	Gasto ejecutado por programa al 31-12-2015 (b)	% de ejecución de cada programa al 31- 12-2015 (b)/(a)*100	% de ejecución de cada programa al 31-12-2014
Dirección Superior	2.728.687.052,89	1.910.096.202,04	70%	
Deporte	6.056 539.350,53	4.975.640.887,05	82%	
	1.087.909 218,51	862.483.449,15	79%	63%
Gestión de Instalaciones	10.775.013.065,50	4.204.722.185,52	39%	54%
Juegos Deportivos Nacionales	2.972.725.000,00	1.311,800.364,27	44%	
Total del Presupuesto	23.620.873.687,43	13.264.743.088,03	56%	%38

Distrito San Nicolás: Urbanizaciones, Amigos Unidos, Inmaculada, San Nicolas, Distrito

Segunda Parte: Administración y Gestión Interna

El Ministerio del Deporte y la Recreación no cuenta con presupuesto directo asignado pero si interviene con la aprobación a través de la presidencia del Consejo Nacional del Deporte y la Recreación de los Presupuestos Ordinarios del ICODER, Gestión Política y captación de Presupuestos Extraordinarios.

- 1. Administración Financiera e Inversiones
- 1.1 Presupuestos Ordinarios y Extraordinarios, (ejecución presupuestaria)

2015

Programa	Presupuesto por programa al 31- 12-2015 (a)	Gasto ejecutado por programa al 31-12-2015 (b)	% de ejecución de cada programa al 31- 12-2015	% de ejecución de cada programa al 31-12-2014	
			(b)/(a)*100		
Dirección Superior	2.728.687.052,89	1.910.096.202,04	70%	69%	
Deporte	6.056.539.350,53	4.975.640.887,05	82%	94%	
Recreación	1.087.909.218,51	862.483.449,15	79%	63%	
Gestión de Instalaciones	10.775.013.065,50	4.204.722.185,52	39%	54%	
Juegos Deportivos Nacionales	2.972.725.000,00	1.311.800.364,27	44%	39%	
Total del Presupuesto	23.620.873.687,43	13.264.743.088,03	56%	66%	

En este cuadro se refleja que en el 2015 la ejecución es de 56%, 10 puntos por debajo de lo ejecutado en el año 2014. Sin embargo se debe hacer mención a los motivos que reflejan esta condición a nivel presupuestaria, por lo que se debe valorar los siguientes datos que afectan la ejecución presupuestaria a saber:

 Durante el 2015 se elaboraron cinco presupuestos extraordinarios donde ingresaron más de nueve mil millones de colones (¢9.210.068.564.31) de los cuales por los meses de ingreso y los fines de los mismos no eran ejecutables en el ejercicio presupuestario 2015.

por programa al

- Los recursos para proyectos como Pabellón Deportivo (¢1.603.985.569.71) y Limón Ciudad Puerto (¢2.116.363.000.00) no estaban planificados ni presupuestados, además los ingresos se hacen por presupuestos extraordinarios en los meses de setiembre y octubre respectivamente.
- Durante el 2015 se suspenden las 3 obras en el Parque de la Expresión y dos de la Piscina de la Sabana, total 5 obras (¢278.000.000.00).
- En el programa de Juegos Deportivos Nacionales, se tienen los recursos de la edición del 2016 (¢1.300.000.000.00).
- Todos estos recursos sumados representan 22% (¢5.298.348.569,71) del presupuesto la not del 2015, no 31 .8987 nu eb se notouseje al 3108 le ne eup sjellen es orbaus else nel
- La ejecución real si los recursos no ejecutables es de un 72%, 6 puntos arriba que la del nabelaño 2014. La ejecución real si los recursos no ejecutables es de un 72%, 6 puntos arriba que la del nabelaño 2014. La recipio en la color de la color d

En el primer semestre del 2016 se indicó que se malizarian esfuerzos para avanzar en los procesos administrativos para que se viera retlejado en los resultados anuales y en el complimiento de matas.

Una de las áreas más fuertes de la institución es el aporte a diferentes entidades deportivas y recreativas para el desarrollo de proyectos de infraestructura, recreativos y de deporte siendo que las partidas presupuestarias de transferencias de capital y comientes son muy representativas el 96% fueron para Asociaciones y Federaciones, becas a deponistas y de

En este cuadro se refleja que en el 2015 la ejecución es de 56%, 10 puntos por deba 2010 lo

otivos que reflej guientes datos q de ingresaron m por los meses esupuestarlo 201	Presupuesto por programa al 30-06-	Gasto ejecutado por programa al 31-12-2016	programa al 31-12-2016	
Programa	(a)	(b)	(b)/(a)*100	
Dirección Superior	3.001.381.091,72	2.168.259.742,28	72%	70% ₅₈₅₀₆
Deporte	4.197.158.268,01	3.968.934.566,96	95%	82%
Recreación	1.228.811.671,28	977.319.526,07	80%	79%
Gestión de les d	5.056.603.952,57	3.702.899.405,45	73%	Pisoina de
Juegos Deportivos Nacionales	2.672.000.000,00	1.056.442.954,27	40% aut ab am	1 1277
TOTAL	16.155.954.983,58	11.873.856.195,03	73%	56%

En este cuadro se refleja que en el 2016 la ejecución es de un 73%, 17 puntos superior al resultado obtenido al 31 de diciembre del 2015, esto refleja que las medidas correctivas planteadas en el primer semestre dieron resultados positivos, sin embargo, aún nos quedan acciones internas que mejorar para la eficiencia y eficacia institucional.

Todos estos recursos surnados representan 22% (d5.298.348.569,71) del presupuesto

En el primer semestre del 2016 se indicó que se realizarían esfuerzos para avanzar en los procesos administrativos para que se viera reflejado en los resultados anuales y en el cumplimiento de metas.

Una de las áreas más fuertes de la institución es el aporte a diferentes entidades deportivas y recreativas para el desarrollo de proyectos de infraestructura, recreativos y de deporte, siendo que las partidas presupuestarias de transferencias de capital y corrientes son muy representativas el 96% fueron para Asociaciones y Federaciones, becas a deportistas y de

10

capital para infraestructura local que representa un 50% de los recursos ejecutados en comparación a otras partidas. Se logró aportar a proyectos recreativos, en Deporte, obra pública, por medio de convenios con Comités Cantonales, Municipalidades, Asociaciones y Federaciones deportivas.

Público con el BCIE, condición nueva en la estructura presupuestaria

2017

Progran	3.6	Presupuesto por programa al 30-06-2017	Gasto ejecutado por programa al 31-12-2017	% de ejecución de cada programa al 31-12-2017 (b)/(a)*100	% de ejecución de cada programa al 31-12-2016
	00.00	20,000,0		18,000,00	SAN JOSE
Dirección Superior	on on	8.183.227.416,98	2.565.395.301,51	31%	72%
Deporte		5.996.476.633,14	4.934.752.428,36	82%	95%
Recreación	00.00	1.106.807.735,80	596.358.414,61 00.0	54%	80% DEATRAD
Gestión Instalacione		5.106.604.607,85 0,888,8	1.847.760.412,63	36%	73% дідэязн
Juegos Deportivos Nacionales		1.665.398.709,21	1.362.605.326,97	82%	40%28AJANAU2
TOTAL	00:00	22.058.515.102,98	11.306.871.884,08	51%	73%

En este cuadro se refleja que en el 2017 la ejecución es de un 51%, 22 puntos inferior al resultado obtenido al 31 de diciembre del 2016, esto refleja que aún con las medidas correctivas planteadas en el primer semestre, existen recursos que por sus proyectos no fueron factibles de ejecutar, donde se cuentan con recursos específicos para proyectos plurianuales, como los proyectos de obra pública (Centro Acuático, Pabellón Deportivo y rehabilitación del Parque de Cariari). Además de los recursos que no se pudieron transferir a la Asociación de Olimpiadas Especiales. Todo esto afecta de manera significativa la ejecución presupuestaria, por cuanto no era ejecutable en un 100%, se tiene que

escizoibil pessvirsifisinimus lumidas. Se logró aportar a proyectos recressios comparación a otras partidas. Se logró aportar a proyectos recressios consultadas. Asociaciones y pública, por medio de convenios con Comités Cantonales, Municipalidades, Asociaciones y otibero estratorado sobsvieses acerupas nos atneus RECON le 7102 le etnarud entre estado en en estado estado

2017

Recreativos Fin			Presupuesto programa al 30	
de cada	le emergoro	31-12-2017	2017	1
31-12-2016	Parques Biosaludables	Redes Cantonales d Recreación	e Proyectos Regionales	Program
1	Monto Ejecutado	Monto Ejec utado	'Monto Ejecutado	
SAN JOSE	18,000,000.00		20,000,000.00	
72%	31%	2 565 395 301	8,183,227,416,98	Virección
ALAJUELA	54,000,000.00	8,000,000.00	32,666,000.00	Superior
1000	32%	1 024 752 429	K 096 476 63 14	eporte
CARTAGO %08	18,000,000.00	24,0000,0000,000	00.000/EÉE(3807.73 80	lecreación
1005	63		de 5.106.604.60 ,85	Bestión
HEREDIA %E7	36%	4,000,000.00	6,333,000.00	nstalacion
	76	1.362.605.326,	1.665.398.70 ,21	negos
4037,2ADANAUD	36,000,0000	4,000,000.00	12,666,000.00) oportivos
				lacionales
PUNTARENAS _{ET}	18,000,000.00	. 48000,000.00 ₽ 8	00.0000紀紀氏第2515.1(2,9	OTAL
NOMIJ puntos inferior	n es de un 51%, $ar{22}$	el 201 90,000,000,4 5	00,000,885,3 ja que en	n este cu
con las medid	ito refleja que aún	iembra del 2016, e	btenido al 31 de dic	sultado
JATOT sus proyectos	144,000,000.00	28,000,000.00	122,664,000.00	asvilosmo

fueron factibles de ejecutar, donde se cuentan con recursos específicos para proyectos plurianuales, como los proyectos de obra pública (Centro Acuático, Pabellón Deportivo y rehabilitación del Parque de Cariari). Además de los recursos que no se pudieron transferir a la Asociación de Olimpiadas Especiales. Todo esto afecta de manera significativa la ejecución presupuestaria, por cuanto no era ejecutable en un 100%, se tiene que

1.3 Becas Deportivas 2017

1.4 Informe General de Viajos del personal del Ministerio del Deporte

		Apoyo al Deporte Nacional (becas)	t ste mirelat Z ouwidoN mivaj		
		Beneficiarios	Monto Ejecutado		
ay to Facebook					
entonente est	SAN JOSE	58	117800000		
60 (10) 10 (10	ALAJUELA	27	47085000	and property	pitcyclock nas
	CARTAGO	16	42380000		
	HEREDIA	19 anality	36535000		
	GUANACASTE	2 operation	1725000	TOTAL	Telus!
SHOOT IDI	PUNTARENAS	8 al group a	15765000		antidus2
	LIMON	3 FL fe class	4425000		
	Massian Marian	3	10850000		
		136	276565000		
	TOTAL		₡ 553,130,000.00		

1,3 Becas Deportives 2017

1.4 Informe General de Viajes del personal del Ministerio del Deporte

				Asesor (d	del Minis	terio del	o Zambrano Deporte y la l 4 al 01 Mayo :	Recreació 2018)	n												
Αύο	Funcionario	Despacho	Puesto	Pais de destino	Fecha de salida	Fecha de ingreso	Acuerdo	Monto de Viaticos	Monto del Tiquete	Motivo del Viaje	Quien Paga el tiquete	aciones Quien asume l otros gastos									
2015		MIDEPOR A)238000)653500		Acuerdo Nº6 de la Sesión Ordinaria	1		Reunión con Autoridades Deportivas (COLDEPORTES INDER), con el											
	Javier Rubiano Zambrano		OR Asesor B	Asesor Medellín y Bogotá, Colombia	25 de febrero 2015	04 de marzo 2015	04 de marzo 2015	marzo	marzo	marzo	marzo	marzo	marzo	marzo	marzo	N°912-2014 del Consejo Nacional del Deporte y la Recreación,	\$1.629.80 B	¢788.294	fin de tratar el tema de infraestructura deportiva.	ICODER	ICODEF
					4425000 0850000		celebrada el 19 de junio del 2014	3 8		Además de participar en el Cuarto Foro Mundial de la Bicicleta											

Informe de Viajes César Sánchez Álzate Asesor del Ministerio del Deporte y la Recreación (del 08 de Mayo 2014 al 01 Mayo 2018)

									Obse	vaciones
Año	Despacho	Pais de destino	Fecha de salida	Fecha de ingreso	Acuerdo	Monto de Viaticos	Monto del Tiquete	Motivo del Viaje	Quien Paga el tiquete	Quien asume los otros gastos
2015	MIDEPOR	Antigua, Guatemala	07 de agosto 2015	11 de agosto 2015	N/A PLANTAL ALLE	N/A	\$180	Reunión con la Comisión de la Regional de America Central (DOPAJE)	ICODER	Organización
2016	MIDEPOR	Lausane, Suiza	12 de marzo 2016	18 de marzo 2016	Acuerdo Nº13 de la Sesión Ordinaria Nº 970- 2016 del Consejo Nacional del Deporte y la	\$1.800.12	\$860	Seminario Internacional	ICODER	ICODER
the str	A CONTRACT OF THE CONTRACT OF	ing seed the seed of the seed	1030514	H AL SE WALLES	Recreación, celebrada el 21 de enero del 2016	e	nonconti di	Antidopaje	ELPHOR B AMERICA	three treat
2016	MIDEPOR	Roatán, Honduras	23 de abril 2016	26 de abril 2016	mile of colors o	N/A	\$220	Reunión con la Comisión de la Regional de America Central (DOPAJE)	icoder	Organización
2016	MIDEPOR	Santiago, Chile	25 de agosto 2016	28 de agosto 2016	N/A	N/A	N/A	Visitas a las Instalaciones Deportivas	N/A	Comité Olímpico Nacional
2016	MIDEPOR	Lima, Perú	30 de noviembre 2016	3 de diciembre 2016	N/A	N/A	\$360	Seminario Médico Antidopaje	ICODER	Organización
2017	MIDEPOR	Medellín, Colombia	01 de febrero 2017	07 de febrero 2017	N/A	\$766.48	N/A	Vlsista a las instalaciones y Seminario de Ciclismo	ICODER	ICODER
2017	MIDEPOR	Managua, Nicaragua	02 de diciembre 2017	15 de diciembre 2017	Mysterial N/A as	\$2.239.56	\$76	Juegos Centroamericanos	ICODER	ICODER

luforme de Vizies Carolina Mauri Ministra del Deporto y la Recresicion (del 08 de Mayo 2011 al 01 Mayo 2018)

37(0)	Function strict	Dispatos	Name.	Pay de Jestini	Feelin de valida	Pechacile ingress	Scuredo	Monta HoViation	Stanto del Tiquato	Matting del Vlape	Opiten Stage	Outer oursel otros gate
2014	Carolina Mauri Carabaguias	MIDEPOR	Ministra de Deportes	Veracruz, México	13 de noviembre 2014	17 de 'noviembre 2014			N/A	XXII Juegos Centroamerican os y del Caribe	Comité Organizado: del Evento	Comit Organiza del Eve
20)(may hib on	Dougle No.	- Anta		by part	Acuerdo NºS de la Bestár Ordinaria Nº934-2015 del Consejo Nacional del	SINITE	\$766	ndok q	11	Ministe de
2015	Carolina Mauri Carabaguisa	MIDEPOR	Ministra de Deportes	San Juan, Puerto Rico	09 de febrero 2015	12 de febrero 2015	Deporte y la Recreación, celebrada el 22 de enero del 2015	\$1.309.84	(tiquete aéreo)	XV Asamblea Iberoamoricana de Ministros de Deporte	ICODER	Recreac y Depoi de Puer Rico
(OUVER)	ngm) anusi	eter Central DOPATH)	=A	05.241			301.5	5002	aluntela	Invitación del Prosidente del Comité Olímpico de		
	Carolina Mauri	OF SELECTION FOR		Suntlago, Chile	26 de agosto 2015	eO lab	No hay información	0	N/A	Chile, con el fin de conocer y adquirir experiencia en infraestructura deportiva y política pública	Comité Olfinpico Nacional y el Gobierno de Chile	Comite Olímpio Naciona el Gobier de Chil
2015	Carabagulas	MIDEPOR	Ministra de Deportes	\$1,008	1,1	Lincoln	io de marco	2016	SULTANTA,	del deporte chileno	94 BX	
2015	Curolina Mauri Carabagulas	MIDEPOR	Ministra de Deportes	Paris, Francia	27 de octubre 2015	01 de noviembre del 2015	Acuerdo Nº26 de la Sosión Ordinaria Nº 959- 2015 del Consejo Nacional del Deporte y la Recreación	\$1.795.68	\$1133,23 (tiquete aéreo)	V Conferencia de las Pertes del Código Mundial sobre el Dopajo en el Deporte	ICODER	ICODEF
džysa).	augno (Midos)	al fe non a suron da la grenoù de rea Central reca Central	RAU Con Au Au Au Au	Cub a	13 de diciembre 2015	16 de diciembre 2015	Acuerdo Nº3 Sesión Ordineris Nº 966-2015 del Consejo Nacional del Deporte y la Recreación	Se autoriza el pago de \$15 de la tarjeta de turismo que se requiere para viajar a Cuba. Se autoriza un adelanto de viáticos, de \$30.24, correspondiente a gastos mencres de \$15.12 diarios por los días 14 y 15	\$1144 (tiquete aéreo)	Establocer Allanzas Estrategicas para el intercambio de	ICODHR	Recurso Propios
2015	Carolina Mauri Carabagulas	m) a rich	Ministra de Deportes	8116		ATH	emige ship	de diciembre del 2015, So autoriza el seguro de viajes que utilizan los funcionarios del ICODER.	, white	profesionales	M D	
Isos	lonis:	2447meep					819	Se autoriza la compra del tiquete aéreo, que incluya el pago de los impuestos de salida, por medio de caja				
O/Ser	ar=1. 98000	ocibill i i ii dielepah	Line Seni	Retalhuleu Guatemala	11 de abril 2016	2016	Acuerdo № 6 de la Sesión Ordinaria № 977- 2016 del Consajo	chka, considerando el poco tiompo quo hay para rualitar la confirmación del ilinorario que debe hacerse al organizador y el tiempo que se debe considerar	†232,420,04 (tiquete	Establocer Allenzas Estrategicas paru el	ICODER	Ministerie del Deport y la
111	mai Jagon ii	promise promis	U NAM NS AAM	4833		А\И	Nacional del Deporte y la Recreación	para la atención de los recursos a que tienen derecho los posibles oferentes si se realiza por medio de una Compra Directa. Se autorira un adelanto de viáticos por un monto de 8589.76; rujetos e monto de 9589.76; rujetos e	aéreo)	intercambio de profesionales	ga =	Recreació de Guatemal
016	Carolina Mauri Carabaguias	MIDEPOR	Ministra de Deportes					la liquidación, Gastos				
33.	Cerolina Mauri	sopu/	Ane O	Glasgow, Escocia	19 de noviembre 1 2016	22 de	Acuerdo Nº6 de la Sesión Ordinaria Nº999-2016 del Consejo Nacional del Deporte y la Recreación, celebrada el 10 de	### \$1,04 \$1,026.64	\$1920	Reunión de la Agencia Internacional de Dopaje	ICODER	ICODER

2. Administración de Recursos Humanos

2.1 Análisis de las estadísticas descriptivas sobre recursos humanos, incluida la variación en la cantidad de funcionarios durante el periodo, como su clase (clasificación de puestos) y salarios brutos.

eb malainiM sh norso le o	Ministe	Puesto rio del Do	anonam ant nos phisuss s de trabajo porte y la Recreación	al y que da a	Presidenci
ed and the second	(del 08	de Mayo 2	2014 al 01 Mayo 2018)		
Funcionario	Fecha de ingreso	Fecha de salida	Puresto	Clasificacion	Salario Bruto
Carolina Mauri	9/5/2014	2,2018 2/5/2018	400011, denominado puesto de conflanza en el Ministerio de Educación Pública para que sea	w sau ,aire	monatao¶ ¢2.351.638
e emaCarabaguiasco en len de Senticio Divid	ib or nerron	of only or	utilizado en el Ministerio del Deporte y la Recreación	tor del Sister	CACAMATANA N
Marilyn Rojas Méndez	16/1/2013	7/5/2018	352175, denominado Asistente Técnico Confianza en el Ministerio de la Presidencia para que sea utilizado en el Ministerio del Deporte y la Recreación	Asistente	¢477.322
Javier Rubiano Zambrano	9/5/2014	7/5/2018	13116, denominado Consultor Profesional en el Ministerio de la Presidencia para que sea utilizado en el Ministerio del Deporte y la Recreación	Asesor de la	¢4 99.550
César Sánchez Álzate	24/9/2015	7/5/2018	352174, denominado Consultor Licenciado Experto en el Ministerio de la Presidencia para que sea utilizado en el Ministerio del Deporte y la Recreación	Asesor de Control I	41,139.500 3. Six tema
Pablo Aguabella Ferreiro	1/4/2016	7/5/2018	352173, denominado Consultor Licenciado Experto en el Ministerio de la Presidencia para que sea utilizado en el	hoged leb o	€1,139.500
stiones de personal y		las evalu	Ministerio del Deporte y la Recreación	le Casa Pre	Humanos
David Chaves Murillo	10/5/2010		111398, denominado Asistente Presidencial B en el Ministerio de la Presidencia para que sea utilizado en el Ministerio del Deporte y la	Chofer	d 4377.542

2.1 Análisis de las estadisticas descriptivas sobre recursos humanos, incluida la variación en

y (sotseun els noissant la) ser us omos abunes le etnarub como nuit el partitudo de realiza por medio de formularios de evaluación del desempeño a cada funcionario anualmente, los cuales son brindados por el Departamento de Recursos Humanos de Casa Presidencial y que de acuerdo con las responsabilidades asignadas al cargo de Ministra de Deportes que por la Ley General de la Administración Pública, y demás normas emitidas por el ordenamiento jurídico en general, así como las facultades que le atribuyen los reglamentos y leyes conexas específicas vigentes, es la Ministra quien los aplica.

Posteriormente, una vez ejecutados dichos formularios, se remiten a la Oficina de Gestión Institucional de Recursos Humanos, con el fin de que gestionen lo que corresponda ante el órgano rector del Sistema de Gestión de Recursos Humanos del Régimen de Servicio Civil.

Prulmente R. 271228
**Chita T entre tara fin e el sandine D
Prulmente R. 271228
**Chita T entre tara fin e el sandine D
Prulmente R. 271228
**Chita T entre tara fin e el sandine D
Prulmente R. 271228
**Chita T entre tara fin e el sandine D
Prulmente R. 271228
**Chita T entre tara fin e el sandine D
Prulmente R. 271228
**Chita T entre tara fin e el sandine D
Prulmente R. 271228
**Chita T entre tara fin e el sandine D
Prulmente R. 271228
**Chita T entre tara fin e el sandine D
Prulmente R. 271228
**Chita T entre tara fin e el sandine D
Prulmente R. 271228
**Chita T entre tara fin e el sandine D
Prulmente R. 271228
**Chita T entre tara fin e el sandine D
Prulmente R. 271228
**Prulmente R. 27

- 1. Se adjuntan datos de los resultados del proceso de evaluación de desempeño de los funcionarios.

 Teleproceso de evaluación de desempeño de los funcionarios.
- 2. Se adjuntan datos de las planillas con el salario bruto, indice salarial y escala de sueldos.

 si y en orden deb

 1. Salario bruto, indice salarial y escala de sueldos.

 1. Salario bruto, indice salarial y escala de sueldos.

 1. Salario bruto, indice salarial y escala de sueldos salarial y escala de salarial y escala de

Durietto en el Minaterio

Durietto en el Minaterio

Sea utilizado en containi

Ninaterio en containi

Priceación

Priceación

Securiaria

Securiaria

Priceación

Securiaria

Securiaria

Priceación

El Ministerio del Deporte y la Recreación al ser un Ministerio sin cartera las evaluaciones de desempeño dependen de la Ministra que en coordinación con el Departamento de Recursos Humanos de Casa Presidencial se encargan de las evaluaciones, gestiones de personal y atención de uso funcionarios a cargo del Ministerio.

el Ministerto de la monda Chavo Marillo 10/1/2010 7/5/2018 Presidenta para que destro de la materio del Deposite y la del Deposite y la Recreacion

Tercera Parte: Consideraciones Finales de Gestión de vincionados

Recomendaciones Generales de la Gestión de cara al Futuro ereq ovidete y cristo operação nu no retros para destidad interestad la characteristica de la contra del la contra de la contra de la contra del la contra de la contra de la contra de la contra del la contra de la contra del la contra de la contra de la contra de la contra del la contra de la contra de la contra de la contra de la contra del la c

1.Continuar con el proceso de construcción de la Política Nacional del Deporte y la Recreación.

para asegurar al acceso, practica y distrute de este derecho

Es necesario continuar con el proceso de construcción de la Política Nacional del Deporte y la Recreación y el Plan Nacional de Deportes y Recreación con visión a largo plazo y con objetivos específicos a corto y mediano plazo. El proceso de construcción debe continuar con el apoyo de MIDEPLAN y debe ser participativo y que integre las demás políticas públicas relacionadas con el deporte y la recreación. El aporte de las instituciones académicas es un valor agregado para fortalecer y validar las consultas desde los niveles locales y con los diferentes actores del deporte y la recreación.

Esta política debe ser integral e inclusiva que promueva la visión sobre la masificación de la actividad física, recreativa y deportiva, el deporte escolar, el deporte competitivo, la iniciación deportiva, la detección de talentos, la capacitación de dirigentes, entrenadores, árbitros y jueces, entre otros.

Recomendaciones específicas:

Continuar con el proceso de construcción de la política pública desde el ICODER con el apoyo de MIDEPLAN.

Realizar un proceso de consulta participativo para consensuar un texto aceptado p

- Elaborar proceso de consultas a nivel regional y con los actores y sectores involucrados.
- Incorporar a la Universidad de Costa Rica y la Universidad Nacional para que participen
 En la validación y legitimación del proceso.

fundamentados por ley. El presupuesto del ICODER refleja una asignación de recurso

2. Creación del Ministerio del Deporte y la Recreación.

Se debe impulsar y promover la aprobación en la Asamblea Legislativa del Proyecto de Ley de Creación del Ministerio del Deporte y la Recreación.

El deporte es un derecho constitucional en la medida que el deporte es educación, es trabajo, es una sana utilización del tiempo libre y es salud. Esta posición permite establecer que aunque la Constitución Política no reconoce expresamente el derecho al deporte, este derecho está contemplado o relacionado de manera innominada en el derecho al trabajo, la

educación y el derecho a la salud. Por lo tanto, el Estado debe garantizar los mecanismos para asegurar el acceso, practica y disfrute de este derecho.

Es necesario el fortalecimiento institucional para contar con un liderazgo claro y efectivo para promover la visión integral del deporte, la recreación y la actividad física. Con la creación del Ministerio del Deporte y la Recreación se busca tener un mayor impacto en la formulación, coordinación y ejecución de las políticas del sector deporte y recreación.

Asimismo, el Ministerio del Deporte canalizará recursos adicionales para el deporte y la recreación a través del Presupuesto Ordinario de la República lo que contribuirá a fortaleces los programas y actividades que se desarrollan desde el ICODER.

Se propone la realización de un proceso consultivo y participativo con los actores del deporte y la recreación para revisar los textos existentes y definir una visión y elementos comunes para la Creación del Ministerio del Deporte y la Recreación.

Recomendaciones específicas:

- Revisar los textos del Proyecto de Ley de Creación del Ministerio del Deporte y la Recreación.
 - Realizar un proceso de consulta participativo para consensuar un texto aceptado por los actores del deporte y la recreación
- Promover ante la Asamblea Legislativa la aprobación de la aprobación del Proyecto de Ley de Creación del Ministerio del Deporte y la Recreación.

3. Creación de mecanismo para la sostenibilidad financiera del deporte y la recreación.

Elaborar proceso de consultas a nivel regional y con los actores y sectores involucrados.

Crear mecanismos de financiamiento que aseguren la captación de recursos estables y fundamentados por ley. El presupuesto del ICODER refleja una asignación de recursos por programas presupuestarios que cumple con las directrices de la Secretaria Técnica de la Autoridad Presupuestaria y la Contraloría General de la República. Sin embargo, los recursos asignados no son suficientes para lograr un mayor alcance en la promoción del deporte y la recreación y para la construcción de instalaciones deportivas y recreativas en zonas de menor desarrollo y mayores necesidades del país.

que aunque la Constitución Política no reconoce expresamente el derecho al deporte, este desecho al trabajo de

trabajo, es una sana utilización del tiempo libre y es salud. Esta posición permite establecer

Se requiere de una mayor inversión de fondos públicos al deporte en todos sus procesos de desarrollo y al deporte de alto rendimiento para fortalecer el esfuerzo de los atletas, entrenadores, cuerpo de apoyo y entidades deportivas. Además este financiamiento debe impulsar programas de recreación en todo el país con un impacto positivo en toda la población.

Recomendaciones específicas:

 Crear un mecanismo financiero permanente para promover programas y actividades del deporte y la recreación.

4. Fortalecimiento del Programa de Juegos Deportivos Nacionales

El Programa de Juegos Nacionales del ICODER debe contar con una Política Nacional que defina la visión y objetivos que se buscan promover. La normativa y los criterios de competición y asignación de sedes deben partir de especificaciones técnicas y deportivas que le brinden a los atletas participantes las mejores oportunidades para competir en instalaciones de primer nivel, con medidas reglamentarias y que le permita a los atletas medir el avance de su desempeño mediante resultados medibles y comparables.

La estructura institucional del ICODER debe fortalecerse para que durante el proceso previo, durante la realización y posterior a la realización de este evento, se cuente con el apoyo logístico y administrativo que permita a la institución continuar con sus funciones habituales.

El apoyo y coordinación interinstitucional es de trascendental importancia para garantizar el éxito de Juegos Deportivos Nacionales. Las sedes para la siguiente edición de estas justas debe estar definida con al menos 2 años de antelación asegurando que las instalaciones deportivas cuentan con las especificaciones técnicas y que se tiene el respaldo de los centros educativos que funcionan como villas deportivas.

Recomendaciones específicas:

 Desarrollar la Política Nacional de Juegos Nacionales que defina los criterios técnicosdeportivos para la asignación de sedes en zonas que cuentan con la infraestructura deportiva y educativa necesaria.



Listado de Acuerdos más relevantes Consejo Nacional del Deporte y la Recreación (del 08 de Mayo 2014 al 01 Mayo 2018)

Sesión	Nº de Acuerdo	Contexto		
SESION ORDINARIA No. 909-2015 05 DE JUNIO DEL 2014	ACUERDO Nº 4	Autorizar a la Dirección Nacional del Instituto Costarricense del Deporte y la Recreación (ICODER), a realizar modificación presupuestaria: SUBPARTIDA 6.04.01TRANSFERENCIAS CORRIENTES A ENTIDADES PRIVADAS ORGANIZACIÓN: COMITÉ OLIMPICO NACIONAL PARA LA PARTICIPACIÓN DI ATLETAS EN LOS JUEGOS DEPORTIVOS CENTROAMERICANOS Y DEL CARIBE, VERACRUZ, MÉXICO, 2014.		
ormidad con la siguiente	:noneilland	SUMA: 370.000.000.00 (Trescientos setenta millones de colones)		
Teihmid & mumillő mirze		SCHANDSON OF THE PROPERTY OF T		
		Se autorizan los siguientes proyectos en el marco del Programa de Proyectos Propios de los Comités Cantonales de Deportes y Recreación, a cada uno se l asignarán 10 millones de colones: - Comité Cantonal de Deporte y Recreación de Carrillo, "Actividades Recreativas y Deportivas del Cantón de Carrillo" - Comité Cantonal de Deporte y Recreación de Nandayure, "Actividades de Recreación y Deportes en Nandayure"		
SESION ORDINARIA No. 912-2014 19 DE JUNIO DEL 2014	ACUERDO Nº 12	Recreación y Deportes en Nandayure" - Comité Cantonal de Deporte y Recreación de Zarcero, "Zarcereños en Movimiento, Salud, Actividad Física y Recreación" - Comité Cantonal de Deporte y Recreación de Naranjo "Juegos Recreativos Cantonales Naranjo 2014"		
supuesto Ordinario del resción por un monto de a miliones ochodentos n 12/100).	left Deporte y in Re-	- Comité Cantonal de Deporte y Recreación de Alvarado, "Escuelas de Formación, Adquisición de Material para Fortalecimiento de la Promoción Deportiva y Realización de Juegos Comunales y Cantonales" - Comité Cantonal de Deporte y Recreación de Jiménez, "Promoción y desarrollo de actividades deportivas –Formativas y recreativas en el cantón		
-2014 del Instituto: auto de £985.000.0000		de Jiménez" - Comité Cantonal de Deporte y Recreación de Pococí, Recreate Pococí"		
SESION ORDINARIA No. 912-2014 19 DE JUNIO DEL 2014	ACUERDO Nº 13	Se autorizan el siguiente proyecto en el marco del Programa de Proyectos Propios de los Comités Cantonales de Deportes y Recreación, con una asignarán de 10 millones de colones: - Comité Cantonal de Deporte y Recreación de Mora, "Proyecto Recreativo Cantón de Mora"		
SESION ORDINARIA No. 916-2014 04 DE SETIEMBRE DEL 2014	ACUERDO Nº 6	z mirica jeb v anano nomanutari. Valvetue vega		

		Se aprueba el otorgamiento becas a atletas de conformidad con la siguiente clasificación:
SESION ORDINARIA No. 917-2014 18 DE SETIEMBRE DEL 2014 ELY SURGUELLE SERVICE ELTER SEGUENTE ELTE	ed/gut grodificaci FERENCIAS CORR PROVADAS EO NACIONAL PAR	LISTA DE ATLETAS SELECCIONADOS 2014 1. HALTEROFILIA , PAUL SALAS MONTERO, JA. 2. HALTEROFILIA. CHRISTOPHER LINTON PEREZ. FR
SÉSION ORDINARIA No. 917-2014 18 DE SETIEMBRE DEL 2014	ctos en el murco di ctos en el murco di scon ORANDAR millones de cole e y Recreación de ntivas del Cantón	Se aprueba el otorgamiento becas a atletas de conformidad con la cigniente
SESION ORDINARIA No. 919-2014 25 DE SETIEMBRE DEL 2014	ACUERDO Nº 13	Se modifica la propuesta del Plan Operativo Institucional de la Dirección de Promoción Recreativa Regional en el objetivo de los parques biosaludables con el fin de que se concentre en la instalación de máquinas de ejercicio en 20 Cantones.
SESION ORDINARIA No. 919-2014 25 DE SETIEMBRE DEL 2014	ACUERDO Nº 14	Se aprueba el Plan Operativo Institucional y el Presupuesto Ordinario del 2015 del Instituto Costarricense del Deporte y la Recreación por un monto de ¢14.410.805.123.12 (catorce mil cuatrocientos diez millones ochocientos cinco mil ciento veintitrés colones con 12/100).
SESION ORDINARIA No. 919-2014 25 DE SETIEMBRE DEL 2014	ACUERDO Nº 15	Se aprueba el Presupuesto Extraordinario 3-2014 del Instituto Costarricense del Deporte y la Recreación por un monto de ¢985.000.000,00
SESION ORDINARIA No. 921-2014 09 DE OCTUBRE DEL 2014	stón de Mora"	Se aprueba el otorgamiento becas a atletas de conformidad con la siguiente clasificación: Elite A (EA): atletas con participación olímpica o mundial con resultados destacados en el 2013, que actualmente se encuentran en posiciones importantes del ranking de la Federación Internacional. Monto ¢4.800.000.00 Elite B (EB): Atletas con participación con eventos panamericanos, centroamericanos y del Caribe, centroamericanos, con resultados destacados durante el 2013. Monto: ¢1.600.000.00 Juvenil B (JB): Atletas con proyección nacional, siendo campeones a nivel nacional y centroamericano de su categoría. Monto: ¢800.000.00
SESION ORDINARIA No. 921-2014 09 DE OCTUBRE DEL 2014	ACUERDO Nº 10	Se autoriza a los atletas becados del 2014 para que, en el caso de registrarse un superávit, una vez liquidados los recursos tal y como indica el Reglamento #755-2, puedan ejecutar el mismo dentro de un plazo máximo al 30 de marzo del 2015, siempre y cuando presenten de previo el plan de inversión a la Comisión de Selecciones Nacionales para su aprobación.

SESION ORDINARIA No. 922-2014 16 DE OCTUBRE DEL 2014	ACUERDO Nº 1 AC	Tomando en cuenta que la Galería Costarricense del Deporte es un programa que pertenece, ejecuta y administra el ICODER, acuerda incorporar de oficio al Salón de la Fama del Deporte Costarricense, para el periodo 2014, a tres destacadas figuras del deporte nacional: • Clemencia Conejo Chacón • Rodrigo Pacheco López • Jaime Peña Sobalvarro
SESION ORDINARIA No. 922-2014 16 DE OCTUBRE DEL 2014	ACUERDO Nº 11	Se aprueba el otorgamiento becas a atletas de conformidad con la siguiente clasificación: Juvenil B (JB): Atletas con proyección nacional, siendo campeones a nivel nacional y centroamericano de su categoría. Monto: ¢800.000.00
SESION ORDINARIA No. 924-2014 30 DE OCTUBRE DEL 2014	el mes de dicimina 15 8 ºN ODRAUDA 14 ded set gulizada 14 su preparación r	Considerando lo indicado en el oficio DD-DRD-1316-10-2014, suscrito por la señora Gabriela Shaer Araya, Jefe del Departamento de Rendimiento Deportivo, aprueba la asignación de 20 millones de colones a la Federación Costarricense de Ciclismo, el cual deberán utilizarlo para gastos administrativos y cubrir los diferentes programas de la Federación
SESION ORDINARIA No. 925-2014 06 DE NOVIEMBRE DEL 2014	ndmələlə əb sənt lə k dəl año Zote y q ACUERDO Nº 11a a su preparación o	Polideportivo de Rio Claro para ser utilizados en la reparación del Estadio Polideportivo de Rio Claro para ser utilizados en la reparación del Estadio Fortunato Atencio y Cancha Multiuso de Golfito
18 DE NOVIEMBRE DEL 2014	ACUERDO Nº 1	Desasignar los siguientes aportes a las entidades deportivas: #10.096.000,00 Asociación Costarricense de Boxeo Aficionado #7.000.000,00 Federación de Dominó #2.000.000,00 Asociación Deportiva de Deportes de Aventura y Remo
SESION ORDINARIA No. 927-2014	aldmi sati prepara Aprobace)	- Federación Costarricense de Atletismo £25.000.000,00 - Federación Costarricense de Atletismo £25.000.000,00 - Federación Paralímpica de Costa Rica £10.000.000,00 - Federación Cheer and Dance de CR £5.000.000,00 - Federación Costarricense de Ciclismo £30.000.000,00
2014		- Federación Central de Ajedrez £10.000.000,00 - Federación Costarricense de Karate-Do £7.096.000,00 - Federación. Costarricense de Tenis de Mesa £7.000.000,00 - Federación Costarricense de Judo £11.000.000,00 - Asociación Costarricense de Boxeo Profesional £4.000.000,00 Total £134.096.000.00
SESION ORDINARIA No. 928-2014 02 DE DICIEMBRE DEL 2014	ACUERDO Nº 3	Se realiza la siguiente asignación de recursos: - Asociación Deportiva Escuadrón FC con un monto de ¢3.000.000.00 para la Organización de campamento para 120 personas del 20 al 22 de diciembre para jóvenes entre los 12 y 17 años.
SESION ORDINARIA No. 928-2014 02 DE DICIEMBRE DEL 2014	ACUERDO Nº 3BIS	Se realiza la siguiente asignación de recursos: - Colegio Deportivo de Grecia ¢6.000.000.00 Compra de implementos deportivos Saldos de partidas del programa presupuestario Dirección Superior - Colegio Deportivo de Limón ¢6.000.000.00 Compra de implementos deportivos Saldos de partidas del programa presupuestario Dirección Superior Total ¢12.000.000.00
SESION ORDINARIA No. 928-2014 02 DE DICIEMBRE DEL 2014	ACUERDO Nº 4	Se aprueba la asignación de 5 millones de colones al Comité Cantonal de Deportes y Recreación de Alajuelita para la compra de un ring para el desarrollo del boxeo en ese cantón. Los recursos se tomarán de la Dirección de Promoción Recreativa Regional.

SESION ORDINARIA No. 962-2015 22 DE OCTUBRE DEL 2015	ACUERDO Nº 1	Se aprueba el Presupuesto Ext ¢2.116.363.000,00 (dos mil m sesenta y tres colones exactos Presupuesto Ordinario y Extrac No. 9289, para iniciar ob planteadas dentro del anterior	illones ciento diecis) aprobados a favor ordinario de la Repu ras en la provincia	séis millones, trescientos del ICODER en la Ley de ública para el año 2015, de Limón que estaban
SESION ORDINARIA No. 964-2015 19 DE NOVIEMBRE DEL 2015	ACUERDO Nº 14		os gastos de prepar	ación de los atletas de los
SESION ORDINARIA No. 965-2015 26 DE NOVIEMBRE DEL 2015	ACUERDO Nº 10	Se aprueba bono económico en del programa de becas deportiv para que esta ayuda económica dar continuidad	as del año 2015 y q pueda ser utilizada	ue repiten en el año 2016 durante el mes de enero y
SESION ORDINARIA No. 965-2015 26 DE NOVIEMBRE DEL 2015	ACUERDO Nº 11	Se aprueba bono económico en del programa de becas deportiv para que esta ayuda económica dar continuidad	as del año 2015 y q pueda ser utilizado	ue repiten en el año 2016 durante el mes de enero y
SESION ORDINARIA No. 965-2015 26 DE NOVIEMBRE DEL 2015	ACUERDO Nº 12	Se aprueba el siguiente bono eco los atletas del programa de beca año 2016 para que esta ayuda e de enero y dar contir	is deportivas del añ conómica pueda se	o 2015 y que repiten en el r utilizado durante el mes
SESION ORDINARIA No. 965-2015 26 DE NOVIEMBRE DEL 2015	ACUERDO Nº 13	Se aprueba el siguiente bono eco los atletas del programa de beca año 2016 para que esta ayuda e de enero y dar contin	s deportivas del añ conómica pueda se	o 2015 y que repiten en el r utilizado durante el mes
SESION ORDINARIA No. 966-2015 3 DE DICIEMBRE DEL 2015	ACUERDO Nº 9	REGLAMENTO DE USO Y EXP RECREATIVOS EN LOS P	Aprobar el LOTACION DE SERV ARQUES RECREATI	VICIOS COMERCIALES Y VIVOS DEL ICODER.
SESION ORDINARIA No. 966-2015 3 DE DICIEMBRE DEL 2015	ACUERDO Nº 11	Se aprueba el Presupuesto Extra	oordinario No. PE -0 780 millones	05 -2015 por un monto de
de e3.000.000.00 para la e120 al 22 de dicamin e		 Asociación Deportiva Escuadro Organización de campamento p 	Numeron No. 3	SESSON ORDINAIDA NO. 928-2014 02 DE DECHMBREDEL 2014
0.000,00 varidas del programa uter 0.000.00 varidas del programa	nio Dirección Supe vo de Lunón 46,60	Colegie Report Compra de implementos den presupues Colegio Taport Compra de Implementos den presupuest	ACUERDO Nº 3815	SESION ORDINARIA No. 928-2014 0Z DE DICHEMBRE DEL 2014
pra de un ring pain el comación de la Unección	millones de colonie juelita para la com	Se aprueba la asignación de 5 Departes y Retreación de Ala desarrollo del hoxen en ese cant	ACDERDO Nº 4	SESSON ORDIVARIA No. 928-2014 02 DE DICIEMBRE DEL 2014

÷

millores de colones), que Adebamo (FECOA) para el pare, a la l'ederación de MERICA, a realismese co	on Costarricenze d Internacionales er	Juegos Recreativos cantonales con #8.000.000.00 cada uno:
SESION ORDINARIA No. 974-2016) para cada uno de 1 los mejores desta to de la respectivo	BAGACES - OSA BARVA - PARRITA BUENOS AIRES - SAN MARCOS DE TARRAZÚ CORREDORE - TALAMANCA COTO BRUS - UPALA FLORES VALVERDE VEGA
3-002-41 1868 que se le sentidades deporteque conto de call, uno, ponço de ul se call, uno, ponço de ul se call, uno, ponço de call, uno de call, un de call d	contentido presupe 0 (cincuenta milla- lica, cédula juridos maos a fas siguient du Cossa Rica un u- millunes de colou- el Bédminton «10, de colonas),	LIBERIA LIMÓN PALAMARES PUNTARENAS SAN CARLOS
SESION ORDINARIA No. 975-2016 DE 25 DE FEBRERO DEL 2016	ACUERDO №2	Se aprueba incorporar en el Presupuesto Extraordinario Nº PE-01-2016 y en la partida correspondiente, la suma de 10 millones de colones adicionales para la Federación Costarricense de Baloncesto para el IX Panamericano de Maxi-baloncesto a realizarse en el mes de abril de 2016
SESION ORDINARIA No. 975-2016 DE 25 DE FEBRERO DEL 2016	ACUERDO № 3	Se aprueba el Presupuesto Extraordinario No. PE-01-2016 del Instituto o non la Costarricense del Deporte y la Recreación por un monto de del la companya de 18.884.066.500,26.
SESION ORDINARIA No. 976-2016 03 DE MARZO DEL 2016	ACUERDO Nº15	Aprobar las becas deportivas para el año 2016, con aportes mensuales, iniciando a partir de marzo del 2016 y hasta diciembre de 2016
SESION ORDINARIA No. 979-2016 5 DE MAYO DEL 2016	ACUERDO Nº 24	Aprobar las Becas Deportivas para el año 2016, con aportes mensuales, iniciando a partir de mayo del 2016 y hasta diciembre de 2016
SESION ORDINARIA No. 980-2016 12 DE MAYO DEL 2016	ACUERDO Nº 6	Se aprueba la inscripción del Proyecto del Pabellón Deportivo en el Banco de Proyectos de Inversión del Ministerio de Planificación Nacional
SESION ORDINARIA No. 981-2016 26 DE MAYO DEL 2016	ACUERDO № 10	De manera excepcional y por última vez con el fin de apoyar a los atletas nadadores, acuerda asignar un monto de 50 millones de colones a la Federación de Deportes Acuáticos.
SESION ORDINARIA No. 984-2016 23 DE JUNIO DEL 2016	ACUERDO Nº 21	Se acuerda el retiro de ¢30.000.000.00, destinados al cantón de San Carlos para la realización de los Juegos Deportivos y Recreativos Regionales y asignarlos al cantón de Sarchí para la realización de esas justas deportivas y recreativas
SESION ORDINARIA No. 985-2016 30 DE JUNIO DEL 2016	ACUERDO № 11	Aprobar la asignación de 10 millones de colones a la Asociación Deportiva de Futbol Escuadrón FC, para la realización de campamento deportivo, recreativo y capacitación integral para 120 jóvenes adolescentes en alto riesgo social de diferentes partes del país.
SESION ORDINARIA No. 988-2016 28 DE JULIO DEL 2016	ACUERDO Nº 14	Se aprueba la transferencia de ¢60.800.000,00 (sesenta millones ochocientos mil colones exactos), al Comité Cantonal de Deportes de Jiménez, para mejoras en el gimnasio del cantón.

SESION ORDINARIA No. 988-2016 28 DE JULIO DEL 2016	Acuerdo Nº 16	la organización de competencias internacionales en el país, a la Federación de Golf para la organización del PGA TOUR LATINOAMERICA, a realizarse en
SESION ORDINARIA No. 988-2016 28 DE JULIO DEL 2016	ACUERDO Nº 18	Establecer el monto del Premio Alfredo Cruz Bolaños, en ¢1.200.000,00 (Un millón doscientos mil colones) para cada uno de los atletas, (femenino y masculino), declarados como los mejores destacados y de proyección deportiva hacia el alto rendimiento de la respectiva disciplina deportiva en el marco de la XXXV Edición de Juegos Deportivos Nacionales.
SESION ORDINARIA No. 988-2016 28 DE JULIO DEL 2016	ACUERDO Nº 19	Se autoriza, para poder darle contenido presupuestario a la subvención extraordinaria de ¢50.000.000.00 (cincuenta millones de colones) a favor de la Federación de Surf de Costa Rica, cédula jurídica 3-002-411868 que se le retiren temporalmente los recursos a las siguientes entidades deportivas: • Federación Cheer and Dance de Costa Rica un monto de ¢40.000,000,00 (cuarenta millones de colones) • Asociación para el Desarrollo del Bádminton ¢10.000.000.00 (diez millones de colones). Se ordena a la Dirección Nacional que en la próxima modificación presupuestaria se tomen ¢50.000.000.00 de la Dirección de Gestión de Instalaciones de devuelvan estos recursos a la Dirección de Deporte.
SESION ORDINARIA No. 988-2016 28 DE JULIO DEL 2016	ACUERDO Nº 20	Se acoge la recomendación de la Comisión Permanente de Selecciones Nacionales, y aprueba la beca deportiva para el año 2016, con aportes mensuales, iniciando a partir de agosto del 2016 y hasta diciembre de 2016, de la atleta Desiré Bermúdez Villarebia, como ASCENSO MAYOR con un monto mensual de ¢150.000.00 (ciento cincuenta mil colones).
SESION ORDINARIA No. 988-2016 28 DE JULIO DEL 2016	ACUERDO N° 21	I DIU CUIDIESTA AVAITANII MAVIIE CON UN MONIO MENCIAL DE EZSU UNI OU
SESION ORDINARIA No. 988-2016 28 DE JULIO DEL 2016	ACUERDO Nº 27	Se acuerda trasladar los recursos del 2016 de la Asociación Deportiva Liga de Fútbol Femenino, cédula jurídica 3-002-261237, a la Unión Femenina de Futbol, cédula jurídica 3-002-541637, por un monto de 37.500.000,00 (Treinta y siete millones quinientos mil colones).
SESION ORDINARIA No. 990-2016 08 DE SETIEMBRE DEL 2016	de Deportes Acuán de Deportes Acuán do 100,00 destinado do 11 portivos y Re ACUERDO Nº 2 ACUERDO Nº 2 ACUERDO Mones n do 11 portes do 12 portes do 13 portes do 14 portes do 15 portes do	Rehabilitación de Infraestructura Deportiva (PROMORID). Asimismo solicitar a la Comisión Institucional de Modernización y Rehabilitación de Infraestructura Deportiva y a la Dirección de Crédito Público del Ministerio de Hacienda, presentar a este Consejo, los escenarios financieros del límite de endeudamiento del Instituto Costarricense del Deporte y la Recreación, según las fuentes de financiamiento establecidas en la Ley No. 7800 que se proponen en el esquema de financiación del préstamo considerando los proyectos Centro Acuático y Pabellón Deportivo, según el costo máximo indicado por la Universidad de Costa Rica, de veinte millones de dólares (US\$20 millones de dólares) y quince punto tres millones de dólares (US\$15.3 millones de dólares), respectivamente, contemplado las posibilidades de exoneración con el Ministerio de Salud. Dichos montos
ente millomes ochoclessos rtes de fiménes, para tim	so, ermanttan (zes è Camonal de Dep el gamasto del car	(US\$15.3 millones de dólares), respectivamente, contemplado las posibilidades de exoneración con el Ministerio de Salud. Dichos montos quedan sujetos a la presentación del presupuesto detallado de cada proyec

SESION ORDINARIA No. 990-2016 08 DE SETIEMBRE DEL 2016	ACUERDO Nº 2 BIS	Se acuerda aprobar el costo de veinte millones de dólares (US\$20 millones de dólares) y quince punto tres millones de dólares (US\$15.3 millones de dólares), para los proyectos Centro Acuático y Pabellón Deportivo respectivamente. Dichos montos quedan sujetos a la presentación del presupuesto detallado de cada proyecto.
SESION ORDINARIA No. 990-2016 08 DE SETIEMBRE DEL 19 y y 2016	Publica (CICAP) of Rica and Indiana in the Department of Department of Alba (Suesada Roca and Rica) (BCIE)	Se acuerda aprobar y autorizar a la Directora Nacional, la respectiva firma de una adenda del Convenio entre la Universidad de Costa Rica y el Instituto Costarricense del Deporte y la Recreación para el Programa de Modernización y Rehabilitación de Infraestructura Deportiva (PROMORID) que incluya las siguientes consideraciones: a. Costo de veinte millones de dólares (US\$20 millones de dólares) y quince punto tres millones de dólares (US\$15.3 millones de dólares), para los Proyectos Centro Acuático y Pabellón Deportivo respectivamente. b. Solicitud a la Universidad de Costa Rica para que ajuste el cronograma y plan de trabajo que incorpore los 8 módulos en el Pabellón Deportivo y del Centro Acuático.
Roberto Solano Venegas, Innetario de Edmoción	ción del Lacenciado rea de soliciose al I	c. Actualizar los plazos de entrega, productos esperados y forma de pago de ambos proyectos.
SESION ORDINARIA No. 993-2016 22 DE SETIEMBRE DEL 2016	ACUERDO Nº 1	Se aprueba el Presupuesto Ordinario 2017 del Instituto Costarricense del Deporte y la Recreación, por un monto de ¢19.985.156.859,20 (Diecinueve mil novecientos ochenta y cinco millones ciento cincuenta y seis mil ochocientos cincuenta y nueve colones con veinte céntimos).
SESION ORDINARIA No. 993-2016 22 DE SETIEMBRE DEL 2016	ACUERDO Nº 7	Se aprueba la transferencia a favor de la Municipalidad de Alajuela, por la suma de ochenta millones de colones exactos (¢80.000.000,00), para mejoras de instalaciones deportivas en el cantón central de Alajuela, específicamente, en las instalaciones deportivas denominadas Polideportivo Monserrat
SESION ORDINARIA No. 993-2016 22 DE SETIEMBRE DEL 2016	agad anbaigmillo a orad moraega A a rod coraega A ACUERDO N°9 notaega A a AL A	Se acuerda, acoger la recomendación del señor Henry Núñez, y trasladar para su atención al Comité Olímpico de Costa Rica, el oficio DN-CPSN-0084-09-2016, suscrito por el Licenciado Jorge Andrés Carvajal Cartín, Coordinador de la Comisión Permanente de Selecciones Nacionales, referente a la asignación de un monto de trescientos mil colones exactos (£300.000,00) en un solo tracto durante setiembre a cada una de las atletas Karen Cope y Natalia Alfaro, con el objetivo de garantizar su participación en una fecha de la ruta mundialista y así generen los puntos necesarios para tal fin.
SESION ORDINARIA No. 1003-2017 19 DE ENERO DEL 2017		Se acuerda modificar el Acuerdo N°1 de la Sesión Ordinaria N°. 1002-2016, celebrada el 15 de diciembre de 2016, de modo que se lea de la siguiente manera: Acuerdo N°1. El Consejo Nacional del Deporte y la Recreación acuerda aprobar la lista de atletas que recibirán becas deportivas en el año 2017 con aportes mensuales, iniciando a partir de febrero del 2017 y hasta diciembre de 2017, inclusive; presentada por el Licenciado Jorge Andrés Carvajal Cartín, Coordinador de la Comisión Permanente de Selecciones Nacionales.
SESION ORDINARIA No. 1008-2017 02 DE MARZO DEL 2017	ART 20THAIM GE G GTWAIM GMAR ACUERDO Nº2.	Se acuerda girar instrucciones a la Dirección Nacional para que se transfiera un monto de setenta y cinco millones de colones (¢75.000.000,00) a la Asociación Olimpiadas Especiales para que atienda inmediatamente la participación de sus atletas en las Olimpiadas Especiales de Invierno como parte de sus programas definidos en el corto plazo en su Plan de Trabajo.
SESION ORDINARIA No. 1011-2017. 23 DE MARZO DEL 2017	ACUERDO Nº2	Se acuerda asignar ¢10.000.000,00 (diez millones de colones exactos) a la Federación Central de Ajedrez de Costa Rica, cédula jurídica 3-002-291916 para la organización del Festival Panamericano de la Juventud 2017
SESION ORDINARIA No. 1011-2017 23 DE MARZO DEL 2017	ACUERDO Nº15	Se acuerda aprobar las becas deportivas para el año 2017, con aportes mensuales, iniciando a partir de abril del 2017 y hasta diciembre del 2017

ölmes (USEEO millones de	einte pailiopus du c	Se acuerda aprobar la propuesta del proyecto Fortalecimiento
SESION ORDINARIA No. 1012-2017 30 DE MARZO DEL 2017	ACUERDO Nº2.	Organizacional del Instituto Costarricense del Deporte y la Recreación (ICODER), su l Etapa Levantamiento de Procesos y Manual de Organización Funciones y Propuesta de Estructura Organizacional (organigrama propuesto) realizada y presentada por el Centro de Investigación y
nal, la respectiva firma de	In Diegetory Name	Capacitación en Administración Pública (CICAP) de la Universidad de Costa Rica
SESION ORDINARIA No. 1012-2017 30 DE MARZO DEL 2017	ACUERDO Nº4	De forma paralela al Plan de Fortalecimiento Institucional con el fin de optimizar recursos, el Consejo Nacional del Deporte y la Recreación acuerda modificar el Reglamento Autónomo de Servicio
SESION ORDINARIA No. 1013-2017 20 DE ABRIL DEL 2017	How OSEZU) es unid notific E.Z.I.Z.U) e TACUERDO Nº4 v ID uniq milli nizo Le no zolubóm 8 zo	Se acuerda autorizar a la señora Alba Quesada Rodríguez, Directora Naciona del Instituto Costarricense del Deporte (ICODER) a firmar el contrato correspondiente al crédito por un monto de hasta cuarenta y cinco millones de dólares (\$45.000.000,00), para los Proyectos del Pabellón Deportivo y e Centro Acuático, con el Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE).
ados y forms de pago de	ga, productos espe bos proyectos.	Se acuerda acoger la recomendación del Licenciado Roberto Solano Venegas Director Área de Deporte, acerca de solicitar al Ministerio de Educación
	ACUERDO Nº10 Instalation acut Instalatio	(MEP) que se modifique la ley de presupuesto ordinario de dicha institución para que a partir del 2018, la transferencia correspondiente al Programa de Juegos Deportivos Estudiantiles no se haga efectiva al Instituto Costarricens del Deporte y la Recreación (ICODER) y sea el MEP quien presupueste los recursos necesarios para la ejecución del programa cuya responsabilidad es del mismo Ministerio de Educación, según lo establece la Ley #7800
ilidad de Afajuela, por la	iver de la Municipi	SIGN ORDINARIA No.
SESION ORDINARIA No. 1013-2017 20 DE ABRIL DEL 2017	ACUERDO Nº17	Se autoriza a la Asociación Olimpiadas Especiales para que utilice un monto de trece millones seiscientos mil colones exactos (¢13.600.000,00) con el fin de que atienda inmediatamente la participación de sus atletas en los III Juegos Latinoamericanos de Olimpiadas Especiales Panamá 2017.
SESION ORDINARIA No. 1017-2017 15 DE JUNIO DEL 2017	ACUERDO N°1	Se aprueba el Reglamento para la Asignación, Giro y Rendición de Cuentas d las Transferencias de Recursos Financieros Otorgados a Sujetos Públicos y Privados Consignados en el Presupuesto del Instituto Costarricense del Deporte y la Recreación
SESION ORDINARIA No. 1017-2017 15 DE JUNIO DEL 2017	ACUERDO N°2	Se aprueba la NORMATIVA PARA LA ADQUISICIÓN DE TRANSPORTE AL EXTERIOR A DELEGACIONES DEPORTIVAS CON RECURSOS DE LA J.P.S.
SESION ORDINARIA No. 1019-2017 29 DE JUNIO DEL 2017	ACUERDO Nº2	Se acuerda aprobar el anteproyecto modificado del Centro Acuático María d Milagro París, manteniendo el monto máximo autorizado de este proyecto e cual deberá ser detallado una vez se cuente con los planos y especificacione
SESION ORDINARIA No. 1020-2017 20 DE JULIO DEL 2017	ACUERDO Nº1	Se aprueba la entrega del premio Alfredo Cruz Bolaños a los atletas más destacados de la XXXVI Edición de Juegos Deportivos Nacionales, por un monto de un millón ciento cuarenta y ocho mil colones (¢1.148.000,00) por una única vez
SESION ORDINARIA No. 1023-2017 10 DE AGOSTO DEL 2017	ACUERDO N°2	Se aprueba el MANUAL DE PROCEDIMIENTOS TRÁMITES ADMINISTRATIVO DEPARTAMENTO RENDIMIENTO DEPORTIVO
SESION ORDINARIA No. 1023-2017 10 DE AGOSTO DEL 2017	ACUERDO Nº8	Se acuerda autorizar al Comité Cantonal de Deportes y Recreación de Vázquez de Coronado para que haga uso del superávit de ¢18.000.000,00 (dieciocho millones de colones) para un nuevo proyecto de Parque Biosaludable adicional en el Cantón de Coronado
SESION ORDINARIA No. 1025-2017 07 DE SETIEMBRE DEL 2017	ACUERDO Nº3	Se acuerda aprobar del Presupuesto Extraordinario 2-2017 del Instituto Costarricense del Deporte y la Recreación (ICODER) por un monto de ¢1.679.816.135,44 (mil seiscientos setenta y nueve millones ochocientos dieciséis mil ciento treinta y činco colones con 44/100),

SESION ORDINARIA No. 1026-2017 21 DE SETIEMBRE DEL 2017	ACUERDO Nº1	Se aprueba el Presupuesto Ordinario 2018 del Instituto Costarricense del Deporte y la Recreación, por un monto de ¢25.991.764.963,88 (veinticinco mil novecientos noventa y un millones setecientos sesenta y cuatro mil novecientos sesenta y tres colones con 88/100)
SESION ORDINARIA No. 1028-2017 12 DE OCTUBRE DEL 2017	ACUERDO Nº6	Se aprueba la asignación de la subvención extraordinaria #1 por el monto de ¢30.000.000,00 (treinta millones de colones), a favor de la Federación Costarricense de Kayak y Canotaje, cédula jurídica 3-002-522610 para ser utilizados en la organización del Campeonato Panamericano de Kayak Slalom a realizarse en Costa Rica del 16 al 22 de octubre 2017.
SESION ORDINARIA No. 1028-2017 12 DE OCTUBRE DEL 2017	Accero, por un mo cos Comuniles en coron odrauda Proyecto de Rearb enddico Official La	Se aprueba la asignación de la subvención extraordinaria #1 por el monto de ¢84.000.000,00 (ochenta y cuatro millones de colones), a favor del Comité Olímpico Nacional cédula jurídica 3-007-084974 para ser utilizados para la participación de las Delegaciones correspondientes en los Juegos Centroamericanos y Paracentroamericanos a realizarse en Nicaragua.
SESION ORDINARIA No. 1028-2017 12 DE OCTUBRE DEL 2017	ACUERDO Nº16	Aprobar la elaboración de las adendas a los convenios y la implementación del bono presupuestado para los atletas del Programa de Becas Deportivas ICODER 2017
868 c5.000.000.00 bls (19-27 nov 2017)	soción de Heporte, loncesto no era ce intrenadores de Pe bueno de Direcciós sta Rica 3-002-41 tos de Surf a Colon bueno de Otrecciós	Aprobar aporte económico a los siguientes proyectos, por la suma total de ¢96.999.000,00 (noventa y seis mil novecientos noventa y nueve millones de colones), la cual se distribuye así: • Proyecto de Recreación en el Cantón de Upala y Rio Naranjo, UCR – ICODER por un monto de ¢15.000.000.00. • Proyecto de Recreación en el Cantón de Upala, UNA – ICODER, por un monto de ¢15.000.000.00. • Proyecto Parque Biosaludable CCDR de Oreamuno, por un monto de ¢18.000.000.00 (este Comité tenía autorizado el aporte en el año 2016, y por error administrativo interno, no se les pudo depositar el dinero). • Proyecto Parque Biosaludable CCDR de Siquirres, por un monto de ¢18.000.000.00. • Proyecto Recreativo CCDR Montes de Oro, por un monto de ¢6.000.000.00. Proyecto nuevo, dirigido a la promoción de la Actividad Física en el Cantón. • Proyecto Remodelación del Polideportivo del CCDR San Ramón (arreglo camerinos, canchas multiuso, y otras), por un monto de ¢8.000.000.00. Total de aportes: ¢80.000.000.00. • Otros Comités Cantonales de Deporte y Recreación, interesados en proyectos, que a la fecha no han presentado la respectiva solicitud. Sumando un total de ¢96.999.000.00.
SESION ORDINARIA No. 1030-2017 02 DE NOVIEMBRE DEL 2017	ACUERDO Nº2	Tomando en cuenta que la Galería Costarricense del Deporte es un programa que pertenece, ejecuta y administra el ICODER, amparado en el Artículo 28 BIS del Reglamento de la Galería Costarricense del Deporte, publicado en La Gaceta N°199 del jueves 16 de octubre del 2014, el cual indica: 28 BIS. El Consejo Nacional del Deporte y la Recreación tiene la facultad de realizar nombramientos excepcionales por mérito a aquellos ciudadanos que hayan contribuido al desarrollo del deporte y la recreación. Acuerda incorporar de oficio al Salón de la Fama del Deporte Costarricense, para el período 2017, a tres destacadas figuras del deporte nacional: • Marcela Cuesta Jiménez, Natación. • Glendorlee Pinnock Branford, Basquetbol. • Franklin Monestel Vincenzi, Dirigente y pionero del fútbol femenino costarricense.

02 DE NOVIEMBRE DEL 2017	nt lab 810% olman CACUERDO Nº7 Innicotes zapolita	Aprobar las Becas Deportiva iniciando a partir de ene	s para el año 2018, ro del 2018 y hasta	con aportes mensuales, diciembre de 2018
SESION ORDINARIA No. 1030-2017 02 DE NOVIEMBRE DEL 2017	ACUERDO Nº10	Aprobar el CÓDIGO DE ÉTICA D DEL DEPORTE Y LA RECREAC	EPORTIVA DEL INS CIÓN PARA LOS ATI NACIONADOS	TITUTO COSTARRICENSE LETAS SELECCIONADOS
SESION ORDINARIA No. 1030-2017 02 DE NOVIEMBRE DEL 2017	Cimperniato Pana Rica del 16 al 22 di 10 OGRAVIA Evención extraore	- Proyecto Recreativo CCDR	Garabito, por un m egos Comunales en	onto de ¢6.000.000,00. el cantón. onto de ¢6.000.000,00.
SESION ORDINARIA No. 1030-2017 02 DE NOVIEMBRE DEL 2017	ACUERDO Nº19	Aprobar la publicación del Protection del Protection del Sabana, en el	Proyecto de Rearb	orización del Parque La
ilos y la implementación ma de Becas Deportivas		Se aprueba la asignación de siguientes - Federación Paralímpica de Cos	s entidades deporti	vas: 05 480 3880 Thoras
SESION ORDINARIA No. 1031-2017 09 DE NOVIEMBRE DEL 2017	de ¢15.000.000.00 ale CCDR de Orean la autorizado el ap no ac les pado e	2. Curso Internacional para Cuenta con el visto - Federación de Surf de Co Transferencia de Conocimier	rección de Deporte, aloncesto no era ce Entrenadores de Po bueno de Direcció osta Rica 3-002-41: ntos de Surf a Colon bueno de Direcció asignación de recur Montaña, en virtud Deporte, ya que aúr	ya que el impartido por la rtificado. pwerlifting (nov-2017). n de Deporte 1868 ¢5.000.000,00 nbia (19-27 nov 2017). n de Deporte sos a la Federación de que no cuenta con el
Fox, nor un monto de		/fa		
monto de 65,000,000.00. idad Fisica en el Cantón. DR San Itamón (arreglo mto de 48,000.00.00. 1.00. ación, interesallos en respectiva solicitud.	omoción de la Activ olideportivo del CC y obsas], por un mo surres: ¶80,000,000 de Deporte y Recre	 Op os Comités Cantonales proyectos, que a la fecha no 		

Listado de Decretos Ministerio del Deporte y la Recreación (del 08 de Mayo 2014 al 01 Mayo 2018)

14

		Eagha	16
#	Decreto	Fecha	17
	Declaratoria de Interés Público y Nacional de la XXXIII Edición de Los Juegos Deportivos Nacionales, que tendrán lugar en el mes de marzo próximo en los siguientes cantones	Iberoamericar Declaratoria de Inter Contine	18
1	de la provincia de Guanacaste: Abangares, Bagaces, Cañas, Carrillo, y Tilarán. Así como los cantones de Buenos Aires, Coto Brus, Corredores, Golfito y Osa de la provincia de Puntarenas.	4102 Declaratorio de Interés de Putsala de C	61
2	Declaratoria de Interés Público y Nacional del Campeonato Panamericano de Esgrima de Successión de Campeonato	01 al 06 de junio del 2014	
3	Declaratoria de Interés Público y Nacional del evento World Youth Camp 2014 of nacional del evento World	17 al 20 de agosto del	20
4	Declaratoria de Interés Público y Nacional del Campeonato Norte, Centroamérica y del Caribe de Atletismo	Aledrez y Tenis de Ma Julio 2015	
5	Declaratoria de Interés Público y Nacional de de la Edición N°51 del Torneo Internacional de Tenis Juvenil Copa del Café	eclarator 2102 Interés F	21 2
6	Declaratoria de Interés Público y Nacional del Campeonato de Baloncesto de Selecciones Nacionales Mayores en Masculino y Femenino	7 al 20 de setiembre del 2015	22
7	Declaratoria de Interés Público y Nacional del Partido Internacional de Fútbol contra el Real Madrid de España	29 de máyo del 2015	23 d
8	Declaratoria de Interés Público y Nacional del IX Campeonato Panamericano de Maxibaloncesto Masculino y Femenino	23 al 30 de abril del 2016	24 25
9	Declaratoria de Interés Público y Nacional de la Cuarta Edición de la Copa Costa Rica de Tenis de Mesa Paralímpico	15 al 22 de diciembre del 2015	
10	Declaratoria de Interés Público y Nacional del Latin American Amateur Championship, Torneo de golf aficionado de mayor rango	2017 ó 2018	27
11	Declaratoria de Interés Público y Nacional del Campeonato Panamericano de Judo, Categoría Cadetes y Júnior	17 al 22 de julio del 2015	28
12	Declaratoria de Interés Público y Nacional de la Vuelta Ciclística KOLBI-San Carlos 2015	23 al 27 de setiembre del 2015	62
13	Declaratoria de Interés Público y Nacional de la VIII Edición de los Juegos Deportivos Centroamericanos para Estudiantes con Discapacidad	8 al 12 de diciembre del 2015	

16 D	Sueños, Playa Herradura declaratoria de Interés Público y Nacional del Triatlón de Quepos de Aguirre Declaratoria de Interés Público y Nacional de la Vuelta al Caribe eclaratoria de Interés Público y Nacional del VI Congreso	2015 16 de diciembre del 80 lob 2015 01 al 04 de octubre del 2015	
17 De	Caribe eclaratoria de Interés Público y Nacional del VI Congreso	01 al 04 de octubre	
17			
18	Iberoamericano de Psicología Deportiva, colldu9 2	28, 29 y 30 de setiembre del 2016	
	Declaratoria de Interés Público y Nacional de la Copa Continental Playa Hermosa	27 y 28 de febrero del	
19 De	eclaratoria de Interés Público y Nacional del Campeonato de Futsala de CONCACAF Costa Rica 2016	3 al 14 de mayo del 2016	1
XX	Declaratoria de Interés Público y Nacional Nacional de la l XXV Edición de Juegos Deportivos Nacionales como sigue:		2
20 *	Natación y Voleibol se trasladan de San José a Cartago. Ajedrez y Tenis de Mesa de San Francisco de Dos Ríos a Desamparados	l eclaratoria de Interés l 3102 You Declaratoria de Interés	8
21 Dec	Desamparados claratoria de Interés Público y Nacional del Mundial Open	Morte, Centroame 6 al 14 de agosto del	5
-	de Surf equal inavul sina i en i enoi	2016	
22	Declaratoria de Interés Público y Nacional del Proyecto Fundación Alto Rendimiento Caribe-FARCARIBE	de Bal 6102 to de Selo de Bal 6102 to de Selo Masco	0
De 23 del	eclaratoria de Interés Público y Nacional de la 4a Parada Tour Continental Norceca de Voliebol de Playa masculino y femenino	42,140,1,1,1,1,1	ï
24 I	Declaratoria de Interés Público y Nacional de la Vuelta Ciclística Internacional a Costa Rica 2016	Declardoría de Int	8
23	claratoria de Interés Público y Nacional del Campeonato Sub-20 CONCACAF Costa Rica 2017	17 de febrero al 5 de marzo del 2017	
	laratoria de Interés Público y Nacional de Triatlón Golfito	1 y 2 de octubre del 2016	6
Dec	claratoria de Interés Público y Nacional del Proyectos del Centro Acuático María del Milagro París	Declaratoria de Intel A nerican 8102:ur Cham de	0
28 Dec	claratoria de Interés Público y Nacional del Proyecto del Ibellón Deportivo que se ubicará en el Parque de La Paz	leclaratoria de interés l 8102 Panamercano de ju	T
	eclaratoria de Interés Público y Nacional al evento Serie	11 de diciembre del	81

30	Declaratoria de Interés Público y Nacional del Proyecto Desarrollo y Paz, con el fin de implementarlo en diferentes comunidades nacionales e internacionales mediante Congresillos de Psicología del Deporte	eclaratoria de Interés I Deportiva 1002 Declaratoria de Intere Internacional a Cos
31	Declaratoria de Interés Público y Nacional del Congreso Mundial de la Federación Internacional de Futbolistas Profesionales (FIFPRO)	del 08 al 10 de noviembre del 2016
32	Declaratoria de Interés Público y Nacional de la 5ta. Edición de la Vuelta al Caribe	06 al 09 de octubre de 2016
33	Declaratoria de Interés Público y Nacional del evento "Campeonato Centroamericano y del Caribe de Baloncesto en Silla de Ruedas, CENTROBASKET COSTA RICA 2016"	24 al 31 de octubre de 2016
34	Declaratoria de Interés Público y Nacional del evento "Copa Continental Playa Hermosa" S 200910 110016	04 y 05 de marzo del T 2017
35	Declaratoria de Interés Público y Nacional de la "Edición XXXVI de los Juegos Deportivos Nacionales ICODER 2017"	edaratoria de Interés P 7102 leb oilulayor Declaratoria de Inter
36	Declaratoria de Interés Público y Nacional de la "Vuelta se Femenina Internacional a Costa Rica"	Mayo del 2017
37	Declaratoria de Interés Público y Nacional del PGA Tour Latinoamérica 2017	01 al 07 de mayo del 2017
38	Declaratoria de Interés Público y Nacional de US Kids Latin American Championship 2017	03 al 08 de julio del 2017
39	Declaratoria de Interés Público y Nacional de la Vuelta Femenina Internacional a Costa Rica	Abril del 2017
40	Declaratoria de Interés Público y Nacional del Festival Panamericano de Ajedrez	30 de junio al 07 de julio del 2017
41	Declaratoria de Interés Público y Nacional del Campeonato Panamericano de Taekwondo Cadete y Juvenil 2017	29, 30 y 31 de agosto del 2017
42	Declaratoria de Interés Público y Nacional de la Maratón de San José – Municipalidad de San José	14 de mayo del 2017
43	Declaratoria de Interés Público y Nacional de CRC Tour de Costa Rica	05, 06, 07, 08 y 09 de abril del 2017
44	Declaratoria de Interés Público y Nacional de la XV Edición Vuelta Ciclística Kolbi-San Carlos 2017	20 al 24 de setiembre del 2017
45	Declaratoria de Interés Público y Nacional del Campeonato Panamericano de Canotaje Slalom 2017	14 y 15 de octubre del 2017
46	Declaratoria de Interés Público y Nacional de la Etapa Costa Rica by Le Tour de France	27 y 28 de mayo del 2017
47	Declaratoria de Interés Público y Nacional del VII Congreso Internacional de Ciencias del Movimiento Humano	27, 28 y 29 de setiembre del 2017
48	Declaratoria de Interés Público y Nacional de la Vuelta Femenina Internacional a Costa Rica	26 al 30 de julio del 2017

Declaratoria de Interés Público y Nacional del Proyecto Villa Deportiva Municipal de Escazú	result ab 2017 and ball	
Declaratoria de Interés Público y Nacional de la Vuelta Internacional a Costa Rica 2017, organizado por la Federación Gostarricense de Ciclismo (FECOCI).	nolven sebabinumor sallisar 2017	
Declaratoria de Interés Público y Nacional de PGA Tour Latinoamérica, que se realizará en Costa Rica	07 al 13 de mayo del 2018	
Declaratoria de Interés Público y Nacional de la Edición XXXVII de los Juegos Deportivos Nacionales ICODER 2018	l edaratoria de Interés l BL02 leb oilul ^{(e. l.a.}	-
Declaratoria de Interés Público y Nacional del Proyecto de construcción denominado Gimnasio Polideportivo de Barva	Campeonato Centruam en Silla de Kuedas, CEJ	
Declaratoria de Interés Público y Nacional del VI Evento de la Serie Triatlón Quepos 2017	03 de diciembre del	
Declaratoria de Interés Público y Nacional del Panamericano Mayor, Veteranos y Kata	26 al 28 de abril del 2018	
Declaratoria de Interés Público y Nacional de la Copa Continental Playa Hermosa	03 y 04 de marzo del 2018	t
	Declaratoria de Interés Público y Nacional de la Vuelta Internacional a Costa Rica 2017, organizado por la Federación Costarricense de Ciclismo (FECOCI). Declaratoria de Interés Público y Nacional de PGA Tour Latinoamérica, que se realizará en Costa Rica Declaratoria de Interés Público y Nacional de la Edición XXXVII de los Juegos Deportivos Nacionales ICODER 2018 Declaratoria de Interés Público y Nacional del Proyecto de construcción denominado Gimnasio Polideportivo de Barva Declaratoria de Interés Público y Nacional del VI Evento de la Serie Triatlón Quepos 2017 Declaratoria de Interés Público y Nacional del Panamericano Mayor, Veteranos y Kata Declaratoria de Interés Público y Nacional de la Copa Continental Playa Hermosa	Declaratoria de Interés Público y Nacional de la Vuelta Internacional a Costa Rica 2017, organizado por la Federación Gostarricense de Ciclismo (FECOCI). Declaratoria de Interés Público y Nacional de PGA Tour Latinoamérica, que se realizará en Costa Rica Declaratoria de Interés Público y Nacional de la Edición XXXVII de los Juegos Deportivos Nacionales ICODER 2018 Declaratoria de Interés Público y Nacional del Proyecto de construcción denominado Gimnasio Polideportivo de Barva Declaratoria de Interés Público y Nacional del VI Evento de la Serie Triatlón Quepos 2017 Declaratoria de Interés Público y Nacional del Panamericano Mayor, Veteranos y Kata Declaratoria de Interés Público y Nacional del Panamericano Mayor, Veteranos y Kata Declaratoria de Interés Público y Nacional de la Copa 03 y 04 de marzo del

ATTORNISH OFFILE	Femenina Internacional a Costa Rica" [16390 del 2017.	
01 al 07 de mayo del 2017	Declaratoria de Interés Público y Nacional del PGA Tour Latinoamérica 2017	37
03 al 08 de julio del 2017	Declaratoria de Interés Público y Nacional de US Kids Latin American Championship 2017	38
Abril del 2017	Declaratoria de Interés Público y Nacional de la Vuelta Femenina Internacional a Gosta Rica	39
30 de junto al 07 de julio del 2017	Declaratoria de Interés Público y Nacional del Festival Panamericano de Ajedrez	40
29, 30 y 31 de agosto del 2017	Declaratoria de Interés Público y Nacional del Campeonato Panamericano de Tackwondo Cadeto y Juvenil 2017	41
14 de mayo del 2017	Doctaratoria de Interés Público y Nacional de la Maratón de San José – Municipalidad de San José	42
05, 06, 07, 08 y 09 de abril del 2017	Declaratoria de Interés Público y Nacional de CRC Tour de Costa Rica	243
20 al 24 de setiembre del 2017	Declaratoria de Interés Público y Nacional de la XV Edición Vuelta Glelística Kolbi-San Garlos 2017	No.
14 y 15 de octubre del 2017	Declaratoria de Interés Público y Nacional del Campeonato Panamericano de Canocaje Sialom 2017	45
27 y 28 de mayo del 2017	Declaratorio de interés Público y Nacional de la Biapa Costa Rica by Le Tour de France	46
27, 28 y 29 de settumbre del 2017	Declaratoria de Interés Público y Nacional del VII Congreso Internacional de Gencias del Movimiento Humano	47
26 al 30 de juliu del 2017	Declaratoria de Interes Público y Nacional de la Vuelta Femerina Internacional a Costa Rica	84-



Ministra de Planificación Nacional y Política Económica República de Costa Rica

derecho l'alhico, senti compatibles con les previsiones y el orden de prioridad

Ismoras M. moras illima M. a. a. a. a. a. San José, 17 de enero de 2017 moras van ali sommero de supragranda M. 1930 libral la sanoque mora DM-026-17 sa somunitario a sanoque moras de supragranda de somunitario a supragranda de somunitario de somunitario a supragranda de somunitario a supragranda de somunitario de somunitario a supragranda de somunitario de somunitari

Señora

Carolina Mauri

Por su parte el articulo 10 de la misma ley, establece que: "Mingrin m arteiniM

Ministerio del Deporte y la Recreación og cantologuemento a canonidam canada y o a

Asunto: Aprobación final de los proyectos 002080 Centro Acuático María del Milagro París, Parque Metropolitano La Sabana y 002131 Construcción del Pabellón Deportivo en el Parque de la Paz, San José a financiarse mediante un crédito con el Banco Centroamericano de Integración Económica por un monto estimado de US\$45,0 millones de dólares de Estados Unidos.

Unidos) con el Banco Centromagazono de Integración Ecadantes: aronas estambles estados como fin financiar los presectos 002080 Centro Acadino Maria del Milagro

En atención al oficio MIDEPOR-203-12-2016, mediante el cual el Ministerio del Deporte y la Recreación solicita el aval final para los proyectos 002080 Centro Acuático María del Milagro París, Parque Metropolitano La Sabana y 002131 Construcción del Pabellón Deportivo en el Parque de la Paz, San José a ejecutar por parte del Instituto Costarricense del Deporte y la Recreación (ICODER), los cuales se financiarán mediante un crédito por un monto de US\$45,0 millones de dólares con el Banco Centroamericano de Integración Económica, el cuál será asumido por el ICODER, me permito comunicarle lo siguiente:

para inusar his negociaciones con el fin de contritar un ciedito por un monto

1. El artículo 7 de la Ley 7010, Contratos Financiamiento Externo con Bancos Privados Extranjeros establece que: "Ninguna institución pública del sector descentralizado del Estado ni empresa en la que el Estado o sus instituciones posean más del cincuenta por ciento de las acciones podrá contratar créditos externos o internos sino cuenta con la autorización previa del proyecto elaborado por el MIDEPLAN, así como con el dictamen favorable del Banco Central de Costa Rica (BCCR) y con la autorización de la Autoridad Presupuestaria."



Ministra de Planificación Nacional y Política Económica República de Costa Rica

DM-026-17 Pág. 2

2. Asimismo, el artículo 9 de la Ley 5525, Ley de Planificación Nacional establece: "Corresponde al MIDEPLAN velar porque los programas de inversión pública, incluidos los de las instituciones descentralizadas y demás organismos de derecho Público, sean compatibles con las previsiones y el orden de prioridad establecido en el Plan Nacional de Desarrollo (PND)."

Por su parte el artículo 10 de la misma ley, establece que: "Ningún ministerio u organismo autónomo o semiautónomo podrá iniciar trámites para obtener créditos en el exterior sin la previa aprobación del MIDEPLAN"

- 3. Por otra parte, las Normas Técnicas, Lineamientos y Procedimientos de Inversión Pública, Decreto Ejecutivo Nº 35374-PLAN en el punto 1.23 establecen los requisitos de inicio de negociaciones y aprobación final de proyectos que requieren endeudamiento público.
- 4. Mediante oficio DM-824-16, MIDEPLAN resolvió: "Autorizar al ICODER para iniciar las negociaciones con el fin de contratar un crédito por un monto máximo de USD\$45.000.000,00 (cuarenta y cinco millones de dólares de Estados Unidos) con el Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE), el cual tendrá como fin financiar los proyectos 002080 Centro Acuático María del Milagro París, Parque Metropolitano La Sabana y 002131 Construcción del Pabellón Deportivo en el Parque de la Paz, San José."
- 5. Los resultados de la evaluación financiera son negativos para el proyecto del centro acuático, mientras que en el caso del pabellón deportivo no se esperan ingresos por las instalaciones, por lo cual no se realiza una evaluación financiera. Debido a esto, desde el punto de vista financiera ambos proyectos no estarían generando los ingresos suficientes para considerarse rentables financieramente.
- 6. Ambos proyectos generan una serie de beneficios sociales, no obstante únicamente se realizó la valoración de los beneficios generados por el ahorro en la atención en salud, debido a la disminución por consultas relacionadas a enfermedades crónicas no transmisibles que pueden ser disminuidas como efecto de la práctica deportiva y dentro de las que se



Ministra de Planificación Nacional y Política Económica República de Costa Riva

DM-026-17 Pág. 3

incluyeron la diabetes mellitus, cardiopatía isquémica, hipertensión arterial esencial y enfermedad cardíaca hipertensiva.

7. De acuerdo a las estimaciones hechas, los resultados de la evaluación económica-social son los siguientes:

Re Contraction	sultados de la evaluación ec	onómica-social
rán mediante ur sco Centroamer R	002080 Centro Acuático María del Milagro París, Parque Metropolitano La Sabana	002131 Construcción del Pabellón Deportivo en el Parque de la Paz, San José
VANE	¢ 74.110.695.795.953,8	\$2.785.212.597,00
TIRE DE MENO	ab laring com 754,52%	nabnoquation = 372,10%
Relación B/C	meloni de	© 16,63

De acuerdo a los resultados obtenidos, ambos proyectos son rentables desde el punto de vista económico-social, demostrando que van a generar una importante cantidad de beneficios para la sociedad costarricense. Se debe considerar que únicamente se realizó la valoración de los beneficios en salud, dejando por fuera otra serie de beneficios que no fueron posibles valorar.

Olga Marta Sunches/Ovik

8. Adicionalmente, mediante Decreto Ejecutivo N° 39774-MP-MD del 14 de junio de 2016 en su artículo 1, se "declara de interés público y nacional las actividades relacionadas con la planificación, financiamiento, regulación y ejecución de los proyectos: Pabellón Deportivo en el Parque de La Paz y el Centro Acuático María del Milagro París en el Parque La Sabana, en tanto promueven el desarrollo del deporte nacional, fortalezcan la práctica recreativa en compromiso con la salud de los ciudadanos; y promuevan la coordinación entre el Ministerio del Deporte y la Recreación (MIDEPOR), el Instituto Costarricense del Deporte y la Recreación, las federaciones y asociaciones deportivas."

Sea. Alles Ouemale. Directors Nuccount. MCGREST

El MIDEPLAN considera que, a pesar de que los resultados de la evaluación financiera no son favorables, ambos proyectos generarán una serie de beneficios sociales que justifican la ejecución de los mismos, por lo que será de importancia



Ministra de Planificación Nacional y Política Económica República de Costa Rica

DM-026-17 Pág. 4

DM-026-17 Pág. 3

garantizar un modelo de gestión que permita sutadecuada operación, así como el mantenimiento de las instalaciones vienes en hipertensivas de las instalaciones en la composición de la composici

Tomando en consideración lo señalado, emítase dictamen de aprobación final positivo para los proyectos 002080 Centro Acuático María del Milagro París, Parque Metropolitano La Sabana y 002131 Construcción del Pabellón Deportivo en el Parque de la Paz, San José a ejecutar por parte del Instituto Costarricense del Deporte y la Recreación (ICODER), los cuales se financiarán mediante un crédito por un monto de US\$45,0 millones de dólares con el Banco Centroamericano de Integración Económica, el cuál será asumido por el ICODER.

Lo anterior no exime al Ministerio del Deporte y la Recreación y al ICODER de los trámites que corresponden ante el Banco Central de Costa Rica, Autoridad Presupuestaria y Crédito Público del Ministerio de Hacienda.

De acuerdo a los resultados obtenidos, ambos proyectos son rentables desde el punto de control de c

Adicional de 2016 anticulo 1, se "declara de interés público y nacional las actividades relacionadas con la planificación, financiamiento, regulación y ejecución de los proyectos: Pabellón Deportico en el Farque de La Puz y el Centro Acuático María del Milagro París en el Parque La Subanu, en tanto pronueven el desarrollo del deporte nacional, fortalezcan la práctica recreativa en compromiso con la salud de los ciudadanos; y pronuevan la coordinación entre el Ministerio del Deporte y la Recreación (MIDEPOR), el Instituto Costarricense del Deporte y la Recreación, las federaciones y asociaciones deportivas."

Sr. Fernando Llorca, Ministro. Ministerio de Salud. Sra. Alba Quesada. Directora Nacional, ICODER

Sr. Francisco Tula Martínez. Coordinador. Área de Inversiones MIDEPLAN.

El MIDEPLAM considera que a pasar d'AAJABOIM odseque de belel ordans de lo soridant in a sori favorables, ambos proyectos generaran una serie de beneficies sociales que justifican la ejecución de los mismos, por lo que será de importancia



Informe Técnico

Dictamen de aprobación final para la suscripción de un crédito por US\$45.000.000,00 (cuarenta y cinco millones de dólares) con el Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE), solicitado por el Instituto Costarricense del Deporte y la Recreación (ICODER)

N° UIP-DE-001-17 17 de enero de 2017

ÁREA DE INVERSIONES UNIDAD DE INVERSIONES PÚBLICAS

INFORME TECNICO

Contenido

1. OBJETIVO DEL INFORMIC
1. OBJETIVO DEL INFORME
2. MARCO LEGAL A John Common hebilitistic of perillers ovitaido omos appli appoint aluxang [3]
3. ANTECEDENTESdoZ n.l. continuorada numed shed meetid lab attell catalada ottica
4. DESCRIPCIÓN DE LOS PROYECTOS hand mez mast ab autored la na avitropad notificada
4.1. PROYECTO 002080 CENTRO ACUÁTICO MARÍA DEL MILAGRO PARÍS, PARQUE 118 19 1100
Scinco millones de dólares de Estados Unidos) ANABAS AJ ONATIJOPONTEM
4.1.1 SITUACIÓN ACTUAL S
4.1.2. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO. 7
4.1.2. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO
4.1.3.1. EVALUACIÓN FINANCIERA
4.1.3.2. EVALUACIÓN ECONÓMICA-SOCIALM Adiamidianal de la elegencia del elegencia de la elegencia de la elegencia de la elegencia de la elegencia del elegencia del elegencia del elegencia delegencia del elegencia del elegencia del elegencia del elegencia del elegencia del elegencia delegencia del elegencia del elegencia del elegencia del elegencia delegencia del elegencia del elegencia del elegencia del elegencia del elegencia delegencia delegencia del elegencia delegencia delegencia delegencia delegencia
4.2. PROYECTO 002131 CONSTRUCCIÓN DEL PABELLÓN DEPORTIVO EN EL PARQUE DE LA
así como la aprobación final de los p
4.2.1. SITUACIÓN ACTUAL
4.2.2. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO
4.2.3. EVALUACIÓN DEL PROYECTO
4.2.3.1. EVALUACIÓN FINANCIERA
4.2.3.2. EVALUACIÓN ECONÓMICA-SOCIAL
5. FINANCIAMIENTO DE LOS PROYECTOS zamhalumnot samojounippi
6. CONDICIONES DEL CRÉDITO
7. REQUISITOS
8. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES
BIBLIOGRAFIA
Técnicae Linean i entos y Proce lin tentos dictada or MDE LAN, que se ncuen en vigentes.
b) Presentar aus arquectos de inversión de conformidad con las Normas Técnicas, Lineamientos y
Procedimientos dictada por MIDEPLAN y aportar los documentos y anexos que se exijan a la
respectiva rectoria;
c) Ejectuar los estudios de preinversión de acuerdo con las herramientas metodológicas vigentes; y

e) Escentar los estados de preinversión, cuando éste se requiera, acompañado de antecedentes; y
complementarios de la información según sector de la actividad económica.

Por otro lado, Las Normas Técnicas, Lineamientos y Procedimientos de Inversión Pública, Decreto Ejecutivo Nº 35374-PLAN en el punto 1.23 establecen los requisitos de inicio de negociaciones y aprobación final de proyectos que requieren endeudamiento público:

"Las instituciones que soliciten a MIDEPLAN inicio de negociaciones de endeudamiento público para proyectos de inversión pública, deben cumplir con los siguientes requisitos.

INFORME TECNICO

Contenido

DISTETIVO DEL INFORME

COMMICTONES DEL CREDITO

1. OBJETIVO DEL INFORME

El presente informe tiene como objetivo analizar la viabilidad económico social de los proyectos 002080 Centro Acuático María del Milagro París, Parque Metropolitano La Sabana y 002131 Construcción del Pabellón Deportivo en el Parque de la Paz, San José, los cuales serán financiados mediante un préstamo con el Banco Centroamericano de Integración Económica por un monto de USD\$45.000.000,00 (cuarenta y cinco millones de dólares de Estados Unidos).

2. MARCO LEGAL OTDEYONE JEG NOLDAUJAVE

Le corresponde al Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica (MIDEPLAN) otorgar autorización, a los ministerios u organismos autónomos o semiautónomos, para el inicio de negociaciones, así como la aprobación final de los proyectos, con el fin de contratar créditos, de acuerdo a lo establecido en el artículo 7 de la Ley 7010, Contratos Financiamiento Externo con Bancos Privados Extranjeros, y el artículo 10 de la Ley 5525, Ley de Planificación Nacional

Asimismo, el artículo 16 del Decreto Nº 34694-PLAN-H, Reglamento para la Constitución y Funcionamiento del Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP), establece las responsabilidades de las instituciones formuladoras:

Las instituciones del sector público sujetas a las disposiciones del SNIP tendrán las siguientes responsabilidades:

- a) Identificar, formular y evaluar sus proyectos de inversión de conformidad con las Normas Técnicas, Lineamientos y Procedimientos dictada por MIDEPLAN, que se encuentren vigentes;
 - b) Presentar sus proyectos de inversión de conformidad con las Normas Técnicas, Lineamientos y Procedimientos dictada por MIDEPLAN y aportar los documentos y anexos que se exijan a la respectiva rectoría;
 - c) Efectuar los estudios de preinversión de acuerdo con las herramientas metodológicas vigentes; y
 - d) Presentar el estudio de preinversión, cuando éste se requiera, acompañado de antecedentes complementarios de la información según sector de la actividad económica."

Por otro lado, Las Normas Técnicas, Lineamientos y Procedimientos de Inversión Pública, Decreto Ejecutivo Nº 35374-PLAN en el punto 1.23 establecen los requisitos de inicio de negociaciones y aprobación final de proyectos que requieren endeudamiento público:

"Las instituciones que soliciten a MIDEPLAN inicio de negociaciones de endeudamiento público para proyectos de inversión pública, deben cumplir con los siguientes requisitos:

- Presentar carta de solicitud de inicio de negociaciones dirigida al jerarca de MIDEPLAN,
 justificando la necesidad de financiar el proyecto, el tipo de financiamiento, el monto a negociar, el
 objetivo del crédito, la unidad responsable, y su relación con el PND vigente, el PNIP y el
 Programa Institucional de Inversiones Públicas.
- Que el proyecto se encuentre registrado y cuente con el código respectivo del BPIP.
- Contar con estudios de preinversión (perfil, prefactiblidad, factibilidad o cualquier otro que posea el proyecto).
- Las instituciones descentralizadas deben presentar una copia del Acuerdo de Junta Directiva en la cual aprueban el proyecto a financiar y donde se faculta al Jerarca Institucional para solicitar la autorización de inicio de negociaciones a MIDEPLAN.

La Ley 7800, Crea Instituto del Deporte y Recreación (ICODER) y su Régimen Jurídico, establece como fin primordial del instituto: "la promoción, el apoyo y el estímulo de la práctica individual y colectiva del deporte y la recreación de los habitantes de la República, actividad considerada de interés público por estar comprometida la salud integral de la población. Para tal efecto, el Instituto debe orientar sus acciones, programas y proyectos a fomentar el fortalecimiento de las organizaciones privadas relacionadas con el deporte y la recreación..."

En la misma Ley, el artículo 2 establece: "El régimen financiero y presupuestario del Instituto, el de contratación de obras y suministros, el de personal y los controles financieros internos y externos, estarán sometidos a la Ley de Administración Financiera de la República y la Ley Orgánica de la Contraloría General de la República en lo aplicable a la naturaleza propia del Instituto..."

\$4.L. SITUACION ACTUAL

De acuerdo a lo señalado en el estudio de facibilidad elaborado por la institución, al igual que en otros sectores. Costa Rica presenta un rezago importante en la construcción de infraesta ZaTNACACA.

El Decreto Ejecutivo N° 39774-MP-MD del 14 de junio de 2016 en su artículo 1, "declara de interés público y nacional las actividades relacionadas con la planificación, financiamiento, regulación y ejecución de los proyectos: Pabellón Deportivo en el Parque de La Paz y el Centro Acuático María del Milagro Paris en el Parque La Sabana, en tanto promueven el desarrollo del deporte nacional, fortalezcan la práctica recreativa en compromiso con la salud de los ciudadanos; y promuevan la coordinación entre el Ministerio del Deporte y la Recreación (MIDEPOR), el Instituto Costarricense del Deporte y la Recreación, las federaciones y asociaciones deportivas."

Asimismo en el artículo 3 establece: "Las instituciones de la Administración Pública Central y Descentralizadas, dentro del marco legal respectivo, podrán contribuir en el desarrollo de los proyectos mencionados en el artículo 1, aplicando las reglas de simplificación de trámites, eficiencia administrativa y coordinación interinstitucional. Los entes públicos que tengan injerencia en cualquier trámite relacionado con la planificación, regulación o control de estos proyectos, podrán participar y cooperar

Las instalaciones, como la Piscina María del Wilagro Paris, ha camplido su vida útil, pues del

para facilitar las acciones que permitan el desarrollo de estas actividades e iniciativas, realizando las acciones que estimen pertinentes en lo atinente a simplificación y eficiencia administrativa."

El Comité Nacional de Inversión Pública (CONIP) mediante oficio CONIP-012-2016 del 13 de octubre de 2016 en sesión ordinaria 010-2016 acordó: "Rendir aval de oportunidad a la gestión interpuesta por el Ministerio de Salud sobre la iniciativa para financiar el Proyecto Pabellón Deportivo-Parque de la Paz y Centro Acuático-Parque Metropolitano La Sabana. La financiación de dicha iniciativa se realizará a través de un empréstito del ICODER con el Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE), en calidad de Prestatario, por un monto de EUA\$45 millones de dólares. Acuerdo en firme."

Mediante oficio DM-824-16 del 20 de diciembre de 2016, el MIDEPLAN resolvió: "Autorizar al ICODER para iniciar las negociaciones con el fin de contratar un crédito por un monto máximo de USD\$45.000.000,00 (cuarenta y cinco millones de dólares de Estados Unidos) con el Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE), el cual tendrá como fin financiar los proyectos 002080 Centro Acuático María del Milagro París, Parque Metropolitano La Sabana y 002131 Construcción del Pabellón Deportivo en el Parque de la Paz, San José."

deporto y la recreación de los habitantes de la República, actividad considerada de interés pública por estar comprometida la salud integral de la población. Para tal afecto, el Instituto debe orientar sus

4. DESCRIPCIÓN DE LOS PROYECTOS

4.1. PROYECTO 002080 CENTRO ACUÁTICO MARÍA DEL MILAGRO PARÍS, PARQUE METROPOLITANO LA SABANA¹

General de la República en lo aplicable a la naturaleza propia del Instituto.

4.1.1. SITUACIÓN ACTUAL

De acuerdo a lo señalado en el estudio de factibilidad elaborado por la institución, al igual que en otros sectores, Costa Rica presenta un rezago importante en la construcción de infraestructura para la práctica deportiva. En el caso de las instalaciones ubicadas en La Sabana fueron concebidas en la década de 1960-70, lo que ha generado la siguiente problemática a nivel general:

pública y navional las actividades relucionadas con la planificación, financioniento, regulación y

- La normativa internacional que regula el deporte competitivo ha cambiado con los años, sin embargo, pese a que el ICODER ha realizado ajustes a la infraestructura actual para adaptarse a dichas reglamentaciones, las mejoras no han sido suficientes para alcanzar los estándares de calidad y modernización requeridas para el impulso del deporte de alto rendimiento.
- Las instalaciones, como la Piscina María del Milagro París, ha cumplido su vida útil, pues del tiempo transcurrido a partir de su construcción a la fecha, ha sufrido de una serie de factores, un limitado mantenimiento, una alta intensidad en el uso, la necesidad de reparaciones fueron creciendo y otros, que determinaron los profesionales de la UCR mediante la inspección física del

Tomado de Ministerio del Deporte y la Recreación e Instituto Costarricense del Deporte y la Recreación, 2016

- bien. El estado de deterioro de las instalaciones presiona sobre gastos recurrentes sin impactar significativamente.
- El país requiere de inversión en instalaciones de alta calidad para fomentar y masificar el desarrollo de actividades deportivas y recreativas para toda la ciudadanía frente a un exiguo presupuesto estatal para estas áreas, lo cual delimita significativamente el desarrollo de programas para toda la población que conlleve a estilos de vida saludables, prevención de enfermedades, fomento en la juventud de acciones sanas, que prevengan el riesgo social y al mismo tiempo que contribuya a la masificación del deporte y su alto nivel competitivo.

Asimismo, se identificaron los principales problemas que enfrentan las instalaciones actuales:

- La rotación, la presión extrema del muro sobre el suelo y posibles altos niveles freáticos, generan falla en la junta de expansión entre la losa y el muro de retención perimetral, por lo que esta fisura siempre estará presente.
- Las dimensiones del muro perimetral no son suficientes para impedir el giro o asentamiento por falla local del suelo. Para impedir esto, es necesario que el suelo lateral y el suelo inferior de la placa tengan propiedades geotécnicas muy difíciles de obtener en las condiciones y en la geomorfología nacional.
- Se debe de ajustar el sistema hidráulico a los requisitos solicitados en el Decreto No. 35309-S del 30 de marzo de 2009, tales como reubicar la alimentación de agua de reposición, ajustar la cantidad de retornos, ampliar el cuarto de máquinas, crear un espacio adecuado para almacenar los productos químicos.
- Las instalaciones en vestidores fueron remodeladas años atrás y son en tubería expuesta.
- La iluminación es insuficiente, fea y no ayuda al mantenimiento.
- La alberca no tiene instalaciones eléctricas internas.
- Carece de planta de respaldo de emergencia: mínimo para iluminación.
- No existe un sistema de iluminación y señalización de emergencia (Ingeniería Bomberos INS).
- No existe un sistema de detección y alarma contra incendios en zonas secas, como casa de máquinas (Ingeniería Bomberos INS).
- Red de voz /datos insuficientes.
- No existe protección directa o indirecta par descargas eléctricas atmosféricas.

Los anteriores problemas generan como resultados:

- Excesivos costos de mantenimiento.
- No contar con un lugar apropiado para el entrenamiento del deporte acuático en todas las disciplinas de la Federación Internacional de Natación, como el polo acuático, clavados, nado sincronizado y programas de supervivencia en medios acuáticos, ni otros de carácter educativopedagógico.

contractibilidad e ingunieria del valor

- No se cumple con la normativa FINA para la competencia internacional en deportes acuáticos.
- Restringe la satisfacción de la demanda creciente de esta disciplina en sectores de la población, tales como adulto mayor, bebés, personas con lesiones y discapacidad.

15 TEST 4.1.2. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO dela latent des moles vim els estamper alter El

El proyecto tiene como objetivo general: la cual delimita Algui : larango orio omo anata como presupuesto provencion de entermedades, para toda la población que confleve a estitos de vida saludables, prevencion de entermedades.

Masificar la natación por medio de la educación básica para mejorar los estilos de vida saludables de los distintos sectores de la población y de la supervivencia en medios acuáticos así como promover la práctica de los deportes acuáticos.

bien. El catado de detantoro de las instalaciones prostoma sobre pastas recurrentes sin impactar

desarrollo de actividades deportivas y recreativas para toda la cindadanto frente a un extiguo

Además se proponen los siguientes objetivos específicos:

umanag moistra al m

- Resolver un lugar apropiado para el entrenamiento del deporte acuático en todas las disciplinas FINA.
- Ampliar programas que beneficien la salud de los distintos sectores de la población.
- Ofrecer un espacio que cumpla con la normativa FINA para la competencia internacional en los deportes acuáticos.
- Desarrollar un modelo de gestión del proyecto que garantice su auto sostenibilidad en un proyecto bajo cubierta.

Para lograr lo anterior, el proyecto va a desarrollar la siguiente infraestructura:

- Piscina Olímpica para entrenamiento y competencia internacional (25,03 m x 50,03 m x 2 m).
- Piscina Polivalente para enseñanza, entrenamiento y competencia (21 m x 25,03 m x 2 m).
- Piscina Especializada para la enseñanza, entrenamiento y competencia internacional (25,03 m x 35 m x 6 m).
- Cuatro piscinas de enseñanza para el desarrollo de programas de enseñanza básica de la natación.
- Edificio para albergar el complejo acuático, con las facilidades requeridas para el desarrollo de los deportes acuáticos.
 - Paneles solares para demanda energética.
 - Serpentines solares para calentamiento de agua de duchas y consumo de servicios.
 - Estrategia pasiva de ventilación.
 - Paneles de cubierta con altas propiedades de aislamiento término y acústico, modulación para contractibilidad e ingeniería del valor.
 - Sistema de trincheras para mantenimiento de operación de piscinas.
 - Tanques de reutilización de aguas jabonosas y de aguas pluviales para mingitorios y sanitarios.
 - Espacios auxiliares para los deportistas, tales como vestíbulos, enfermería, duchas, guarda ropa, circulaciones de pies descalzos, almacén de material deportivo.
- Espacios auxiliares para los espectadores, tales como graderías, cafeterías, cocina, circulaciones verticales y horizontales.
- Espacios auxiliares singulares, tales como oficinas administrativas, sala de reuniones, sala de cronometraje electrónico, sala de prensa, cuarto de basura, entre otros.
- Varios vasos pedagógicos, fosa para clavados.

- Pasar de 1.400 m2 de piscinas a 3.300 aproximadamente.
- Con piscinas temperadas y techadas el uso puede extenderse mucho más tiempo durante el día y contar con una demanda más estable durante todo el año.

4.1.3.2. EVALUACIÓN ECONÓMICA-SOCIAL

Solud recreative y mental.

DELA PAZ, SAN JOSÉ

4.1.3.1. EVALUACIÓN FINANCIERA

Con el fin de realizar esta evaluación se estimaron ingresos para el Centro Acuático, para lo cual se utilizaron los datos obtenidos de la demanda estimada, usando un escenario conservador del uso de las instalaciones. Dichos ingresos se obtendrían del alquiler de algunos espacios del centro tales como gimnasio mecánico, cardio, tienda de implementos, buceo, restaurante, cubículos multiusos; los cuales representan aproximadamente 1.438,8 m2, que podrían generar un ingreso estimado de USD\$17.431 mensuales.

Asimismo, por el ingreso por visitas, se estimaron un total de 2.463 personas, a una cuota mensual estimada de USD\$40, generarían USD\$98.520 mensuales. Además, se proyecta ingresos por USD\$19.200 producto del alquiler del vaso olímpico por 48 horas semanales, así como USD\$135.151 por uso y aprovechamiento de las instalaciones del centro.

No obstante, estas proyecciones, es importante tener presente, que la práctica y promoción de la natación ha estado sujeta a políticas de subsidio o gratuidad en el uso de las instalaciones. Por ejemplo, en el grupo de los jóvenes estudiantes, deportistas de proyección y de alto rendimiento, adultos mayores y ciudadanos con problemas de salud, tienen acceso gratuito a las piscinas, beneficiarios que representan una alta cantidad de los usuarios de las actuales instalaciones.

Por el lado de los costos se incluyen los costos de inversión dentro de los que se incluye el costo del préstamo a contratar considerando las condiciones establecidas en cuanto a plazo y tasa de interés. Además. Se incluyen los costos de operación y mantenimiento los cuales están asociados al pago del personal de administración, limpieza y seguridad, compra de químicos para las piscinas, mantenimiento de la infraestructura y el equipo, pago de servicios públicos, entre otros.

Tanto a los ingresos como a los costos del proyecto, se les aplicó un crecimiento anual de 4% fijo durante el período de evaluación del proyecto. A partir de la información anterior se construyó el respectivo flujo de ingresos y gastos del proyecto, calculándose los siguientes indicadores:

Indicadores de la eva			
Tasa de retorno mínima atractiva	TREMA	8%	
Valor actual neto	VAN	(8.427.639.768.31)	
Tasa interna de retorno	TIR	T Donavier v. In Present	Tammeler de Delinisares en

Con piscinas temperadas y reclasilas el uso puede extendente mucho más tiempo dinante ul dia y

EVALUACIÓN FINANCIERA

4.1.3.2. EVALUACIÓN ECONÓMICA-SOCIAL

Como parte de la evaluación económica social, fue necesario estimar los beneficios que podría generar el proyecto. Se identificaron los siguientes beneficios que podría generar el proyecto:

- Salud recreativa y mental.
- El deporte de alta competición.
- Desarrollo de nuevos mercados deportivos.
- Beneficios por embellecimiento escénico. Abamineo abanando al ab sobinando gotal sol novavilim
- Desarrollo de nuevos mercados comerciales no recreacionales.
- Beneficios por mejoramiento medioambiental. soluentelemi el social culture continuem olsaming

No obstante, la cuantificación y valoración de todos estos beneficios no es tarea sencilla, por lo cual solamente se procedió a la estimación de los beneficios en salud, por el costo de la atención de las enfermedades crónicas, para lo cual se utilizaron datos del costo de atención médica por enfermedades no transmisibles cuyos riesgos se reducen con la práctica de la natación, considerándose la diabetes mellitus, cardiopatía isquémica, hipertensión arterial esencial y enfermedad cardíaca hipertensiva.

representan aproximadamente 1.438,8 m2., que podrian generar un ingreso estimado de USDS17.431

Para estas afecciones se estimó un costo promedio de atención por usuario, el cual fue utilizado para calcular los beneficios de acuerdo a la cantidad de usuarios estimados, asumiendo que estos serán costos evitados gracias al uso de las instalaciones. A los costos del proyecto se le aplicaron factores de corrección para transformarlos en costos sociales.

De acuerdo a lo anterior se calcularon los siguientes indicadores en la evaluación económica social:

dell'ensus del	Indicadores de la evaluación económico-social				
	Tasa social de descuento	TSD	12%		
al pago del nimunto de	Valor actual neto económico	VANE	74.110.695.795.953,80		
	Tasa interna de retorno económica	TIRE	754,52		
	Relación B/C		39.352,38		

4.2. PROYECTO 002131 CONSTRUCCIÓN DEL PABELLÓN DEPORTIVO EN EL PARQUE DE LA PAZ, SAN JOSÉ 2 .

manerera	Indicadores de la eva	
	AIVEBTE	Tasa de retorno minimo atractiva
(8,427,639,768.31)	VAN	Valor actual neto

² Tomado de Ministerio del Deporte y la Recreación e Instituto Costarricense del Deporte y la Recreación, 2016b

Por el lado de la préstamo a contr

mag at 4.2.1. SITUACIÓN ACTUAL conseguir de infligidad in infligidad es ou no instrucción a mbided

Al igual que se apuntó en el caso del centro acuático, existe un déficit importante en cuanto a infraestructura para la práctica deportiva se refiere. Aparte de los elementos generales señalados, en el caso de otras disciplinas deportivas, el principal centro de práctica es el gimnasio nacional ubicado en La Sabana.

42.3.2. EVALUACIÓN ECONÓMICA-SOCIAL

Desarrollo de mievos mercados deportivos.

No obstante el mismo no es ya una instalación adecuada para la competición deportiva, además que como centro principal de entrenamiento de las selecciones nacionales de la mayoría de las selecciones nacionales de deporte de conjunto y de artes marciales, el Gimnasio Nacional constituye una instalación muy limitada para cumplir con estos objetivos al tener que programar uno a uno, cada entrenamiento o competencias delimitando la proyección y masificaciones de las disciplinas deportivas: baloncesto, voleibol, balonmano, fútbol-sala, karate, taekwondo, judo y esgrima, las cuales no cuentan con su propia instalación y dependan, como se ha indicado, de la programación o disposición del Gimnasio Nacional.

4.2.2. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO on solaionemos sobarram sovem en ollorius C

El Pabellón Deportivo se ha planteado como uno de los principales centros de deporte a nivel nacional y como referente de la conjugación de distintas disciplinas en un único complejo. Se propone una infraestructura que represente la identidad ideológica y psicológica de un deportista de alto rendimiento, reflejada por medio del lenguaje arquitectónico.

Se han planteado distintos módulos deportivos para cada una de las disciplinas a saber: karate, judo, taekwondo, esgrima, voleibol, balonmano, baloncesto, fútbol sala (componente en proceso de estudio). El Plan Maestro de este proyecto procura la integración de estos módulos con plazas y canchas urbanas, vestíbulos sociales y puntos de encuentro social, con lo que se pretende activar varias dinámicas en distintos sectores del parque que actualmente son inseguros.

Indicadores de la evaluación económico-social

4.2.3. EVALUACIÓN DEL PROYECTO

4.2.3.1. EVALUACIÓN FINANCIERA

El pabellón deportivo pretende ser el espacio principal de entrenamiento de las ocho disciplinas deportivas y ser un espacio para promover el deporte y la recreación en los centros educativos, población adulto mayor y en general, por lo cual no se espera que este proyecto genere ingresos.

No obstante lo anterior, se está trabajando en un modelo de gestión eficiente que garantice al menos ingresos para el mantenimiento de la infraestructura. Los lineamientos del modelo de gestión no se han definido.

Plan global de inversiones -miles de USDS-

l'asa interna de retorno econômica

Debido a lo anterior, no es posible construir un flujo de ingresos y gastos del proyecto, por lo que para este proyecto la evaluación financiera no es posible de realizar, asimismo, debido a que no se cuenta con distintas alternativas, tampoco es significativo realizar una análisis de costos.

caso de otras disciplinas deportivas, el principal centro de práctica es el ginnasio molonal ubicado en La

4.2.3.2. EVALUACIÓN ECONÓMICA-SOCIAL

Al igual que en el caso del centro acuático, se identificaron los beneficios que podría generar el proyecto y que al tratarse de actividades deportivas y recreativas son igual de válidos en el caso del pabellón deportivo. Dichos beneficios son los siguientes:

- voleibol, balonmano, l'inbol-sala, karate, melovondo, judo y esgrima, las dation y manano, l'inbol-sala, karate, melovondo, judo y esgrima, las dationes de la primer del la primer de la p
 - instalación y dependan, como se ha indicado, de la programación o diniciones de la El deporte de alta competición o diniciones de la El deporte de alta competición o diniciones de la El deporte de alta competición de la programación de la El deporte de alta competición de la programación de la pro
 - Desarrollo de nuevos mercados deportivos.
 - Beneficios por embellecimiento escénico.
 - Desarrollo de nuevos mercados comerciales no recreacionales.
 - · Beneficios por mejoramiento medioambiental.

Respecto a su cuantificación, se siguió la misma técnica para cuantificar y valorar los beneficios, centrándose en los impactos sobre la salud de los usuarios de las instalaciones considerando las afecciones resultado de enfermedades como diabetes mellitus, cardiopatía isquémica, hipertensión arterial esencial y enfermedad cardíaca hipertensiva.

tackwondo, esgrima, voleibol, balonamon, baloneesto, fiirbot sala (componente en proceso de estudio). El

De acuerdo a lo anterior, se calcularon los siguientes indicadores económico-sociales:

Indicadores de la evaluaci			
Tasa social de descuento			
Valor actual neto económico	VANE	32.785.212.597,00	42.3. EVA
Tasa interna de retorno económica	TIRE	372,10	
Relación B/C	ENANGE	10,63 LUACIÓN	4.2.3.1.

5. FINANCIAMIENTO DE LOS PROYECTOS STADE EL VINTAGE LA TOVAMIENTO DE LOS PROYECTOS STADE EL VINTAGE DE LOS PROYECTOS DE LOS P

Los recursos solicitados, como se ha mencionado, van a destinarse a financiar los proyectos 002080 Centro Acuático María del Milagro París, Parque Metropolitano La Sabana y 002131 Construcción del Pabellón Deportivo en el Parque de la Paz, San José. El monto total del préstamo solicitado corresponde a USD\$45,0 millones, los cuales serán distribuidos de la siguiente forma:

Plan	global	de	inversiones
	-miles	de	USD\$-

Rubro de inversión	ICODER	de ner BIDB ones	Total	Porcentaje
Estudios y diseños	2.498,2	egibre da 2016	2.498,2	4,7%
Construcción y equipamiento	4.153.9	38.638,8	42.792,8	80,2%
Administración	486,2	H la no obsid167,2	653,4	1,2%
Supervisión	1.238,8	-	1.238,8	2,3%
Imprevistos a Tonatilografia M	gro Parin, Parqua	4.129,3	4.129,3	7,7%
Escalamiento made and made a	прав П. В на очило	2.064,6	2.064,6	3,9%
TOTAL	8.377,1	45.000	53.377,1	100,0%
PORCENTAJE ng god mos gobs	moissaler 15,7%	84,3%	100,0%	December 1

Se adjunta el Acuerdo del Consejo Nacional del Deporte y la Recreación mediante oficio C.N.D.R. 782-09-2016, donde se apruchan las gestiones para obtoTICANO JEL CAMPO CONDICIONES DEL CRÉDITO do conde se apruchan las gestiones para obtoTICANO CONDICIONES DEL CRÉDITO do conde se aprucha la gestione para condiciones de la condicione de la co

Las condiciones bajo las cuales se está negociando el presente crédito son las siguientes: Se adjunta avat de oportunidad emitido por el Comité Nacional de Inversión Pública mediante

Prestatario: Il mag avitato Instituto Costarricense del Deporte y la Recreación proyectos en cuestión a través del empréstito con el BCIF

Empréstito para financiar: Proyectos 002080 Centro Acuático María del Milagro París, Parque

Metropolitano La Sabana y 002131 Construcción del Pabellón Deportivo en

8. CONCLUSIONES Y RECOMENDACTONES

el Parque de la Paz, San José

Moneda del préstamo: Dólares

Monto del crédito: USD\$45.000.000,00 (cuarenta y cinco millones de dólares de Estados Unidos) una la companya de la companya d Monto del crédito:

resultados negativos en su evaluación financiera, mientras que para el soña 020 002131 Construccio;oxal9

Pabellón Deportivo en el Parque de la Paz, San José no presenta ingresos, por lo que desde el punto de Período de gracia: sol sup oi5 añosn inse y sentindos negutivos y sentingos proyectos proyectos

que se desarrollen permitim brindar los recursos para el náceuado mantenímiento y la operación de las

Forma de pago: Semestral

Tasa de interés: Tasa LIBOR a seis meses más un margen fijo establecido por el BCIE que será de cuatrocientos puntos básicos. La tasa LIBOR será revisable y ajustable semestralmente. Para realizar la evaluación de los proyectos se

utilizó una tasa de interés semestral de 2,46%. america demnestra la importancia de los proyectos desde el punto de vista de los impactos saciales que

7. REQUISITOS ciamentos de la evaluación económica social refinerzam la necesidad de garantiz 20TIZIUQAR ...

gestión para ambas instalaciones que permits su adecuada operación durante su vida útil, debido a los El proyecto cumple con los siguientes requisitos establecidos en el Decreto Ejecutivo Nº 35374-PLAN, en relación con los requerimientos para inicio de negociaciones de proyectos que requieren endeudamiento público:

лита в репераг.

- Carta de solicitud de inicio de negociaciones dirigida al jerarca de MIDEPLAN: oficio MIDEPOR-203-12-2016 del 22 de diciembre de 2016.
- Los proyectos se encuentran registrado en el BPIP, bajo las siguientes denominaciones:
 - o 002080 Centro Acuático María del Milagro París, Parque Metropolitano La Sabana
 - o 002131 Construcción del Pabellón Deportivo en el Parque de la Paz, San José
- Se presentaron los respectivos estudios de factibilidad relacionados con los proyectos, incluyendo la evaluación financiera y económica-social.
- Se adjunta el Acuerdo del Consejo Nacional del Deporte y la Recreación mediante oficio C.N.D.R-782-09-2016, donde se aprueban las gestiones para obtener un crédito por hasta USD\$45,0 millones en favor del ICODER.
- Se adjunta aval de oportunidad emitido por el Comité Nacional de Inversión Pública mediante oficio CONIP-012-2016 donde se rinde aval de oportunidad sobre la iniciativa para financiar los proyectos en cuestión a través del empréstito con el BCIE.

8. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Proyectos 002080 Centro Acuático Maria del Milagro Paris, Parque Metropolitano La Sabana y 002131 Construcción del Pubellón Deportivo en

El proyecto 002080 Centro Acuático María del Milagro París, Parque Metropolitano La Sabana presenta resultados negativos en su evaluación financiera, mientras que para el proyecto 002131 Construcción del Pabellón Deportivo en el Parque de la Paz, San José no presenta ingresos, por lo que desde el punto de vista financiero ambos proyectos presentan resultados negativos y será necesario que los planes de gestión que se desarrollen permitan brindar los recursos para el adecuado mantenimiento y la operación de las instalaciones.

No obstante, la evaluación económica-social en ambos proyectos resultó positiva de manera significativa con valores sumamente altos tanto en el VANE como la TIRE, aun cuando sólo se logró realizar la valoración de los beneficios generados por el impacto en la salud, dejando de lado una considerable cantidad de beneficios asociados al proyecto pero que no fue posible trasladar a valores económicos. Lo anterior demuestra la importancia de los proyectos desde el punto de vista de los impactos sociales que van a generar.

Estos resultados de la evaluación económica-social refuerzan la necesidad de garantizar un modelo de gestión para ambas instalaciones que permita su adecuada operación durante su vida útil, debido a los importantes impactos en la salud de la población, así como en otros aspectos que no se valoraron pero que se lograron identificar como beneficios que producirían ambos proyectos.

Considerando la importancia, así como los beneficios e impacto que tendrán los proyectos, se recomienda a la Ministra de Planificación Nacional emitir dictamen de aprobación final de los proyectos para que el ICODER suscriba un crédito con el BCIE por un monto máximo de USD\$45.000.000,00 (cuarenta y cinco millones de dólares de Estados Unidos).

Ministerio del Deporte y la Recreación e Instituto (symicense del Coporte y la Recreación (2016).

Proyecto Centro Acudico María del Milagro Para (2000) altropolitoro La Sahana. Estudio de

Factibilition

ion. (2016b).

Informe realizado por:

Jason Rivera Ugarte Analista Área de Inversiones Revisado por:

Francisco Tula Martínez
Director
Área de Inversiones

Aprobado por:

Daniel Soto Castro Jefe

Despacho Ministra

Considerando la importancia, así como los beneficios e impacto que tendrán los proyectos, se tecomienca a la Manstra de Pianificación Nacional emifir dictamen de aprobación final de los proyectos para que el ICODER suscriba un exédención el ISCIE por un monto máximo de USD\$45,000.000 00 (onares exerces miliones de distance Unidos).

Ministerio del Deporte y la Recreación e Instituto Costarricense del Deporte y la Recreación. (2016). Proyecto Centro Acuático María del Milagro París Parque Metropolitano La Sabana. Estudio de Factibilidad.

Ministerio del Deporte y la Recreación e Instituto Costarricense del Deporte y la Recreación. (2016b). Proyecto Pabellón Deportivo Parque de La Paz. Estudio de Factibilidad.

riog obudoriq.	Revisado por: Aprobado po	
Daniel Soto Castro	Francisco Tula Martinez	Jason Payors Ugaste
Stol	Director	planting.
Daspacki Ministra	Area de Inversiones	romains vitt sid south

Abreviaturas:

MINISTERIO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN

ICODER: Institut Costarricense del Deporte y la Recreación

MIDEPOR: Ministerio del Deporte y la Recreación

PD: Pabellón Deportivo Parque de la Paz

PND: Plan Nacional de Desarrollo

BANCO CENTROAMERICANO DE INTEGRACIÓN ECONÓMICA (BCIE) SE O DE INTEGRACIÓN ECONÓMICA (

FEDERACIONES: Federaciones de representación nacional con disciplina deportiva ubicada en el Pabellón Deportivo

PROYECTO

PABELLÓN DEPORTIVO-PARQUE DE LA PAZ-

ESTUDIO DE FACTIBILIDAD

DICIEMBRE, 2016



Abreviaturas:

MINISTERIO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN

INSTITUTO COSTARRICENSE DEPORTE Y LA RECRESCIÓN

MIDEROR: Ministerio del Deporte y la Recreación

MIDEPOR: Ministerio del Deporte y la Recreación

PD: Pabellón Deportivo Parque de la Paz

PND: Plan Nacional de Desarrollo

BANCO CENTROAMERICANO DE INTEGRACION ECONÓMICA CIEN ION STATUTO PROBLEM SINCE SINCE

FEDERACIONES: Federaciones de representación nacional con disciplina deportiva ubicada en el Pabellón Deportivo

PROYECTO

PABELLÓN DEPORTIVO-PARQUE DE LA PAZ-

ESTUDIO DE FACTIBILIDAD

DICIEMBRE, 2016



Licenciado en Educación : CADRAREL i COMPANIO DE COMPA

Lic. Minor Monge Montero

Licenciada en Derecho.

Ministra de Deporte y
Recreación y Presidenta del
Consejo Nacional del
Deporte y la Recreación

Consejo Nacional del Deporte y la Recreación

Licenciada en Administración de Empresas con se basea Boda Salansboi Jefa, Departamento de Finanzas y Contabilidad

Licenciada en Derecho.

Licenciada en Derecho.

Directora Nacional del

ICODER y Representante

Legal

Licda. Rosa María Valverde

Licenciada en Administración de **251ANOI&370SPC⊆C GRIUDS**S. ≪ Profesional colaboradora, Dirección Administrativa y Financiera

PhD. Blanca Rosa Gutiérrez.

Licenciado en Ciencias Políticas Profesional colaborador Cooperación Internacional PhD. Gobierno y Administración Pública, Directora de Administración y Finanzas, ICODER.

Ing. Marielos González

Ing. Civil. Directora de Gestión de Instalaciones, ICODER

Licda, Eduardo Alfaro Villalobos

Licenciada en Derecho. Asesoría Jurídica, ICODER

Licda. Elizabeth Chaves

Licenciada en Planificación y Promoción Social. Jefa, Departamento de Planificación Institucional y Cooperación Institucional



Lic. Minor Monge Montero

Licenciada en Derecho.

Ministra de Deporte y
Recreación y Presidenta del
Consejo Nacional del

noissa en Educación Física, Profesional As: As Profesional Dirección de Licda. Carolina Mauri Garogad

> EQUIPO PROFESIONALES STAFF

Consejo Nacional del Deporte y la Recreación

Licenciada en Administración de Empresas consénfasis en Gerencia i J Jefa, Departamento de Finanzas y Contabilidad

avana sensada en Derecho.

Directora Nacional del

ICODER y Representante

Licda. Rosa María Valverde

Licenciada en Administración de se ación y capación y capación a robicoladora, Dirección a robicoladora, Dirección y company y

PhD. Gobierno y A sionada y D sionada sionada

Licenciado en Ciencias Políticas. Profesional colaborador Cooperación Internacional

Ing. Civil. Directora de Gestión de Instalaciones, ICODER Ing. Marielos González

Licenciada en Derecho. Asesoría Jurídica, ICODER Licda. Eduardo Alfaro Villalobos

Licenciada en Planificación y Promoción Social. Jefa, Departamento de Planificación Institucional y Cooperación Institucional

Licda. Elizabeth Chaves

3. RESULTADOS ESPERADOS

Contenido

plinas Deportivas	al Disc
Formulación del proyecto	
1.2 Nombre del proyecto	
1.3 Organismo ejecutor del proyecto: ICODER	9
1.3.1 Nombre y representantes legales	
1.3.2. Generalidades	g
1.3.3 Estructura Institucional	11
1.3.4 Misión	12
1.3.5 Visión	13
1.3.6 Valores OTOSTOST STATE OF THE PROPERTY O	13
1.3.7 Principios corporativos	14
1.3.8 Mercado Público	15
- Deporte:	
τε Recreación: <u>salenginas aprielo non ofpayona lab nöinstpet</u>	
TE Gestión de Instalaciones Company de la	16
1.3.9 Organigrama shemiolog aslab lauratul alaboodA ab langiasiA sinelada	
1.4 ¿ Por qué un Pabellón Deportivo?bsbisedo y asldis	16
1.3.10 La problemática de la infraestructura para el deporte y la recreación	16
an Operativo Institucional 2016-2017 ovitroque Indiana in Indiana Indi	17
2. MARCO JURIDICO DEL PROYECTO	nga(Q.Y.A 18
2.1 Ley No. 7800 de creación del ICODER.	18
2.2 Criterio de la Asesoría Jurídica sobre la capacidad de ICODER de obtener	
2.3 Declaratoria de interés público y nacional	
2.4 Aval de oportunidad del Comité Nacional de Inversión Pública	20
2.5 Criterio de la DESAF	09V 30J 21
2.6 Autorización de MIDEPLAN para el inicio de las negociaciones	<u></u>
2.7 Dictamen de aprobación final positivo por parte de MIDEPLAN	21
2.8 Dictamen positivo del Banco Central de Costa Rica	b เลยได้ก ว่า





3. RESULTADOS ESPERADOS:	obinel 122
a. Disciplinas Deportivas	22
⁶ 3.2 Paisajismo	T. Formulación del proyecto
3.3 Módulo de Artes Marciales	1.2 Nombre del proyecto
3.4 Módulo Voleibol	1.3 Organismo ejecutor del proyecto: ICODER
3.5 Módulo Balonmano	1.3.1 Nombre y representantes legales
3.6 Sostenibilidad	1.3.2. Generalidades
3.7 Manejo climático y ambiental	1.3.3 Estructura Institucional
3.8 Concepto espacial y estructura	nčiziM N.E.T
4. FINANCIAMIENTO	notal c.e.t
5. FICHA TÉCNICA DEL PROYEC	TO
4.6 Vinculación con políticas, plane	es y estrategias de desarrollo
4.6.1 Integración del proyecto co	n el Plan Nacional de Desarrollo 2015-2018 " Alberto
	n planes sectoriales: 37
a. 4.6.3 Plan Nacional de Actividad	Física y salud 2011-2021
4.6.4 Estrategia Nacional de Abo transmisibles y obesidad	rdaje Integral de las enfermedades crónicas no
4.6.5 Banco de Proyectos de Inve	ersión Pública de MIDEPLAN38
4.6.6 Plan Operativo Institucional	2016-2017
4.7 Diagnóstico de la situación actu	28E MARKU JURIDICU DEL PROYECTO
4.7.1 Determinación del área de	influencia y condiciones de accesibilidad41
4.7.2 Beneficiarios directos	41 La Circello de la Asesona Jundica sobre la capacida
C Los deportistas	SOIDEGED SI EIGOS BOIDHIUL BHOSESA BI EO DHEIRIO X.X
4.7.3 Beneficiarios indirectos	innoinen v politiin eenemi en ehotensloe (J. £42
Los jóvenes estudiantes	Aval de goorbuildeil del Comite Nacional de lave
Los vecinos, residentes, trabajad	ores de la zona42
Los adultos mayores	
4.7.4 Ventajas del Parque La Pa	z como lugar de emplazamiento43
5. Análisis del mercado	Ne Dictamen poutition del Banco Cantral de Costa Bisa





Sector comercial 44
El ICODER: Institución beneficiada44
Los EBAIS
PARTE 2adai.aaaaaaaaaaaaaaaaaaaaaaaaaaaa
6.1 Evaluación financiera
6.2.1 Inversión inicial
6.2.2 Flujo de ingresos46
6.2.3 Flujo de costos
6.2.4 Flujo de efectivo
6.2.5 Indicadores financieros
6.2 Evaluación de Costos: 50
6.3 Financiamiento del crédito
7. Evaluación Económica y Social del proyecto52
7.1 Beneficios del Pabellón Deportivo: (Social, 2013)54
Salud recreativa y mental:
El deporte de alta competición54
Desarrollo de nuevos mercados deportivos
Beneficios por embellecimiento escénico
Desarrollo de nuevos mercados comerciales no recreacionales 55
Beneficios por mejoramiento medioambiental:55
7.2 Cuantificación y valoración de beneficios
7.3 Indicadores
De salud: Costo de la atención de las enfermedades crónicas. (Morice & Achio, 2003)58
De participación 61
De éxito deportivo
8. Diagnóstico sobre el estado de la gestión62
Conclusiones 63
Sobre el marco jurídico: 63





44 Sobre la importancia de la infraestructura:	63 Sector contential
44 Sobre la vinculación del Pabellón Deportivo Pala	Politica Nacional del Estado: 64
24 Sobre la oferta del proyecto:	46 Los EBAIS
24 Sobre los beneficios económicos y sociales:	64
Sobre la evaluación financiera:	
Bibliografía	aa 6.2.1 Inversión inicial
46	6,2.2 Flujo de ingresos
74	6.2.3 Flujo de costos
48	6.2.4 Flujo de efectivo
	6.2.5 Indicadores financieros
50	6.2 Evaluación de Costos:
51	6.3 Financiamiento del crédito
del proyecto52	7. Evaluación Económica y Social o
ortivo: (Social, 2013)54	7.1 Beneficios del Pabellón Depo
	Salud recreativa y mental:
54	El deporte de alta competición
s deportivos	Desarrollo de nuevos mercado
o escénico per la companya de la com	Beneficios por embellecimiento
s comerciales no recreacionales55	Desarrollo de nuevos mercado
nedioambiental: 55	Beneficios por mejoramiento m
e beneficios 55	7.2 Cuantificación y valoración d
82	7.3 Indicadores
de las enfermedades crónicas. (Morice & Achio,	
61	De participación
61	De éxito deportivo
a gestión	8. Diagnóstico sobre el estado de la
	Conclusiones
63	Sobre el marco jurídico:





El Instituto, debe además, según dicho marco juridico, estimular el desarrollo integral de lodos los sectores de la población, por medio del deporte y la asi a asnoate PABELLÓN DEPORTIVO-PARQUE DE LA PAZ- SD V no oseroet instalaciones publicas deportivas y recreativas.

Para ello, el ICODER deberá reconocer, apoyarotaspor del provento apoyarota el acomo del provento apoyarota el organización y promoción del deporte y la recreación, realización y promoción del deporte y la recreación por la recreación y la recreación y promoción del deporte y la recreación y la re deportivas y recreativas gubernamentales y no gubernamentales y desarrollar un plan de infraestructura deportiva y recreativa.

El nombre del proyecto es "Pabellón Deportivo-Parque de la Paz-" En ese sentido, también señala la Ley No. 7800, que las instalac

Se ejecutará en el Parque de la Paz.

1.3 Organismo ejecutor del proyecto: ICODER utilización deportiva polivalente y las actividad

1.3.1 Nombre y representantes legales niveles de práctica de los ciudadanos y que esas instalaciones deberán ponerse a

Nombre: Instituto Costarricense del Deporte y la Recreación

disposición de la comunidad para uso público.

establece que son competencia del Consejo los Representantes legales: Licda. Alba Quesada Rodríguez, Directora deportivas públicas para el desarrollo del deporte para todos y de alta clanoisa/In.

Dirección: San José, Cantón Central, Distrito Mata Redonda,

o diseño al igual que la constru osi VI, lanoisa Moista cualquier tipo destinadas

a la educación física, al deporte y la recreatione 2549-0711

El MIDEPOR en conjunto con el ICODER, ha desarrollado un plan de inversión en 1.3.2. Generalidades sobsesse response y majores espacios en nos estilutes espacios estados es deporte y la recreación. Esto con el fin de cumplir los objetivos del Plan Nacional

El Instituto Costarricense del Deporte y la Recreación (ICODER), fue creado en el año 1.998 mediante la Ley No. 7800, publicada en el Alcance No. 20 a La Gaceta No. 103 de 29 de mayo de 1998, como una institución semiautónoma del Estado. con personalidad jurídica propia e independencia administrativa. Evitogeo sollosíq alta calidad para fomentar y masificar el desarrollo de actividades deportivas y

El fin primordial del ICODER es la promoción, el apoyo y el estímulo de la práctica individual y colectiva del deporte y la recreación de los habitantes de la República, actividad considerada de interés público por estar comprometida la salud integral Consejo Nacional del Deporte y la Recreación, ha aprobado el financionaldog al eb el despliegue de construcciones adiciones y mejoras en todo el territorio nacional

Para tal efecto, el Instituto debe orientar sus acciones, programas y proyectos a fomentar el fortalecimiento de las organizaciones privadas relacionadas con el deporte y la recreación, dentro de un marco jurídico regulatorio adecuado en consideración de ese interés público, que permita el desarrollo del deporte y la recreación, así como de las ciencias aplicadas, en beneficio de los deportistas en particular y de Costa Rica en general en cialitata en projection y noissurismos al ne adquirido una importante influencia, las Municipalidades, propietarias, El Instituto, debe además, según dicho marco jurídico, estimular el desarrollo integral de todos los sectores de la población, por medio del deporte y la recreación y garantizar el acceso y el uso igualitario de las personas a las instalaciones públicas deportivas y recreativas.

Para ello, el ICODER deberá reconocer, apoyar y estimular las acciones de organización y promoción del deporte y la recreación, realizadas por las entidades deportivas y recreativas gubernamentales y no gubernamentales y desarrollar un plan de infraestructura deportiva y recreativa.

En ese sentido, también señala la Ley No. 7800, que las instalaciones deportivas y recreativas de carácter público financiadas con fondos de la administración del Estado, deberán planificarse y contribuirse de tal modo que se favorezcan su utilización deportiva polivalente y las actividades recreativas, teniendo en cuenta las diferentes disciplinas deportivas, la máxima disponibilidad y los distintos niveles de práctica de los ciudadanos y que esas instalaciones deberán ponerse a disposición de la comunidad para uso público.

Finalmente, la Ley No. 7800, establece que son competencia del Consejo los planes de construcción, mantenimiento y mejoramiento de las instalaciones deportivas públicas para el desarrollo del deporte para todos y de alta competición, así como los planes tendientes a actualizar, en el ámbito de sus competencias, la normativa técnica existente sobre este tipo de instalaciones. Todo proyecto, plano o diseño al igual que la construcción de instalaciones de cualquier tipo destinadas a la educación física, al deporte y la recreación, llevarán la aprobación del Instituto.

El MIDEPOR en conjunto con el ICODER, ha desarrollado un plan de inversión en obra pública, con el objetivo de crear y mejorar espacios para el disfrute del deporte y la recreación. Esto con el fin de cumplir los objetivos del Plan Nacional de Desarrollo dirigidos a mejorar la calidad de vida de los habitantes.

Costa Rica tiene un rezago en la construcción de infraestructura moderna para la práctica deportiva, por lo que el deporte requiere de inversión en instalaciones de alta calidad para fomentar y masificar el desarrollo de actividades deportivas y recreativas para toda la ciudadanía.

individual y colectiva del deporte y la recreación de los habitantes de la República

En el marco de dicho PND y el régimen jurídico del deporte y la recreación, el Consejo Nacional del Deporte y la Recreación, ha aprobado el financiamiento para el despliegue de construcciones, adiciones y mejoras en todo el territorio nacional debidamente articulado con los actores provinciales y cantonales que coadyuvan al ICODER en el cumplimiento de la ejecución de las obras.

En los procesos que iniciamos de los parques bio-saludables (máquinas para hacer ejercicios en que se instalan en los parques de las comunidades) así como en la construcción y mejora de instalaciones deportivas en todo el país, han adquirido una importante influencia, las Municipalidades, propietarias,





generalmente, de los terrenos donde se ubican estas instalaciones en sus comunidades.

1.3.3 Estructura Institucional

Las funciones del ICODER están descritas en el artículo 3 de la ley 7800 donde se establecen las atribuciones o funciones del ICODER:

- Estimular el desarrollo integral de todos los sectores de la población, por medio del deporte y la recreación.
- Fomentar e incentivar el deporte a nivel nacional y su proyección de binternacional.

consideración a los deportistas y al público

- Contribuir al desarrollo de disciplinas de alto rendimiento
- Garantizar el acceso y el uso igualitario de las personas a las instalaciones públicas deportivas y recreativas.
 - Reconocer, apoyar y estimular las acciones de organización y promoción de deporte y la recreación, realizadas por las entidades deportivas y recreativas gubernamentales y no gubernamentales.
- Desarrollar un plan de infraestructura deportiva y recreativa y velar por el adecuado mantenimiento, seguridad y salubridad de las instalaciones deportivas y los espectáculos públicos deportivos y recreativos.
- Velar porque en la práctica del deporte, en especial el de alto rendimiento o competitivo, se observen obligatoriamente las reglas y recomendaciones dictadas por las ciencias del deporte y las técnicas médicas, como garantía de la integridad de la salud del deportista.
- Garantizar la práctica del deporte y la recreación a las personas con discapacidad.
- Velar por la planificación de corto, mediano y largo plazo del deporte y, en particular, porque los planes y programas respectivos sean armónicos con la salud del deportista, financieramente viable y acorde con la calendarización de las actividades y campeonatos en el ámbito nacional del deporte de que se trate.
- Velar porque los calendarios nacionales de competición de deportes y actividades deportivas, así como las formas o modalidades que rijan para ellos sean aprobados de manera definitiva y publicados con la antelación de seis meses como mínimo a la fecha de inicio y que las reglas y los horarios se cumplan estrictamente durante toda la celebración, salvo caso de fuerza mayor o fortuito. Por razones de interés público, los horarios de las



La homogeneidad

actividades y competiciones tomarán en cuenta, al menos, los siguientes factores:

1.3.3 Estructura Institucional

- La homogeneidad
- Las condiciones climáticas de los lugares donde se celebrarán
- La armonía con la celebración de actividades comunales, cívicas y religiosas a se sentidos sol sobol el la gentidades comunales, cívicas y religiosas a se sentidos sol sobol el la gentidades comunales, cívicas y religiosas a se sentidos sol sobol el la gentidades comunales, cívicas y religiosas a se sentidos sol sobol el la gentidades comunales, cívicas y religiosas a selection de actividades comunales a selection de actividades comunales, cívicas y religiosas a selection de actividades comunales a selection de actividades actividades a selection de actividades a sele
 - Los deberes laborales de los trabajadores.
- Las recomendaciones de la salud citadas por el Ministerio de Salud, en consideración a los deportistas y al público.
- Velar porque los deportes de alto rendimiento y competición, los clubes o las agrupaciones deportivas incluyan, obligatoriamente, dentro de sus planes y programas de corto, mediano y largo plazo, la promoción de ligas menores, prospectos o pioneras.
- Fomentar la salud integral promoviendo la actividad física, la recreación y el deporte.
- Promover y velar porque las empresas y centros de trabajo reconozcan el valor de la práctica del deporte y las actividades recreativas en la calidad de vida de los trabajadores.
- Fiscalizar el uso de los fondos públicos que se invierten en el deporte y la recreación y tomar las acciones pertinentes que garanticen una puntual y eficaz verificación de las cuentas de estos fondos.
- Ejecutar un plan nacional de formación, capacitación y especialización e intercambio de experiencias para entrenadores, árbitros, periodistas deportivos, médicos del deporte, dirigentes y administradores del deporte en el exterior o en Costa Rica. Especialmente se utilizarán los recursos de la cooperación no gubernamental, ya sean nacionales e internacionales en los campos del deporte y la recreación. Para el cumplimiento de sus fines, el instituto podrá celebrar toda clase de actos, contratos y convenios con entidades y personas, nacionales como internacionales públicas y privadas.

· Velar porque los calendarios nacionales de competición de nòisiM. E. I.

El Instituto Costarricense del Deporte y la Recreación es un órgano estatal semiautónomo que promueve, fiscaliza, desarrolla, ejecuta actividades, programas y proyectos deportivos, recreativos y de ejercicio físico para que la población en general adquiera estilos de vida activos

actividades deportivas, así como las formas o modalidades que nian para





1.3.5 Visión

Ser una institución integradora y promotora del deporte y la recreación en las regiones del país con liderazgo y capaz de coordinar y articular esfuerzos en las comunidades y con organizaciones para el desarrollo de programas.

1.3.6 Valores

Responsabilidad

| Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabilidad | Responsabil

El funcionario del ICODER debe ser honesto y ejercer una actitud a favor de la verdad en todas sus acciones.

Es el equilibrio del funcionario en todas las áreas de su vida, lo que hace que sea coherente lo que dice con lo que hace, siendo una de las causas de la felicidad.

Todo funcionario debe produrar ver las cosas tal y como son, es reconocer la realidad tal y como es, con la capacidad de controlar sus ensignangenerTer lacocosas sin suponer sobre ello y manteniendo la racionalidad.

Todo funcionario de tener la capacidad de informar a los ciudadanos y usuarios de los servicios del ICODER, dentro de los lineamientos y parámetros establecidos al interno de la institución.

El servidor del ICODER debe desempeñar las funciones propias de su cargo, en forma personal, con elevada moral, profesionalismo, vocaciónbatisagplina diligencia, oportunidad y eficiencia para dignificar la función pública y mejorar la

El servidor del ICODER debe ser leal a la Institución y al Estado, buscando el cumplimiento de sus fines con plena conciencia de servicio a la colectividad.

Este sentimiento es acompañado de un deseo por apoyar o actuar a favor de aquello a lo que se es leal y bajo condiciones que incluso exijan cierto sacrificio. La lealtad es voluntaria quien la práctica elige de manera libre hacerlo y sin presiones ni condiciones de ninguna especie, lo que permite mantener sólidas las relaciones interpersonales, da paso a la confianza y la sinceridad.





Respeto

1.3.7 Principlos corporativos

Respeto

El funcionario debe tener consideración especial hacia las personas en razón de reconocer sus cualidades, méritos, situación o valor particular, reconociendo así la dignidad y los derechos de todas las personas con liderazgo y opcienta de la persona de comunidades y con organizaciones para el desarrollo de programas.

1.3.7 Principios corporativos

1.3.6 Valores

1.3.5 Vision

En cuanto a los principios éticos, se realizó un criterio de selección que facilite un mayor cumplimiento y que a su vez estén ligados con los 5 valores con los que actualmente trabaja el instituto, en este sentido, se priorizaron los siguientes principios: ejercicio de su función, debiendo actuar con un claro concepto del deber, para el

cumplimiento del fin encomendado en la Unidad a la que sirve

Trabajo en Equipo

Cooperar con los objetivos comunes, subordinados los propios intereses comunes, con disposición de posponer lo personal frente a lo institucional. El funcionario debe lograr unir esfuerzos ya que los mejores logros requieren la composición de estructuras más complejas que las unipersonales. El componente sinérgico del trabajo en equipo hace que valga la pena unir fuerzas con los demás.

Es el equilibrio del funcionario en todas las áreas de su vida, lo que hace que sea coherente lo que dice con lo que hace, siendo una de las causas obbivitajdo d

Todo funcionario debe procurar ver las cosas tal y como son, es reconocer la realidad tal y como es, con la capacidad de controlar sus emociones de ver las cosas sin suponer sobre ello y manteniendo la racionalidad.

los servicios del ICODER, dentro de los lineamientos y parámetros astablecidos al Eficiencia

Todo funcionario de tener la capacidad de informar a los ciudadanos y usuarios de

El servidor del ICODER debe desempeñar las funciones propias de su cargo, en forma personal, con elevada moral, profesionalismo, vocación, disciplina, diligencia, oportunidad y eficiencia para dignificar la función pública y mejorar la calidad de los servicios. Es la capacidad que debe tener el funcionario para buscar el camino más corto de llegada a una meta, y el tiempo más corto que pueda tomarle ese cumplir de su tarea, haciendo las cosas de la manera más óptima, rápida e igualmente correcta. anoloibnos oisd v Isal as as sup oi s ollaups

La lealtad es voluntaria quien la práctica elige de manera libre laballa sino presiones ni condiciones de ninguna especie, lo que permite mantener sólidas las

El funcionario eficaz, es la que sabe encontrar soluciones a los problemas, salidas a las encrucijadas y puntos de llegada para cada meta. Es la capacidad para





lograr un fin de la manera que sea, usando buenos medios no se fija en los caminos más cortos o largos para llegar a una meta, ella simplemente sabe que hay que llegar y lo cumple a su manera, escogiendo el camino y el tiempo sin tener en cuenta la relevancia de las opciones.

□ Solidaridad

Todo funcionario debe mostrar voluntad de ayudar a los que necesitan y comprometerse con sus problemas es la definición del valor de la solidaridad. La importancia de dicha virtud esta fuera de toda duda, dado que toda sociedad humana cuenta con sectores que siempre requieren ayuda.

1.3.8 Mercado Público

El trabajo del ICODER está dirigido por las tres Áreas Sustantivas: a) Deporte, b) Promoción Recreativa Regional y c) Gestión de Instalaciones, las cuales dirigen todo su esfuerzo al cumplimiento de la Ley 7800 y a las necesidades de la sociedad costarricense en materia de deporte, recreación y en la actividad física.

.- Deporte:

Su atención se centra en los atletas nacionales sean estos federados o asociados, jóvenes entre los 12 y 20 años en 34 disciplinas deportivas de representación nacional, entrenadores, cuerpos técnicos, personal técnico, administrativo, delegados, árbitros, dirigentes deportivos, médicos deportivos, jueces y oficiales, que forman parte de la promoción y competición del deporte, tarea que es posible mediante las transferencias y apoyo administrativo a las Federaciones y Asociaciones Deportivas legalmente constituidas.

Además, se atiende a la población conformada por niños, jóvenes y adultos que practican deporte no federado, localizados en los diferentes cantones del país y dentro del sistema educativo nacional, como lo son los Juegos Deportivos Nacionales y los Juegos Deportivos Estudiantiles, desarrollado mediante alianzas con el Ministerio de Educación Pública.

.- Recreación:

El público meta o beneficiario de los programas de la Dirección de Promoción Recreativa Regional está constituido de manera prioritaria por la población de escasos recursos o en condición de pobreza, aunque por la naturaleza abierta de la actividad física de la salud y el uso activo del tiempo libre para la calidad de vida estable que dichas actividades sean aprovechadas por otros sectores de la sociedad al no ser de carácter restrictivo para la participación de toda la comunidad.

No obstante los programas se han definido para sectores prioritarios, dentro de la población como son la niñez, juventud, mujeres, adultos mayores y personas con discapacidad, lo cual se alcanza con programas asociados con el sector salud en



.- Gestion de Instalaciones

coordinación directación reladinisterion de las Salado programas adaptados para la facilidad de las Salado programas adaptados para la facilidad de la Salado programas adaptados para la facilidad de la faci

Solidaridad

.- Gestión de Instalaciones

Su retensión principali es administrab destmanera seficiente das instalaciones del ISODER intento parques secretativos ricomo las anstalaciones adeportivas prademás asesorar a slast organizaciones imunicipales y ucomunales ren selo desarrollo ride las instalaciones en sus respectivos fugares, siendo penello, que abarca; ria población tanto del deporte como de la recreación.

1.3.3 Mercado Público

El trabajo del ICODER está dirigido por las tres Áreas Sustantivas. Espone en Promoción Recreativa Regional y c) Gestión de Instalaciones, las cuales dirigen

todo su esfuerzo al cumplimiento de la Ley 7800 y a las necesidades de la sociedad costarricenses su antes de la seriora de la sociedad costarricenses su antes de la seriora de la seri

- Deporte:

Su atención se centra en los atletas nativas es esan estos federados o asociados, jóvenes entre los 12 y 20 arios en 34 disciplinas deportivas de representación nacional, entrenadores, cuanos, técnicos, personal técnico, administrativo, delegados, árbitos, unidentes deportivos, medicado deportivos, jueces y oficiales, que forman parte de producción configeraciones y apoyo administrativo a las Federaciones y Asociaciones Deportivas legalmente constituidas.

Además, se atiende a la población conformada por niños, jóvenes y adultos que practican deporte no federado, localizados en los diferentes cantones del pois y dentro del sistema educativo nacional, como lo son los Juegos Deportivos Nacionales y los degos Deportivos Estudiantiles, desarrollado de la sistema con el Ministerio de fruesción Pública.

El públicomento de los programas de la Dirección de Promoción Recreativa Regional está constituido de manera prioritaria por la población de escasos recursos o en condición de pobrez sovitaced nolledar nu eupror se la actividad física de la satud y el uso activo de l'ampo libre para la catalogo de la satud.

1.3.10) Las problemática de la infraestructura para el deporte y la recreación sas Costa Rica tiene infriezago en la construcción de infraestructura para la práctica deportiva, las principales instalaciones deportivas, ubicadas en La Sabana, fueron concebidas en la década 1960-1970, por lo gue la principales y problemas:

discapacidad, lo cual se alcanza con programas asociados con el sector salud en







- 1. La normativa internacional que regula el deporte competitivo ha cambiado con los años, sin embargo, pese a que el ICODER ha realizado ajustes a la infraestructura actual para adaptarse a dichas reglamentaciones, las mejoras no han sido suficientes para alcanzar los estándares de calidad y modernización requeridas para el impulso del deporte de alto rendimiento.
- 2. Las instalaciones, como la Piscina María del Milagro París y el Gimnasio Nacional, han cumplido ya con su vida útil, pues del tiempo transcurrido a partir de su construcción a la fecha, estas instalaciones han sufrido de una serie de factores como es un limitado mantenimiento contra una alta demanda de su uso. Es así que con el tiempo estas instalaciones, han requerido constante reparaciones. Esta situación ha generado que el estado de deterioro de las instalaciones sea un factor que presiona sobre el presupuesto de ICODER al ejecutarse constantes gastos sin impactar significativamente en las instalaciones al haberse agotado en estas su vida útil.
 - 3. El país requiere de inversión en instalaciones de alta calidad para fomentar y masificar el desarrollo de actividades deportivas y recreativas para toda la ciudadanía frente a un exiguo presupuesto estatal para estas áreas, lo cual delimita significativamente el desarrollo de programas para toda la población que conlleve a estilos de vida saludables, prevención de enfermedades, fomento en la juventud de acciones sanas, que prevengan el riesgo social y al mismo tiempo que contribuya a la masificación del deporte y su alto nivel competitivo.

Estos tres problemas provocan que el Gimnasio Nacional, no sea ya una instalación adecuada para la competición deportiva, y que como centro principal de entrenamiento de las selecciones nacionales de la mayoría de las selecciones nacionales de deporte de conjunto y de artes marciales, constituya el Gimnasio Nacional, una instalación muy limitada para cumplir con estos objetivos al tener que programar uno a uno, cada entrenamiento o competencias delimitando la proyección y masificaciones de las disciplinas deportivas: baloncesto, voleibol, balonmano, fútbol-sala, karate, taekwondo, judo y esgrima, las cuales no cuentan con su propia instalación y dependan, como se ha indicado, de la programación o disposición del Gimnasio Nacional.

adecuado en consideración de ese interes público, que pernovitroqed nólledenela deporte y la recreación, así como de las ciencias aplicadas, en beneficio de los

El Pabellón Deportivo se ha planteado como uno de los principales centros de deporte a nivel nacional y como referente de la conjugación de distintas disciplinas en un único complejo.

El Anteproyecto del Pabellón, por tanto, ha sido aprobado con una propuesta de infraestructura, que debe de representar la identidad ideológica y psicológica de un deportista de alto rendimiento, identidad que se refleja por medio del lenguaje arquitectónico, asociando conceptos como la perseverancia, disciplina, esfuerzo,



tenacidad, orgullo, fuerza, equilibrio, inteligencia, firmeza y meditación. Todos estos conceptos pueden ser representados por medio del sistema constructivo, a materialidad y la volumetría propuesta por los consultores de la Universidad de Costa Rica, encargados de la planificación técnica de este proyecto (estudios preliminares, anteproyecto, planos constructivos, especificaciones técnicas, presupuesto detallado y estudio ambiental ante la SETENA).

Dichos conceptos deben ser manifestados tanto en el plan maestro como en los módulos deportivos, se consolidaría la unidad del proyecto en unión con el espacio natural existente y las condiciones del contexto buscando articular las disciplinas deportivas que componen el Pabellón y reflejando el estilo de vida un deportista, que hace parte de su estilo de vida la disciplina que más ama.

significativamente en las instalaciones al haberse agotado en estas su vida

El país requiere de inversión en instalaciones de alta calidad para fomentar

ciudadanía frente a un exiguo presupuesto estatal para estas áreas, lo cual

y masificar el desarrollo de activ OTOYECTO VIDA el Ollorisse el desarrollo de activo DELI PROYECTO VIDA el Ollorisse el desarrollo de activo de la companya del companya del companya de la companya del companya de la companya de la companya del companya de la c

A continuación se detalla los principales fundamentos legales que giran alrededor del proyecto.

2.1 Ley No. 7800 de creación del ICODER. ovintegmos levin olls uz y enogen

Estos tres problemas provocan que el Gimnasio Nacional, no sea va una

Créase el Instituto Costarricense del Deporte y la Recreación, en adelante el Instituto, como institución semiautónoma del Estado, con personalidad jurídica propia e independencia administrativa. Las siglas del Instituto serán ICODER.

El fin primordial del Instituto es la promoción, el apoyo y el estímulo de la práctica individual y colectiva del deporte y la recreación de los habitantes de la República, actividad considerada de interés público por estar comprometida la salud integral de la población. Para tal efecto, el Instituto debe orientar sus acciones, programas y proyectos a fomentar el fortalecimiento de las organizaciones privadas relacionadas con el deporte y la recreación, dentro de un marco jurídico regulatorio adecuado en consideración de ese interés público, que permita el desarrollo del deporte y la recreación, así como de las ciencias aplicadas, en beneficio de los deportistas en particular y de Costa Rica en general.

deporte a nivel nacional y como referente de la conjugación de distintas disciplinas -.2 oluzita

El régimen financiero y presupuestario del Instituto, el de contratación de obras y suministros, el de personal y los controles financieros internos y externos, estarán sometidos a la Ley de Administración Financiera de la República y la Ley Orgánica de la Contraloría General de la República en lo aplicable a la naturaleza propia del Instituto, en los términos del artículo anterior.





n) Fiscalizar el uso de los fondos públicos que se inviertan en el da Colucita

recreación y tomar las acciones pertinentes que garanticen una puntual y eficaz rendición de cuentas de esos fondos:

- a) Estimular el desarrollo integral de todos los sectores de la población, por medio del deporte y la recreación.
- b) Fomentar e incentivar el deporte a nivel nacional y su proyección internacional.
- c) Contribuir al desarrollo de disciplinas de alto rendimiento.
- d) Garantizar el acceso y el uso igualitario de las personas a las instalaciones públicas deportivas y recreativas.
- e) Reconocer, apoyar y estimular las acciones de organización y promoción del deporte y I y la recreación, realizadas por las entidades deportivas y recreativas gubernamentales y no gubernamentales.
- f) Desarrollar un plan de infraestructura deportiva y recreativa y velar por el adecuado mantenimiento, seguridad y salubridad de las instalaciones deportivas y los espectáculos públicos deportivos y recreativos.
- g) Velar porque en la práctica del deporte, en especial el de alto rendimiento o competitivo, se observen obligatoriamente las reglas y recomendaciones dictadas por las ciencias del deporte y la técnica médicas, como garantía de la integridad de la salud del deportista.
- h) Garantizar la práctica del deporte y la recreación a las personas discapacitadas.
- i) Velar por la planificación de corto, mediano y largo plazo del deporte y, en particular, porque los planes y programas respectivos sean armónicos con la salud del deportista, financieramente viable y acorde con la calendarización de las actividades y campeonatos a nivel regional e internacional del deporte de que se trate.
- deporte nacional, fortalezcan la práctica recreativa en compromiso con la salud Ás,L los ciudadanos, y promuevan la coordinación entre el Ministerio del Deporte y la
- l) Fomentar la salud integral promoviendo la actividad física, la recreación y el deporte.
- m) Promover y velar porque las empresas y centros de trabajo reconozcan el valor de la práctica del deporte y las actividades recreativas en la calidad de vida de los trabajadores.
 - Según Decreto Ejecutivo No. 39038-H, publicado en La Gacata No. 123 del 26 de junio de 2015, el Comité Nacional de Inversión Pública (CONIP), mediante oficio No. CONIP-012-2016 del 13 de octubre de 2016, comunicó al Ministerio de Salud,



- n) Fiscalizar el uso de los fondos públicos que se inviertan en el deporte y la recreación y tomar las acciones pertinentes que garanticen una puntual y eficaz rendición de cuentas de esos fondos.
- a) Estimular el desarrollo integral de todos los sectores de la población, por medi(o del deporte y la recreación.

Para el cumplimiento de sus fines, el Instituto podrá celebrar toda clase de actos, contratos y convenios con entidades y personas, nacionales como internacionales, públicas y privadas.

c) Contribuir al desarrollo de disciplinas de alto rendimiento.

2.2 Criterio de la Asesoría Jurídica sobre la capacidad de ICODER de obtener créditos la las instal sol de las personas a las instal solidos públicas deportivas y recreativas.

En vista de que este proyecto, se pretende financiar de un crédito por medio del BCIE, se solicitó a la Asesoría Jurídica, la capacidad del ICODER para suscribir este tipo de financiamientos, es así que con oficio No. AL-028-02-2016 del 01 de febrero de 2016, la Asesoría Jurídica del ICODER concluyó lo siguiente:

adecuado mantenimiento, seguridad y salubridad de las instalaciones deportivas y

"Por lo anterior y en cuanto a la materia legal no encontramos impedimento para que el ICODER pueda gestionar financiamiento por la vía de crédito, si creemos indispensable un estudio de viabilidad acorde con los proyectos que se pretende financiar y la debida aprobación del Consejo Nacional de Deportes."

2.3 Declaratoria de interés público y nacional deporte y la recreación a las personas discapacitadas.

Mediante Decreto No. 39774-MP-MD publicado en el Alcance Digital No. 123 del 15 de julio de 2016, se declara de interés público y nacional las actividades relacionadas con la planificación, financiamiento, regulación y ejecución de los proyectos: Pabellón Deportivo en el Parque La Paz y el Centro Acuático María del Milagro París en el Parque La Sabana, en tanto promuevan el desarrollo del deporte nacional, fortalezcan la práctica recreativa en compromiso con la salud de los ciudadanos; y promuevan la coordinación entre el Ministerio del Deporte y la Recreación (MIDEPOR), el Instituto Costarricense del Deporte y la Recreación, las federaciones y asociaciones deportivas.

 m) Promover y veiar porque las empresas y centros de trabajo reconozcan el valor de la practica del control de Inversión Pública del Comité Nacional de Inversión Pública del Comité Nacional de Inversión Pública de Inversión Pú

Según Decreto Ejecutivo No. 39038-H, publicado en La Gaceta No. 123 del 26 de junio de 2015, el Comité Nacional de Inversión Pública (CONIP), mediante oficio No. CONIP-012-2016 del 13 de octubre de 2016, comunicó al Ministerio de Salud,





Rector del Sector Salud, Deporte y Nutrición, el aval de oportunidad a la iniciativa de financiar el proyecto Pabellón Deportivo- Parque de la Paz- a través de un empréstito del ICODER con el Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE).

El Plan Maestro además de contener las disciplinas deportivas requeridas. plantea un diseño paisajístico que busca la integración de los módulos edificios 2.5 Criterio de la DESAFornuo y selsoos soludites y asnadu asnado y sessio noo pretendiendo activar varias dinámicas en distintos sectores del parque que

La DESAF ha manifestado en su oficio No. DSG-0871-2016 del 30 de septiembre de 2016, lo siguiente, ante la consulta realizada por el ICODER sobre ejecutar mediante un financiamiento externo, mediante un empréstito con el Banco Centroamericano de integración económica (BCIE), el plan de infraestructura que incorpora el Pabellón Deportivo y el Centro Acuático de acualicam asnoissistente terraceo son estrategias utilizadas en el diseño del plan maestro, con los objetivos

Por lo anterior, es criterio de esta Dirección que los recursos transferidos por Fodesaf están claramente destinados para el funcionamiento del lcoder , cuya competencia es la promoción y estímulo del Deporte ; que el Proyecto mencionado es acorde a las competencias del lcoder; y, que los recursos del Fodesaf se estarían utilizando conforme a los fines establecidos en la Lev 7800; razones que sustentan que no hay inconveniente para que el financiamiento del proyecto pueda ser cubierto con los recursos transferidos del Fodesaf

2.6 Autorización de MIDEPLAN para el inicio de las negociaciones

El Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica (MIDEPLAN) ha dado la autorización al ICODER para inicie las negociaciones con el fin de contratar un crédito hasta por la suma de 45 millones de dólares con el Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE) según oficio No. DM-824-2016 del 20 de diciembre de 2016. 8-VELODROMO

9- PLAZAS Y CANCHAS URBANAS 2.7 Dictamen de aprobación final positivo por parte de MIDEPLAN

Se obtiene el dictamen de aprobación final positivo por parte de MIDEPLAN, consta en oficio No. DM-026-17 del 17 de enero de 2017 del proyecto No. 002131 del Pabellón Deportivo.

2.8 Dictamen positivo del Banco Central de Costa Rica

Mediante oficio No. JD-5765-08 del 06 de abril de 2017, el Banco Central de Costa Rica emite el dictamen positivo para la suscripción de un crédito entre el ICODER y el BCIE por la suma de 45 millones de dólares para financiar este proyecto. e permitiera organizar y gestar las ubicaciones alternativas de

las edificaciones y a su vez organizar la propuesta paisajistica y las edificaciones



1- KARATE

3- TAEKVVONDO

10-PAISAJISMO

2-JUDO

Rector del Sector Salud, Deporte y Nutrición, el aval de oportunidad a la iniciativa de financiar el proyecto Pabellón Deportivo- Parque de la Paz- a través de un

El Plan Maestro además de contener las disciplinas deportivas requeridas, plantea un diseño paisajístico que busca la integración de los módulos edilicios con plazas y canchas urbanas, vestíbulos sociales y puntos de encuentro social, pretendiendo activar varias dinámicas en distintos sectores del parque que actualmente son inseguros. El manejo de la iluminación y mobiliario urbano, demarcación de flujos y vestibulaciones urbanas por medio de texturas permeables, zonas deportivas exteriores, espejos de agua y fuentes, pasillos a cubierto, extensión de las estructuras de los edificios para alargar el uso de las instalaciones, montículos verdes para la reubicación de la tierra extraída del terraceo son estrategias utilizadas en el diseño del plan maestro, con los objetivos de garantizar una calidad urbana y deportiva que brinde excelente calidad espacial y seguridad en los vecinos inmediatos, so sobsenizab atnamada, nata asaba-7

competencia es la promoción y estímulo del Deporte ; que el Proyecto mencionado es acorde a las competencias del loader ; y , que los recursos del Fodesaf se estarian utilizando conforme a los fines establecidos en la Ley 7800: razones que sustentan que no apportivas on eup natinetaus eup senozar :0087 financiamiento del proyecto pueda ser cubierto con los recursos fransferidos

del Fodesaf.

del 20 de diciembre de 2016

- 1- KARATE
- 2- JUDO
- 3- TAEKWONDO
- El Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica (MIDEPLAMIRD23-4)
- la autorización al ICODER para inicie las negociaciones con el fin de JOBIEJOV-6
- crédito hasta por la suma de 45 millones de dolares ONAMNOJABC-0 Centroamericano de Integración Económica (BCIE) según oficio NOTSSNOJABET
- 8- VELÓDROMO
- 9- PLAZAS Y CANCHAS URBANAS
- 10- PAISAJÍSMO
- 11-FÚTBOL SALA, COMPONENTE EN PROCESO DE ESTUDIO
- consta en oficio No. DM-026-17 del 17 de enero de 2017 del proyecto Maijazia 2.6 del Pabellón Deportivo.

El concepto y formulación del diseño paisajístico se sustenta en los hallazgos de la estructura de campo que coinciden con los ejes y orientaciones de las instalaciones deportivas existentes del Parque La Paz, ejes viales, puntos focales y ejes visuales dominantes de las montañas perimetrales de la subregión mediata. Con base a la estructura de campo se estableció una grilla elaborada con la sección áurea que permitiera organizar y gestar las ubicaciones alternativas de las edificaciones y a su vez organizar la propuesta paisajística y las edificaciones.





Lo anterior se sintoniza con la estructura energética de primer orden y se enlaza y adapta con la regla y dimensión de oro.

Los componentes del diseño del paisaje enfatizan los puntos y ejes principales de los accesos principales del complejo, a través de una plaza desplegada con un espejo de agua y fuentes que expresan al usuario la llegada al conjunto deportivo.

En los bordes de las colindancias, la topografía nos determina restricciones y limitaciones, a las cuales se le trabajan con atenuaciones de terrazas, taludes, graderías verdes, y se mezclan con las áreas de canchas polivalentes externa a los pabellones de las Federaciones. Estas se articulan con zonas de estar, jardines, zonas verdes y con el amueblado urbano para provocar el encuentro y la socialización, unificada con la seguridad de los ejes de iluminación de piso y área que se proponen.

Representa el remate visual en el acceso principalmenta do la Seria de la Compuso de Com

El conjunto de artes marciales tiene como principal ingreso el Ámbito 2 con el trisquel y sus fuentes descritas en las láminas precedentes del diseño paisajístico y su vestibulación permite el ingreso independiente a cada Pabellón.

En todos los casos, el ingreso de los deportistas y del público que llega a las prácticas y entrenamientos es totalmente independiente. Sin embargo, se ha previsto para personas con discapacidad la ubicación de zonas habilitadas en planta baja para su comodidad y accesibilidad. Se ha concebido un mecanismo de graderías retráctiles en el primer nivel que incrementen y posibiliten -cuando las actividades las requieran- aumentar la capacidad de los espectadores, sin detrimento de la isóptica de las graderías del segundo nivel.

En los cuadros de áreas anexos se pueden observar la distribución por nivel de las distintas áreas y espacios requeridos. A manera de referencia, en la planta baja están los baños, vestidores, bodegas de equipos y apoyo logístico de cada federación y el área principal para la práctica y entrenamiento deportivo.

En el segundo nivel se han ubicado las áreas administrativas de cada Federación, salas de reuniones, bodegas complementarias y oficinas. El espacio de mayor relevancia en el segundo piso lo componen las graderías y los baños para el público, y su conexión con las escaleras de emergencia y ductos para cuartos de audio y sonido, ductos mecánicos y eléctricos entre otros.

vínculos peatonales con los lagos y la plaza de fútbol al nodieloV olubôM 4.6 circunstancia donde un punto de comida cercano al albergue y los flujos internos



Es el Pabellón de mayor altura conjuntamente con el de Balonmano por disposiciones y exigencias del reglamento que rige el deporte. A su vez este módulo comparte espacios en común con el de Esgrima. Cabe agregar que en su colindancia este a nivel cero se ubica el comedor del conjunto, el cual fue concebido para exteriores con mobiliario anti-vandalismo y considerando que una parte de los visitantes al Parque podrán tener acceso a los puestos de comida ubicados en la planta baja del módulo de baloncesto.

Su mayor cualidad es que el módulo del Atrio Central que se integra en su fachada sur y el acceso a las graderías se realiza en el vestíbulo norte; circunstancia que provoca evitar concentraciones excesivas, y eventuales flujos encontrados entre las salidas de las graderías como de las salidas de emergencia.

jardines, zonas verdes y con el amueblado urbano para provocar el encuentro y la

socialización, unificada con la seguridad de los ejes de ilum onamnolado do 3.5 Módulo Balonmano

Representa el remate visual en el acceso principal al Conjunto. Tiene una ubicación estratégica hacia la plazoleta donde se propuso ubicar la Tienda Deportiva de todas las disciplinas del Pabellón Deportivo. En el segundo nivel a lo interno del Atrio Central, están ubicadas las áreas comunes de capacitación del proyecto, con un área total de 350 m2 cuyos accesos están resueltos en el extremo noreste del edifico, justamente para impedir que los flujos de salidas de graderías y emergencias se encuentren con los de los otros pabellones. De igual manera, se prevén los requerimientos para las áreas administrativas, complementarias y de soporte propias de la Federación.

Arquitectónicamente la fachada que se libera es la Este, la cual vincula el pasaje peatonal entre el ámbito 5 Sureste y el Atrio Central, generando una serie de ámbitos terciarios que permiten observar los entrenamientos y comunicar los ejes conectores como atajo peatonal hacia el lago. Ubicado en el sector este del conjunto, es medular su función con todos los ámbitos perimetrales que le acompañan, pues rescata los ingresos a graderías en su recorrido y el uso de la temporalidad de las canchas exteriores polivalentes, donde el baloncesto se proyecta en su exterior con mayor dinamismo y expectativa de uso para la Federación y los vecinos del Parque.

En su fachada norte y por conveniencia para provocar e incentivar distintos polos de atracción en actividades y amenidades, se ubicó la cocina diagonal al comedor del módulo de voleibol en el módulo de baloncesto, considerado como el Borde Posterior de Ingreso al Pabellón. Este espacio interconecta los senderos existentes con las áreas de parqueos en el sector este del Parque la Paz y los vínculos peatonales con los lagos y la plaza de fútbol al norte del Pabellón, circunstancia donde un punto de comida cercano al albergue y los flujos internos





que se proponen

del Parque reafirman su conquista comercial, estableciéndose y consolidándose como un punto referencial a lo interno del conjunto.

Finalmente, como el resto de los programas arquitectónicos de cada federación se prevén los espacios administrativos, complementarios y de soporte de la federación de Baloncesto, ligados a su entorno y ámbitos propios de su perímetro.

3.6 Sostenibilidad

Un ideal del trabajo ha sido la incorporación de sistemas energéticos solares, manejo de desechos y la reutilización de sistemas de aguas jabonosas y aguas pluviales como parte insustituible de la visión y eficiencia de las edificaciones contemporáneas y máxime en un contexto donde el aprecio por los días de asoleamiento y lluvia cada vez menos copiosa.

libres con una columna mixta de madera laminada y una columna metálica.

3.8 Concepto espacial y estructural

Se proponen sistemas de paneles solares en las cubiertas orientadas al suroeste de los Pabellones, cuya capacidad satisfaría al complejo deportivo y podría colaborar en una segunda etapa a cubrir los requerimientos de la iluminación y servicios del Parque La Paz, se estima que en un plazo entre 6 y 8 años podría recuperarse la inversión.

Se consideran tanques de retardo pluvial, como respaldo para reutilización de inodoros, mingitorios, y además para el sistema de riego de los jardines y zonas verdes. Dado el significativo volumen de agua demandada por las instalaciones, se ha pensado en un sistema de filtrado cuyo volumen pueda ser motivo de reutilización que impacte positivamente la factura de consumo y sea a su vez un referente en este tipo de edificaciones.

sean estéticamente alegóricos y permitan el Ingreso de vehículos de hasta 4 mts de altura, facilitando la polivalencia y flexibilidad delibración y objectivo de situra.

Las consideraciones de clima han sido uno de los ejes principales para componer las fachadas y cerramientos de las edificaciones. En el proceso de diseño se ha profundizado sobre la capacidad de respuesta de los sistemas pasivos de ventilación, radiación e iluminación que estarían afectando el diseño de sitio y a los pabellones según los requerimientos de cada práctica deportiva.

Se plantean sistemas de parasoles tipo "louvers" para las demandas de fachadas en el Suroeste y Oeste, cerramientos ciegos con tolerancia y aislamiento térmico, que a su vez signifiquen sistemas de eficiencia en su constructividad e ingeniería de valor. La definición de materiales en cubierta, fachadas y superficies de las pieles que se proponen, son sistemas de paredes livianas en "siding", multytecho y madera tipo tablamel (madera laminada entre 15 y 35 mms) y piezas de madera laminada de diversas secciones. Además, incluye la lámina de



policarbonato celular de 4 o 6 pulgadas de espesor con sus bondades y ventajas térmicas y acústicas.

Las aperturas y receptividad de vientos dominantes e iluminación natural se han buscado con preferente orientación al norte; y en los sectores superiores de las cubiertas y tapicheles se han diseñado monitores con celosías que facilitan el ingreso y egreso de los posibles cambios térmicos y su facilitación con la dominancia de vientos para la extracción de calor.

Un ideal del trabajo ha sido la incorporación de sistemas energéticos

3.8 Concepto espacial y estructural

El sistema combina marcos estructurales de vigas en "l" con columnas metálicas en el sector de graderías, donde las condiciones y solicitudes de carga y comportamiento estructural lo demandan. Esta a su vez se combina convenientemente para los intereses arquitectónicos, fusionando las fachadas libres con una columna mixta de madera laminada y una columna metálica, articulada con la estructura tridimensional de la cubierta que será reseñada más adelante. Las columnas mixtas constituyen marcos dobles, que por un lado sustentan las dobles y triples alturas, y por otro, permite un pórtico o pasillo bajo cubierta en el perímetro exterior de los edificios; a lo externo se provoca el cerramiento en policarbonato multicelular (clickfix) éste ayuda como aislamiento térmico y acústico.

Los marcos de madera laminada se entretejen con crucetas y diafragmas dobles en tubo y se incorporan pérgolas en madera laminada que transicionan las aperturas y las escala de las fachadas y aperturas. De igual manera, se ha pensado en los portones en madera tanto en su diseño como en su operación, sean estéticamente alegóricos y permitan el ingreso de vehículos de hasta 4 mts de altura, facilitando la polivalencia y flexibilidad del uso de los pabellones.

Las consideraciones de clima han sido uno de los ejes principales para componer las fachadas y cerramientos de las edificacion AREAS DEL PROYECTO: obside la capacidad de resultador en es oñesib TERRENO ASIGNADO nanación que estarian acidación, radiación, radiación que estarian acidación, radiación para la contra de con 22.518 m² sitio y a los pabeliones según los requerimientos de cada práctica depo **PAISAJÍSMO** 19.300 m² Se plantean sistemas de parasoles tipo "louver PABELLÓN ARTES MARCIALES de comamentos de Successor de la capacidad de la capa 5.395 m² térmico, que a su vez signifiquen sistemas de eficiencia en su coningenierla de valor, La definición de materiales en cubierta, fachadas Valueriales 2.925 m² de las pieles que se proponen, son sistemas de paredes livianas en VOLEIBOL multytecho y madera tipo tablamel (madera laminada entre 15 y 35 mms de madera laminada de diversas secciones. Además, incluye la lámina de





3.6 Sosteribilidad

eta Construcción de un Pabellón ONAMONANO 8 de la construcción de un Pabellón ONAMONANO 8 de la construcción de la Paz en el periodo del 2015 aOTSONOLAS	1.5.3 M Institucio I:	
2.740 m ² COMPLEMENTARIOS (COMPLODE COCINALTIENDA ALII AS RESIDENCIAS)	1 (uno)	1.730 m ²
TOTAL DEL PROYECTO BE REMEMBER OF THE PROYECTO BE REMEMBER OF THE PROYECTO BE REMEMB	Headel 14	37.742 m²
de contacto. Esgrima, Judo, Taekwondo y Karate y deportes: Balonmano, Voleibol, Fútbol Sala y Baloncesto. El se ubicará en terrenos del Parque de la Paz, instalación	deportes of colectivos proyecto	del Proyecto:
4. FINANCIAMIENTO El financiamiento de este proyecto se plantea o según se indicó anteriormente y hasta por la suma de 15	on un créc	lito con el BCIE

leb oviteence de consideration de la considera

concepto de sostenibilidad ambiental y cumplimiento de la normativa

	io de las discipii	etoevera erts	ib ne ninan	oby se oue seuthogob	- 11
Sil	annyono uz v leno	isen levin s st	oneh le sei	Código del Proyecto:	
	1. ASPECTOS G	BENERALES		Oficio de remisión:	
UI Sl				4) Generar se de la Paz de	N T
b.		reglamentaria	on medidas	Deporte y la Recreació	1.10
	1.2.1 Unidad Responsable:			alaciones sehoned sol	esperados
O.	1.3 4. Salud Sect Deporte or:		temática:		Proyecto:
	1.4 Ubicación Geográfica	Región (es):	portistas y	o) infraestructi è actina los espectadores de	(Wax. 5)
	1.4.2 Cantón:	10100. San Jo	sé ine iod	deportiva, soda - come	
	1.4.3 Distrito:	10111. San Se	ebastián	la información solicit	repoll ared (III
0	1.5 Relación con el PND	1.5.1 Acción Estratégica:	1.12 Des	sarrollo de la infrae ento de las acciones del	estructura para
		1.5.2 Meta de la Acción Estratégica:	cumplir co	esarrollar la infraestruc on las necesidades en deporte y recreación.	materia de sa





	1.5.3 Meta Construcción de un Pabellón Deportivo con 8 gimnasios para 8 disciplinas deportivas en el Parque de La Paz en el período del 2015 al 2018.
1.6 N° de	1 (uno) 5740 m²
Prioridad	COMPLEMENTARIOS
Institucional:	(COMEDOR-COCINA-TIENDA-ALILAS-RESIDENCIAS)
37.742 m² 1.7	El Pabellón Deportivo está conformado por un conjunto de Gimnasios
Descripción	para la práctica, entrenamiento, competencias y enseñanza de
del Proyecto:	deportes de contacto: Esgrima, Judo, Taekwondo y Karate y deportes
	colectivos: Balonmano, Voleibol, Fútbol Sala y Baloncesto. El
	proyecto se ubicará en terrenos del Parque de la Paz, instalación
1.8 Objetivo	recreativa a cargo del ICODER.
General:	Dotar al país de un Pabellón Deportivo, el cual constituya un espacio con condiciones óptimas para el desarrollo de las disciplinas
to con el BCIE	deportivas: Esgrima, Judo, Balonmano, Voleibol, Fútbol sala,
de dólares.	Tacportivas. Esginia, sado, balonnano, volcibul, filinoi sala
	concepto de sostenibilidad ambiental y cumplimiento de la normativa
	técnica de estas disciplinas, manteniendo el entorno recreativo del
	parque.
1.9 Objetivos	1) Ofrecer los espacios físicos con condiciones necesarias para
Específicos:	potenciar el desarrollo de los deportes que albergue las Instalaciones.
(Máx. 5)	2) Estimular la práctica deportiva y el desarrollo de las disciplinas
	deportivas que se integrarán en dicho proyecto.
	3) Fomentar e incentivar el deporte a nivel nacional y su proyección
	internacional.
	4) Generar un Modelo de Gestión del uso de las Instalaciones que
	permita estrategias de Auto sostenibilidad y autogestión de las
n (ICODER)	federaciones que representan disciplinas deportivas.
1.10	1) Cuatro Gimnasios con medidas reglamentarias para la práctica de
Resultados	los Deportes de Contacto (Esgrima, Judo, Taekwondo y Karate)
esperados	Responsable:
con la	2) Tres Gimnasios con medidas reglamentarias para la práctica de los
ejecución del	Deportes de Conjunto (Balonmano, Fútbol Sala, Voleibol y
Proyecto:	Baloncesto). temática:
(Máx. 5)	3) Infraestructura Complementaria para brindar servicios adicionales a
	los espectadores, deportistas y visitantes del Pabellón (tienda
	deportiva, soda - comedor, entre otros) a portor de comedor de com
141	1,4,3 Distrito: 10111 San Sebastián
(1) Para Ilenar	la información solicitada se requiere que el proyecto al menos
cuente con el p	erfil elaborado por la institución.
10,000	CON SI PINO LESS AREGINAL TOTALEGITHERIO DE LES ACCIONES DE
1.11 P Nº 10	de 0.000 / tiletas / caciados
Beneficiarios(as	Acción nutrición, deporte y recreación.
directos(as):	Action Tuttion, debute y focuser





Proyecto	2.5 ¿Cómo se ejecutará la fase de ejecución del
2.1 Etapas del Fecha de conclusi on 2.1.1 Perfil 1/6/2015 1/10/201 Conclusi 5 2.1.2 Pre 1/10/2015 1/12/201 Conclusi factibili dad 2.1.3 Factibil 1/12/2015 30/4/201 En processor del conclusi idad 2.1.4 Diseño 1/10/2015 30/12/20 En processor del conclusi conclusi 5 2.1.2 Pre 1/10/2015 1/12/201 Conclusi 5 2.1.3 Factibil 1/12/2015 30/4/201 En processor del conclusi 6 2.1.4 Diseño 1/10/2015 30/4/201 En processor del conclusi conclusi 5 2.1.5 Financi 1/12/2015 30/4/201 En processor del conclusi conclusi 5 2.1.6 Licitaci 1/10/2015 30/4/201 En processor del conclusi conclusi 5 2.1.7 Ejecuci 1/8/2017 30/5/201 En esponsible del conclusi 8 2.1.8 Operac 1/7/2018/_ En esponsible del conclusion conclusio	provecto?
Proyecto	
2.1.1 Perfil 1/6/2015 1/10/201 Conclude 2.1.2 Pre factibili dad 1/10/2015 1/12/201 Conclude 2.1.3 Factibili idad 1/12/2015 30/4/201 En product 2.1.4 Diseño 1/10/2015 30/12/20 En product 2.1.5 Financi amient o 1/2/2016 30/05/20 En product 2.1.6 Licitaci ón/Adjudi cación 1/1/2017 30/7/201 En esponso 2.1.7 Ejecuci ón 1/8/2017 30/5/201 En esponso 2.1.8 Operac 1/7/2018 / En esponso	ón actual de la etapa
2.1.2 Pre factibili dad 2.1.3 Factibil idad 2.1.4 Diseño 1/10/2015 30/4/201 En pro 16 2.1.5 Financi amient o 2.1.6 Licitaci on/Adjudi cación 2.1.7 Ejecuci on 1/8/2017 30/5/201 En esponsor on 8 2.1.8 Operac 1/7/2018/_ En esponsor on servicio de ser	3.1 PREINVERSIÓN
2.1.2 Pre factibili dad 1/10/2015 1/12/201 Conclus 5 2.1.3 Factibil idad 1/12/2015 30/4/201 En production of the pr	3.1.1 Recursos Hast
2.1.3 Factibil idad 1/12/2015 30/4/201 En production 2.1.4 Diseño 1/10/2015 30/12/20 En production 2.1.5 Financi amient o 1/2/2016 30/05/20 En production 2.1.6 Licitaci ón/Adjudi cación 1/1/2017 30/7/201 En especial 2.1.7 Ejecuci ón 1/8/2017 30/5/201 En especial 2.1.8 Operac 1/7/2018 / En especial	(colones)
2.1.5 Financi amient o 2.1.6 Licitaci ón/ Adjudi cación 2.1.7 Ejecuci 1/8/2017 30/5/201 En esponsivo de la composición and servición and ser	ISHODISM I.
amient o 16 2.1.6 Licitaci 1/1/2017 30/7/201 En esp 6n/Adjudi cación 2.1.7 Ejecuci 1/8/2017 30/5/201 En esp 6n 8 2.1.8 Operac 1/7/2018/_ En esp	2.1.1 Recursos 2.1.1 Institucionales 2.1.1 Recursos 2.1.1 Recursos
2.1.6 Licitaci 1/1/2017 30/7/201 En esp ón/ Adjudi cación 2.1.7 Ejecuci 1/8/2017 30/5/201 En esp ón 2.1.8 Operac 1/7/2018/_ En esp	3.1.1 Apones
ón 8 2.1.8 Operac 1/7/2018 / En esp	3.1.1 Endeudennemo ol eb ere 3.1.1 Apone
2.1.8 Operac 1/7/2018 /_ En est	era de inicio de obno 1.1.8
ión / / / / / / / /	MIDEPLAN oisini eb sre 3.1.1 Recursos del 7 Sector Privado
2.2 Etapa Diseñ 2.2.1 25% 2.2.2 actual del o Porcenta progra	73703 Table 10 Table
proyecto: je de el des etapa de la (color Etapa	actual





etapa obnev evore	dique quién rea anterior a la actu deraciones, inclu ntes alrededor de	gram ls i ete Pe s existe	(X) Co	los IO:ai	ros	Especific	med Empre	sa Intrató co	Cor mo	sultora Unidad
	echa de aprobaci pa anterior a la ac		30/	01/2	2016	nismo, use	Asin Is P			
	Cómo se ejecut de ejecución	ará la	\ /		os.	Especifiqu	івпоізви е:	cia del	oa Ac	
3. FIN	ANCIAMIENTO	ón acti	uaci	Sit	de	e Fecha	Fecha d	leb sagi	Eta	2.1
						conclu	Inicio		yec	
3.1 PF	REINVERSIÓN					no				
3.1.1	Recursos	Hast	20	20	14	2015	2016	2017	1	2018
Intern	os Cifras en	a 2012	13	00	Þ	50102 1/12/20 5	1/10/2015		.2	y sigui
3.1.1	Presupuesto Nacional	0890	proi	E	þ	30/4/20	1/12/2015		8.	entes
3.1.1	Recursos Institucionales	ceso	pro	hΒ	0	109.088. 775,00	14.719. 590,00	708.993. 5,00	59	2.1
		eso	proc	13	0	30/05/2	1/2/2016	Financi	ð,	2.1
3.1.1 .3	Aportes Gobierno Local					- 18		zmeims 0		
3.1.1	Endeudamiento Interno	ab ere	950	HB-	-	30/7/20	1/1/2017	Licitaci on/	3	2.5
3.1.1 .5	Aporte Comunal	ah esa	minel		i.	20/2/06	7/8/2047	Adjudi	90	100
3.1.1 .6	Fondo de Pre inversión	era de	400	12		8	1/7/2018	Ejecuci ón Operac	0	1.0
3.1.1 .7	MIDEPLAN Recursos del Sector Privado	on pie	400		=	\	0103110	ión / Manten		1.535.
3.1.1	Otros (Especificar)	l	\$.	2.5	9/0	d 25	Diseñ 2.2.	Etapa Etapa	ual	2.2
3.1.1 .9	Sub-Total Recursos Internos	₡ 0	0	Ø0		© 109.088	© 14.719	@ 708.993 95,00		¢ O
		1,000		,		60	retel			
3.1.2. Extern	(Cifras en	Hast a 2012	20 13	20	14	2015 ISI	2016	2017		2018 y sigui entes





93	3.1.2 .1	Recursos No Reembolsables									(89	nol	00
		(Especificar)								No	Reduisos	2.1	3.3
	3.1.2	Endeudamiento									Reembol		1.
	.2	Externo								otasia	Endeudar	2	3.1
	3.1.2	Otro (Especificar)									Externo		.2
İ	3.1.2	Sub-Total	Ø0	Ø	Ø 0	© 0			Ø.C)	@ 0		Ø 0
	.4	Recursos Externos		0						/sc	Otro	\$.	3.2
	3.1.3	Total Estudios Pre inversión (3.1.1.9 +	© 0	0	© 0	© 0			C		# 15.300.0	00	€0
		3.1.2.4)									Externos	-	2.5
	10 00	21 V1 3 W1 W W	139	1	170	130	-103		139		Total	Е.	3.3
		00.000		T		-	0		_		Ejecución		
										+	(3.2.1.8	_	
											3,2,2,4)		
	3. FIN	ANCIAMIENTO (C	ontinu										
31		16 2017	20		14 20	20	20	188	H	Total	Costo		3.0
	3.2 EJ	ECUCIÓN E INVE	RSIÓN				13.		6	110	rras		
u	0.04	Daguera	11554	00	0044	200	4.5	112		40		0.116	
ej	3.2.1	Recursos	Hast	20	2014	20			20	16	2017		2018
	intern (Cifras en	a 2012	13	13	020	3		Œ.		Recursos	ř.	sigui
	colone					1					Internos		entes
	3.2.1 .1	Presupuesto Nacional								+	(3.1.1.9 3.2.1.8)		
	3.2.1 .2	Recursos Institucionales	0.20		020	03	0		139		Total Recursos	.2	3.2
	3.2.1	Aportes									Externos		
	.3	Gobierno Local								ale:	(3.1.2.4		
	3.2.1	Endeudamiento									3.2.2.4)		
-	.4	Interno 1 00 x8	07.70		150	0.0	70	-1	(7)	Total	Costo	3	3.3
	3.2.1 .5	Aporte comunal					0			yecto			
	3.2.1	Recursos del Sector Privado											
	3.2.1	Otros (especificar)	16 544	10 20	A 17.	538	2016	10.2	A	de	Tipo Cambio		3.4
	3.2.1	Sub-Total	€0	Œ	€0	C 0			Œ0		€0sxilitLi		© 0
	.8	Recursos		0							- Somitive	,	
(Se	(eenol		1.Proy	_	Públi	ento	imsi	5116	bnE	obre E	ormación i	hif	3.5
	2 2 2	SCI Popuracial	Hest	20	2044	20	129	- 17	20	46386	2017	-	2040
	Exter	Recursos nos Moo (Cifras en	а		2014		82	0	20 90	de		3	2018 y sigui



	colon	es)									No sbles	.2 Recursos Reembob	ente
	3.2.2	Recursos									· (ib	(Especific .2 Endeudai	3.1
	3.2.2	Endeuda Externo									(16	8.341.101.0	3.1
	13)	02		2		(B)	320	3)	(20		00,00	3.1
	3.2.2 .3	Otro (Especific	car)					0				Recursos	A
	3.2.2 .4	Sub-Tota Recurso Externos	S	.19		1.00	150	0	(139	udios ersión +	.3 Total Es Pre inv (3.1.1.9	1.45
	3.2.3	Total Ejecució (3.2.1.8 3.2.2.4)	n +	€0	0	€0	€0			20)	© 8.341.101. 000.00	€0
	0.0						-		unti		NTO (C	HNANCIAMIE	3.
	3.3 (C colon	Costo ifras	Total en	Hast a 2012	20 13	2014	201	_	NÓN		16 EINVE	2017	2018 y
81	20	2017	16	2012	5.1	14 20	20	20	je:	Н	sosuu	.1 Rec	sigui
iui tes	3.3.1	Total Recursos Internos	S	C O	0	€0	€0	6-1	12	20	ne	832.801.950 ,00	€0
		(3.1.1.9 3.2.1.8)	+								ota	.1 Presupue Nacional	3.2
	3.3.2	Total Recursos		© 0	0	© 0	€0			C (ales	© 8.341.101. 000,00	© 0
		(3.1.2.4 3.2.2.4)	+								Local	Aportes Gobierno 1 Endeudar	3.2
	3.3.3	Costo	Total oyecto	© 0	0	@ 0	@ 0				87.00 000	9.173.902.9 50,00	€0
		(011									leb	.1 Recursos	3.2
	3.4	Tipo Cambio	de	Año 2	2015.	538,71	. Año	20	16	544		57,(ajustes)	3.2
	0.00	Utilizado		121		0.00	0.0	20	((£C	7	1 Sub-Tota	3,2
	3.5 Inf	ormación	sobre E	ndeuc	lami	ento Pú	iblic	o de	el Pi	roy		fras en colon	es) ⁽²⁾
0	FUE	Montone	Tasa	Perí	PI	Períod						Fecha de	Situa
	NTE Espe	(3)	de Inter	odo de	az	Prim ero	Últi	~	27	6	119	contrato	ción





Ó		(¢ 9,050.094 85,00	és ⁽⁴⁾		tal	7.	0	0	otal (C	Monto To	l de prést amo
	Ппапсіят	01.000,	4,929 65%		Ñ O S	blissdo o o	ambio e conform unto 3-3-3	n o eb abretr on el pr	r si ilpo tasa do in	Pendiente proceso de que el p materios Se debe indic Mantener le Elmanto total d'obe a	de autor izaci on
					SO/	AMAN	2027	ECUI	VTO DE RI	REQUERIMIE	5.
			o noi:	DETEQ	o si s	(3 6)	Ejecuc	26	Administr	5.1.	
	MON TO TOT AL	# 8.341.10 ,00	00.000 del	ente	rsons rman oyect	ed an			ión proyecto	Recurs o Human	
-						2	01		4	Profesi	
	4. DIS	TRIBUCIÓ	N POR	PAR1	IDAS	PRES	UPUES	TAR	IAS DEL P	ROYECTO (5)	
			45.5		1	2244	2015		2010	\ ob	2010
	(Ci	puestarias ifras	rtidas en	Hast a 2012	13	2014	2015		2016	2017 _{ЭӨТ} о	y sigu
	colone 0	Remunera	acione							do	ente
		S									
	1	Servicios			0	OYECT	# 109.0		## 14.719. 590,00	© 23211AMA 708.993.585	6.
			lal	nbien	sis An	Análi	775,0	0 6	Riesgo	Análisis00d sastres	6.1
do.	Pecha	Materiales Suministro		18. 8	royect		33	SI	()	uenta el	03
_	3	Intereses Comision	У			abilidad rbienta	íV.	-	(X) NC	illsis de sago?	ns
alertic d	4	Activos Financiero		(5	(VAF	tencial robada	P0			1.030	
	5	Bienes Duraderos	,			TENA	38			₡₡ 8.341.10 0.000,00 ∋∪	0%
	6	Transfere Corrientes	ncias	a —		encia P (fect	1		%	centaje del	por
-	7	Transfere de Capita	ncias							yecto responde a	pro
	8	Amortizac								didas de	9171
	9	Cuentas Especiale	es							ucción del go a	091 8911



4.1 earq ones	Monto T	otal @	0	0	€0	£ 109.08 .775,00		14.719 90,00	9.050.094 85,00	1.5
(2) En c contrata (3) Se (4) Ma (5) El mo	ndos debe indic antener la onto total debe		de interés con el	o cambi coi punto :	io utiliza nforme 3.3.3.	do conform a la mon	por e a i	r la inform la negoc negociada	01.000 ciación del	cont financiami
	5.1.	Administ			cució	En la o	perac	ión o		
	Recurs o Human o	ión proyecto	del	n cor ció	o nstruc	persona permane proyecte	l ente	000.00 del	@8.341.10 ,00	MON TO TOT
(9)	Profesi onal Califica	4 7,130 8A	17.4	10	19033	2 Rg 3AQ\7	PAR	ROR W	rsiaució	4. 015
20 y	do / Técnic o	2018		15	14 20	20 20	Hast	rtidas	ouestarias	
eni	No califica do	1		1		10	2012	enoione	fras es) Remuner	colone 0
	ÁLISIS Y E	VALUACI 00,088	1000	DEL 1		сто			Servicios	1
6.1 A	Análisis ^{o d} stres	e Riesgo	а	5,00	6.2 Ar	nálisis Am	nbient	al		
¿Cuer proyect análisi	cto con s de	() (X) No	SI O		Viabili		o api	robació	ivizrerlares Suministra Intereses Comisione	Fecha
Riesgo	CC8.341.1				Ambie Potenda aproba SETE	cial (VAP ada po	,		Activos Financex Bienes	4.5
costo	itaje del total del	%				cia de la fecha):	a	ncias SAH	Ouraderos Transfere Corrie NT	
proyect corres medida	ponde a						-		Transfere de Capita Amortizac	8
reducc riesgo									Cuentas Especiale	6



		85			medid mitiga evitar ambie	ción el ntal?	de para daño		
6.3 Ev	aluación ciera	n diffeu	6.4 E	12732122	ación	proi	icos c	6.5 Eval Social	uación Económica
TRE MA:	8% _{enap}	pueden		12%	TENA			TSD:	- Los Irámi%21s atrasos en el des
VAN:			1/AC	esta	016, EI	de 2	endme	VANE:	# #36:908.850.533,04 # 801800 Boilgmi
archa permi	[/1]	ist rath		932,	13 € _{SVI}	nistra	Mdm	ntratación	procesos de Co proyecto
TIR:	N/A	V 1/20178-1		пэ	tanto	iones	ouliten	TIRE:	que deben otarg ejecución del prov
Redoid	N/A	a som	CAE	6%	rotución	i PD	itivas	R-B/C:	6% ohenopeem
B/C:	les expe	noiseto	i sol	con	cuenta	ota,	эуота	R-C/E:	- La UCR, cons
	ones con		sosteni		aa y A	MEL	ite SE	s sosimi	tramnacion de pe
SELE						-	Sion	mod sinu	

la Importancia Institucional del proyecto. Actualmente, el país no cuenta con instalaciones propias del Estado para el impulso de la mayoría de las disciplinas deportivas, presionando dicha situación en de la demanda del Gimnasio Nacional en La Sabana, lo cual limita las capacidades de entrenamiento y competencia en los deportes de contacto y colectivos. Igualmente, esto ha implicado que las organizaciones deportivas tengan que asumir costos adicionales para alcanzar dicho objetivo mediante el alquiler de instalaciones privadas. Con el fin de brindar oportunidades de espacios modernos y sostenibles con el ambiente, aprovechando además terrenos propiedad del Estado, se ha establecido como prioridad, la construcción del Pabellón Deportivo, espacio que servirá para el entrenamiento y competencias, de manera exclusiva, para las siguientes disciplinas deportivas: Esgrima, Judo, Balonmano, Voleibol, Baloncesto, Taekwondo y Karate, con el objetivo de garantizar las condiciones óptimas que cumplan las normativas técnicas internacionales de estos deportes, mejorando con ello, los niveles de entrenamiento y competencia

deportiva.			desastres?
Por otro lado, el Pabellón o recreativos del ICODER, po	guardará consistenc	ia con el entorno na	atural de los parques
de nuestros parques.			
	¿Qué porcentaje del costo total del proyecto corresponde a medidas de mitigación para evitar el daño ambiental?	N° SJ-1- 586634-85, 1-586631-85 y 1-586636-	Nº de Plano Catastrado:
TO ONE PROPERTY 2 2		devel v h	201
7.2 Señale tres puntos críproyecto.Los trámites de permisos		80180-2 90	preliciera
atrasos en el desarrollo de SETENA en el mes de dici implicar costos mayores pa procesos de Contratación proyecto. que deben otorgar otras ejecución del proyecto. 7.3 Identifique las alternamencionados. - La UCR, consultora del tramitación de permisos au - Se conformó una Com representantes del Consejo decisiones urgentes, la cua institución involucrada se	embre de 2016. El ra el proyecto. Administrativa pu instituciones, tanto ativas de solución proyecto, cuenta nte SETENA y se isión Institucional o Nacional del Depat trabaja en conju	estado de los suel eden dificultar la en lo ambiental de a los puntos ci con los profesiona ha sostenido reun con profesionales porte y la Recreacinto con la UCR. L	os del parque puede - Los buena marcha del - Los permisos como para la previa ríticos o problemas ales expertos en la iones con SETENA. interdisciplinarios y ón para la toma de a idea es que cada
Presidencia - Convocar a las autoridad involucradas en el proyecto trámites - Se cuenta con el apoyo especificaciones técnicas distracciones, la formulación planificación de los proceso técnicas según resultados de la convolución de la convolució	de la Universidad y planos, lo cua del pliego de cond s de contratación a	ntar con su apoyo de Costa Rica en al permite concen icione que deberá g administrativa incluy	y agilización de los el desarrollo de las trar el trabajo sin parantizar una buena
7.4 Nombre	otros	proyectos	vinculados.
No existe proyecto vinculado	sentrambig ser ened	e manera exclusiva,	competencias, d
y Karate, con el objetivo nativas técnicas internaciona			



sb

75t

y na. de



7.5 Señale otras instituciones que tienen relación directa con el proyecto. En la fase de ejecución, participarían como entes reguladores, la SETENA y el INS y como entes fiscalizadores de la ejecución, estarían la UCR y el ICODER.

Asimismo, se refleja en la Meta No. 3 de la Estrategia Necional de Abordaje Integral de las enfermedades crónicas no transmisibles y obesidad 2014-2021 de reducir relativamente el 7% al 2021 de la prevalencia de insuficiente

actividad física. Esto con el objetivo de establecer de manera sostenicio condiciones en las comunidades para la promeción de la actividad física y salud mental en la población de todos los grupos de edad.

es vincente sencios latent el come imine inservo no courtance al enogore es lato si nel 4.6 Vinculación con políticas, planes y estrategias de desarrollo que estrategia de desarrollo que

4.6.1 Integración del proyecto con el Plan Nacional de Desarrollo 2015-2018 "
Alberto Cañas Escalante "
MAJGEGIM el solido qual el sologo de la consecución del consecución de la consecución de

El Pabellón Deportivo está vinculado al apartado " 1.5.1 Acción Estratégica / Punto 1.12 Desarrollo de la infraestructura para el fortalecimiento de las acciones del Sector", lo cual brinda la importancia de este tema para el Gobierno de la República.

4.6.2 Integración del proyecto con planes sectoriales:

Sector Salud:

El Pabellón Deportivo está vinculado al apartado "1.5.2 Meta de la Acción Estratégica del Plan Nacional de Desarrollo": Punto 1.12.1 Desarrollar la infraestructura requerida para cumplir con las necesidades en materia de salud, nutrición, deporte y recreación"

4.6.3 Plan Nacional de Actividad Física y salud 2011-2021

En este plan se establece varios ámbitos para la promoción de la actividad física y recreación.

En el punto 7.2- se indica el "Mejoramiento del hábitat humano" y dentro de las acciones propuestas esta las instalaciones para el deporte y la recreación en comunidades, donde se requiere de la provisión de espacios o instalaciones que permitan a las personas el aprendizaje y práctica de diversos deportes o ejercicio físico, con accesibilidad, seguridad y condiciones adecuadas

Como consecuencia debe levanterse la fundamentación del estudio y el problema del mismo. Ello constituye la base para justificar cualquier intervención (estudio o proyecto) orientada a la satisfacción de la necesidad identificada. Dentro del





con el código No. 002131.

4.6.6 Plan Operativo Institucional 2016-2017

previos para la determinar la viabilidad de los proyectos

4.6.4 Estrategia Nacional de Abordaje Integral de las enfermedades crónicas V sono transmisibles y obesidad in sella omo managiorna de la enfermedades de la enfermedades crónicas V sono transmisibles y obesidad in sella omo enfermedades de la enfermedades crónicas V sono transmisibles y solo enfermedades crónicas V solo enfermedades cronicas V solo enfermedades crónicas V solo enfermedades v s

Asimismo, se refleja en la Meta No. 3 de la Estrategia Nacional de Abordaje Integral de las enfermedades crónicas no transmisibles y obesidad 2014-2021 de reducir relativamente el 7% al 2021 de la prevalencia de insuficiente actividad física. Esto con el objetivo de establecer de manera sostenible condiciones en las comunidades para la promoción de la actividad física y salud mental en la población de todos los grupos de edad.

En la cual se propone la construcción y mantenimiento de instalaciones deportivas y recreativas y/o para el transporte activo disponibles para la población en las comunidades, que propicien su salud física y mental.

4.6.5 Banco de Proyectos de Inversión Pública de MIDEPLAN

El Pabellón Deportivo se encuentra debidamente inscrito, como un compromiso de la Institución de la construcción del Pabellón deportivo en el Parque de la Paz, el cual consta de 8 gimnasios, para 8 disciplinas deportivas. Se encuentra registrado con el código No. 002131.

4.6.2 Integración del proyecto con planes sectoriales:

El Pabellón Deportivo está vinculado al apartado " 1.5.1 Acción Estratégica /

4.6.6 Plan Operativo Institucional 2016-2017

El PD, es un proyecto que se ha planificado en el presupuesto Institucional del ICODER, desde finales del 2015, durante el 2016 y su proyección de construcción entre el 2017- 2018.

El Pabellón Deportivo está vinculado al apartado "1.5.2 Meta de la Acción

En el programa presupuestario #4 "Gestión de Instalaciones" se han presupuestado los recursos económicos para la contratación de los estudios previos para la determinar la viabilidad de los proyectos.

En el punto 7.2- se indica el "Mejoramiento duatra noisautia al deporte y la recreación en acciones propuestas esta las instalaciones para el deporte y la recreación en

El diagnóstico debe reunir la información disponible, analizando todas las variables que permiten identificar, describir, explicar y dimensionar el problema detectado, caracterizando así la situación actual a la que se quiere dar solución.

Como consecuencia debe levantarse la fundamentación del estudio y el problema del mismo. Ello constituye la base para justificar cualquier intervención (estudio o proyecto) orientada a la satisfacción de la necesidad identificada. Dentro del





Alberto Cañas Escalante

Sector Salud.

conjunto relevante de antecedentes del diagnóstico, es esencial el análisis de los aspectos que se detallan a continuación. (Social, 2013)

Población afectada, población actual o potencial afecta A. IDENTIFICACIÓN DEL ÁREA DE ESTUDIO Y ÁREA DE INFLUENCIA

Población no afectada: población actual o potenci Deben presentarse todos los antecedentes relevantes que permitan una correcta descripción del área de estudio, entendida como aquella zona geográfica que da contexto al problema; y el área de influencia como aquella que determina el límite en el cual el proyecto podría constituir una solución real al problema detectado.

Población postergada: corresponde a la Entre otros antecedentes deben analizarse los siguientes:

Superficie

ación del

- C. DEMANDA ACTUAL Y PROYECTADA Aspectos físicos de la zona de estudio: ubicación geográfica, clima, geomorfología, topografía su su otnemineuper la ebnoquemo
- servicios, por unidad de tiempo, para satisfacer análisis de Principales actividades económicas
- siendo necesario indicar al menos los siguientes tecedentes Equipamiento y servicios disponibles: mapa del área indicando equipamiento de esparcimiento, recreación y áreas verdes del área beneficiada (metros cuadrados de vegetación o áreas verdes por upo etano. habitante); lugares de encuentro para actividades culturales, nombres y deportivas, juegos infantiles, etc.; otros equipamientos: postas. consultorio, escuelas, etc.
- El analisis de demanda proyectada requiere estimar lo q futuro con Análisis de los aspectos socio-económicos: cuantificar y clasificar a la arse tanto población objetivo según las características de edad y sexo; clasificar o en el uso el nivel socio-económico de la población. Elevoro en contrata en el ele
 - Aspectos culturales y sociales ASPECTA ATRIBADA ATRIBADA DE LA CONTRA ATRIB
- Institucionalidad y administración sectorial y/o local a el s ebnogamo offuencia,
- La proyección debe considerar la evolución esperada de servicio por parte de los oferentes actuales o la entrada dolauz lab ozu edores en
- al área de influencia. Se deberá caracterizar la of Presencia de rellenos sanitarios en desuso, vertederos cerrados u nación se otros espacios públicos que puedan ser rehabilitados para la mejora de las condiciones ambientales de las zonas aledañas a éstos.

B. IDENTIFICACIÓN DE LA POBLACIÓN OBJETIVO

personas que cumplan algún requisito Se debe señalar cuál será la población objetivo a la que apunta el proyecto, que puede corresponder al total de la población potencial o bien a un subgrupo de actual de parque urbano en términos de la oferta de espacios verdes. Debe incluir



administración de tales área

- Población de referencia: corresponde a la población relevante total del área de influencia.
 - Población afectada: población actual o potencial afectada por el problema.
- Población no afectada: población actual o potencial no afectada por el significación por el significación de la composition della com

descripción del área de estudio, entendida como aquella zona geográfica que da

- Población objetivo: es aquella directamente beneficiada por el proyecto.
 - Población postergada: corresponde a la parte de la población afectada cuyo problema no es resuelto con el proyecto (por restricciones presupuestarias u otro).

C. DEMANDA ACTUAL Y PROYECTADA ASpectos físicos de la zona de estudio: ubicación geográfica, clima

Corresponde al requerimiento que realiza la población afectada, en bienes o servicios, por unidad de tiempo, para satisfacer una necesidad. El análisis de demanda actual deberá indicar la población potencial beneficiaria del proyecto, siendo necesario indicar al menos los siguientes aspectos: i) antecedentes demográficos de la población del área de influencia detallando la información del último censo (si se posee información más actualizada se sugiere utilizarla, indicando la fuente y fecha de información); ii) población por grupo etario, discapacitados y población adultos mayores (mayores de 60 años hombres y mujeres); iii) características socio-económicas de la población.

El análisis de demanda proyectada requiere estimar lo que sucederá a futuro con la población potencial beneficiaria del proyecto. Para ello debe considerarse tanto el crecimiento esperado de la población, como el crecimiento esperado en el uso de la infraestructura provista.

D. OFERTA ACTUAL Y PROYECTADA sicos y asistrutius actosqua o

Corresponde a la cantidad del bien o servicio entregada en el área de influencia. La proyección debe considerar la evolución esperada de la provisión del bien o servicio por parte de los oferentes actuales o la entrada de nuevos proveedores en al área de influencia. Se deberá caracterizar la oferta en el área de influencia (espacios públicos, áreas verdes, servicios deportivos, etc.). Para su estimación se sugiere tener en cuenta por siguiente: Catastro de áreas verdes existentes en la zona: superficie de áreas verdes; Información sobre las características de administración de tales áreas; Condiciones de uso: personas autorizadas para utilizar las áreas verdes, pudiendo ser de carácter universal o limitada a las personas que cumplan algún requisito predefinido.

La oferta proyectada requiere preguntarse sobre cómo cambiaría la situación actual de parque urbano en términos de la oferta de espacios verdes. Debe incluir





todos los proyectos de parques urbanos aprobados para ejecución futura y/o en ejecución por la municipalidad, privados y cualquier otro agente económico en el Los deportistas federados de las diferentes disciplinas que se propone oipaqee Pabellon Deportivo (Fútbol Sala, voleibol, Balonmano, Baloncesto, Taekwondo,

4.7.1 Determinación del área de influencia y condiciones de accesibilidad

Con base en referencias técnicas usadas por NIDE (Normativa para Instalaciones Deportivas y de Esparcimiento, del Gobierno de España), se tomó por recomendación: Considerar el tiempo de traslado a pie de 10 a 15 minutos de una persona en marcha normal y su equivalente de 1 km, 1.5 km y 2 km, para establecer el primer borde de la zona de influencia.

4.7.3 Beneficianos indirectos La marcha de las personas no es igual para todas, según su estatura, su edad, condiciones físicas, andar en a solas o en compañía, etc., nos orienta a considerar diferentes radios de influencia Los jóvenes estudiantes

POBLACIÓN BENEFICIADA:

ÁREA DE INFLUENCIA INMEDIATA 2KM.

DESAMPARADOS

(DESAMPARADOS-SAN RAFAEL ABAJO-SAN ANTONIO-GRAVILIAS-SAN

JUAN DE DIOS)

CURRIDABAT

El mismo grupo de estudiantes, pero en un rango de cobertura mayo dan 218.82

redonda del Pabellón, que representa un tiempo de traslado similar, pe(OTIRTZIQ) uso de los sistemas de transporte público usando una sola ruta que tenga des

abordale dad 385.8e en la inmediatez del Pabellón. SAN JOSÉ SUR

(HOSPITAL-ZAPOTE-SAN FRANCISCO DE DOS RIOS- SAN SEBASTIÁN)
POBLACIÓN TOTAL:

POBLACIÓN TOTAL:

219.215 hab. Los vecinos, residentes o trabajadores de la zona, que igualmente puede tener

BENEFICIARI@S DIRECTOS (ATLETAS)

personas

BENEFICIARI@S INDIRECTOS aquello aquello aquello appropriatione de la company de la co

siendo en el Área de Influencia el proyecto, importante el cr INVERSIÓN TOTAL PREVISTA emisiososa se obom one o na 13.500.000.00 up

INDICE POR METRO CUADRADO CONSTRUCCION

US\$

INDICE DE INVERSION POR USUARIO POTENCIAL

357.67

Los adultos mayores

0000 autobus y/o tren.

cuando se realicen allí competencias deportivas

encargados

Karate, Judo, Esarimat

61.58 US\$

4.7.2 Beneficiarios directos sus stenimes enu ne ravioses abeug es etnemisioages



Las personas adultas mayores de 85 años, vecinas de la zona en un radio de influencia recomendado de 1.5 Km y máximo de 2 km. Cuyo acceso todos los proyectos de parques urbanos aprobados para ejecuciastinoque sol ejecución por la municipalidad, privados y cualquier otro agente económico en el

Los deportistas federados de las diferentes disciplinas que se proponen en el Pabellón Deportivo (Fútbol Sala, voleibol, Balonmano, Baloncesto, Taekwondo, Karate, Judo, Esgrima) 4.7.1 Determinación del área de influencia y condiciones de accesibilidad

Con base en referencias (écnicas usadas por NIDE (Normativa para Instalaciones Deportivas y de Esparcimiento, del Gobierno de España), se tomó por recomendación. Considerar el tiempo de traslado a pie de 10 a 15 minutos de una persona en marcha normal y su equivalente de 1 km, 1.5 km y 2 km, para establecer el primer borde de la zona de influencia.

4.7.3 Beneficiarios indirectos

La marcha de las personas no es igual para todas, según su estatura, su edad, condiciones físicas, andar en a solas o en compañía, etc., nos orienta a considerar

Los jóvenes estudiantes

POBLACIÓN BENEFICIA Los jóvenes estudiantes de los cuatro ciclos de educación básica, que acuden a centros académicos ubicados dentro de un radio de distancia de 1 km, 1.5 km y 2 km máximo desde la ubicación del Pabellón Deportivo, que representa el equivalente a 10 minutos en marcha a pie en compañía de sus mediadores o encargados. CURRIDABAT

El mismo grupo de estudiantes, pero en un rango de cobertura mayor: 4 Km a la redonda del Pabellón, que representa un tiempo de traslado similar, pero haciendo uso de los sistemas de transporte público usando una sola ruta que tenga des abordaje y abordaje en la inmediatez del Pabellón. SAN JOSE SUR

(HOSPITAL-ZAPOTE-SAN FRANCISCO DE DOS RIOS-SAN Los vecinos, residentes, trabajadores de la zona.

219,215 hab. Los vecinos, residentes o trabajadores de la zona, que igualmente puede tener acceso fácil a pie a las instalaciones, o haciendo uso de un sistema de transporte público: autobús y/o tren. personas

Entendemos la vecindad en general, aquella determinada por áreas residenciales, siendo en el Área de Influencia el proyecto, importante el crecimiento comercial que denota y que en cierto modo es especialmente atractivo para el Pabellón, cuando se realicen allí competencias deportivas. INDICE FOR METRO CUADRADO CONSTRUCCION

Los adultos mayores 61.58 US\$

Las personas adultas mayores de 65 años, vecinas de la zona en un radio de influencia recomendado de 1.5 Km y máximo de 2 km. Cuyo acceso especialmente se pueda resolver en una caminata suave hasta el Pabellón.

INDICE DE INVERSION POR USUARIO POTENCIAL



diferentes radios de influencia.

POBLACIÓN TOTAL:

Del total de la población nacional (4.586.353), el 7.8 (357.735) son personas adultas mayores de 65 años o más, que habitan en la GAM. La población nacional estimada para el año 2050, es de 6.093.068 personas. Un total estimado de 1.262.311 serán adultos mayores de 65 años. Si se mantiene la relación del 7.8% mencionada anteriormente, habrán 475.259 adultos mayores habitando en la GAM en 2050 y deducimos aproximadamente 29.055 adultos mayores en el entorno inmediato de 2 km cerca del Pabellón.

Este sector de la población, por sus intereses en torno a la salud y socialización y su disponibilidad de tiempo representa un grupo de usuarios importante, especialmente porque de todos es conocido que representa el grupo de población con mayor crecimiento para los próximos 35 años.

El crecimiento de la población, también implicará una mayor demanda de programas terapéuticos y especiales, como los dirigidos a la población con discapacidad, con lesiones, mujeres embarazadas y bebés. Asimismo, determinantes de la salud, tales como la obesidad y el sedentarismo, demandarán mayores programas como los antes señalados, por los múltiples beneficios que la actividad física brinda a la salud de los ciudadanos como factor de protección de enfermedades no transmisibles.

4.7.4 Ventajas del Parque La Paz como lugar de emplazamiento la participa del Parque La Paz como lugar de emplazamiento del parque La Paz como lugar del parque La Paz com

Aunque el emplazamiento en el Parque La Paz, es una situación predefinida, es importante valorar las ventajas que representa la ubicación, especialmente para atender las necesidades de los participantes en una competencia y sus acompañantes. La oferta de alojamiento, servicios de alimentación, transporte y múltiples facilidades comerciales.

A modo similar del Parque La Sabana, se podrían manifestar, en el Pabellón, los siguientes aspectos: Se ve afectada por la poca disponibilidad de parqueos cercanos, la influencia del ruido y humos de la ruta 39 así por la información sobre las cualidades mecánicas del suelo.

Cuadro de síntesis de análisis de ubicación

El ICODER, como institución, quedará fortalecido con este proyecto, porque el PD, es un proyecto que pretende construir instalaciones modernas y de primer nivel que ampliará la oferta de espacios para las distintas disciplinas de deporte de conjunto y artes marciales y que a la vez garantizará atender la demanda de los distintos sectores de la población que se benefician de la actividad fisica bajo una visión de promoción de estilos de vida saludables.





personas	oa (de Tarrerios e (ede di	mal (4.5)	PUNTUACION	Del total de la poblar
lanologa ne	abitan en la GAM. La poblacif	ALTA	MEDIA	BAJA no vem estiube
timado de	PROXIMIDAD A ZONAS VERDES	na 3h s	2050 6	estimada para el año
	CERCANIA A CENTROS DOCENTES	3.	and the same	1 282 311 serán adult
n del 7.8%	FACILIDAD DE ACCESO EN GENERAL	3	HOVEN BE	
en la GAM	FACILIDAD PARA PARQUEOS	2.017 118	CERT DIRE	mencionada anteriorri
el entorno	LEJANIA DE FUENTES DE RIESGO	airtemen	HIN 2 MA	an 2050 y d educimos
	EJE PRINCIPAL NORTE-SUR	3019	38 001 Par	nmediato de z ion cer
	DISPONIBILIDAD DE SERVICIOS	3		
alización v	TERRENOS PLANOS	natra Sutar	ación par	Este sector de la pobl
einshoom	SIN RIESGO DE INUNDACION	0003000	nameit	ah habil dinogaib ua
	CAPACIDADES MECANICAS DEL SUELO		2	
población	वर्ण-वृत्तव स्वातिक वा प्राचाय वा	201100-00	GONOT OR	especialmen ta porque
	TOTAL DE PUNTAJE	COMMISS	20126189	con mayor c 'ecimiento

El crecimiento de la población, también implicará una mayor demanda de programas terapéuticos y especiales, como los dirigidos a la población con discapacidad, con lesiones, mujeres embarazadas y bebés. Asimismo, determinantes de la salud, tales como la obesidad y el sedentarismo, demandarán mayores programas como los antes señalados, por los múltiples beneficios que la actividad física brinda a la salud de los ciudadanos como factor de protección de enfermedades no transmisibles.

4.7.4 Ventajas del Parque La Paz como lugar de emplazaobaram leb sisilano. 3

Aunque el emplazamiento en el Parque La Paz, es una situación predefinida, es importante valorar las ventajas que representa la ubicación, es isipramos rotos atender las necesidades de los participantes en una competencia y sus acompañantes. La oferta de alojamiento, servicios de alimentación, transporte y

La población beneficiada indirecta del proyecto corresponde al sector comercial de servicios, tales como restaurantes, hoteles, negocios de conveniencia, en especial, durante temporadas de competencia.

El ICODER: Institución beneficiada

Cuadro de sintesis de análisis de ubicación

El ICODER, como institución, quedará fortalecido con este proyecto, porque el PD, es un proyecto que pretende construir instalaciones modernas y de primer nivel que ampliará la oferta de espacios para las distintas disciplinas de deporte de conjunto y artes marciales y que a la vez garantizará atender la demanda de los distintos sectores de la población que se benefician de la actividad física bajo una visión de promoción de estilos de vida saludables.





El PD posee dentro de su infraestructura, espacios que pueden explotarse comercialmente, lo cual generaría un ingreso que permita brindar una sostenibilidad financiera en el mantenimiento de la instalación. Igualmente, el incremento del tamaño y de la cantidad de instalaciones favorece ampliar la oferta de programas pedagógicos y de promoción deportiva, con tarifas accesibles para el deportista y el ciudadano, coadyuvando a la indicada sostenibilidad financiera del proyecto.

La evaluación financiera involucra el cálculo de la inversión del proyecto y los

Los EBAIS de los distritos que componen el área de influencia del PD, serán también beneficiados ante los posibles convenios que puedan suscribir con el ICODER para aquellas personas que requieran realizar actividad física, para resolver problemas de salud, tanto como prevención como recomendación terapéutica.

flujos de ingresos y costos, que permitirán determinar los siguientes indicadores

PARTE 2.

6.1 Evaluación financiera

La presente evaluación financiera se plantea con el fin de estudiar la rentabilidad del PD, desde el punto de vista de sus resultados financieros y evaluar la conveniencia de ejecutarlo, sin embargo, como se indicó anteriormente, el PD, es un proyecto dirigido a la promoción del deporte y la actividad física, como formas factores además de protección de la salud, lo cual redunda en beneficios importantes en la economía del gasto de salud.

El costo estimado de inversión inicial para el PD en el Parque de la Paz, asciende

Por lo tanto, el PD, no es un proyecto que desarrollará para obtener ganancias económicas, pues está enfocado a producir beneficios sociales, lo cual no significa, que no podrán establecerse políticas y estrategias para que una vez entrado en operación, el PD, genere los recursos financieros suficientes para cubrir los siguientes gastos:

Costos de operación: pago del personal de administración, limpieza, servicios públicos y seguridad de las instalaciones del PD.

Sin embargo, se está trabajando en un modelo de gestión eficiente que garantice

Costos de mantenimiento del PD.

De recursos de FODESAF según criterio que se cuenta se financiará lo siguiente: le eb segue el a obinitab mad es on mus notizap els olebom else el acomemicani

Costos de la inversión del proyecto (intereses del préstamo).



6.2.1 Inversion inicial

Parcialmente, la amortización del préstamo adquirido para el proyecto.

correccalmente, lo cual generaria un ingreso que permita brindar una Cabe aclarar que los costos de inversión del proyecto (inversión inicial e intereses), serán financiados, en su mayoría, con otros ingresos institucionales definidos en el régimen financiero del deporte y la recreación, Ley No. 7800.

el deportista y el ciudadano coadyuyando a la indi Por lo expuesto en los párrafos anteriores, desde la perspectiva financiera, no se esperan ganancias adicionales.

La evaluación financiera involucra el cálculo de la inversión del proyecto y los flujos de ingresos y costos, que permitirán determinar los siguientes indicadores Los EBAIS de los distritos que componen el área de influencia del consignant

- a) Tasa de retorno mínima atractiva (TREMA)
- b) Valor actual neto (VAN)
- C) Tasa interna de retorno (TIR)
 - d) Relación Beneficio-Costo (R-B/C):

6 1 Evaluación financiera

6.2.1 Inversión inicial

El costo estimado de inversión inicial para el PD en el Parque de la Paz, asciende a USD\$15.300.000.000 (quince millones trescientos mil dólares), sin embargo, se debe sumar el efecto de posibles escalamientos e imprevistos, por lo que se asume la inversión total con el BCIE, incluyendo el Centro Acuático en 45 millones un proyecto dirigido a la promoción del deporte y la actividad física, con sensiób eb

factores además de protección de la salud, lo cual redunda en beneficios Dicha inversión será cubierta con fondos ordinarios del ICODER originados de FODESAF.

Por lo tanto, el PD, no es un provecto que desarrollará para obtener ganancias

económicas, pues está enfocado a producir beneficios sociales 6.2.2 Flujo de ingresos políticas y estrategidade no podrán establecerse políticas y establecerse políticas y estrategidade no podrán establecerse políticas y
entrado en operación, el PD, genere los recursos financieros suficientes para En vista de que el PD pretende ser el espacio principal de entrenamiento de las ocho disciplinas deportivas mencionadas y ser constituirse en un espacio para promover el deporte y la recreación en los centros educativos, población adulto mayor y en general, este proyecto no planteará generación de ingresos.

Sin embargo, se está trabajando en un modelo de gestión eficiente que garantice al menos ingresos para el mantenimiento mínimo de la infraestructura. Los lineamientos de este modelo de gestión aún no se han definido a la espera de Costos de la inversión del proyecto (intereses del préstamo).





Costos de mantenimiento del PD

varias sesiones con expertos en infraestructura deportiva y de las federaciones usuarias de las instalaciones que representan a las ocho disciplinas.

abellon Deportivo

Ver Anexo No. 4 Flujo de efectivo, Evaluación Financiera

6.2.3 Flujo de costos lem olbamara

El flujo de costos, permite actualizar el valor de los costos del proyecto durante la vida útil de este. Se proyecta un incremento del 4% anual. Dichos costos se encuentran desglosados de la siguiente manera:

Costos de inversión: debido a que el proyecto se realizará vía endeudamiento, se deben considerar los costos en los que se incurra para la amortización y el pago de intereses del préstamo. El plazo de la deuda se establece en 20 años con un periodo que incluye 5 años de gracia y se estima una tasa de interés del 4,53% anual.

Las siguientes son las condiciones del préstamo:

200,000,000,000

Administrador (Profesional B Educación Física)

Supuesto: Modelo de gestión bajo Administración

MONEDA	DÓLARES	COLONES
MONTO (1)	15.300.000,00	8.568.000.000,00
PLAZO GU, UUU. UUE. L	20 años (5 gracia)	
CUOTAS	40 SEMESTRES	
INTERÉS ANUAL	4,93%	fujo de efectivo
INTERÉS SEMESTRAL	2,46%	

Costos de operación y mantenimiento: corresponden a los costos en lo que se incurre en la etapa de funcionamiento del Pabellón Deportivo, con el fin de garantizar la prestación de servicios. Los costos anuales de operación y mantenimiento están asociados con el pago del personal de administración, limpieza y seguridad, servicios públicos y el mantenimiento de la infraestructura y del el equipo.

Dichos costos, se establecen por año y se basan en el promedio de gasto que por dichos componentes de costos se originan en la operación del Gimnasio Nacional y se estima un aumento anual de un 4%.

Se indican a continuación: la continuación a ese plazo transferencia es de Se indican a continuación:





5.2.5 Indicadores financieros

varias sesiones con expertos en infraestructura deportiva y de las federaciones usuarias de las instrodendimento de las instrodendimento de las instrumentos de las federaciones de las instrumentos de las federaciones de las fe

Ver Anexo No. 4 Flujo de electivo, Evaluación Financiera

Costo	Promedio mensual	Promedio Anual
Electricidad appropriate potago and ab agicy is	7.945.000,00	95.340.000,00
Agua propo social Jeune AVA leb otromeroni	3.398.000,00	40.776.000,00
Teléfono en	aiupia si 211.000,00	2.532.000,00
Seguridad Privada	2.595.000,00	31.140.000,00
Limpieza Privada (1) siv sissilast sa otosyoto le s	4.184.400,00	50.212.800,00
Mantenimiento (1% Inversión total)	7.140.000,00	85.680.000,00
Plazas Administración PD 8389 98 60090 61 90 0361	1.500.000,00	18.000.000,00

(1) Se estima sobre 4 gimnasios porque se puede distribuir en días para reducir costos

Las siguientes son las condiciones del préstamo:

Supuesto: Modelo de gestión bajo Administración

ICODER

Administrador (Profesional B	Educación Física)	1.000.000,00	
Técnico en instalaciones depo mantenimiento instalaciones		MONEDA 500.000,00	(s) OTWOM
Total	20 años (5 grada)	1.500.000,00	PLAZO
	10 SEMESTRES		CUOTAS
6.2.4 Flujo de efectivo	A,93%		INTERËS ANUAL
	2,46%	TRAL	INTERES SEMES

El flujo de efectivo, permite actualizar el valor de los ingresos y costos del proyecto, por lo que en su elaboración se incorporan los ingresos, costos de inversión, operación y mantenimiento en que se incurrirán durante la vida útil del proyecto. El PD se diseña para una vida útil de 50 años, sin embargo los flujos de efectivo se establece para un planeamiento de 20 años, periodo en el que se cancelará la deuda adquirida para desarrollar el proyecto.

6.2.5 Indicadores financieros

Los indicadores financieros serán calculados según los flujos de efectivo con un horizonte de planeamiento de 20 años. Lo anterior debido a que la vida útil del proyecto es de 50 años y una proyección a ese plazo traería consigo pérdida de

Dichos costos, se establecen por año y se basan en el promedio de gasto que por





confianza de los pronósticos del flujo de efectivo. A continuación se determinan los indicadores financieros correspondientes:

a) Tasa de retorno mínima atractiva (TREMA): se define como la tasa de rentabilidad mínima aceptable que los proyectos deben ofrecer para ser tomados en cuenta en el proceso de decisión respecto a una inversión.

Entones, la TREMA o "costo de oportunidad del capital", es la tasa de rentabilidad mínima aceptable que las instituciones aspiran a obtener de los recursos destinados a la inversión. Sirve de parámetro para comparar con la Tasa Interna de Retorno (TIR).

Dado que el fin del proyecto del PD no es generar ingresos sino prestar un servicio a los deportistas y ciudadanos en general, únicamente se describirán los costos de inversión (intereses) y los costos de operación y mantenimiento de las instalaciones, se establece la TREMA conformada por el porcentaje de inflación (4%) y el porcentaje de interés ante un eventual endeudamiento (4%), para un tasa de un 8%.

- b) Valor actual neto (VAN): se define como el valor actualizado de los ingresos menos el valor actualizado de los costos, descontados a la tasa de descuento convenida (TREMA), durante la vida útil del proyecto.
 - c) Tasa interna de retorno (TIR): es la tasa de rentabilidad o tasa de descuento que hace igual a cero el valor actual de un flujo de ingresos netos (VAN), es decir, los ingresos actualizados iguales a los costos actualizados.
- d) Relación Beneficio-Costo (R-B/C): es aquella que relaciona la sumatoria de todos los costos actualizados del proyecto con la sumatoria de todos los ingresos actualizados durante su vida útil, descontados a la tasa de descuento (TREMA).

Tasa de retorno mínima atractiva	TREMA	%8.0 del PD, pp
de la población.	on la salud	(\$9.816.434.321,14)
Valor actual neto	VAN	
Tasa interna de retorno	TIR	N/A-
Relación beneficio-costo 👫 🕬 o	R-B/C	N/A

De acuerdo con el cálculo de los indicadores financieros, se concluye que el proyecto PD, no es financieramente viable, sin embargo, debido a la naturaleza del proyecto, los beneficios esperados son de impacto social y serán reflejados en la evaluación socio-económica del proyecto.



6.2 Evaluación de Costos

costos en términos económicos.

Por otra parte, tal y como se había informado, los costos de inversión serán cubiertos según se establecerá en el modelo de gestión de este complejo, por lo que la recuperación de la inversión del proyecto no es el objetivo principal de este a) Tasa de retorno mínima atractiva (TREMA): se define como la otosyono

rentabilidad mínima aceptable que los proyectos deben ofrecer para ser tomados en cuenta en el proceso de decisión respecto a una inversión.

Entones, la TREMA o "costo de oportunidad del capital", es la tasa de

6.2 Evaluación de Costos:

Dado los beneficios sociales y económicos del PD, se determinarán los siguientes indicadores: la Tasa Interna de Retorno (TIR).

a) Tasa Social de Descuento (TSD)

- nub) Valor actual de los costos (VAC) de leb obsevore leb nil le sup obed

La evaluación de costos involucra el cálculo de la inversión del proyecto y los flujos de costos de su operación. eventual endeudamiento (4%), para un tasa de un 6%

La inversión inicial se estableció en USD\$15.300.000. ingresos menos el valor actualizado de los costos, descontados a la tasa de

Con respecto al flujo de costos, sólo se contemplarán los costos de inversión (intereses del préstamo) y los costos de operación y mantenimiento de las instalaciones con un incremento del 4% anual. descuento que hace igual a cero el valor actual de un flujo de ingresos

Considerando los precios sombra que aplican en este tipo de evaluación económica, se han tomado los factores que utiliza el ICE para la conversión de los costos en términos económicos.

En el caso de mano de obra calificada se ha utilizado un factor de 0,8 y para el resto de servicios de operación y mantenimiento un 0,86956 para transformar los costos de la evaluación financiera a la evaluación económica según la teoría de los precios sombra.

Asimismo, se explica a continuación, la metodología de cálculo utilizada para estimar los beneficios por ahorro en gasto de salud, considerado el beneficio de mayor impacto del PD, por considerarse la práctica deportiva y recreativa, actividades comprometidas con la salud de la población. VAN Valor actual neto

Relación beneficio-costo 12 .old orbandarc Proyección de ahorro en gasto de atención médica en la Seguridad Social por enfermedades no trasmisibles cuyos riesgos se reducen con la práctica de la

proyecto PD, no es financierameAD le ne noipateN bargo, debido a la naturaleza

ne sobsjeher n 1995, actualizado al año 2016 (INCIENSA, 1998) de al obsevoir leb



N/A-



Tasa interna de retorno

la evaluación socio-económica del proyecto.

condiciones para el Proyecto	Costo 1995	Tipo de cambio junio 1998	Total dólares en Agosto 2016	Tipo de cambio Agosto 2016	Total en Colones en Agosto 2016
Diabetes Mellitus	140.215,00	256,85	545,90	558,6	304.941,01
Cardiopatía Isquémica 000.1	00 892.785,82	,000 0256,85	361,25	558,6	201.791,55
Hipertensión Arterial Esencial	75.067,75	256,85	292,26	558,6	163.258,11
Enfermedad Cardiaca	St	ins a sympani)			
Hipertensiva	114.492,60	256,85	445,76	558,6	248.999,67

Fuente. INCIENSA, según Egresos reportados en los hospitales periféricos.

Del costo total se calcula un promedio de costo de las cuatro enfermedades y se llega a un promedio de costo por atención de enfermedades crónicas de 229.747,59 colones, suma que se multiplica en el flujo de efectivo de la evaluación económica y social por el número de visitantes que están dispuestos a pagar una cuota para la práctica del ejercicio

A continuación se determinan los indicadores del análisis de costos del proyecto:

a) Tasa Social de Descuento (TSD): es el costo de oportunidad en que incurre la sociedad cuando el sector público extrae recursos de la economía para financiar los proyectos, es decir, el costo de oportunidad de utilizar esos recursos en otra inversión que pudiera generar un rendimiento más alto que la inversión propuesta en el proyecto. Se utiliza para convertir en valores actuales los beneficios y los costos sociales futuros de un proyecto una economía de inversión pública. Decisan precisam el minimo de inversión pública.

proceso de intercambio En el análisis de proyectos públicos se utiliza una tasa de descuento constante y positivo, que en el caso de Costa Rica se ha fijado en un 12%, como parte de la experiencia establecida con los organismos financieros estrechamente de los diferentes objetivos, econômicos o stremente del los diferentes

Indicadores de la eva	aluación	de los costos un atrada en entre de la deligión de los costos en entre de la deligión de la costos en entre de la deligión deligión de la deligión de la deligión deligión de la deligión deligión de la deligión de la deligión de la deligión deligión de la deligión de la deligión deligi
Tasa social de descuento	TSD	12%
rsa como un método de eva	terpreta	₡ 36.908.850.533,04 12(0 alallans la
Valor actual de los costos		proyectos a partir del uso de obje
Costo anual equivalente	CAE	generados p A/N prercado fueran d

realidad ninguna diferencia entre una evaluación social y una evaluación

sociedad tenga; en cuanto a la valoración, los precios a usar no tienen por qué ser

6.3 Financiamiento del crédito

Sin embargo, en la medida en que no cumplan tales condiciones, los precios de El proyecto se plantea financiar por medio de un crédito público con el Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE), el cual se plantea hasta por la





comercial.

ones para el Proyecto	as siguientes condicio	dólares y con l	illones de d	a de 45 m	sum PD:
		25 (25)	dólares en	211/11/11/23	rolones eu
	Costo 1995	cambio junio 1998	Agosto - 2016	Agosto 2016	Agosto 2016
Diabetes Mellitus	COLONES	DÓLARES	545,90	558,6	304.941,01
Cardiopatía Isquémica	00 @ 8.568.000.000	\$15.300.000,0	361,25	NTO	OM1.791.55
Hipertensión Arterini Esen	Clal 75.067,780	28,32c 20 año	292.26	558,6	163.258,11
Enfermedad Cardiaca Hipertensiva	os	(incluye 5 año de periodo o	445,76		
	a)	gracia		AZO	78.999,67 PL

40

CUOTAS bermaine orda SEMESTRES ab olbe	Del costo total se calcula un prom
INTERÉS ANUAL 4,92965% 109	llega a un promedio de costo
111 L1 (L0	229.747,59 colones, suma que se
SEMESTRAL 2,46483%	económica y social por el número

Fuente INCIENSA, segun Egresos reportados en los hospitales periféricos

7. Evaluación Económica y Social del proyecto an sol nanimaleb es noissunimos A

La evaluación de las consecuencias de un determinado proyecto puede abordarse de formas muy distintas. En general, sin embargo, el método de evaluación vendrá en gran parte determinado por el carácter del proyecto. Si este es privado, los costes y beneficios resultantes del mismo serán identificados pura y simplemente con los que soporte y disfrute la unidad económica que emprende dicho proyecto y su valoración se hará de acuerdo con los precios relevantes para esta unidad; en una economía de mercado estos precios serán precisamente los generados por el proceso de intercambio.

Si el proyecto es público, en cambio, la identificación de los costes y beneficios habrán de referirse a la sociedad como un todo y su caracterización dependerá estrechamente de los diferentes objetivos, económicos o de otro tipo, que tal sociedad tenga; en cuanto a la valoración, los precios a usar no tienen por qué ser generados por el mercado a no ser que éstos cumplan una serie de condiciones altamente restrictivas.

El análisis coste-beneficio puede interpretarse como un método de evaluación de proyectos a partir del uso de objetivos sociales. En el caso en que los precios generados por el mercado fueran consistentes con estos objetivos —es decir, en el caso en que dichos precios reflejaran costes y beneficios sociales -no habría en realidad ninguna diferencia entre una evaluación social y una evaluación comercial.

Sin embargo, en la medida en que no cumplan tales condiciones, los precios de mercado no pueden ser usados para medir las consecuencias sociales de un determinado proyecto. Otro tipo de precios, con propiedades que los generados





por el mercado carecen, deberán ser utilizados los precios sombra, aquellos precios cuya adopción llevaría a la asignación óptima de recursos, entendiendo por tal aquella asignación que maximiza una determinada función de bienestar social. (Zabalza A, 2000)

La evaluación social de esta tipología de proyectos tiene por objeto identificar, medir y valorar todos los costos y beneficios de una iniciativa de construcción y/o ampliación de mega instalaciones deportivas. En la medida que el bienestar social sea mayor al que se hubiera alcanzado sin el proyecto, se podrá concluir que la iniciativa de este mega-proyecto es rentable socialmente.

IDENTIFICACIÓN DE BENEFICIOS Los beneficios corresponden al valor que tiene para el país ejecutar el proyecto, medido conceptualmente a través del aumento del consumo de los bienes y servicios producidos por el proyecto y por la liberación de recursos de los insumos que el proyecto genera.

Los beneficios deben ser estimados en función de las características propias del mismo. Por esto, debe en una primera etapa caracterizarse la situación con proyecto (CP), aquella que responde a la situación a la cual debería llegarse con mayor probabilidad una vez que el proyecto se pone en marcha, considerando tanto la infraestructura o mejoramientos señalados, como la demanda proyectada bajo estas nuevas condiciones de oferta.

Como se indicó al principio, desde la perspectiva de la inversión pública se han identificado dos tipos de instalaciones deportivas: Instalaciones básicas y mega-instalaciones.

Respecto a la evaluación de proyectos de mega-instalaciones deportivas, la construcción, ampliación, mejoramiento y reposición de éstos deberá hacerse con un enfoque de costo-beneficio. (Social, 2013)

Cuadro N° 1 – Metodología de evaluación de un mega-parque por tipo de proyecto

n el cumplimiento de las normas ser el entren observe el competición	negaproyectos deportivos permite temaciona notasulava ab algolobota de acuta temacional en acuta de ac
Construcción	Costo-Beneficio
Ampliación de alto rendimiento del deporte en	Costo-Beneficio
Mejoramiento y reposición	Mínimo-Costo cuando no existen cambios en la calidad o cantidad de servicios recreativos que presta el parque:
	Costo-Beneficio cuando sí existen cambios en la calidad o
pulsa actividad econômica a través de imientos y de modalidades de negocio	cantidad de servicios recreativos que presta el parque (juegos adicionales, espacios deportivos, etc.). Fuente



por el mercado carecen, deberán ser il tilizados los precios sombra, aquellos precios cuya adopción llevaria a la asignación óptima de recursos entendiendo por tal aquella asignación que maximiza una determinada función de bienestar

Fuente: División de Evaluación Social, Ministerio de Desarrollo Social, Gobierno de Chile

7.1 Beneficios del Pabellón Deportivo: (Social, 2013)

Se han identificado los siguientes beneficios originados por el valor de uso del PD:

Salud recreativa y mental: DENTIFICACION DE BENEFICIOS Los beneficios corresponden al valor que

La realización de actividades deportivas al aire libre y utilización de infraestructura especialmente diseñada con este propósito, muchas veces dispuesta en los parques, genera beneficios por mejoras en la salud física de las personas.

Además, los parques urbanos tienen un efecto positivo en la salud mental en las personas que lo frecuentan o que habitan cerca de él (Chiesura, 2004). Este efecto se ve potenciado en caso que se combine con actividad física en el parque (Pretty et al, 2005). En este caso el PD, tiene además como beneficio para la salud física y mental, al plantearse su ubicación en un entorno natural como el que caracteriza al Parque La Paz.

Si ligamos estos beneficios al ahorro que tendría la seguridad social costarricense, podríamos medir el impacto en la economía de la salud al reducirse por medio de la actividad física los factores de riesgo de las principales enfermedades mortales del país.

Esta categoría es la que más aporta al desarrollo económico, al generar una sociedad más disciplinada y más saludable, permitiendo así un ahorro en gasto en salud. (Ruiz, Argiro, & Meza, 2010)

proyecto

El deporte de alta competición

Los megaproyectos deportivos permiten el cumplimiento de las normas internacionales lo cual viene a favorecer el entrenamiento y competición internacional en los distintos deportes acuáticos.

El número de eventos internacionales que podrán desarrollarse en el PD, en sus distintas disciplinas, favorece la competencia del alto rendimiento del deporte en Costa Rica.

Desarrollo de nuevos mercados deportivos.

El desarrollo de instalaciones deportivas, impulsa actividad económica a través de la instauración de distintos tipos de establecimientos y de modalidades de negocio





que ofrecen servicios comerciales en la instalación. El PD plantea espacios deportivos que pueden ser concesionados para la explotación comercial, como son los gimnasios, restaurantes, centros de capacitación, así como los cursos de capacitación técnica en las disciplinas que se ubicarán allí. Tal como se observa en el siguiente cuadro, la mitad de los beneficios generados

Beneficios por embellecimiento escénico a zovinogeb zotosyonaspem sol 100

valor de las viviendas aledañas a éstos y la utilización del método de precios Los parques urbanos proveen a las ciudades de espacios verdes que embellecen el paisaje. Este mejoramiento estético es especialmente valorado por quienes viven cerca de los parques urbanos, los cuales armonizan el entorno. Sin duda la construcción del Nuevo Estadio Nacional, ha venido a dar un entorno moderno y armonioso en el distrito Mata Redonda, con las externalidades de seguridad é iluminación alrededor de esta instalación, beneficios que se plantean también con el PD, ahora en el Parque La Paz.

Desarrollo de nuevos mercados comerciales no recreacionales

En adición a los nuevos mercados recreativos, puede desarrollarse en el parque, una actividad económica comercial en el espacio destinado para la práctica de actividades recreativas, no necesariamente asociada a la recreación, de la cual se deriva igualmente un beneficio, usualmente desde el ámbito privado. Algunos ejemplos son: arriendo de espacios para publicidad, instalación de kioscos, cafeterías, espacios para encuentros de capacitación y otros establecimientos minoristas que se proponen en el proyecto. Salud Recreativa v Número

de Precio

Beneficios por mejoramiento medioambiental:

la Indicadores

la importancia de

El PD plantea un sistema fotovoltaico solar que garantizará su sostenibilidad energética, lo cual permitirá producir y facturar electricidad. Además, el proyecto permitirá incorporar la reutilización de aguas pluviales y jabonosas en mingitorios y sanitarios, como eventualmente para el riesgo de vegetaciones proximales al borde del sitio del PD so olzag la omoriA noo

7.2 Cuantificación y valoración de beneficios

La cuantificación de los beneficios consiste en asignar unidades de medida apropiadas a los beneficios identificados, mientras que la valoración requiere la monetización de los mismos. (Social, 2013) 50 5005

Existe una variedad de técnicas utilizables en la valoración de proyectos, pero muchas veces la implementación de éstas u otras técnicas de estimación de beneficios pueden resultar muy costosas, por lo que el formulador debiese enfocarse es estimar los beneficios más relevantes y no necesariamente concentrarse en estimar todos los beneficios descritos, considerando que muchos de ellos pueden tener un aporte relativamente sobre el valor total del proyecto parque.



Mental

De este modo, deben utilizarse los métodos cuyos costos de implementación sean menores al beneficio estimado de contar con información adicional para la evaluación del proyecto.

Tal como se observa en el siguiente cuadro, la mitad de los beneficios generados por los megaproyectos deportivos, son capturados a través del aumento en el valor de las viviendas aledañas a éstos y la utilización del método de precios hedónicos.

seneju sobre esta consecue de se esta de la companio de la

Desarrollo de nuevos mercados c2 col orbano o recreacionales

Cuantificación, valoración e indicadores de beneficios del CA

ación oloitaned se privado Algunos ación de kioscos,	Variable de la minima interés en la minima cuantificación e la minima de minima de la minima della minima de	Variable de la suit Indicadores de la colonga de la colong
Salud Recreativa y Mental	Número de visitantes	
su sostenibilidad iemás, el proyecto as en mingitorios y nes proximales al	furar ele semangoros s pluviales y jabonos	Precio de servicio en el mercado referencial actividad física actividad física Ahorro al gasto de Salud por atención
dades de medida pración requiere la	centros de trabajo	a cuantificación de los beneficios cons propiadas a los beneficios identificados,
	s en la valoración	nonetización de los mismos. (Social, 2013 xiste una variedad de técnicas utilizable nuchas veces la implementación de ést

beneficios pueden resultar muy costosas, por lo que el formulador debiese enfocarse es estimar los beneficios más relevantes y no necesariamente concentrarse en estimar todos los beneficios descritos, considerando que muchos de ellos pueden tener un aporte relativamente sobre el valor total del proyecto namue.





El deporte de alta		Precio de la	Indicadores de
competición se	deportistas a sup		participación en
neficios descritos,			campeonatos
ilivamente sobre el	n tener un aporte reil		nacionales
		o parque. (Social, 20	
	deportistas	Éxito deportivo	internacionales.
de implementación	compitiendo	en utilizarse los mé	De este modo, deb
n adicional para la	ontar con informació	reficio estimado de c	
	Número de	.C3	vinculados al éxito
	torneos		deportivo
	internacionales		(aumento solb de
	realizados		medallas)
is. (Morice &	Número baban de	a atención de las er	De salud: Costo de l
	campeonatos		Achio, 2003)
	nacionales		*6-
oh antis akm antan	realizados	la cardiopatía isqué	.a diabetes mellitus y
Desarrollo de	Número de locales	s los niveles nospital	Plusvalía de la
nuevos mercados	comerciales	y diarreas que, a	vivienda en el área
comerciales			de influencia anala
Beneficio por		or (de 1,011 a 1,40	Plusvalía de la
embellecimiento and		diopatla isquemica	vivienda en el área
escénico de la la	a (520 a 610 millone		de influencia
Desarrollo de			Valor del servicio
nuevos mercados		en el nivel naciona	en el mercado de
comerciales	comerciales no	nes de colones).	referencias as not in
recreacionales	recreacionales	genera costos may	ripertensión arterial
ro de consulta	utilizados en el PD	osas, dada la elevada	infermedades infecci
Beneficio por	Monto de	Ahorro energético	Indicadores
mejoramiento ne eld	facturación co de	nores, éstos provoca	vinculados
medioambiental leb	energía eléctrica	le cérvix representa	ahorro energético.
formación destaca	nes anuales. Esta in	235 millones de colo	estimado entre 204 a
e indicadores que	Costo de consumo	anzar en la formulac	Indicadores nogmi F
serte de patologías	de agua barmaina s	estos intangibles de	vinculados al
nte de consulta o	na causa lan frecue	es, no constituyen u	aprovechamiento
necuberg sup orad	dades infecciosas, r	ompara con enferme	del is offerecurso
el pals que no se	ales importantes en	s económicos y soci	chídrico, babisagassil

Existe una variedad de técnicas utilizables en la valoración de proyectos de megaparques urbanos que permiten aproximar los beneficios descritos tanto de forma directa como indirecta.

El uso de una u otra técnica es particular al beneficio de que se trate y de las características particulares del mega-parque en desarrollo. Dado que muchas veces la implementación de éstas u otras técnicas de estimación de beneficios





pueden resultar muy costosas, el formulador debiese enfocarse es estimar los beneficios más relevantes para el parque particular que se evalúa y no necesariamente concentrarse en estimar todos los beneficios descritos considerando que muchos de ellos pueden tener un aporte relativamente sobre el valor total del proyecto parque. (Social, 2013)

De este modo, deben utilizarse los métodos cuyos costos de implementación sean menores al beneficio estimado de contar con información adicional para la evaluación del proyecto.

Exito deportivo

deportivo 7.3 Indicadores medallas)

internacionales

De salud: Costo de la atención de las enfermedades crónicas. (Morice & Achio, 2003)

La diabetes mellitus y la cardiopatía isquémica mostraron los costos más altos de internamiento en todos los niveles hospitalarios de atención de la CCSS, seguidas por las neumonías y diarreas que, a pesar de que muestran un costo de internamiento inferior, tienen un elevado número de egresos. La diabetes mellitus genera el costo mayor (de 1.011 a 1.461 millones de colones anuales) si se compara CQP la cardiopatía isquémica (de 717 a 970 millones), la neumonía infecciosa (614 a 824 millones) y la diarrea (520 a 610 millones). La hipertensión arterial de tipo esencial, en conjunto con sus manifestaciones renales y cardiacas, ocupa el quinto lugar en el nivel nacional, de costos de internamiento (de 531 millones a 569 millones de colones). Sin embargo, a nivel ambulatorio, la hipertensión arterial genera costos mayores que la diabetes mellitus y las enfermedades infecciosas, dada la elevada frecuencia del número de consulta. indicadores de Ahorro energetico por Monto

Con respecto a los tumores, éstos provocan un costo considerable en los servicios de salud: el cáncer de cérvix representa para los hospitales del país, un costo estimado entre 204 a 235 millones de colones anuales. Esta información destaca la importancia de avanzar en la formulación y construcción de indicadores que permitan estimar los costos intangibles de la enfermedad y la muerte de patologías que, como los tumores, no constituyen una causa tan frecuente de consulta o internamiento, si se compara con enfermedades infecciosas, pero que producen discapacidad y costos económicos y sociales importantes en el país que no se visualizan en los indicadores tradicionales de gestión de servicios de salud.

Las tendencias sociales y demográficas del mundo actual han introducido nuevos desafíos para la salud pública, es así que, para reducir las brechas en salud que enfrentan los países será necesario mejorar la equidad y eficiencia en la distribución de los recursos. Aunque la expectativa de vida de la población se ha ido elevando, al reducir el número de defunciones infantiles, la posibilidad de seguir avanzando en este sentido, dependerá del descenso que se logre en las defunciones asociadas con las enfermedades crónicas no transmisibles. Existe





Beneficio

evidencia de que es posible reducir la proporción de estas defunciones prematuras e incluso evitar la ocurrencia de nuevos casos mediante estrategias dirigidas a modificar factores de riesgo relacionados con condiciones de vida.

Diversos factores han determinado ese aumento en la incidencia de las enfermedades crónicas: el envejecimiento de la población, el limitado ejercicio físico, la elevación en la proporción de personas obesas y la adquisición de hábitos inadecuados de alimentación, con alto contenido de grasa y reducida cantidad de fibra. Estos condicionantes de la enfermedad están relacionados con los cambios demográficos y socioeconómicos que están experimentando todos los países, por lo que las tendencias crecientes de estas enfermedades afectan tanto a naciones industrializadas, como a aquellas que se ubican en la categoría de países en desarrollo. Se prevé que la urbanización e industrialización acelerada en éstos últimos determinará que el aumento relativo de las patologías crónicas en los países subdesarrollados será mayor que el que ocurrirá en las naciones desarrolladas (Mosley, JI, & Janison, 1993).

La posibilidad de reducir los factores de riesgo de las enfermedades crónicas requerirá de enfoques intersectoriales, pues aunque para realizar prácticas saludables en forma sostenida es necesaria una cuota de responsabilidad individual, también las redes de apoyo social y familiar, y el Estado deberán participar en este esfuerzo. Ejemplo de ello es la necesidad de dotar a las comunidades de condiciones adecuadas de infraestructura para la recreación y el ejercicio físico, disponibilidad y acceso a alimentos, seguridad vial y ciudadana, legislación y regulaciones para el mercadeo del tabaco y alcohol, entre otras.

Los costos que generan estas enfermedades son elevados y han aumentado durante las últimas décadas. Provoca gastos considerables en los servicios de salud, derivados del tratamiento y manejo de las complicaciones, así como costos asociados a la pérdida de productividad de las personas afectadas

Para enfrentar los costos crecientes de las enfermedades crónicas, los servicios de salud deben asumir el reto de innovar en la implementación de enfoques de atención a la salud que diferencien según el énfasis en la curación y el énfasis en la prevención y promoción, por un lado, y por otro, según sea la estrategia de atención individual o la atención colectiva de la salud. La atención individual, como es sabido, se centra en lo curativo y da respuestas de corto plazo a los problemas de salud, por lo tanto, tienen poco impacto sobre la situación de salud. Por su parte, la atención colectiva, sobre todo la orientada a la prevención y promoción, tiene efectos más a largo plazo, pero más permanentes. En este sentido, se considera que impactan con mayor fuerza la situación de salud, especialmente si se trata de una estrategia que involucre acciones intersectoriales y políticas sociales.

El ejercicio físico, definido como cualquier actividad física para la cual se dedica un mínimo de quince minutos por jornada, dos o más veces por semana, con intencionalidad orientada al mejoramiento de la salud o la estética corporal", es





una práctica que se presenta con mayor frecuencia en la zona urbana y en los hombres, principalmente solteros, según reportes de la Encuesta nacional sobre consumo de drogas en Costa Rica, donde la información se recolectó por medio del método de entrevista directa.

Un 53.4% de la población de 12 a 70 años, nunca realiza ejercicio físico, 2.9% lo hace una vez al mes, 21.4% de una a dos veces a la semana y 22.3% lo practica durante tres o más ocasiones a la semana.

El Instituto de Investigaciones Psicológicas de la Universidad de Costa Rica, en conjunto con la OPS, desarrolló una investigación en la población de 15 a 25 años del área metropolitana del país y encontró que 85.8% de los entrevistados velan diariamente televisión y que el promedio, a pesar de que muestra una alta variabilidad, fue de 6.76 horas al día. Es de suponer que esa elevada inversión de tiempo va en detrimento de otro tipo de actividades como el deporte y la adquisición de experiencias psicosociales.

El propósito fundamental del PD, es promover el deporte y el movimiento humano, fenómeno relacionado con la mejora de la salud de la población al disminuir la mortalidad y morbilidad, originadas por enfermedades no transmisibles (ENT), por medio de la ejecución de intervenciones integradas que se dirigen a prevenir la enfermedad y promover la salud, al reducir, simultáneamente, los factores comunes de riesgo de las principales ENT, dentro de ellos: el hábito de fumar, la alimentación inadecuada, el abuso de alcohol, la inactividad física y el estrés psico –social.

La actividad física, como la aplicable en los deportes acuáticos, representan una valiosa oportunidad para poder avanzar en la prevención y control de estas enfermedades.

asociados a la pérdida de productividad de las personas afectadas

En el marco de la prevención y promoción de la salud, el PD intentará contribuir al mejoramiento de las condiciones de salud del país, mediante implementación de programas, con otras instituciones públicas, como escuelas, colegios, organizaciones de adultos mayores, clínicas, hospitales y EBAIS, que apoyen la realización de acciones orientadas a la adopción de prácticas saludables.

La diabetes mellitus y la cardiopatía isquémica, fueron las ENT que mostraron los costos más altos de internamiento en todos los niveles hospitalarios de atención de la CCSS. La diabetes mellitus continúa generando el costo mayor (de 1011 a 1461 millones de colones anuales) si se compara con la cardiopatía isquémica (de 717 a 970 millones), la neumonía infecciosa (614 a 824 millones) y la diarrea (520 a 610 millones). La hipertensión arterial de tipo esencial: en conjunto con sus manifestaciones renales y cardiacas, ocupa el quinto lugar, respecto a los costos de internamiento (de 531 millones a 569 millones de colones). Sin embargo, en la consulta ambulatoria, la hipertensión arterial genera costos mayores que la diabetes mellitus y las enfermedades infecciosas. (Morice, Situación de las enfermedades crónicas no transmibiles en CR, 1993).





Según la estimación del costo anual que representa la atención de enfermedades crónicas, se prepara una metodología de cálculo conforme al ingreso de personas potencialmente usuarias del CA, resultando los datos del siguiente cuadro. El ICODER ha iniciado una serie de sesiones de trabajo con las federaciones

deportivas de representación nacional de las disciplinas que se acondicionarán en Cuadro No. 3

Proyección de ahorro en gasto de atención médica en la Seguridad Social por enfermedades no trasmisibles cuyos riesgos se reducen con la práctica de la sesiones que resumen el diagnós AD le ne nòisata busca de establecer un modelo

1995, actualizado al año 2016 (INCIENSA, 1998) e un notrespen

miento para las Selecciones gorías y modalidades. Sin lización del inmuebla, esto entre 4 y 6 horas diarias	es de entrena liferentes cate pacios de ut 1000 1000 1000 1000	Tino de	Total dólares en Agosto 2016	Tipo de cambio Agosto 2016	Total en Colones en Agosto 2016
Diabetes Mellitus	140.215,00	256,85	545,90	558,6	304.941,01
Cardiopatía Isquémica	92.785,82	256,85	361,25	558,6	201.791,55
Hipertensión Arterial Esencial	75.067,75	256,85	292,26	558,6	163.258,11
Enfermedad Cardiaca Hipertensiva	114.492,60	256,85	445,76	558,6	248.999,67

Fuente. INCIENSA, según Egresos reportados en los hospitales periféricos. entrenamientos físicos y técnicos.

Del costo total se calcula un promedio de costo de las cuatro enfermedades y se llega a un promedio de costo por atención de enfermedades crónicas de 229.747,59 colones, suma que se multiplica en el flujo de efectivo de la evaluación económica y social por el número de visitantes que están utilizando el PD para la práctica deportiva y recreativa de infraestructura de la recreativa de la

De participación · En su mayorla, las entidades indican que tienen pocas posibilidades de

Vinculado al indicador anterior, se puede observar, la UCR, proyecta 6.000 atletas practicando las ocho disciplinas así como 20.000 usuarios en general disfrutando de la actividad física y del movimiento humano, por año, entre atletas, niños, adultos mayores y población en general. One progreso esta entire ICODER Las dos entidades con mayor rentabilidad son el Futbol-Sala y el

Taekwondo según los documentos analizados.

De éxito deportivo

Igual que el anterior, se deberá trabajar con una metodología que permita fundamentar el costo individual de un deportista de alto rendimiento en el PD y el de atletas, por cuanto el area de influencia del Pabellón cubr. Isioos oioilened

importante de la población de cuatro cantones de la provincia de San José,



el Pabellón Deportivo.

Según la estimación del costo anual que representa la alención de enfermedades 8. Diagnóstico sobre el estado de la gestión balgoloboram enu eseguir es escultos potencialmente usuarias del CA, resultando los datos del siguiente cuadro

El ICODER ha iniciado una serie de sesiones de trabajo con las federaciones deportivas de representación nacional de las disciplinas que se acondicionarán en el Pabellón Deportivo. Cuadro No. 3 Proyección de ahorro en gasto de atención médica en la Seguridad Social nor

A continuación presentamos un resumen de los primeros hallazgos de dichas sesiones que resumen el diagnóstico preliminar en busca de establecer un modelo de gestión una vez se construyan las instalaciones del PD

- Para todas las federaciones es una gran oportunidad contar con un espacio donde se puedan realizar sesiones de entrenamiento para las Selecciones Nacionales de su deporte en diferentes categorías y modalidades. Sin embargo en lo referente a espacios de utilización del inmueble, esto en Agosto requiere solamente un fragmento de tiempo entre 4 y 6 horas diarias unicamente. 804.941.01 256.85 140,215,00 Diabetes Mellitus
- 201.791,55 De las ocho Federaciones, en la actualidad solamente la Federación Costarricense de Taekwondo cuenta con un espacio físico bajo su administración, en la figura de alquiler de instalaciones deportivas, donde además de tener su sede administrativa tiene un campo de entrenamiento para sus selecciones nacionales. Las restantes siete federaciones compartes las instalaciones propiedad del ICODER para realizar sus entrenamientos físicos y técnicos.
 - En la actualidad las siete federaciones cuentan con personal de planta trabajando en los procesos de gestión deportiva y administrativa, en su mayoría financiados por presupuesto del ICODER. Sin embargo carecen de experiencia en la gestión de infraestructura deportiva propia.

Del costo total se calcula un promedio de costo de las cuatro enfermedades y se

- En su mayoría, las entidades indican que tienen pocas posibilidades de generar ingresos propios, por cuanto, la cobertura de su deporte a nivel nacional y el impacto a nivel de medios de comunicación masivos, no permite que se generen actividades que les permitan el ingreso de fondos propios. Existe una alta dependencia de los presupuestos girados por el ICODER. Las dos entidades con mayor rentabilidad son el Futbol-Sala y el Taekwondo según los documentos analizados. De éxito deportivo
- Todas las entidades ven en las instalaciones deportivas una oportunidad de mejora en lo referente a iniciación deportiva y el proceso de reclutamiento de atletas, por cuanto el área de influencia del Pabellón cubre una cantidad importante de la población de cuatro cantones de la provincia de San José,



Total en

Colones

2016



sin embargo también consideran como importante la coordinación de non programas entre organizaciones, para evitar la duplicidad de programas y proyectos.

- Se deben fortalecer los programas de competición nacionales de las diferentes disciplinas deportivas, en su gran mayoría las entidades solo requieren entre ocho y veinte fines de semana por año para realizar torneos de nivel nacional o internacional.
- En la actualidad las Federaciones Nacionales manejan poblaciones de los distintos cantones del país es sus Selecciones Nacionales, contar con un espacio de albergue dentro del Pabellón les podría aumentar las posibilidades de realizar más y mejores sesiones de entrenamiento grupales, para competiciones internacionales.

Sobre la vinculación del Pabellón Deportivo a la Política Nacional del Estado:

El proyecto está vinculado al Plan Nacional del De:ozibiruj oznam le endo? Cañas Escalante , así como al Plan Nacional de Actividad Física, a la

- La Ley No. 7800 establece un régimen financiero que establece una serie de fuentes de financiamientos alternativas al Gobierno Central, lo cual réspaldará el crédito solicitado sin necesidad de mayor endeudamiento del Gobierno Central.
 - Se cuenta con el criterio de la Asesoría Legal del ICODER, que concluye sobre la capacidad legal del ICODER de gestionar este tipo de financiamientos y de la DESAF de financiar el empréstito.
- Se promulgó la Declaratoria de Interés Público y Nacional del PD, según Decreto Ejecutivo No. 35774-MP.
- El anteproyecto se encuentra debidamente aprobado por el Consejo Nacional del Deporte y la Recreación así como su financiamiento por medio de un empréstito.
- El Comité Nacional de Inversión Pública (CONIP) ha brindado el aval de oportunidad sobre la iniciativa de financiar el PD por medio de un empréstito con el BCIE.

Sobre la importancia de la infraestructura: V ecolmonoce ecicitaned acl endo?

• La ausencia de espacios para el entrenamiento y competición de disciplinas deportivas obliga a la toma urgente de decisiones radicales para alcanzar la modernización y ampliación de los espacios para el deporte y la recreación que cumplan las normativas técnicas internacionales y los aspectos ambientales que garanticen la auto-sostenibilidad.



- Estos objetivos están estrechamente ligados al crecimiento del deporte nacional pero principalmente a la promoción de programas de prevención de enfermedades crónicas no transmisibles, la obesidad y tratamiento de lesiones físicas.
- Aspectos como la localización, terreno, tecnología, anteproyecto y modelo de gestión, fueron importantes para la decisión de estas alternativas de construcción.
 - Se pude observar del diagnóstico, que la construcción del PD, permitiría crecer como país en la propuesta del deporte, fundamentalmente por lograrse con el PD, contar con las condiciones técnicas para que el entrenamiento se realice al más alto nivel, sin embargo desde el ICODER se deberá dar un proceso integral de acompañamiento en la gestión de las instalaciones, una vez estas construidas con el fin de maximizar el uso de los espacios y brindar distintas oportunidades de ejercicio para los diferentes grupos de población vecinos del área de influencia.

Sobre la vinculación del Pabellón Deportivo a la Política Nacional del Estado:

El proyecto está vinculado al Plan Nacional del Deporte 2015-2018 "Alberto Cañas Escalante", así como al Plan Nacional de Actividad Física, a la Estrategia Nacional de Abordaje Integral de las Estrategia Nacional del Abordaje Integral de las Enfermedades Crónicas y la Obesidad así como al Plan Operativo Institucional del ICODER. Se encuentra además registrado en el Banco de Inversión Pública mediante código 002131.

Se cuenta con el criterio de la Asesoría Legal del CODER :otoeve la capacidad legal del ICODER :otoeve la ca

- Se ha definido claramente el área de influencia del proyecto PD y los beneficios del mismo ante el crecimiento que se proyecta en los siguientes años para la población de esta área.
- El proyecto está diseñado para garantizar una mayor oferta al país, con posibilidades de atender más de un 20 mil visitas al año.
- El proyecto permitirá que los deportistas que tienen que acudir a otras instalaciones, ante la ausencia de las mismas, puedan ampliar sus horarios y condiciones de entrenamiento en una instalación de primer mundo.

Sobre los beneficios económicos y sociales: assimi at eb signatioqui at endo?

- El proyecto tiene un alto componente educativo al poder vincular alianzas con los centro públicos de educación primaria y secundaria del área de influencia favoreciendo con ello, inculcar los valores implícitos en el deporte, como el liderazgo, la solidaridad, la disciplina y la competitividad.
 - Potencia ahorros importantes para los costos de atención de enfermedades crónicas en la economía del gasto de salud.





 Instituciones como los EBAIS, hospitales, Comercio y Turismo serán beneficiarios indirectos del PD.

Sobre la evaluación financiera:

- El financiamiento del crédito significará un gran esfuerzo presupuestario para la institución, pero se convertirá en un potente dinamizador de beneficios económicos y sociales.
- En cuanto a lo financiero, el crédito se plantea cubrir con fuentes alternativas de financiación establecidas en la Ley No. 7800 (FODESAF).
- En cuanto a lo económico y social, se ha demostrado, pese a las proyecciones conservadoras del ICODER, el alto impacto social del proyecto en la económica de la salud.
- Queda pendiente coordinar mayor información para la construcción de otros indicadores de beneficio económico y social, como es el ahorro de gasto en agua y electricidad en el PD, generado por el componente ambiental de auto-sostenibilidad del proyecto (paneles solares y reutilización de las aguas grises), es decir, formular un modelo de gestión eficiente y autosostenible.
- Deberá continuarse con los estudios de las capacidades de gestión de las federaciones para su auto- gestión y sostenibilidad financiera que garanticen el mantenimiento y crecimiento adecuado de esta infraestructura.
 - Alvarado, J. d. (2016). Programas desarrollados Piscina Olimpica María del Milagro París, 1998-2016 y su importancia. San José, Costa Rica.
- Chiesura, A. (2004). The Role of Urban Parks for the Sustainable City, Landscape and Urban. . Planning, 129-138.
 - INCIENSA. (1998). Situación de las enfermedades crónicas no transmisibles en Costa Rica. Tres Rios: Ministerio de Salud.
 - INEC. (2012). Censo 2011. San José: INEC
- Morice, A. (1993). Situación de las enfermedades crónicas no transmibiles en CR. Tres Rios ; INCIENSA.
- Morice A., & Achio, M. (2003). Tendencias, costos y desafios para la atención de isa enfermedades crónicas en Costa Rica. Revista de Ciencias Administrativas y Financieras de la Seguridad Social., 18-34.
 - Mosley, W., Jl, B., & Janison, D. (1993). The health transition: Implications for Health Policy in Developing Countries. Disease Control Priorities in Deveoloping Countries, 673-699.





 Instituciones como los EBAIS, hospitales. Comercio y Turismo serán beneficiarios indirectos del PD.

Sobre la evaluación financiera:

- El financiamiento del crédito significará un gran esfuerzo presupuestario para la institución, pero se convertirá en un potente dinamizador de beneficios económicos y sociales.
- En cuanto a lo financiero, el crédito se plantea cubrir con fuentes alternativas de financiación establecidas en la Ley No. 7800 (FODESAF).
- En cuanto a lo económico y social, se ha demostrado, pese a las proyecciones conservadoras del ICODER, el alto impacto social del proyecto en la económica de la salud.
- Queda pendiente coordinar mayor información para la construcción de utros indicadores de beneficio económico y social, como es el ahorro de gasto en agua y electricidad en el PD, generado por el componente ambiental de auto-sostenibilidad del proyecto (paneles solares y reutilización de las aguas grises), es decir, formular un modelo de gestión eficiente y auto-sostenible.
- Deberá continuarse con los estudios de las capacidades de gestión de las federaciones para su auto- gestión y sostenibilidad financiera que garanticen el mantenimiento y crecimiento adecuado de esta infraestructura.
- Alvarado, J. d. (2016). Programas desarrollados Piscina Olímpica María del Milagro París, 1998-2016 y su importancia. San José, Costa Rica.
- Chiesura, A. (2004). The Role of Urban Parks for the Sustainable City, Landscape and Urban. . *Planning*, 129-138.
- INCIENSA. (1998). Situación de las enfermedades crónicas no transmisibles en Costa Rica. Tres Rios: Ministerio de Salud.
- INEC. (2012). Censo 2011. San José: INEC.
- Morice, A. (1993). Situación de las enfermedades crónicas no transmibiles en CR. Tres Rios: INCIENSA.
- Morice, A., & Achio, M. (2003). Tendencias, costos y desafíos para la atención de lsa enfermedades crónicas en Costa Rica. *Revista de Ciencias Administrativas y Financieras de la Seguridad Social*, 18-34.
- Mosley, W., JI, B., & Janison, D. (1993). The health transition: Implications for Health Policy in Developing Countries. . *Disease Control Priorities in Developing Countries*, 673-699.





- Pretty et al. (2005). The Mental and Physical Health Outcomes of Green Excercise. *International Journal of Environmental Health Research*, 319-337.
- Ruiz, A., Argiro, E., & Meza, R. J. (2010). Medición econóimca del deporte en Colombia: Una propuesta metodológica de cuenta satélite. *Lecturas de Economía*, 141-167.
- Social, M. d. (2013). *Metodología de Evaluación Socioecónómica de proyectos de Mega-Parques Urbanos*. Santiago: Ministerio de Desarrollo Social.
- Zabalza A, M. (2000). *El concepto de precio sombra*. London: London School Economics.



MINISTERIO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN Intervisión A RECREACIÓN INTERVISION DE LA RECREACIÓN DE LA RECREACIÓ INSTITUTO COSTARRICENSE DEL DEPORTE Y LA

ICODER: Instituto Costarricense (Q) QABARDBR creación

MIDEPOR: Ministerio del Deporte y ISEGOO

CA: Centro Acuático María del Milagro París

BANCO CENTROAMERICANO DE INTEGRACIÓN ECONÓMICA (BCIE) PMMP: Piscina Maria del Milagro Paris

FINA: Federación Internacional de Natación.

PROYECTO

CENTRO ACUÁTICO MARÍA DEL MILAGRO PARÍS LA SABANA

ESTUDIO DE FACTIBILIDAD

ABRIL, 2017

MINISTERIO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN JaivandA INSTITUTO COSTARRICENSE DEL DEPORTE Y LA

ICODER: Instituto Costarricense de Deporte y la Recreación

MIDEPOR: Ministerio del Deporte y la Recreación

CA: Centro Acuático María del Milagro París

BANCO CENTROAMERICANO DE INTEGRACION

POI: Plan Operativo Institucional del ICODER

PMMP: Piscina María del Milagro París

FINA: Federación Internacional de Natación.

PROYECTO

CENTRO ACUÁTICO MARÍA DEL MILAGRO PARÍS LA SABANA

ESTUDIO DE FACTIBILIDAD

en Licenciada Derecho. Asesoría Jurídica, ICODER Licda. Eduardo Alfaro Villalobos

> JERARCAS:

Licda. Carollo a Gorald Consol no on on on on one Promocion Departamento de Planificación Institucional y Cooperación Institucional

Consejo Nacional del Deporte y la Recreación

Licda. Alba Quesada Richaria Física. Profesional Dirección colaborador. Deporte

Licenciada en Administración

Licda. El con Character Licda. El concentration de la Character Licda. Ministra de Deporte y Recreación y Presidenta del Consejo Nacional del Deporte y la Recreación Ing. Dudley López

Licenciada en Derecho, noniM Directora Nacional del ICODER y Representante Legal

Licda, Rosa María Valverde

> YCOMISIÓN DE ALTO NIVEL PROYECTOS DE MODERNIZACION Y REHABILITACIÓN DE INFRAESTRUCTURA DEPORTIVA

colaboradora, Dirección Administrativa y Financiera

PhD. Blanca Rosa Gutiérrez.

PhD. Gobierno Administración Pública. Y noisartainimba de Administración y Finanzas. Coordinadora de Licda. Johanna Aray nòisimo

Licenciada en Administración de Empresas con enfasis en Gerencia. Jefa, Departamento de Finanzas y Contabilidad Ing. Marielos González

Licenciado en Administración de Empresas, Proveedor Institucional

Licda. Alina Menocal Peters

Licenciado en Ciencias Políticas. Profesional colaborador Cooperación Internacional

Civil. Directora ing. Gestión de Instalaciones, **ICODER** Lic Eduardo Ramírez B

Licenciada Ciencias en Políticas. Funcionaria Ministerio de la Presidencia Licda, Eduardo Alfaro Villalobos

Licenciada en Derecho. Asesoría Jurídica, ICODER

Licda. Elizabeth Chaves

Ministra de Deporte y Recreación y Presidenta del Consejo Nacional del Deporte y la Recreación

Ing. Dudley López

Minor Monge Montero

ICODER y Representante

Licda. Rosa María Valverde

Gobiemo

Licenciada en Planificación v Social. Promoción Departamento de Planificación Institucional y Cooperación Institucional

> JERARCAS:

Representante federaciones Recreacion

Licenciado en Educación Física, Profesional colaborador, Dirección Deporte

Licenciada en Administración de Empresas en Banca y AVITROGEO PROFESTRUCTURA DEPORTIVA colaboradora, Dirección Administrativa y Financiera

PhD. Blanca Rosa Gutiérrez.

Licda Alina Menocal Peters

> EQUIPO PROFESIONALES STAFF

VEL PROYECTOS DE MODERNIZACION Y

Ciril

Coordinadora Licda. Johanna Araya

Lic. Eduardo Ramírez B.

Ciencias Lic. Edgardo García

Licenciada en Administración de Empresas con énfasis en Gerencia. Jefa, Departamento de Finanzas y Contabilidad Ing. Marielos Conzález

Licenciado en Administración de Empresas, Proveedor Institucional

Licenciado en Ciencias Políticas Profesional colaborador Cooperación Internacional

Varia del Wilagro Paris25	4.3.2 Identificación del problema Piscina I
al, 2013)26	4 3.3 Configuración de Alternativas (Soci
Contenido	4.4 Objetivos del proyecto
	8 44.1 Objetivo principal
2. Marco Jurídico del proyecto	
	e 4.5 Resultados osperados
2.2 Criterio de la Asesoría Jurídica sobre la	capacidad de ICODER de obtener créditos
	noneoficen en en en
	ial y sensiq essunoq noo mbosiooniv 6.11
	al de Inversión Pública11
==	12 will 2 invegracion del proyecto con pranes
2.6 Autorización de MIDEPLAN para el inic	io de las negociaciones12
2.7 Dictamen de aprobación final positivo p	or parte de MIDEPLAN12
3. Ficha técnica del proyecto	13 a) tos júveines estruties estruties (a)
PARTE 1	
4. Formulación del proyecto	
	16
4.2.1 Nombre y representantes legales	
4.2.2. Generalidades	Upo de la considera de la cons
4.2.3 Estructura Institucional	
	NE IQUIN SUPBU SUIDE ID SUIBIDITENEU
	ປັກພາດ ທ່ານ ທ່ານ ພາກ
	asmenpong ₂₃
	2.3. Tarifas de acceso a las piscinas del C.A.
	ra para el deporte y la recreación24

4.3.2 Identificación del problema Piscina María del Milagro París	. 25
4.3.3 Configuración de Alternativas (Social, 2013)	. 26
4.4 Objetivos del proyecto	. 28
4.4.1 Objetivo principal	
4.4.2 Objetivos específicos:	
4.5 Resultados esperados	
4.5.1 De infraestructura	. 29
4.5.2 De masificación	
4.6 Vinculación con políticas, planes y estrategias de desarrollo	
4.6.1 Integración del proyecto con el Plan Nacional de Desarrollo	
4.6.2 Integración del proyecto con planes sectoriales: TARBO al ab onatino d	. 31
6 Autorización de MIDEPLAN para el inicio de las nacionaciones en el proposición de MIDEPLAN para el inicio de las republicación actual	
4.7.1 Determinación del área de influencia y condiciones de accesibilidad	. 33
a) Los jóvenes estudiantes	. 34
Los vecinos, residentes, trabajadores de la zona	
Formulación del proyecto Los adultos mayores	. 35
Los deportistas of proyecto	
4.7.2 Ventajas de la Sabana como lugar de emplazamiento	37
4.7.3 Beneficiarios del proyecto	37
4.2.2 Generaldades	38
85.1 Beneficiados con el proyectolsnoioulilani studiunia E.2.4	38
5.1.1 Población beneficiada directa	38
5.1.2 Población beneficiada indirecta	41
5.2 Centro Acuático: Caracterización socio-económica de la población beneficiada	41
5.2.1 Beneficiarios directos de los programas desarrollados en la PMMP 1978-2016	42
5.2.2. Componentes de crecimiento del CA que permitirían una mayor oferta de programas.	47
5.3. Tarifas de acceso a las piscinas del C.A.	58
PARTE 2	

PROYECTO CENTRO ACUÁTICO PRO ESTA O DE LA COMPOSA DE LA CO MARÍA DEL MILAGRO PARÍS 201800 918 DIUIT E.S. a -LA SABANA-

6.2.5 Indicadores financieros

1. Introducción de Costos:

La evaluación de iniciativas de inversión pública no es ajena a los desafíos que plantea el crecimiento del país, cuando el crecimiento de la población presiona sobre la disposición de nuevas y más equipadas áreas deportivas y recreativas.

Dada la importante cantidad de recursos públicos involucrados en el desarrollo del proyecto que presentaremos a continuación, se hace indispensable abordar la evaluación de proyectos que revisten mayor equipamiento y costo, con especial énfasis en el análisis de la aplicación de un enfoque de costo - beneficio en la evaluación de este tipo de proyectos. Incomentar a la provincia de la costa della della costa de la costa della co

De esta forma y bajo el interés de avanzar en la cuantificación y valoración de los beneficios que estos espacios generan, se hace necesario desarrollar y aplicar nuevas herramientas que permitan de manera cuantitativa y objetiva evaluar las inversiones, mejorando así la calidad de las decisiones públicas y contando con sólidos argumentos para la presentación de las iniciativas a la opinión pública y a las diferentes instituciones del Estado.

Asimismo, desde la perspectiva de la inversión pública se han identificado dos tipos de instalaciones deportivas: Instalaciones básicas y mega-instalaciones.

El presente documento está enfocado en la formulación y evaluación de una mega-instalación, la cual se ha denominado Centro Acuático Piscina María del Milagro París en el Parque Metropolitano La Sabana. Respecto a la evaluación de proyectos de mega-parques, la construcción, ampliación, mejoramiento y reposición de éstos deberá hacerse con un enfoque de costo-beneficio.

Sin embargo, en dicho análisis deberá tenerse presente que la infraestructura deportiva es también un importante instrumento de democratización de los recursos públicos ya que permite la accesibilidad y promueve el desarrollo social.

La decisión de transformar la actual Piscina María del Milagro París en un Centro Acuático, implicará el inicio de un proyecto de largo plazo, tanto por la complejidad de los componentes que se proponen construir como por la gestión de la obtención de un crédito internacional que garantice los recursos financieros en un contexto de sostenibilidad económica.

6.1 Evaluación financiera
6.2.1 Inversión inicial 60
6.2.2 Flujo de ingresos .
6.2.3 Flujo de costos . Zi
6.2.4 Flujo de efectivo61
6.2.5 Indicadores financieros
6.2 Evaluación de Costos: 62
சி evaluación de inicialivas de inversión pública no esotipàrolab otradores विक् a el secondores el
ao mportante cantidad de recursos públicos involucados en el desarrollo del Dada la importante cantidad de recursos públicos involucados en el desarrollo del proporta la importante cantaramosacontinuació หว่าข้อคอปลอบ คัญวิธีบุวิชีบ
De salud: Costo de la atención de las enfermedades ଅଧିକାର୍ଥି ହୋଇଥିଲି ଲିଖିର, ଅପର୍ଥ୍ୟ ପ୍ରଥମଣ ଓ ଅଧିକାର
Det esta forma y bajo el interés de evanzar en la cuantificación y valdifiglión de los pensions que esta esta esta esta esta en la controlada de la manera cuantificación de su presentación de las decisiones públicas y sentitudos argumentos para la presentación de las iniciativas a la opinión pública y a esta entere instituciones del Estado:
177
EPTyresenter documento está enfocado en la formula on y evaluación de una reconstanción, la cual se ha denominadal de propertion de solar de constanción de estos deberá hacerse con un enfoque de costo-beneficio alternol de costo-beneficio alternoldia.
Sin embargo, en dicho análisis deberá tenerse presente que la infraestructura deportiva es también un importante instrumento de democratización de los recursos públicos ya que permite la accesibilidad y promueve el desarrollo social.

La decisión de transformar la actual Piscina María del Milagro Paris en un Centro Acuático, implicará el inicio de un proyecto de largo plazo, tanto por la complejidad de los componentes que se proponen construir como por la gestión de la obtención de un crédito internacional que garantice los recursos financieros en un contexto de sestenibilidad económica.

El Centro Acuatico, plantea estar dirigido a los deportistas la Nata-SolucitA

El régimen financiero y presupuestario del Instituto, el de contratación de obras v suministros, el de personal y los controles financieros internos y externos, estarán sometidos a la Ley de Administración Financiera de la República y la Ley Orgánica de la Contraloría General de la República en lo aplicable a la naturaleza propia del Instituto, en los términos del artículo anterior, aobacido de actual de la companya de la compan adultos mayores. Además es recomendable para personas que padecen

deberá además garantizar el acceso a todas las poblaciones, pues al contrario que

enfermedades como la escollosis (o cualquier problema de espalda) y e.6 olucitrA

El Instituto tendrá las siguientes atribuciones: noisel reverg eb asmebs noisetal al

- los beneficios de esta Disciplina en los estilos de vida saludable, obligará al a) Estimular el desarrollo integral de todos los sectores de la población, por medio del deporte y la recreación.
- b) Fomentar e incentivar el deporte a nivel nacional y su proyección internacional. para la práctica, entrenamiento y enseñanza de deportes como la natación,
- c) Contribuir al desarrollo de disciplinas de alto rendimiento. como la Piscina María del Milagro Paris (PMMP), en el Parque Metropolitano de la
- d) Garantizar el acceso y el uso igualitario de las personas a las instalaciones públicas deportivas y recreativas.
- e) Reconocer, apoyar y estimular las acciones de organización y promoción del deporte y I y la recreación, realizadas por las entidades deportivas y recreativas gubernamentales y no gubernamentales.
- f) Desarrollar un plan de infraestructura deportiva y recreativa y velar por el adecuado mantenimiento, seguridad y salubridad de las instalaciones deportivas y los espectáculos públicos deportivos y recreativos. Créase el Instituto Costarros
- g) Velar porque en la práctica del deporte, en especial el de alto rendimiento o competitivo, se observen obligatoriamente las reglas y recomendaciones dictadas por las ciencias del deporte y la técnica médicas, como garantía de la integridad de la salud del deportista. individual y colectiva del deporte y la recreación de los
- h) Garantizar la práctica del deporte y la recreación a las personas discapacitadas.
- i) Velar por la planificación de corto, mediano y largo plazo del deporte y, en particular, porque los planes y programas respectivos sean armónicos con la salud del deportista, financieramente viable y acorde con la calendarización de las actividades y campeonatos a nivel regional e internacional del deporte de que se trate.

El Centro Acuático, plantea estar dirigido a los deportistas la Natación, pero deberá además garantizar el acceso a todas las poblaciones, pues al contrario que muchos otros deportes, la natación está recomendada para todas las personas, sin importar la edad o condición física, por el gran beneficio para la saludio de inimua

sometidos a la Ley de Administración Financiera de la República y la Ley Orgánica Se le considera el deporte ideal para todo el mundo especialmente para aquellos grupos de población más delicados como las embarazadas, los bebés o los adultos mayores. Además es recomendable para personas que padecen enfermedades como la escoliosis (o cualquier problema de espalda) y asmanolina

La Natación además de prever lesiones ayuda al tratamiento de estas, por lo que los beneficios de esta Disciplina en los estilos de vida saludable, obligará al ICODER a desarrollar nuevos los programas preventivos para todos los sectores de la población. del deporte y la recreacion.

La propuesta está conformada en términos generales por un conjunto de piscinas para la práctica, entrenamiento y enseñanza de deportes como la natación, clavados, nado sincronizado y polo acuático, ubicado en lo que hoy se conoce como la Piscina María del Milagro Paris (PMMP), en el Parque Metropolitano de la d) Garantizar el acceso y el uso igualitario de las personas a las instal:anada?

e) Reconocer, apoyar y estimular las acciones otrasporar lab ozibirul. Orange estimular las acciones otrasporar la seconocer. deporte y I y la recreación, realizadas por las entidades deportivas y recreativas 2.1 Ley No. 7800

f) Desarrollar un pian de infraestructura deportiva y recreativa y velar oluzitara adecuado mantenimiento, seguridad y salubridad de las instalaciones deportivas y

Créase el Instituto Costarricense del Deporte y la Recreación, en adelante el Instituto, como institución semiautónoma del Estado, con personalidad jurídica propia e independencia administrativa. Las siglas del Instituto serán ICODER.

El fin primordial del Instituto es la promoción, el apoyo y el estímulo de la práctica individual y colectiva del deporte y la recreación de los habitantes de la República, actividad considerada de interés público por estar comprometida la salud integral de la población. Para tal efecto, el Instituto debe orientar sus acciones, programas y proyectos a fomentar el fortalecimiento de las organizaciones privadas relacionadas con el deporte y la recreación, dentro de un marco jurídico regulatorio adecuado en consideración de ese interés público, que permita el desarrollo del deporte y la recreación, así como de las ciencias aplicadas, en beneficio de los deportistas en particular y de Costa Rica en general.

Deportes:

I) Fomentar la salud integral promoviendo la actividad física, la recreación y el

Rector del Sector Salud, Deporte y Nutrición, el aval de oportunidad a la iniciativa de financiar el proyecto Pabellón Deportivo- Parque de la Paz- a través de un empréstito del ICODER con el Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE).

n) Fiscalizar el uso de los fondos públicos que se inviertan en el deporte y la recreación y tomar las acciones pertinentes que garantica ASA el el el pointiro. rendición de cuentas de esos fondos.

La DESAF ha manifestado en su oficio No. DSG-0871-2016 del 30 de septiembre de 2016, lo siguiente, ante la consulta realizada por el ICODER sobre ejecutar mediante un financiamiento externo, mediante un empréstito con el Banco Centroamericano de integración económica (BCIE), el plan de infraestructura que incorpora el Pabellón Deportivo y el Centro Acuático de la Asesoria Junto acuático de la Asesoria Junto acuático de la Asesoria Junto acuático de la Asesoria de la Asesori

" Por lo anterior, es criterio de esta Dirección que los recursos transferidos por Fodesaf están claramente destinados para el funcionamiento del lcoder, cuya competencia es la promoción y estímulo del Deporte ; que el Proyecto mencionado es acorde a las competencias del lcoder ; y , que los recursos del Fodesaf se estarían utilizando conforme a los fines establecidos en la Ley 7800; razones que sustentan que no hay inconveniente para que el financiamiento del proyecto pueda ser cubierto con los recursos transferidos creemos indispensable un estudio de viabilidad acorde con basados labos que se pretende financiar y la debida aprobación del Consejo Nacional de

2.6 Autorización de MIDEPLAN para el inicio de las negociaciones

El Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica (MIDEPLAN) ha dado la autorización al ICODER para inicie las negociaciones con el fin de contratar un crédito hasta por la suma de 45 millones de dólares con el Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE) según oficio No. DM-824-2016 del 20 de diciembre de 2016.

proyectos: Pabellón Deportivo en el Parque La Paz y el Centro Acuático Maria 2.7 Dictamen de aprobación final positivo por parte de MIDEPLAN so opositivo

deporte nacional, fortalezcan la práctica recreativa en compromiso con la salud de Se obtiene el dictamen de aprobación final positivo por parte de MIDEPLAN, consta en oficio No. DM-026-17 del 17 de enero de 2017 del proyecto No. 002080 del Centro Acuático. federaciones y asociaciones deportivas.

2.8 Dictamen positivo del Banco Central de Costa Ricamoo leb babinumogo eb lavA 2.5

Mediante oficio No. JD-5765-08 del 06 de abril de 2017, el Banco Central de Costa Rica emite el dictamen positivo para la suscripción de un crédito entre el ICODER y el BCIE por la suma de 45 millones de dólares para financiar este proyecto. pre de 2016, comunico al Ministerio de Salud

- I) Fomentar la salud integral promoviendo la actividad física, la recreación y el Rector del Sector Salud, Deporte y Nutrición, el aval de oportunidad a la iniciativa
- m) Promover y velar porque las empresas y centros de trabajo reconozcan el valor de la práctica del deporte y las actividades recreativas en la calidad de vida de los trabajadores.
- n) Fiscalizar el uso de los fondos públicos que se inviertan en el deporte y la recreación y tomar las acciones pertinentes que garanticen una puntual y eficaz rendición de cuentas de esos fondos.
- o).... Para el cumplimiento de sus fines, el Instituto podrá celebrar toda clase de actos, contratos y convenios con entidades y personas, nacionales como internacionales, públicas y privadas asidemo, mediana públicas y privadas asidemo, mediana y privadas asidemos externo.

Centroamericano de integración económica (BCIE), el plan de infraestructura que

2.2 Criterio de la Asesoría Jurídica sobre la capacidad de ICODER de obtener créditos

Por lo anterior, es criterio de esta Dirección que los recursos transferidos por

Fodesaf están claramente destinados para el funcionamiento del lcoder , cuya Mediante oficio No. AL-028-02-2016 del 01 de febrero de 2016, la Asesoría Jurídica del ICODER concluyó lo siguiente agono sel e abroce se obsnoinem

"Por lo anterior y en cuanto a la materia legal no encontramos impedimento para que el ICODER pueda gestionar financiamiento por la vía de crédito, si creemos indispensable un estudio de viabilidad acorde con los proyectos que se pretende financiar y la debida aprobación del Consejo Nacional de 2.6 Autorización de MIDEPLAN para el inicio de las negociaciones ".setroged

2.3 Declaratoria de interés público y nacional de la companidad de la comp

Mediante Decreto No. 39774-MP-MD publicado en el Alcance Digital No. 123 del 15 de julio de 2016, se declara de interés público y nacional las actividades relacionadas con la planificación, financiamiento, regulación y ejecución de los proyectos: Pabellón Deportivo en el Parque La Paz y el Centro Acuático María del Milagro París en el Parque La Sabana, en tanto promuevan el desarrollo del deporte nacional, fortalezcan la práctica recreativa en compromiso con la salud de los ciudadanos; y promuevan la coordinación entre el Ministerio del Deporte y la Recreación (MIDEPOR), el Instituto Costarricense del Deporte y la Recreación, las federaciones y asociaciones deportivas.

la autorización al ICODER para inicie las negociaciones con el fin de contratar un

2.4 Aval de oportunidad del Comité Nacional de Inversión Pública de portunidad del Comité Nacional de Inversión Pública de In

Según Decreto Ejecutivo No. 39038-H, publicado en La Gaceta No. 123 del 26 de junio de 2015, el Comité Nacional de Inversión Pública (CONIP), mediante oficio No. CONIP-012-2016 del 13 de octubre de 2016, comunicó al Ministerio de Salud,

	sincronizado y polo acuático, ubicado en lo que hoy se cor la Piscina María del Milagro Paris (PMMP), en e Metropolitano de la Sabana.	el Parque
royecto de tOMORID) ER, segun	Componentes del proyecto:	
n Ordinaria	1) Piscina Olímpica para entrenamiento y competencia inte	rnacional (2
	2) Piscina Polivalente para enseñanza, entrenamiento y co	ompetencia
	3) Piscina Especializada para la enseñanza, entrenamiento m x 35 m x 6 m)	
s Hemán y robó en la		gramas de e
royecto del	5) Edificio para albergar el complejo acuático, con las facili de los deportes acuáticos.	dades requ
Sector a	El proyecto se enmarca en el Sector Salud, bajo la rectoría	
que		Nombre
pertenece = el	CIBOLO DE DE LO TORRESTO DE CONTRETO DE CO	del
proyecto:		proyecto:
Localizaci ón geográfica del proyecto:	albergar las distintas disciplinas deportivas, entre ellas, María del Milagro París, nombre que se denva de deportista costamcense en llegar a una final en las Olin	a Sabana, leb n totogyono
Institución ejecutora:	Moscu en 1980. La instalación ha sido clava para el desa Natación, tanto para la competencia, el entrenan RECODIn programas con un enfoque recreativo y de salud par	
Unidad que elaboró el document o del	Dirección Administrativa y Financiera apoyada con el Depar de Planificación Institucional y la Dirección de Gestión de Instalaciones. Asimismo, conforme los estudios realiza	tamento
proyecto:	tampoco cumple con las reglamentaciones ni especi lecnicas para el desarrollo de las competencias de la N	
Beneficiari os del proyecto: y ofneimar	Beneficiarios directos: 5.500 personas entre atletas escolares, colegiales y otras personas interesadas en la p deporte de la natación Beneficiarios indirectos: Mas de 20 mil personas de los escolares.	ráctica del

Sector a

Ministerio de Salud.

sincronizado y polo acuático, ubicado en lo que hoy se conoce como 2.9 Contrato de préstamo BCIE 189 o o o pall M lab a basel a si Metropolitano de la Sabana.

Se suscribe en mayo de 2017, el Contrato de Préstamo NO. 2184 "Proyecto de Modernización y Rehabilitación de Infraestructura Deportiva (PROMORID)" firmado por la Licda. Alba Quesada R, Directora Nacional de ICODER, según acuerdo del Consejo Nacional del Deporte y la Recreación de la Sesión Ordinaria No. 1013-2017

2) Piscina Polivalente para enseñanza, entrenamiento y competencia 2.10 Aprobación nuevo anteproyecto

m x 35 m x 6 m) Debido a las recomendaciones de los expertos españoles, Juan Andrés Hernán y Jesús del Barrio del Centro Superior de Deporte de España, se aprobó en la sesión ordinaria No. 1019-2017 del 29 de junio de 2017, el nuevo anteproyecto del Centro Acuático de los deportes acuáticos

3. Ficha técnica del proyecto El proyecto se enmarca en el Sector Salud, bajo la rectoria del

Nombre	Centro Acuático María del Milagro París-Parque La Sabana-
del	le
proyecto:	proyecto:
Descripció n del proyecto:	Problemática: A partir de 1976, la Sabana, sufrió una serie de transformaciones, entre ellas, la creación de instalaciones para albergar las distintas disciplinas deportivas, entre ellas, la Piscina María del Milagro París, nombre que se deriva de la primera deportista costarricense en llegar a una final en las Olimpiadas de Moscú en 1980. La instalación ha sido clave para el desarrollo de la Natación, tanto para la competencia, el entrenamiento como para los
tamento	programas con un enfoque recreativo y de salud para distintos sectores de población. No obstante, la instalación ha llegado a su vida útil, lo cual de seguir utilizándose generaría más una pérdida de recursos financieros pues las reparaciones que se realizaron no lograron mejorar los problemas estructurales derivadas de la pérdida de vida útil. La instalación, construida hace más de 4 décadas, tampoco cumple con las reglamentaciones ni especificaciones técnicas para el desarrollo de las competencias de la Natación ni
federados, ráctica del	cumplir con la demanda actual de la población.
	Meta general del proyecto: natación de la natación
listritos de l Hospital,	Contar con un conjunto de piscinas para la práctica, entrenamiento y enseñanza de deportes como la natación, clavados, nado

PARTE 1			
Formulación del pro Nombre del proyecto	*	Costos: Consultoría: Obra:	Costos y beneficios del proyecto
El nombre del proyecto es	" Centro Acuático María de	el Milagro París"	
Se ejecutará en el Parque	Metropolitano La Sabana.		
4.2.1 Nombre y represen	proyecto: ICODER	Para la ejecución	Fuentes de financiami ento Cronogra
the fact controlled the fact for	Instituto Costarricense del		
Representantes legales	s: Licda. Alba Quesad	a Rodriguez, Direc	torasiseyos
Dirección: 05\00\08 700\07\2010 Teléfonos: 30\01\2018	San José, Cantón Central, Estadio Nacional, IV Piso 2549-0711	Financiamient o Licitación/ Adjudicación	onda,
90/5/2018 90/5/2018	1/8/2018	Ejecución	
4.2.2. Generalidades	1/7/2019	Operación / Mantenimiento	

El Instituto Costarricense del Deporte y la Recreación (ICODER), fue creado en el año 1.998 mediante la Ley No. 7800, publicada en el Alcance No. 20 a La Gaceta No. 103 de 29 de mayo de 1998, como una institución semiautónoma del Estado, con personalidad jurídica propia e independencia administrativa.

El fin primordial del ICODER es la promoción, el apoyo y el estímulo de la práctica individual y colectiva del deporte y la recreación de los habitantes de la República, actividad considerada de interés público por estar comprometida la salud integral de la población. Limitaciones:

Para tal efecto, el Instituto debe orientar sus acciones, programas y proyectos a fomentar el fortalecimiento de las organizaciones privadas relacionadas con el deporte y la recreación, dentro de un marco jurídico regulatorio adecuado en consideración de ese interés público, que permita el desarrollo del deporte y la recreación, así como de las ciencias aplicadas, en beneficio de los deportistas en particular y de Costa Rica en general.

El Instituto, debe además, según dicho marco jurídico, estimular el desarrollo integral de todos los sectores de la población, por medio del deporte y la

0 1			ARTE 1			
Costos y beneficios del proyecto:	Costos: Consultoría Obra:		Formulación del proy Nombre del proyecto			
	Beneficios del proyecto: Modulado A cuatro A cuatro del proyecto del p					
Fuentes	Se ejecutara en el Parque Metropolitano La Sabana.					
de financiami ento:	Recursos institucionales para la consultoría con la UCR Para la ejecución de obra, préstamo con el BCIE					
Cronogra ma del proyecto:	Deporte y Ulifrag	estituto (2015/18/18/18/18	1/10/2015 endmp//			
	Pre factibilidad	1/10/2015	2015 1/12/2015 2010 S			
	Factibilidad	1/12/2015	30/4/2016 Bnois M			
.sbni	District Vonesia	Istine 1/10/2015 sol. nr 8	30/06/2017			
	Financiamient o	1/2/2016	01/07/2017			
	Licitación/ Adjudicación	1/1/2018	30/01/2018			
	Ejecución	1/8/2018	30/5/2019			
	Operación / Mantenimiento	1/7/2019	2.2 <u>Consistinados</u>			
Republica;8	El financiamiento entes externos cronograma propu	que podría consumir t esto.	le de las aprobaciones de iempo que atrasaría e pone plazos y recursos a			
ecuado en eporte y la	lico regulatorio ad el desarrollo del d	de la marco della marco de la	ara (al efecto, el Instituto imentar el fortalecimie/fist eporte y la recreación, d onsideración de ese inter acreación, así como de las articular y de Costa Rica e			

El instituto, debe ademas, según dicho marco jurtaico, estimular el desarrollo integral de todos los sectores de la población, por medio del deporte y la

comunidades.

4.2.3 Estructura Institucional supi osu le v oseone le rezinere v noincement

Las funciones del ICODER están descritas en el artículo 3 de la ley 7800 donde se establecen las atribuciones o funciones del ICODER:

- Estimular el desarrollo integral de todos los sectores de la población, por nu rel medio del deporte y la recreación. Estatamentado a seviración y a svirio del plan de infraestructura deportiva y recreativa
- Fomentar e incentivar el deporte a nivel nacional y su proyección En ese sentido, también señala la Ley No. 7800, que las instala lanoisamentivas y
- recreativas de carácter público financiadas con fondos de la administración del Contribuir al desarrollo de disciplinas de alto rendimiento de la contribuir al desarrollo de disciplinas de alto rendimiento de la contribuir al desarrollo de disciplinas de alto rendimiento de la contribuir al desarrollo de disciplinas de alto rendimiento de la contribuir al desarrollo de disciplinas de alto rendimiento de la contribuir al desarrollo de disciplinas de alto rendimiento de la contribuir al desarrollo de disciplinas de alto rendimiento de la contribuir al desarrollo de disciplinas de alto rendimiento de la contribuir al desarrollo de disciplinas de alto rendimiento de la contribuir al desarrollo de disciplinas de alto rendimiento de la contribuir al desarrollo de disciplinas de alto rendimiento de la contribuir al desarrollo de disciplinas de la contribuir al desarrollo de l
- Garantizar el acceso y el uso igualitario de las personas a las instalaciones públicas deportivas y recreativas.
- Reconocer, apoyar y estimular las acciones de organización y promoción de deporte y la recreación, realizadas por las entidades deportivas y recreativas gubernamentales y no gubernamentales.
- Desarrollar un plan de infraestructura deportiva y recreativa y velar por el a adecuado mantenimiento, seguridad y salubridad de las instalaciones deportivas y los espectáculos públicos deportivos y recreativos. o diseño al igual que la construcción de instalaciones de cualquier tipo destinadas
- Velar porque en la práctica del deporte, en especial el de alto rendimiento o competitivo, se observen obligatoriamente las reglas y recomendaciones dictadas por las ciencias del deporte y las técnicas médicas, como garantía ne node la integridad de la salud del deportista. Il le noo omujnoo ne ROHEIMIE
- obra pública, con el objetivo de crear y mejorar espacios para el disfrute del Garantizar la práctica del deporte y la recreación a las personas con de Desarrollo dirigidos a mejorar la calidad de vida de los habitababisación
- Velar por la planificación de corto, mediano y largo plazo del deporte y, en particular, porque los planes y programas respectivos sean armónicos con v as la salud del deportista, financieramente viable y acorde con la calendarización de las actividades y campeonatos en el ámbito nacional del deporte de que se trate.
- En el marco de dicho PND y el régimen juridico del deporte y la recres Velar porque los calendarios nacionales de competición de deportes y actividades deportivas, así como las formas o modalidades que rijan para ellos sean aprobados de manera definitiva y publicados con la antelación de seis meses como mínimo a la fecha de inicio y que las reglas y los horarios se cumplan estrictamente durante toda la celebración, salvo caso de fuerza assumayor o fortuito. Por razones de interés público, los horarios de las actividades y competiciones tomarán en cuenta, al menos, los siguientes como en la construcción y mejora de instalaciones deportivas en todizartoras, han adquirido una importante influencia, las Municipalidades, propietanas
- generalmente, de los terrenos donde se ubican estas babianagomon al eus

recreación y garantizar el acceso y el uso igualitario de las personas a las instalaciones públicas deportivas y recreativas.

Para ello, el ICODER deberá reconocer, apoyar y estimular las acciones de organización y promoción del deporte y la recreación, realizadas por las entidades deportivas y recreativas gubernamentales y no gubernamentales y desarrollar un plan de infraestructura deportiva y recreativa.

 Fomentar e incentivar el deporte a nivel nacional y su proyección En ese sentido, también señala la Ley No. 7800, que las instalaciones deportivas y recreativas de carácter público financiadas con fondos de la administración del Estado, deberán planificarse y contribuirse de tal modo que se favorezcan su utilización deportiva polivalente y las actividades recreativas, teniendo en cuenta las diferentes disciplinas deportivas, la máxima disponibilidad y los distintos niveles de práctica de los ciudadanos y que esas instalaciones deberán ponerse a disposición de la comunidad para uso público. Reconocer, apoyar y estimular solicion de la comunidad para uso público.

deporte v la recreación, realizadas Finalmente, la Ley No. 7800, establece que son competencia del Consejo los planes de construcción, mantenimiento y mejoramiento de las instalaciones deportivas públicas para el desarrollo del deporte para todos y de alta competición, así como los planes tendientes a actualizar, en el ámbito de sus competencias, la normativa técnica existente sobre este tipo de instalaciones. Todo proyecto, plano o diseño al igual que la construcción de instalaciones de cualquier tipo destinadas a la educación física, al deporte y la recreación, llevarán la aprobación del competitivo, se observen obligatoriamente las reglas y recomendaotutitani

dictadas por las ciencias del deporte y las técnicas médicas, con El MIDEPOR en conjunto con el ICODER, ha desarrollado un plan de inversión en obra pública, con el objetivo de crear y mejorar espacios para el disfrute del deporte y la recreación. Esto con el fin de cumplir los objetivos del Plan Nacional de Desarrollo dirigidos a mejorar la calidad de vida de los habitantes. Bassalb

Costa Rica tiene un rezago en la construcción de infraestructura moderna para la práctica deportiva, por lo que el deporte requiere de inversión en instalaciones de alta calidad para fomentar y masificar el desarrollo de actividades deportivas y recreativas para toda la ciudadanía med y cambalivida del las actividades y cambalitativas para toda la ciudadanía med y cambalitativa para toda la ciudadanía med y
deporte de que se trate

En el marco de dicho PND y el régimen jurídico del deporte y la recreación, el Consejo Nacional del Deporte y la Recreación, ha aprobado el financiamiento para el despliegue de construcciones, adiciones y mejoras en todo el territorio nacional debidamente articulado con los actores provinciales y cantonales que coadyuvan al ICODER en el cumplimiento de la ejecución de las obras.

se cumplan estrictamente durante toda la celebración, salvo caso de fuerza En los procesos que inició el ICODER, de los parques bio-saludables (máguinas para hacer ejercicios en que se instalan en los parques de las comunidades) así como en la construcción y mejora de instalaciones deportivas en todo el país, han una importante influencia, las Municipalidades. propietarias. generalmente, de los terrenos donde se ubican estas instalaciones en sus comunidades.

Las condiciones climáticas de los lugares donde se celebrarán estado 4.2.6
Responsabilidad sebsolvidad es actividades al noo sinoma s.l.
El servidor del ICODER es responsable de las acciones u omisiones relativas al ejercicio de su función, debiendo actuar con un claro concepto del deber, para el cumplimiento del fin encomendado en la Unidad a la que sirve.
Las recomendaciones de la saíud citadas por el Ministerio de Para de la saíud citadas por el Ministerio de la Saíud en Consideración a los deponistas y al público.
El funcionario del ICODER debe ser honesto y ejercer una actitud a favor de la verdad en todas sus acciones.
Fomentar la salud integral promoviendo la actividad física, la salud integral promoviendo la salud integra
Es el equilibrio del funcionario en todas las áreas de su vida, lo que hace que sea coherente lo que dice con lo que hace, siendo una de las causas de la felicidad.
☐ Transparencia senobsjadert sol eb sbiv
Todo funcionario de tener la capacidad de informar a los ciudadanos y usuarios de los servicios del ICODER, dentro de los lineamientos y parámetros establecidos al interno de la institución.
• Ejecutar un plan nacional de formación, capacitación y espeballación 🗗
El servidor del ICODER debe ser leal a la Institución y al Estado, buscando el cumplimiento de sus fines con plena conciencia de servicio a la colectividad.
Este sentimiento es acompañado de un deseo por apoyar o actuar a favor de aquello a lo que se es leal y bajo condiciones que incluso exijan cierto sacrificio. La lealtad es voluntaria quien la práctica elige de manera libre hacerlo y sin presiones ni condiciones de ninguna especie, lo que permite mantener sólidas las relaciones interpersonales, da paso a la confianza y la sinceridad.
□ Respeto
El funcionario debe tener consideración especial hacia las personas en razón de reconocer sus cualidades, méritos, situación o valor particular, reconociendo así la dignidad y los derechos de todas las personas.
4.2.7 Principios corporativos

4.2.7 Principios corporativos

Ser una institución integradora y promotora del deporte y la recreación en las regiones del país con liderazgo y capaz de coordinar y articular esfuerzos en las comunidades y con organizaciones para el desarrollo de programas

Respeto

4.2.7 Principlos corporativos

- Las condiciones climáticas de los lugares donde se celebrarán aproleva. 3.3.1
- La armonía con la celebración de actividades comunales, cívicas y El servidor del ICODER es responsable de las acciones u omisicassoligilaryas al
- Los deberes laborales de los trabajadores. cumplimiento del fin encomendado en la Unidad a la que sirve.
 - Las recomendaciones de la salud citadas por el Ministerio de Salud, en consideración a los deportistas y al público.
- Velar porque los deportes de alto rendimiento y competición, los clubes o las agrupaciones deportivas incluyan, obligatoriamente, dentro de sus planes y programas de corto, mediano y largo plazo, la promoción de ligas menores, prospectos o pioneras.
 - Fomentar la salud integral promoviendo la actividad física, la recreación y el
 - Es el egullibrio del funcionario en todas las áreas de su vida Promover y velar porque las empresas y centros de trabajo reconozcan el valor de la práctica del deporte y las actividades recreativas en la calidad de vida de los trabajadores. Transparencia
- Fiscalizar el uso de los fondos públicos que se invierten en el deporte y la le so recreación y tomar las acciones pertinentes que garanticen una puntual y eficaz verificación de las cuentas de estos fondos.
- Ejecutar un plan nacional de formación, capacitación y especialización e intercambio de experiencias para entrenadores, árbitros, periodistas deportivos, médicos del deporte, dirigentes y administradores del deporte en el exterior o en Costa Rica. Especialmente se utilizarán los recursos de el nola cooperación no gubernamental, ya sean nacionales e internacionales en los campos del deporte y la recreación. Para el cumplimiento de sus fines, el instituto podrá celebrar toda clase de actos, contratos y convenios con entidades y personas, nacionales como internacionales públicas y privadas. relaciones interpersonales, da paso a la confianza y la sinceridad.

4.2.4 Misión

El Instituto Costarricense del Deporte y la Recreación es un órgano estatal semiautónomo que promueve, fiscaliza, desarrolla, ejecuta actividades, programas y proyectos deportivos, recreativos y de ejercicio físico para que la población en general adquiera estilos de vida activos

4.2.5 Visión

Ser una institución integradora y promotora del deporte y la recreación en las regiones del país con liderazgo y capaz de coordinar y articular esfuerzos en las comunidades y con organizaciones para el desarrollo de programas.

importancia de dicha virtud está fuera de toda duda, dado que toda sociedad humana cuenta con sectores que siempre requieren ayuda. Vinte miliamus 10 VETT

actualmente trabaja el instituto, en este sentido, se priorizaron los siguientes 4.2.8 Mercado Público

El trabajo del ICODER está dirigido por las tres Áreas Sustantivas, Deporte, Promoción Recreativa Regional y Gestión de Instalaciones, las cuales dirigen todo su esfuerzo al cumplimiento de la Ley 7800 y a las necesidades de la sociedad costarricense en materia de deporte, recreación y ejercicio físico. La monte de deporte, recreación y ejercicio físico. La monte de deporte de de deporte de de deporte de de deporte de de deporte de de deporte de deporte de deporte de deporte de de deporte de depo

debe lograr unir esfuerzos ya que los mejores logros requieren la composición de estructuras más complejas que las unipersonales. El componente sineitroded-

Su atención se centra en los atletas nacionales sean estos federados o asociados. jóvenes entre los 12 y 20 años en 34 disciplinas deportivas de representación nacional, entrenadores, cuerpos técnicos, personal técnico, administrativo, delegados, árbitros, dirigentes deportivos, médicos deportivos, jueces y oficiales. que forman parte de la promoción y competición del deporte, tarea que es posible mediante las transferencias y apoyo administrativo a las Federaciones y Asociaciones Deportivas legalmente constituidas. cosas sin suponer sobre ello y manteniendo

Además, se atiende a la población conformada por niños, jóvenes y adultos que practican deporte no federado, localizados en los diferentes cantones del país y dentro del sistema educativo nacional, como lo son los Juegos Deportivos Nacionales y los Juegos Deportivos Estudiantiles, desarrollado mediante alianzas con el Ministerio de Educación Pública. Isnagma ab adab 310001 leb tobivida la forma personal, con elevada moral, profesionalismo, vocación, disciplina,

diligencia, oportunidad y eficiencia para dignificar la función públicanòioser-

El público meta o beneficiario de los programas de la Dirección de Promoción Recreativa Regional está constituido de manera prioritaria por la población de escasos recursos o en condición de pobreza, aunque por la naturaleza abierta de la actividad física de la salud y el uso activo del tiempo libre para la calidad de vida estable que dichas actividades sean aprovechadas por otros sectores de la sociedad al no ser de carácter restrictivo para la participación de toda la comunidad.

No obstante los programas se han definido para sectores prioritarios, dentro de la población como son la niñez, juventud, mujeres, adultos mayores y personas con discapacidad, lo cual se alcanza con programas asociados con el sector salud en coordinación directa con el Ministerio de la Salud, programas adaptados para Adultos Mayores, capacitación de personal que trabaja directamente con niños, vías recreativas en las mismas comunidades, fortaleciendo el recurso humano y la coordinación local para el desarrollo de las actividades. Solidandad

comprometerse con sus problemas es la definición del valor de la solidaridad. La

-Gestión de Instalaciones ayuda en de mostrar voluntad de ayuda en accomendadores.

comunidad

En cuanto a los principios éticos, se realizó un criterio de selección que facilite un mayor cumplimiento y que a su vez estén ligados con los 5 valores con los que actualmente trabaja el instituto, en este sentido, se priorizaron los siguientes principios: 4.2.8 Mercado Público

El trabajo del ICODER está dirigido por las tres Áreas Sustantivas Apporte Promoción Recreativa Regional y Gestión de Instalaciones,

Cooperar con los objetivos comunes, subordinados los propios intereses comunes, con disposición de posponer lo personal frente a lo institucional. El funcionario debe lograr unir esfuerzos ya que los mejores logros requieren la composición de estructuras más complejas que las unipersonales. El componente sinérgico del trabajo en equipo hace que valga la pena unir fuerzas con los demáses notones uz

jovenes entre los 12 y 20 años en 34 disciplinas deportivas de representación nacional, entrenadores, cuerpos técnicos, personal técnico, administrativo,

delegados, árbitros, difigentes deportivos, médicos deportivos, (ibsbivitajdO iales II

que forman parte de la promoción y competición del deporte, tarea Todo funcionario debe procurar ver las cosas tal y como son, es reconocer la realidad tal y como es, con la capacidad de controlar sus emociones de ver las cosas sin suponer sobre ello y manteniendo la racionalidad.

Además, se atiende a la población conformada por niños, jóvenes y adultos que practican deporte no federado, localizados en los diferentes cantones del país y

dentro del sistema educativo nacional, como lo son los Juersianejantivo:

Nacionales y los Juegos Deportivos Estudiantiles, desarrollado mediante alianza El servidor del ICODER debe desempeñar las funciones propias de su cargo, en forma personal, con elevada moral, profesionalismo, vocación, disciplina, diligencia, oportunidad y eficiencia para dignificar la función pública y mejorar la calidad de los servicios. Es la capacidad que debe tener el funcionario para buscar el camino más corto de llegada a una meta, y el tiempo más corto que pueda tomarle ese cumplir de su tarea, haciendo las cosas de la manera más óptima, rápida e igualmente correcta.

estable que dichas actividades sean aprovechadas por otros sectores de la

sociedad al no ser de carácter restrictivo para la participación de toda la Eficacia

El funcionario eficaz, es la que sabe encontrar soluciones a los problemas, salidas a las encrucijadas y puntos de llegada para cada meta. Es la capacidad para lograr un fin de la manera que sea, usando buenos medios no se fija en los caminos más cortos o largos para llegar a una meta, ella simplemente sabe que hay que llegar y lo cumple a su manera, escogiendo el camino y el tiempo sin tener en cuenta la relevancia de las opciones. numos semaim así ne asvisences aciv

Solidaridad

Todo funcionario debe mostrar voluntad de ayudar a los que necesitan y comprometerse con sus problemas es la definición del valor de la solidaridad. La

coordinación local para el desarrollo de las actividades.

Su atención principal es administrar de manera eficiente las instalaciones del ICODER, lanto parques recreativos como las instalaciones deportivas, además asesorar a las organizaciones municipales y comunales en el desarrollo de las instalaciones en sus respectivos lugares, siendo por ello, que abarca, la población tanto del deporte como de la recreación sentenciones.

4.3.1 La problemática de la infraestructura para el deporte y la recreación

Previo a la caracterización de la idea de proyecto, debe identificarse el problema que da origen a ésta, formulándose como un estado negativo que afecta a una determinada población, y no como la falta de una solución.

El foco debe estar puesto sobre el problema principal, estableciendo las causas que lo originan y los efectos que produce. Por tanto un proyecto tiene como objetivo satisfacer o atender una determinada demanda o dar solución a un problema que se ha detectado en una zona identificada.

Por ello debe realizarse un riguroso reconocimiento de la zona de estudio, para constatar la realidad que se pretende intervenir. Este primer paso permitirá establecer los problemas en el área de influencia del proyecto, reconociendo la existencia y potencialidad de los recursos del área, caracterizando las diferentes actividades sociales y productivas e incorporando las perspectivas de desarrollo futuro, entre otros aspectos. (Social, 2013)

Costa Rica tiene un rezago en la construcción de infraestructura para la práctica deportiva, las principales instalaciones deportivas, ubicadas en La Sabana, fueron concebidas en la década 1960-1970, por lo que hoy se identifican tres grandes problemas:

- 1. La normativa internacional que regula el deporte competitivo ha cambiado con los años, sin embargo, pese a que el ICODER ha realizado ajustes a la infraestructura actual para adaptarse a dichas reglamentaciones, las mejoras no han sido suficientes para alcanzar los estándares de calidad y modernización requeridas para el impulso del deporte de alto rendimiento.
- 2. Las instalaciones, como la Piscina María del Milagro París, ha cumplido su vida útil, pues del tiempo transcurrido a partir de su construcción a la fecha, ha sufrido de una serie de factores, un limitado mantenimiento, una alta intensidad en el uso, la necesidad de reparaciones fueron creciendo y otros, que determinaron los profesionales de la UCR mediante la inspección física del bien. El estado de deterioro de las instalaciones presiona sobre gastos recurrentes sin impactar significativamente.
- 3. El país requiere de inversión en instalaciones de alta calidad para fomentar y masificar el desarrollo de actividades deportivas y recreativas para toda la ciudadanía frente a un exiguo presupuesto estatal para estas áreas, lo cual

UNIDAD ORG

Su atención principal es administrar de manera eficiente las instalaciones del ICODER, tanto parques recreativos como las instalaciones deportivas, además asesorar a las organizaciones municipales y comunales en el desarrollo de las instalaciones en sus respectivos lugares, siendo por ello, que abarca, la población tanto del deporte como de la recreación. 4.3 Antecedentes

4.3.1 La problemática de la infraestructura para el deporte y lamaginagro e.s.4

Previo a la caracterización de la idea de provecto, debe identificarse el problema que da origen a ésta, formulándose como un estado negativo que afecta a una INSTITUTO COSTARRICENSE DEL DEPORTEM & 6 RECREACION

El foco debe estar puesto sobre el problema principal, estableciendo las causas que lo originan y los etel como produce. Por tanto un proyecto tiene como objetivo satisteens o atender una determinada demanda o dar solución a un problema que se na detectado en una zona identificada

Por ello deborgalizarse un riguroso reconesimento de la zona de estudio, para constatar la realidad que se pretende intervenir. Este primer paso permitirá establecer los acalemas en el área de injuencia del proyecto, reconociendo la existencia y potencialidad de los recursos del área, caracterizando las diferentes actividades so tarante productivas e incorrectando las perspectivas desarrollo futuro, entre etros dapectos. (Social, 2013)

Costa Rica tiene un rezago en la construcción de infraestructura para la práctica deportiva, las principales instalaciones deportivas, ubicadas en La Sabana, fueron concebidas en la década 1960-1970, por lo que hoy se identifican tres grandes

con los años, sin embargo, pese a que el ICODER ha realizado ajustes a la infraestructura actual para adaptarse a dichas reglamentaciones, las mejoras no han sido suficientes para alcanzar los estándares de calidad y modernización requeridas para el impulso del deporte de alto rendimiento.

Las instalaciones, como la Piscina Maria del Milagro París, ha cun vida útil, pues del tiempo transcurrido a partir de su construcción a 🔝 ha sufrido de una serie de factores, un limitado mantenimiento una serie de factores, un limitado mantenimiento una serie de factores. Intensidad en el uso, la necesidad de reparaciones fueron creciendo provincia ante que determinaron los profesionales de la UCR mediante la inspectión discussiones del bien. El estado de deterioro de las instalaciones presiona sobre portenta antirecurrentes sin impactar significativamente.

El país requiere de inversión en instalaciones de alta calidad para fomentar y masificar el desarrollo de actividades deportivas y recreativas para roda la ciudadanta frente a un exiguo presupuesto estatal para estas áreas, lo cual

electricas

productos guimicos.

- No existe un sistema de detección y alarma contra incendios en zonas es secas, como casa de máquinas (Ingeniería Bomberos INS) no asido de la secas, como casa de máquinas (Ingeniería Bomberos INS) anfermedades, fomento en la juventud de acciones sanas, que prevengan
- al riesgo social y al mismo tiempo que contribuya a la masificación del Red de voz /datos insuficientes
 - No existe protección directa o indirecta par descargas eléctricas atmosféricas

deporte y su alto nivel competitivo

La suma de estos problemas provoca como resultado: instalación, se resumen las siguientes conclusiones estructurates, mecánicas y

- Excesivos costos de mantenimiento. (Anexo No. 1)
- No contar con un lugar apropiado para el entrenamiento del deporte acuático en todas las disciplinas de la Federación Internacional de Natación, como el polo acuático, clavados, nado sincronizado y programas de supervivencia en medios acuáticos, ni otros de carácter educativopedagógico
- No se cumple con la normativa FINA para la competencia internacional en deportes acuáticos.
- Restringe la satisfacción de la demanda creciente de esta disciplina en sectores de la población, tales como adulto mayor, bebés, personas con lesiones y discapacidad. geomorfología nacional

Se debe de ajustar el sistema hidraulico a los 4.3.3 Configuración de Alternativas (Social, 2013)

IDENTIFICACIÓN DE ALTERNATIVAS e nu isens asmupam en original el consulta le

En esta etapa deben identificarse todas aquellas alternativas técnicas y legalmente factibles que permitan dar solución al problema detectado. La primera alternativa a considerar es siempre la situación sin proyecto, que resulta de la optimización de la situación actual proyectada en el horizonte de evaluación del proyecto.

La illuminación es insuficiente, fea y no ayuda al mantenimiento.

alimentación de agua de reposición, ajustar la cantidad de retornos, ampliar

I. OPTIMIZACIÓN DE LA SITUACIÓN ACTUAL

 La alberca no tiene instalaciones eléctricas internas De la observación y estudio de la situación actual y el problema que preocupa pueden surgir medidas de optimización, de bajo costo, que permitan solucionar parcial o totalmente el problema descrito. En general, la optimización de la situación base se describe en términos de pequeñas inversiones que no constituyan un proyecto alternativo sino tan sólo gastos menores que permitan un mejor aprovechamiento de las áreas verdes urbanas existentes. Entre ellas, señalización, reordenamiento de las especies, nuevos programas educacionales y otros.

delimita significativamente el desarrollo de programas para toda la población que conlleve a estilos de vida saludables, prevención de enfermedades, fomento en la juventud de acciones sanas, que prevengan el riesgo social y al mismo tiempo que contribuya a la masificación del deporte y su alto nivel competitivo.

4.3.2 Identificación del problema Piscina María del Milagro París.

Según lo antes expuesto, dentro de los múltiples problemas que sufre esta instalación, se resumen las siguientes conclusiones estructurales, mecánicas y eléctricas: Excesivos costos de mantenimiento. (Anexo No. 1)

- No contar con un lugar apropiado par La rotación, la presión extrema del muro sobre el suelo y posibles altos niveles freáticos, en conjunto o por parte, generan falla en la junta de expansión entre la losa y el muro de retención perimetral, por lo que esta figura siempre estará presente.
- No se cumple con la normativa FINA para la c • Las dimensiones del muro perimetral no son suficientes para impedir el giro o asentamiento por falla local del suelo. Para impedir esto, es necesario que el suelo lateral y el suelo inferior de la placa tengan propiedades geotécnicas muy difíciles de obtener en las condiciones y en la geomorfología nacional.
 - Se debe de ajustar el sistema hidráulico a los requisitos solicitados en el Decreto No. 35309-S del 30 de marzo de 2009, tales como reubicar la alimentación de agua de reposición, ajustar la cantidad de retornos, ampliar el cuarto de máquinas, crear un espacio adecuado para almacenar los productos químicos.
- legalmente factibles que permitan dar solución al problema detectado. La primera · Las instalaciones en vestidores fueron remodeladas años atrás y son en optimización de la situación actual proyectada en el horizostande del

1. OPTIMIZACIÓN DE LA SITUACIÓN ACTUAL

En esta etapa deben identificarse todas aquellas alternativas técnicas y

- La iluminación es insuficiente, fea y no ayuda al mantenimiento.
- La alberca no tiene instalaciones eléctricas internas. De la observación y estudio de la situación actual y el problema que preocupa
- Carece de planta de respaldo de emergencia: mínimo para iluminación. situación base se describe en términos de pequeñas inversiones que no
- No existe un sistema de iluminación y señalización de emergencia (Ingeniería Bomberos INS).

pueden surgir medidas de optimización, de bajo costo, que permitan solucionar

- 2. Tamaño: La PMMP, tiene distintas debilidades, quizá la principal, es la ausencia de la normativa técnica de la FINA, cuyo déficit técnico repercute en los niveles de la alta competición que es la que se enfrenta a nivel s internacional. Sus condiciones actuales, (no contar con techo, ni aqua temperada, contar con sólo un vaso deportivo y otro pedagógico), provocan o un déficit de deportistas y público en general que se desea atender el terrenos como vertederos, etc. Cabe mencionar que este puede seABQODIto por
- más de una solución, por lo cual se deben considerar las siguientes variables para 3. Tecnologías: La Natación, como muchas disciplinas deportivas, ha mejorado sensiblemente en las tecnologías de sus equipos, que reducen el costo de mantenimiento y operación. Actualmente, se ofrecen alternativas o de vasos que permiten un mejor desempeño de los deportistas y público en el el general, pero que además facilitan su mantenimiento en un costo menor.

cercanía a la población más necesitada u otro criterio relevante.

- 4. Anteproyecto: Los componentes propuestos por la UCR han sido debidamente aprobados por el Consejo Nacional del Deporte y la opción de tamaño del nuevo proyecto. La variable principnòipserpennina el tamaño del proyecto es el déficit que se deses atender dado por la
- 5. Modelo de Gestión: La construcción del CA, significará un reto en la gestión de la actual PMMP, de manera resumida, se considera importante. aol si las alianzas público-privados para garantizar tanto el fin social del CA como alcanzar modelos más eficientes y flexibles de gestión, como podría ser un aoin fideicomiso o la concesión de ciertos espacios comerciables del CA. técnicos, para postenormente poder evaluar la mejor alternativa
- Programa arquitectónico o anteproyecto: Sotosyorq leb sovitejdO 4:4 "declaración de áreas que compondrán la intervención definiendo la estructura espacial y su organización, así como la forma de agruparse, sus dimensiones, etc.

4.4.1 Objetivo principal

Masificar la natación por medio de la educación básica para mejorar los estilos de vida saludables de los distintos sectores de la población y de la supervivencia en medios acuáticos así como promover la práctica de los deportes acuáticos.

Modelo de gestión: Debe describir los medios de organización y

4.4.2 Objetivos específicos: semeldora sol obab ,9MM9 al ab osab la n3

costosas sin lograrse solucionar los problemas que se han indi- Resolver un lugar apropiado para el entrenamiento del deporte acuático en todas las disciplinas FINA.

continuar con inversiones menores, las cuales además eran cada vez más

- Ampliar programas que beneficien la salud de los distintos sectores de la población. actual vaso principal de la instalación. Por el área de
- Ofrecer un espacio que cumpla con la normativa FINA para la competencia internacional en los deportes acuáticos. Ha lo la contrato y contr

Tamaño: La PIMMP, tiene distintas debilidades, quiza la principal, es la an II. CONFIGURACIÓN DE ALTERNATIVAS per avitamion al eb sionesus en los niveles de la alta competición que es la que se enfrenta a nivel

Las alternativas de proyecto deben ser planteadas en términos del problema a resolver que puede tener relación con la insuficiencia de áreas verdes, deficiente calidad de los espacios públicos, altos niveles de contaminación, recuperación de terrenos como vertederos, etc. Cabe mencionar que éste puede ser abordado por más de una solución, por lo cual se deben considerar las siguientes variables para 3 Tecnologías: La Natación, como:seldison soluciones posibles: como: natación, como: seldison soluciones posibles: como: natación de la como de

- mejorado sensiblemente en las tecnologías de sus equipos, que reducen el Localización: es posible que se disponga de más de una alternativa de terreno donde construir el nuevo proyecto de mega-parque urbano, por lo que debe justificarse debidamente la elección del terreno, en términos de la cercanía a la población más necesitada u otro criterio relevante.
- 4. Anteproyecto: Los componentes propuestos por la UCR han sido Tamaño: dada la demanda creciente en el tiempo, puede surgir más de una opción de tamaño del nuevo proyecto. La variable principal que determina el tamaño del proyecto es el déficit que se desea atender, dado por la si modelo de Cestión: La construcción objetivos curtanos s.l :notizado en olebom is
- gestión de la actual PMMP, de manera resumida, se considera importante. Tecnología: los proyectos de parques requieren adquirir equipos, para los cuales pueden existir diferentes alternativas tecnológicas, las que deberán ser analizadas, en primer lugar, para verificar si cumplen los requerimientos técnicos, para posteriormente poder evaluar la mejor alternativa.
 - Programa arquitectónico o anteproyecto: Se entenderá como la "declaración de áreas que compondrán la intervención, definiendo la estructura espacial y su organización, así como la forma de agruparse, sus dimensiones, etc. 4.4.1 Objetive principal
- Modelo de gestión: Debe describir los medios de organización y financiamiento que se utilizarán para la correcta operación y mantención del parque, que permita la entrega de los servicios de recreación y disponibilidad de áreas verdes que se proyectan desde el inicio.

En el caso de la PMMP, dado los problemas estructurales, no era aplicable continuar con inversiones menores, las cuales además eran cada vez más costosas sin lograrse solucionar los problemas que se han indicado, por ello se identificaron algunas alternativas, las cuales siguiendo el mismo orden se indican:

1. Localización: Construir en el mismo sitio en que se encuentra la actual PMMP, permitiría aprovechar las ventajas actuales, como es el utilizar el actual vaso principal de la instalación. Por el área de influencia que permitirá ampliar la oferta dada la transformación socioeconómica de los vecinos y centros de trabajo, en el distrito de Mata Redonda.

4 5 Resultados esperados

25.03 m x 2 m)

- Espacios auxiliares singulares, tales como oficinas administrativas, sala de reuniones, sala de cronometraje electrónico, sala de prensa, cuarto de basura, entre otros.
- Varios vasos pedagógicos, fosa para clavados.
- Pasar de 1.400 m2 de piscinas a 3.300 aproximadamente.
- Con piscinas temperadas y techadas el uso puede extenderse mucho más tiempo durante el día y contar con una demanda más estable durante todo el año. 50.03 m x 2 m)

4.5.2 De masificación Piscina Polivalente para enseñanza, entrenamiento y competencia (2) a c

- Aumentar la oferta de programas pedagógicos de la Natación para promover estilos de vida saludables con un aumento mínimo esperado de 3 veces la población que visita en el año 2016 la PMMP. S) Isnoissmetri
- Cuatro piscinas de enseñanza para el desarrollo de programas de Promover alianzas público-privadas para que el CA se convierta en un espacio de integración de los distintos grupos etarios que por medio de la Natación puedan mejorar su salud física y mental spredis area oloffibili 💌 para el desarrollo de los deportes acuáticos
- Alcanzar un nivel competitivo que permita la realización de torneos internacionales autorizados por la Federación Internacional de Natación Serpentines solares para calentamiento de agua de duchas y cc(ANIA) de
- Promover la enseñanza de salvamiento en agua y buceo para los centros de trabajo interesados en el tema. algong astla non shaidus ab aalana? acústico, modulación para contractibilidad e ingeniería del valor.

Tanques de reutilización de aguas jabonosas y de aguas pluviales para

4.6 Vinculación con políticas, planes y estrategias de desarrollo

4.6.1 Integración del proyecto con el Plan Nacional de Desarrollo

El Centro Acuático está vinculado al apartado 1.5.1 Acción Estratégica / 1.12 Desarrollo de la infraestructura para el fortalecimiento de las acciones del Sector", lo cual brinda la importancia de este tema para el Gobierno de la República. auxiliares para los especiadores, fales como graderias, aseos,

cafeterias, cocina, aseos, circulaciones verticales y horizontales

Espacios auxiliares para los deportistas, tales como vestibulos, enfermeria

- Desarrollar un modelo de gestión del proyecto que garantice su auto sostenibilidad en un proyecto bajo cubierta. monoro en sina zenoinuer
- 4.5 Resultados esperados
 - Pasar de 1,400 m2 de piscinas a 3,300 aproximadamente.

Varios vasos pedagógicos, fosa para clavados.

Con piscinas temperadas y techadas el uso puede exteruturata temperadas y techadas el uso puede exterutura temperadas y temperadas

- Piscina Olímpica para entrenamiento y competencia internacional (25.03m x 50.03 m x 2 m)
- Piscina Polivalente para enseñanza, entrenamiento y competencia (21 m x 25.03 m x 2 m)
- Aumentar la oferta de programas pedagógicos de la Natación para Piscina Especializada para la enseñanza, entrenamiento y competencia internacional (25.03 m x 35 m x 6 m) a na stialv aup noiseldog al secev
- Cuatro piscinas de enseñanza para el desarrollo de programas de enseñanza básica de la natación

espacio de integración de los distintos grupos etarios que por medio de la

- Edificio para albergar el complejo acuático, con las facilidades requeridas para el desarrollo de los deportes acuáticos.
- Paneles solares para demanda energética
 - Serpentines solares para calentamiento de agua de duchas y consumo de servicios.
 - Estrategia pasiva de ventilación
 remains un altra de salvamente el revomor
 - Paneles de cubierta con altas propiedades de aislamiento término y acústico, modulación para contractibilidad e ingeniería del valor.
 - Sistema de trincheras para mantenimiento de operación de piscinas
 - Tanques de reutilización de aguas jabonosas y de aguas pluviales para 4.6.1 Integración del proyecto con el Plan Nacional de Desarrollo
- Espacios auxiliares para los deportistas, tales como vestíbulos, enfermería, duchas, guarda ropa, circulaciones de pies descalzos, almacén de material Desarrollo de la infraestructura para el fortalecimiento de las accionovitrogab ctor".
 - lo cual brinda la importancia de este tema para el Gobierno de la R Espacios auxiliares para los espectadores, tales como graderías, aseos, cafeterías, cocina, aseos, circulaciones verticales y horizontales.

CODER:

- o Equipamiento y servicios disponibles: mapa del área indicando equipamiento de esparcimiento, recreación y áreas verdes del área beneficiada (metros cuadrados de vegetación o áreas verdes por habitante); lugares de encuentro para actividades culturales, deportivas, juegos infantiles, etc.; otros equipamientos: postas, погоза ві consultorio, escuelas, etc. nolir con las
- necesidades en materia de salud, nutrición, depor Análisis de los aspectos socio-económicos: cuantificar y clasificar a la población objetivo según las características de edad y sexo; clasificar el nivel socio-económico de la población.
- 4.6.3 Integración del proyecto con el Plan Operativo Institucional del Aspectos culturales y sociales
 - o Institucionalidad y administración sectorial y/o local
- Construcción de 7 piscinas en el Parque Metropolitanoleus leb ozu del 2018 al
- o Presencia de rellenos sanitarios en desuso, vertederos cerrados u otros espacios públicos que puedan ser rehabilitados para la mejora de las condiciones ambientales de las zonas aledañas a éstos. El diagnóstico debe reunir la información disponible, analizando todas las vanables

caracterizando así la situación actual a la que se quiere dar solución

OB. IDENTIFICACIÓN DE LA POBLACIÓN OBJETIVO DE LA POBLACIÓN OBJETIVO

Se debe señalar cuál será la población objetivo a la que apunta el proyecto, que puede corresponder al total de la población potencial o bien a un subgrupo de del mismo. Ello constituye la base para justificar cualquier intervención restudiates

Población de referencia: corresponde a la población relevante total del área de conjunto relevante de antecedentes del diagnóstico, es esencial el análisisioneulini aspectos que se detallan a continuación (Social, 2013)

Población afectada: población actual o potencial afectada por el problema. A. IDENTIFICACIÓN DEL ÁREA DE ESTUDIO Y ÁREA DE INFLUENCIA

Población no afectada: población actual o potencial no afectada por el problema. Deben presentarse todos los antecedentes relevantes que permitan una correcta

Población objetivo: es aquella directamente beneficiada por el proyecto: contexto al problema; y el área de influencia como aquella que determina el límite

Población postergada: corresponde a la parte de la población afectada cuvo problema no es resuelto con el proyecto (por restricciones presupuestarias u otro). Entre otros antecedentes deben analizarse los siguientes:

C. DEMANDA ACTUAL Y PROYECTADA

Corresponde al requerimiento que realiza la población afectada, en bienes o servicios, por unidad de tiempo, para satisfacer una necesidad. El análisis de demanda actual deberá indicar la población potencial beneficiaria del proyecto, siendo necesario indicar al menos los siguientes aspectos: i) antecedentes demográficos de la población del área de influencia detallando la información del último censo (si se posee información más actualizada se sugiere utilizarla, indicando la fuente y fecha de información); ii) población por grupo etario,

4.6.2 Integración del proyecto con planes sectoriales:

equipamiento de esparcimiento, recreación y áreas verdes del área

habitante): lugares de encuentro para actividades culturales

Sector Saludaserá o noisatege de vegetación o área bula sortema

El Centro Acuático está vinculado al apartado 1.5.2 Meta de la Acción Estratégica: 1.12.1 Desarrollar la infraestructura requerida para cumplir con las necesidades en materia de salud, nutrición, deporte y recreación del Plan población objetivo según las características de edad y sexo; clasificar

4.6.3 Integración del proyecto con el Plan Operativo Institucional del ICODER: Aspectos culturales y sociales

el nivel socio-económico de la población.

El Centro Acuático está vinculado al aparato 1.5.3 Meta Institucional: Construcción de 7 piscinas en el Parque Metropolitano La Sabana del 2016 al 2018

Presencia de rellenos sanifarios en desuso, vertederos cerrado 4.7 Diagnóstico de la situación actual sun sociado socioses so lo

El diagnóstico debe reunir la información disponible, analizando todas las variables que permiten identificar, describir, explicar y dimensionar el problema detectado, caracterizando así la situación actual a la que se quiere dar solución.

de las condiciones ambientales de las zonas aledañas a éstos

Se debe señalar cuál será la población objetivo a la que apunta el provecto, que Como consecuencia debe levantarse la fundamentación del estudio y el problema del mismo. Ello constituye la base para justificar cualquier intervención (estudio o proyecto) orientada a la satisfacción de la necesidad identificada. Dentro del conjunto relevante de antecedentes del diagnóstico, es esencial el análisis de los aspectos que se detallan a continuación. (Social, 2013)

A. IDENTIFICACIÓN DEL ÁREA DE ESTUDIO Y ÁREA DE INFLUENCIA

Población no afectada: población actual o potencial no afectada por el problema Deben presentarse todos los antecedentes relevantes que permitan una correcta descripción del área de estudio, entendida como aquella zona geográfica que da contexto al problema; y el área de influencia como aquella que determina el límite en el cual el proyecto podría constituir una solución real al problema detectado.

problema no es resuelto con el proyecto (por restricciones presupuestarias u otro) Entre otros antecedentes deben analizarse los siguientes:

- Superficie
- Corresponde al requerimiento que realiza la población afectada, en bienes o ob alello Aspectos físicos de la zona de estudio: ubicación geográfica, clima. demanda actual deberá indicar la població appropriation al reverbilidad in la provecto

C. DEMANDA ACTUAL Y PROYECTADA

siendo necesario indicar al menos los siguientes aspectos: i) antecedentes leb no on Principales actividades económicas deb no policidad el eb acontengomento último censo (si se posee información más actualizada se sugiere utilizarla, indicando la fuente y fecha de información); ii) población por grupo etario,

La UCR en su estudio, recomienda cuatro grupos de usuarios, multiplicados según mujeres); iii) características socio-econômicas de la poibabilivom eb esbabilisticas socio-econômicas de la poibabilivom espacements.

El análisis de demanda proyectada requiere estimar las las demanda proyectada requiere estimar la anticipa de demanda de d la pobleción potencial beneficiaria del proyecto. Para ello debe considerarse tanto

Los jóvenes estudiantes de los cuatro ciclos de educación básica, que acuden a centros académicos ubicados dentro de un radio de distancia de 1 km, 1.5 km y 2 km máximo desde la ubicación del Centro Acuático; que representa el equivalente a 10 minutos en marcha a pie en compañía de sus mediadores o encargados.

El mismo grupo de estudiantes, pero en un rango de cobertura mayor: 4 Km a la redonda del CA, que representa un tiempo de traslado similar, pero haciendo uso de los sistemas de transporte público usando una sola ruta que tenga des abordaje y abordaje en la inmediatez del CA. Los Centros Educativos que sobresalen en el área de influencia del CA, son los siguientes: (espacios públicos, áreas verdes, servicios deportivos, etc.). Para su estimación se

- Sugiere tener en cuenta por siguiente: Catalana Segreda de la Colegio Luis Dobles Segreda
- she a Escuela Rafael Francisco Osejo de la company assis en el com Colegio María Auxiliadora

 Escuela Juan Rafael Mora

 - Unidad Pedagógica José Fidel Tristán
 - La oferta proyectada requiere preguntarse sobre confo, cambianta la sultar
 - actual de parque urbano en términos de la oferta de espacesoa de Dando.

 - ejecución por la municipalidad, privados y cualquier otro agente ruZ leb oepid.

De estas instituciones educativas, sumarían 7.361 estudiantes, los cuales si sumamos los que se incorporarían por medio de los sistemas de transporte público (autobuses-trenes), cuyas rutas hacen advacencias con el CA, que amplían en 4 km el radio de influencia, que corresponde a un tiempo de transporte de 10 minutos también. De esta manera, la población estudiantil aumenta a 14.637 estudiantes en 18 centros educativos.

persona en marcha normal y su equivalente de 1 km 15 Las instituciones educativas que alcanzaría el radio de influencia del CA son:

- La marcha de las personas no es igual para todas secasias de las personas no es igual para todas secasias de la companya de la
- Escuela Marcelina García Flamenco o aslos e ne asbas asolali aenoicibnos
 - Escuela Mauro Fernández
 - Colegio Superior de Señoritas
- Escuela República del Perú/Vitalia Madrigal solidira anozia al omos asmebA

diferentes radios de influencia.

- Escuela Buenaventura Corrales sanuple sostio (810) so sonsoitemantha0
- Centro Acuático, se ha restado del área de influenciaridanas sonas segas
 - Escuela Santa Catalina de Sena ollusti el piscina de la pi
 - Liceo de Pavas
 - Escuela Yanuario Quesada.

discapacitados y población adultos mayores (mayores de 60 años hombres y mujeres); iii) características socio-económicas de la población media absolibas aux

El análisis de demanda proyectada requiere estimar lo que sucederá a futuro con la población potencial beneficiaria del proyecto. Para ello debe considerarse tanto el crecimiento esperado de la población, como el crecimiento esperado en el uso de la infraestructura provista de un radio de distributiva académicos ubicados dentro de un radio de distributiva provista.

km máximo desde la ubicación del Centro Acuático; que representa el equivalente

a 10 minutos en marcha a pie en compañía de sus mediadores o encargad D. OFERTA ACTUAL Y PROYECTADA

El mismo grupo de estudiantes, pero en un rango de cobertura mayor: 4 Km Corresponde a la cantidad del bien o servicio entregada en el área de influencia. La proyección debe considerar la evolución esperada de la provisión del bien o servicio por parte de los oferentes actuales o la entrada de nuevos proveedores en al área de influencia. Se deberá caracterizar la oferta en el área de influencia (espacios públicos, áreas verdes, servicios deportivos, etc.). Para su estimación se sugiere tener en cuenta por siguiente: Catastro de áreas verdes existentes en la zona: superficie de áreas verdes: Información sobre las características de administración de tales áreas; Condiciones de uso: personas autorizadas para utilizar las áreas verdes, pudiendo ser de carácter universal o limitada a las personas que cumplan algún requisito predefinido.

La oferta proyectada requiere preguntarse sobre cómo cambiaría la situación actual de parque urbano en términos de la oferta de espacios verdes. Debe incluir todos los proyectos de parques urbanos aprobados para ejecución futura y/o en ejecución por la municipalidad, privados y cualquier otro agente económico en el

De estas instituciones educativas, sumarlan 7.361 estudiantes, los cuales si

4.7.1 Determinación del área de influencia y condiciones de accesibilidad a compania de la compania del compania de la compania de la compania del compania de la compania del compania de la compania de la compania del compania de la compania del compania de cuyas rutas hacen advacencias con el CA, que

Con base en referencias técnicas usadas por NIDE (Normativa para Instalaciones Deportivas y de Esparcimiento, del Gobierno de España), se tomó por recomendación: Considerar el tiempo de traslado a pie de 10 a 15 minutos de una persona en marcha normal y su equivalente de 1 km, 1.5 km y 2 km, para establecer el primer borde de la zona de influencia.

La marcha de las personas no es igual para todas, según su estatura, su edad, condiciones físicas, andar en a solas o en compañía, etc., nos orienta a considerar diferentes radios de influencia. Escuela Mauro Fernandez

Además, como la piscina pública ubicada en Hatillo, construida para los Juegos Centroamericanos de 2013, ofrece algunas de las facilidades que ofrecería el Centro Acuático, se ha restado del área de influencia del Centro Acuático, el área de influencia de la piscina de Hatillo. Escuela Santa Catalina de Sena

Liceo de Pavas

Colegio Superior de Señoritas

Escuela Yanuario Quesada.

Pavas.

La población nacional estimada para el año 2050, es de 6.093.068 personas. Un total estimado de 1.262.311 serán adultos mayores de 65 años. Si se mantiene la relación del 7.8% mencionada anteriormente, habrán 475.259 adultos mayores habitando en la GAM en 2050 y deducimos 29.055 adultos mayores en el entorno inmediato de 2 km cerca del CA.

Este sector de la población, por sus intereses en torno a la salud y socialización y su disponibilidad de tiempo representa un grupo de usuarios importante, especialmente porque de todos es conocido que representa el grupo de población con mayor crecimiento para los próximos 35 años.

Los deportistas

Las deportistas federados de las diferentes disciplinas del deporte acuático (natación, nado, sincronizado, polo acuático y triatlón) que están organizadas y tienen una rutina de uso de las instalaciones.

Teniendo presente que se pasa de 1.400 m2 de piscinas a 3.300 aproximadamente y que en términos de m3 en este momento se tienen 2.600 aproximadamente y se proponen 8.900 m3, el 80% corresponde a la nueva piscina Los vecinos, residentes o trabajadores de la zona, que igualmente puede tener

La idea es que la piscina Semi-Olímpica y las pedagógicas, puedan financiar la operación de la Olímpica y la de clavado cuyo mayor uso se da por parte de las Según indica la UCR, en sus estudios, la vecindad en general, ve facilitado su

Por tanto, se da un incremento significativo en los m2 para el nado, ofreciendo la capacidad para la atención de una mayor cantidad de atletas. El mayor incremento en los m3 se da por la piscina de clavados, sin embargo esta puede ser aprovechada por el buceo y de salvamiento.

Con piscinas temperadas y techadas el uso puede extenderse mucho más tiempo durante el día y contar con una demanda más estable durante todo el año.

Todo lo anterior, se resume que la influencia del CA se vuelve significativa en el ámbito deportivo, pasando, de 500 visitas semanales actuales a 5.000 visitas, potencializando el uso del vaso olímpico y los vasos pedagógicos, es decir, garantizando una mayor practica de las distintas disciplinas de la natación.

Finalmente, debido a la naturaleza del proyecto, el área de influencia del CA por estar en una zona urbana, no presenta inconvenientes en el acceso a la aproximadamente 22.245 adultos mayores en el entorno inmediato de 2 km en

torno al CA y que estan en los distritos de Merced, Hospital, Mala Redonda y

arios. Si se mantiene la 5.259 adultos mayores a mayores en el entomo

a salud v socialización v e usuarios importante, ta el grupo de población



La población nacional est total estimado de 1 282 3 relacion del 7.8% mencio inmediato de 2 km cerca i

su disponibilidad de tie especialmente porque de con mayor credimiento pa

Los deportistas

Imagen 1.

MAPA DE UBICACIÓN DE CENTROS EDUCATIVOS EN EL AREA DE INFLUENCIA DE NMMPC. En el centro de los círculos verdes esta la PMMP. En el centro del círculo rojo la piscina olímpica de Hatillo. En medio de ambas piscinas, la topografía crea un borde natural con el cauce del rio María Aguilar. Se marca la ubicación de los centros educativos con cercanía de 10-15 minutos a pie.

Los vecinos, residentes, trabajadores de la zona. De sup y el el membre de la zona. aproximadamente y se proponen 8.900 m3, el 8

Los vecinos, residentes o trabajadores de la zona, que igualmente puede tener acceso fácil a pie a las instalaciones, o haciendo uso de un sistema de transporte público: autobús y/o tren. operación de la Olímpica y la de clavado cuyo mayor uso

Según indica la UCR, en sus estudios, la vecindad en general, ve facilitado su acceso para un número mayor de usuarios potenciales: 34.635 habitantes en 2015 y 38.097 habitantes en 2050. (INEC, 2012)

Entendemos la vecindad en general, aquella determinada por áreas residenciales, siendo en el Área de Mata Redonda importante el crecimiento comercial que denota y que en cierto modo es especialmente atractivo para el CA, cuando se realicen allí competencias deportivas. durante el día y contar con una demanda más es

Los adultos mayores Todo lo anterior, se resume que la influencia del CA se vuel

Las personas adultas mayores de 65 años, vecinas de la zona en un radio de influencia recomendado de 1.5 Km y máximo de 2 km. Cuyo acceso especialmente se pueda resolver en una caminata suave hasta el CA.

Del total de la población nacional (4.586.353), el 7.8 (357.735) son personas adultas mayores de 65 años o más, que habitan en la GAM. Esto representa aproximadamente 22.245 adultos mayores en el entorno inmediato de 2 km en torno al CA y que están en los distritos de Merced, Hospital, Mata Redonda y Pavas.

En tercer lugar, los adultos mayores que según las expectativas de envejecimiento de la población, permitirá que 29.055 adultos mayores tengan acceso al entorno August el emplazamiento en La Sabana es AO leb cerca del CA: es Sabana es AO leb cerca del CA:

importante valorar las ventajas que representa la ubicación, especialmente para El crecimiento de la población, también implicará una mayor demanda de programas terapéuticos y especiales, como los dirigidos a la población con discapacidad, con lesiones, mujeres embarazadas y bebés. Asimismo, determinantes de la salud, tales como la obesidad y el sedentarismo, demandarán mayores programas como los antes señalados, por los múltiples beneficios que la Natación brinda a la salud de los ciudadanos, uper aprotestan esta officialmental de los ciudadanos.

posible de 30 puntos. La Sabana obtiene 26. Se ve afectada por la poca

Cuadro No. 1

- 5. Análisis del mercado obim leb signedini el sonsoneo conques en babilidad de parqueos cercanos, la influencia del mercado obim leb signedini el sonsoneo conque de parqueos cercanos. y el ferrocarril àsi por la información sobre las cualidades mecánicas del suelo
- 5.1 Beneficiados con el proyecto

Sintesis de análisis de ubicación 5.1.1 Población beneficiada directa

PUNTUACION

MEDIA En una comparación del análisis por sexo de la población que visita la PMMP, resalta una tendencia significativa de participación de mujeres y una tendencia creciente pero más reservada de adultos mayores.

> Cuadro No. 20 SEER SO ESTIMBUS Uso de la Piscina María del Milagro París Años 2014 a 2016 (corte mayo)

Año	Total	Hombres	Mujeres	Niños	Adultos	Adultos
		26		SLATE	TOTAL DEPL	Mayores
2014	8.380	2.353	4.977			
2015	12.936	4.357	8.579	5.832	5.003	1.756
2016	5.904	2.011	3.893	3.813	1.431	660

En primer lugar, los peneficiarios del proyecto serán los deportistas de todo el

Notas: 1908 9U En el año 2014 la Piscina estuvo cuatro meses cerrada.

Fuente:

A partir del año 2015 se llevan los datos por edad

Departamento de Administración de Parques, ICODER

En segundo lugar, serán los jóvenes estudianles que se encuentran Según los estimaciones de la Universidad de Costa Rica y partiendo de los cuatro grupos principales de beneficiarios (Deportistas, Jóvenes Estudiantes, Población económicamente activa en el área de influencia del CA y Adultos mayores), la demanda de la piscina tiene un alto potencial que garantiza el aprovechamiento de las instalaciones del CA, sobre todo porque en piscinas temperadas y techadas, el

4.7.2 Ventajas de la Sabana como lugar de emplazamientos aol negul reciel nel

Aunque el emplazamiento en La Sabana es una situación predefinida, es importante valorar las ventajas que representa la ubicación, especialmente para atender las necesidades de los participantes en una competencia y sus acompañantes. La oferta de alojamiento, servicios de alimentación, transporte y múltiples facilidades comerciales.

de la población, permitirá que 29.055 adultos mayores tengan acceso al entorno

En el estudio, la UCR, utilizó 10 criterios de selecciones de lugares de emplazamiento para natatorios, según la referencia del NIDE. De un valor total posible de 30 puntos, La Sabana obtiene 26. Se ve afectada por la poca disponibilidad de parqueos cercanos, la influencia del ruido y humos de la ruta 27 y el ferrocarril así por la información sobre las cualidades mecánicas del suelo.

determinantes de la salud, tales como la obesidad y el sedentarismo, demandarán

Cuadro No 1

5.1 Beneficiados con el proyecto

Síntesis de análisis de ubicación

			PUN'	1				
				ALTA	I N	/IEDIA	BAJA	
IR PMMP.	PROXIMIDAD	A ZONAS VERD	es eb o	98 300	B SILE	set and	DATACION	En una com
tendencia	CERCANIA A	CENTROS DOCEI	NTES	an 3	eviteo	signifi	endencia	resalta una
21011201121	FACILIDAD D	E ACCESO EN GE	NERAL	3	e oks	cherad	o mán ras	
	FACILIDAD PA	ARA PARQUEOS	sector finite	1.0427104	100	DEFIN	1	יו ברום וום וום
	LEJANIA DE F	UENTES DE RIES	GO _{C OM}	oubsu.) I	2		_
	EJE PRINCIPA	L NORTE-SUR	I John of	3	ania.	el obje	oll	
		AD DE SERVICIO	S	3	before	DAY.		
	TERRENOS PL	ANOS	331007 0	3	1,52 0	OHN.		
		E INUNDACION		3				l
Adultos	CAPACIDADE	S MECANICAS D	EL SUELO	MI I	96 10 L	2	1610.1	ona
Mayores								
	TOTAL DE PU	NTAJE				26		
			778.	4	353	2.	8.380	2014
1,756	5.003	5.832	579	8	357	js.	12.936	2015
.7.3 Benefi	ciarios del	proyecto	898	3	011	2	5.904	2016

En primer lugar, los beneficiarios del proyecto serán los deportistas de todo el país, que tendrán una mayor disponibilidad de vasos en condiciones que además garantizarán una mayor utilización de la instalación al permitir el techo y las piscinas temperadas la capacidad de utilizarse por mucho más tiempo.

En segundo lugar, serán los jóvenes estudiantes que se encuentran dentro del área de influencia del CA y que tendrán más opciones para iniciar la práctica de las distintas disciplinas de la Natación, incluyendo la forma pedagógica de este deporte, como el buceo y situaciones de emergencias. Además de la importancia del deporte en estas edades antes los flagelos de la drogadicción, alcoholismo y estilos de vida sedentarios.

Coca Cola FEMSA	Noviembre	50.000
Centro de servicios compartidos de protección	Julion -	100.000
Curso de verano	Enero	£ 2.705.000
Nado Ejecutivo para nunsliM	Enero a Diciembre	₡ 7.360.000
vaso pedagócapámen Alala Pablo Hemández	Enero a Diciembre	# 345.000
sveta e leg ozev nu poligmilo – imez oz Asociación Nado Sincronizado Orquídea	Enero a Diciembre	¢ 690.000
Asociación Deportiva Alfa	Enero a Diciembre	¢ 1.035.000
Asociación de Natación de La Sabana	Enero a Diciembre	₡ 1.080.000
10210 San José DIKOMS Waterpolo Club	Enero a Diciembre	90.000
Nadezhda Gómez Zapoyasko	e 15 personas y Diciembre	90.000
monetarios, la UCR, señala que colocár	nes JATOT esos	€ 13,545,000

2016 (31 julio 2	016)	
gun total de 2.463 personas inscritas.	o por visitas se	no, comgres
Sa 888 en Coca Cola FEMSA niles es es	rada oinúl dolar	50.000
names san Curso de verano	Enero	© 1.570.000
Nado Ejecutivo zerelah har	Enero a julio	© 6.927.000
	Enero a julio	© 450.000
importante tener presente, que la prac	proyectiones, et	anie Design
peniumo oPablo Hernández log e stejus	Enero a julio	150.000
Asociación Nado Sincronizado	ones. Por ejem	las Østalac
rendimiento a solo vores y cinda	Enero a julio	420.000
eso gratuito a las piscinas, beneficiario	alud, tienen acc	blem D s de s
Asociación Deportiva Alfa	Enero a julio	630.000
Asociación de Natación de La Sabana	Enero a julio	© 630.000
TODONIBHOO STISHED OF STORE		Ø.
Nadezhda Gómez Zapoyasko	Enero a julio	240.000
adro No. 3 de uso de la PMMP (Programa Ejecuti	TOTAL	11.067.000

cardio, tienda de implementos, buceo, restaurante, cubículos multiusos, para una totalidad de 1,483,8 metros cuadrados, se lograria generar un estimado de

Fuente: Dirección de Gestión de Instalaciones, ICODER

2015

Anos 2015-2016

uso puede extenderse mucho más tiempo durante el día y contar con una demanda más estable durante todo el año.

En horarios entre las 5:00 am a las 8:00 am, al medio día y a partir de las 5:00 pm la demanda podría incrementarse considerablemente.

Actualmente, la Piscina María del Milagro París, recibe 500 visitas semanales, contando con un vaso olímpico y un vaso pedagógico, con la propuesta del CA, de contar con un vaso olímpico, un vaso semi - olímpico, un vaso para clavados y dos vasos pedagógicos, la propuesta según estimaciones de la UCR, ascenderían a 5000 visitas semanales para un potencial de 2.500 usuarios mensuales.

Según indica la UCR, se parte de una demanda conservadora para estimar la cantidad de usuarios por carril, siendo que se estima un máximo de 4 personas por carril y un mínimo de 1 persona por carril. En cuanto al uso por piscina, se estima un máximo de 15 personas y un mínimo de 5 personas por piscina.

Según las estimaciones de ingresos monetarios, la UCR, señala que colocándose en alquiler algunos de los espacios del CA, tales como gimnasio mecánicos, cardio, tienda de implementos, buceo, restaurante, cubículos multiusos, para una totalidad de 1.483,8 metros cuadrados, se lograría generar un estimado de \$17,431.

Asimismo, el ingreso por visitas, según total de 2.463 personas inscritas, a una cuota mensual estimada en 40 dólares, se estima por mes un total de \$98.520.

2016 (31 julio 2016)

En cuanto al alquiler del vaso olímpico se estima un uso de 48 horas semanales a un costo de \$100 para un total de \$19.200.

En total se proyecta un total de \$135.151 dólares de ingresos mensuales por uso y aprovechamiento de las instalaciones del CA. Eddy Somarribas Amado

No obstante, estas proyecciones, es importante tener presente, que la práctica y promoción de la Natación ha estado sujeta a políticas de subsidio o gratuidad en el uso de las instalaciones. Por ejemplo, en el grupo de los jóvenes estudiantes, deportistas de proyección y de alto rendimiento, adultos mayores y ciudadanos con problemas de salud, tienen acceso gratuito a las piscinas, beneficiarios que representan una alta cantidad de los usuarios de la PMMP. El grupo que paga por el aprovechamiento de la actual PMMP, son los conocidos como " Programa Ejecutivo " que según los ingresos captados se detallan a continuación:

ann	14 087		uadro Ne				
ngresos	captados	por permiso	de uso	de la l	PMMP	(Programa	Ejecutivo)
			s 2015-				,

Nadezhda Gómez Zapoyasko

Fuente Effectivi de Gestion de Inidalgolonies, ICGDEP

Enero a julio

240.000

por razones lógicas, la gratuidad de su acceso a la instalación, igualmente que los adultos mayores y adultos con prescripción médica.

5.2.1 Beneficiarios directos de los programas desarrollados en la PMMP La población beneficiada indirecta del proyecto corresponde al sector comercial de

Para conocer más a fondo la demanda que se ha ido dado desde la creación de la PMMP, es importante conocer esta información de manera histórica, desde el año 1978 hasta agosto del 2016, para determinar cómo se inició el Programa General y los Sub Programas dirigidos a la promoción de la disciplina así como cumplir objetivos sociales y de bienestar. (Alvarado, 2016) ebneseig eup obsevoig nu as transformándola en una instalación de primer nivel que amo

servicios, tales como restaurantes, hoteles, negocios de conveniencia, en

- Año 1978: En julio de este año se abre la piscina para uso recreativo del público en general. Fue inaugurada en febrero de este año, y a raíz del fallecimiento de un usuario por asfixia, (no se contaba con guardavidas) se ordena su cierre, y es hasta julio que se abre de nuevo con servicio de guardavidas. A partir de este año y hasta 1984, se impartían clases para centros educativos del área Metropolitana en forma gratuita, al igual que el curso de verano para particulares que se impartían de diciembre a febrero y en medio año con ocasión de las vacaciones escolares. Las clases eran de 7:00 am a 12:00 md, y a esta hora se abría al público particular, y los fines de semana se abría de 9:00 am a 3:00 pm, y se cobraba una cuota diaria de ingreso muy baja. 3. Los EBAIS
- Año 1984: A raíz de una serie de racionamientos de agua en verano, y del vandalismo de parte de los usuarios (se robaban hasta las llaves de aquade omo los lavatorios), la Dirección de Deportes toma el acuerdo de cerrar el uso de las Piscinas para el público que ingresaba pagando cuota diaria, y se deja el uso exclusivamente para las clases de Centros Educativos e Instituciones del estado, cursos de verano y medio año, entrenamientos de clubes, y Torneos oficiales de la Federación de Natación. Plos so contrato A outre O S de
- > Año 1985: A partir de este año y hasta 1999, se establece el Programa de Natación Utilitaria, y se divide en varios sub Programas, los cuales se del CA. Por lo que es importante considerar que nóicaunitnos a nancionemie los
- centros educativos de dicha área, por su situación socioeconómica podrían Sub Programa de Natación Escolar y Colegial e Instituciones: Dirigido a los centros Educativos del Área Metropolitana y lugares vecinos, Instituciones del estado, como PANI, Hospital Psiquiátrico, Hospital de Niños, funcionarios del Ice, grupos especiales del Ugares y Ministerio de Seguridad, etc. Participaron escuelas y colegios de,

5.1.2 Población beneficiada indirecta sos us el babilidad la social senos a roquesta por responsación beneficiada indirecta sos us el babilidad a la social de la companyación de la com

5.2.1 Beneficiarlos directos de los programas desarrolla laisremos rotos 2.1.1

La población beneficiada indirecta del proyecto corresponde al sector comercial de servicios, tales como restaurantes, hoteles, negocios de conveniencia, en especial, durante temporadas de competencia.

adultos mayones y adultos con prescripción médica

PMMP, es importante conocer esta informada monta esta informada es

1978 hasta agosto del 2018, para determinar como se ínicio El ICODER, como institución, quedará fortalecido con este proyecto, porque el CA es un proyecto que pretende modernizar la Piscina María del Milagro París, transformándola en una instalación de primer nivel que ampliará la oferta de espacios para las distintas disciplinas de la Natación pero que a la vez garantizará atender la demanda de los distintos sectores de la población que se benefician de la Natación bajo una visión de promoción de estilos de vida saludables.

El CA posee dentro de su infraestructura, espacios que pueden explotarse comercialmente, lo cual generaría un ingreso que permita brindar una sostenibilidad financiera en el mantenimiento de la instalación. Igualmente, el incremento del tamaño y de la cantidad de instalaciones favorece ampliar la oferta de programas pedagógicos y de promoción deportiva, con tarifas accesibles para el deportista y el ciudadano, coadyuvando a la indicada sostenibilidad financiera fines de semana se abría de 9:00 am a 3:00 pm, y se cobrabeotosyonaleb diaria de ingreso muy baja.

3. Los EBAIS

Los EBAIS de los distritos que componen el CA, serán también beneficiados ante los posibles convenios que puedan suscribir con el ICODER para aquellas personas que requieran la Natación para resolver problemas de salud, tanto como prevención como recomendación terapéutica-up collduq la susq asrical asl

del estado, cursos de verano y medio año, entrenamientos de clubes, y 5.2 Centro Acuático: Caracterización socio-económica de la población beneficiada

el uso exclusivamente para las clases de Centros Educativos e Instituciones

Conforme los Anexos No 2, puede observarse las condiciones sociales y económicas de los habitantes de los distritos que componen el área de influencia del CA. Por lo que es importante considerar que los jóvenes estudiantes de los centros educativos de dicha área, por su situación socioeconómica podrían mantener la misma condición de acceso gratuito a la instalación, tal y como gozan de dicho acceso en el uso de la actual PMMP. Il sounos sol si obignidi

Igualmente, no podemos valorar dentro de dicha caracterización a los deportistas y trabajadores del área de influencia, pues provienen de distintos lugares y situaciones socioeconómicas. En este caso, los deportistas también mantendrán

- siempre como un seguro de vida, se les educa en la importancia de la natación y el deporte en general para mantener una vida sana y de calidad.
- Participantes: Escuelas y Colegios del área Metropolitana y sus oficial alrededores, grupos en riesgo Social, centros de atención del PANI, etc.
- Cantidad de beneficiarios por semana: En la actualidad la PMMP, puede atender un promedio de 600 alumnos por semana de nivel escolar, (estos son atendidos por los instructores del ICODER) los colegiales, vienen con sus profesores, y pueden asistir un promedio de 250 a 350 alumnos por eup v semana: (tenemos el problema de espacio en algunos meses, ya que también atendemos a los grupos de adultos, y en general se utiliza la
- Horarios de uso de Piscinas: Por lo general Las clases se imparten desde las 7:30 am y hasta las 2:30 pm. Se imparte una clase semanal a so chicada grupo participante, y el curso es de 3 meses. 911 V 29111-199
- Participantes según género: 55 % mujeres 45 % varones

Desde el año 1979, se mantiene un Sub programa de natación,

- Promedio de edades: Desde los 6 años a los 18 años.
- * Sub Programa de Natación Ejecutiva: En este participan personas adultas que laboran o estudian cerca de las instalaciones de la PMMP. lgual cumple el objetivo de mejorar la calidad de vida de los participantes.
- Cantidad de participantes: Actualmente participan un promedio de competitiva, v la federación com personas por mes. noios ebet al v , svillegmos
- Costo de inscripción: Cada participante paga una cuota de 10.000 colones por mes, depositada en la cuenta corriente del ICODER. BCR, y tiene derecho a usar las instalaciones todos los días de ab simple martes a viernes en un horario de 8:00 am a 2:00 pm. Se permite 1 hora y media por día, y la mayoría utiliza la piscina Olímpica, (el este sub Programa, pero lamer (raban redas se otisiuper instructor, y no vuelve a ser igual.
 - Participantes según género: 55% Varones 45 % Damas.
- * Sub Programa Grupos Alternos y Competitivos: Aquí se trata de la participación de grupos competitivos que están afiliados a la Federación Costarricense de Natación, y que tienen torneos y competencias oficiales durante todo el año, y que son privados por tratarse de asociaciones deportivas independientes igualmente esta Federación, mantiene sus Torneos y Campeonatos Oficiales en la PMMP, algunos pagan una cuota mensual para utilizar las instalaciones. También participan en forma casos no tiene ni siquiera un balon para j. soquip sorto energia independiente otros grupos.

Social es altísimo, porque aprenden un deporte que les servirá para

- Pavas, Hatillo, Escazú, Santa Ana, San José y distritos. En algunos babileo en meses llegaron a participar hasta 1600 alumnos por semana, entre escuelas y colegios. (se impartía una clase semanal a cada grupo, lo que permitía una mayor cantidad de beneficiados). Este es gratuito.
- Sub Programa de Hidroquinesia para Adultos Mayores: En el año 1986, se inicia este sub Programa, dirigido a personas adultas mayores, coordinado por la Dirección de Deportes y la Asociación vienen con Gerontológica de Costa Rica, AGECO, uno de los mejores programas a consideración de los encargados de la instalación y que el exilitura a además era gratuito, per en reguno red e remebrata naidmet
- Sub Programa de Natación Ejecutiva: Este consiste en darle oportunidad de uso de las piscinas a personas adultas, que trabajan cerca del Parque La Sabana. Se cobra una cuota de 10.000 colones por mes y tiene derecho a utilizar las instalaciones en un horario de 8:00 am a 2:00 pm. (este sub programa se mantiene activo en la Promedio de edades: Desde los 6 años a los 18 añ (babilautos
- Desde el año 1979, se mantiene un Sub programa de natación, competitivo a través de grupos o Asociaciones que se formaron con alumnos muy avanzados de nuestros programas de enseñanza. Igualmente se le da permiso a grupos competitivos de la Federación de Natación, como Nado Sincronizado, Polo Acuático, Natación competitiva, y la federación de Natación, tiene esta Instalación como la oficial para realizar todos sus Campeonatos Oficiales. Algunos clubes pagan una cuota mensual de uso de instalaciones.
- Año 1999: A mediados de este año, por una decisión administrativa de parte del área técnica del ICODER, se cierra el sub Programa de Natación Escolar y Colegial. Dos años después se vuelve a impartir este sub Programa, pero lamentablemente con solo un instructor, y no vuelve a ser igual.

Participantes según género: 55% Varones - 45 % Damas

AÑO 2016: Importancia de la Natación Utilitaria en todos sus niveles técnicos, para mejorar la calidad de vida de los participantes, según grupos y edades: Este punto es importante con el fin de considerar en el CA, el cómo mejorar la cantidad y calidad de atención de los usuarios.

Sub Programa Escolar y Colegial: Este tiene un objetivo fundamental, y es el de darle oportunidad de participar en una actividad física y recreativa a una gran población de alumnos de Centros Educativos, que en algunos casos no tiene ni siquiera un balón para jugar en su escuela. El beneficio Social es altísimo, porque aprenden un deporte que les servirá para permiso del

- cada uno de estos centros cuente con un Profesional en educación Física. La Clínica de Pavas tiene varios grupos de adultos recibiendo clases en la PMMP con una Profesional, y este es un ejemplo de que se puede coordinar y hacer realidad. Voy a mencionar en cada punto, lo que vivimos y cómo podemos mejorar cada tema. Ostaki eb astasii asiaca A
 - Enfermedades comunes en personas adultas: osteoporosis, artritis, desgaste de articulaciones, hipertensión, sedentarismo, problemas en el sistema cardiovascular, etc.
- con algunas Salud preventiva, beneficio social, y calidad de vida a través de al, paralisis, la hidroquinesia: discapacidad auditiva: etc
 - Disminuye riesgos de lesiones. Fortalece el sistema neuromuscular, y articulaciones. us napso y 930001
 - Fortalece la capacidad cardiopulmonar...
- omembro e no Mejora la relación social y afectiva social nu masilise?
 - Mejora la calidad de vida
- Se crea la necesidad de practicar deportes y ejercicios en forma aelanoios V aub constante y permanente. La eup y sobsilia asiella en distintas categorias
- La Federación Grupos participantes en la actualidad en la PMMP:
- en la PMMP Martes y Jueves: un grupo de 8.00 am a 9:00 am, un grupo de 9:00 am a 10:00 am. Miércoles y viernes igual que el anterior. Un grupo a las mismas horas. Reciben dos clases por semana, y cada cuatro meses se renuevan sus permisos, ingresan con una recomendación médica, y no pagan uso de instalación.
- Cantidad de participantes por hora: 32 personas en cada grupo. nacias e para un total de 128 participantes por semana. Estos grupos acceptation de la companya del companya del companya de la companya del companya de la companya del companya de la companya del compan agregar un grupo de 46 adultos, que saben nadar bien y que ne v no sels utilizan la piscina Olímpica, ellos realizan natación básica con el 2013, los Juegos Centralidades. Des Juegos Centralidades de la 2013, los Juegos Ce
- Total de Participantes actualmente: 174 personas.
- Participación por género: 85% Mujeres 15 % Varones.
- Medios de transporte a la Piscina: Cada participante llega por sus en todos los propios medios, en su mayoría son vecinos de Pavas, San José Desde 1986. Centro, Escazú. como mencione en la página 2, impartimos este Sub programa, con unos

Hidroquinesia: Se trata de realizar ejercicios en el agua, se aplican en una piscina no profunda, de 1.20 a 1.30 cms. Se puede coordinar con ejercicios forma inmediata a la CCSS, a través de sus Clínicas y EBAIS, para que

Equipos o Asociaciones participantes: Afiliados a la Federación de La Clinica de Pavas tiene varios grupos de adultos rindicaten clases en la

ebaug es Asociación Alfa de Nado sincronizado seno 9 mm9

apmiviv sup Asociación Orquídeas de Nado Sincronizado assar y ambigos

Asocian Master de Natación La Sabana lo lem comedo o moo y

Asociación de Natación, El Milenio

Equipo de Polo Acuático apoyado por la Federación.

Grupos Independientes:

nipertensión

a través de

Olimpiadas Especiales: este va dirigido a niños y niñas con algunas especialidades; Síndrome Down, discapacidad intelectual, parálisis, discapacidad auditiva, etc.

Grupo de funcionarios de la Contraloría: tienen un permiso del ICODER y pagan su instructor. Office y assurations

Grupos Policiales especializados del Ministerio de Seguridad: Realizan un trabajo individual, básicamente de acondicionamiento físico. Mejora la calidad de vida

Federación Unida de Triatlón; Tienen un permiso de uso para los atletas afiliados, y que en su mayoría son seleccionados Nacionales en distintas categorías.

Torneos Oficiales y Campeonatos de la Federación: La Federación Costarricense de Natación, realiza todos sus Torneos en la PMMP, estos son:

nu noneme Campeonato Nacional de Clasificación.

Campeonato Nacional Individual.

anu noo na Campeonato Nacional de Clubes. 2929m ottsuo abao

Campeonato Nacional Master. Solbem nolosbnemocer

oguno sono Campeonato Nacional de Nado Sincronizado.

sour actaY algunos otros Torneos por invitación, igualmente se realizan. eun acman eliminatorias de Juegos Deportivos Estudiantiles y Juegos aup v neid Nacionales, a eup sollubs de ab ogung nu reperps

Ya se han realizado 3 Torneos Centroamericanos de Natación, y en el 2013, los Juegos Centroamericanos del ciclo Olímpico.

Sub Programa de Hidroquinesia para Adultos (Salud Preventiva): Este programa es suma importancia, ya que el País en general según estadísticas tendrá en pocos años, una altísima población de adultos mayores, la posibilidad de atención crecerá enormemente en todos los niveles sociales entiéndase, médicos, recreación, salud, etc. Desde 1986, como mencione en la página 2, impartimos este Sub programa, con unos resultados excelentes en cuanto a la calidad de vida que tienen nuestros participantes. Pero se hace necesario redoblar esfuerzos, e integrar en forma inmediata a la CCSS, a través de sus Clínicas y EBAIS, para que

básicos de natación, flotaciones, desplazamientos con ayuda de objetos flotadores, natación elemental etc

 $SE = C * \frac{U}{5} (\frac{HP}{hv} \times Z) \ge 5CU$ Como se puede observar, con muchos los bene carunt $\frac{V}{5}$ on la actual PMMP.

siendo una población reducida la que paga por el aprovechamiento de esta SE: superficie de la zona de ejercicios

C: coeficiente según tipo climático (para la zona intertropical, se ha 5.2.2. Componentes de crecimiento del CA (4.0 rolav le obsetarrorq von oferta

U: número de clases o unidades escolares (135: Se estima 3 grupos de cada nivel académico; por cinco niveles en promedio -de 2do a 6to y de 7mo a 11mo-; por 9 unidades académicas en la zona que esta a 10-15 minutos a pie) 25 vilsmells 2910 em 1909110

> HP: el número de horas semanales dedicadas a la actividad física por clase (2 horas –en una o dos sesiones semanales-)

> hu: el número de horas diarias que se puede utilizar la instalación por escolares (4 horas. -de 8:00 am a 12:00 md, horario escolar habitual)

Z: la superficie mínima de la "zona de ejercicio" (Dato NIDE: 75m²)

• Los jovenes escolares y colegiales de lsm204 € 405 m2 forman parte de los programas de aprendizaje y educación fisica: SE

> Actualmente, según registro de visitación a la PMMP, hacen uso de las instalaciones 990 jóvenes escolares y colegiales cada mes. Esto es equivalente a 50 clases o unidades escolares.

b. Superficie de lámina de agua para el deporte de la comunidad en general (SP) NMMPC que se incorporan La superficie requerida de lámina de agua requerida por una

población en general, para la práctica de deportes acuáticos, se conoce como SP. Este valor se obtiene de la aplicación de un coeficiente de "zona climática": C, que varia según el tamaño del ámbito demográfico en que influye. A partir de datos NIDE-2005 (ver imagen 3), se extrapolan los valores del coeficiente para la zona de a Superficie de lámina de agua par: iza lasignativa de soniva de

as Para una población de 111,227 personas² (habitantes de los cuatro any electricos inmediatos al NMMPC, según censo de 2011 -Mata en opinional Redonda, Hospital, Merced, Pavas-), el valor C: 0,0072 y el SP = Piscina Cubleria". Esta zona tiene un valor de 1ºm 88,008

Tomado de NIDE-2005/Norma da Prayacto/Piscīnas Cubiertas

escolares (SE).

luencia del

gramas de

² Fuente: INEC.

básicos de natación, flotaciones, desplazamientos con ayuda de objetos flotadores, natación elemental etc.

Como se puede observar, con muchos los beneficiarios con la actual PMMP, siendo una población reducida la que paga por el aprovechamiento de esta S.E. superficie de la zona de ejercicios instalación.

5.2.2. Componentes de crecimiento del CA que permitirían una mayor oferta U número de clases o unidades escolares (135: Se e semargorq eb

6to y de 7mo a 11mo-, por 9 unidades académicas en la zona que Para poder ofrecer mejores alternativas de uso del CA, este proyecto considera ampliación en sus espacios, los siguientes componentes:

por clase (2 horas -an una o dos sesiones semanales-)

hur el número de noras diarias que se puede utilizar la instalación por Establecer la dimensión de la superficie de lámina de agua:

imagen 3), se extrapolan los valores del coeficiente para la zona de

C. coeficiente según tipo climático (para la zona intertropical, se ha

de cada nivel académico: por cinco niveles en promedio -de 2do a

Para definir el área requerida se estudia la necesidad de tres usuarios:

- Los jóvenes escolares y colegiales de la zona, que forman parte de los programas de aprendizaje y educación física: SE
- hacen uso de La población en general dentro del área de influencia del NMMPC, que también se incorporan en los programas de aprendizaje y de entrenamiento como hábito de vida: SP
- La población adulta mayor dentro del área de influencia del NMMPC, que se incorporan a diferentes programas de terapias de deporte acuático: SP* sbn3upsi 9 población en general, para la práctica de deportes acuáticos, se
- Los deportistas federativos dentro del área de influencia del leb onemel le NMMPC, en disciplinas de deporte acuático para la competencia: ámbito demográfico en que influye. A partir de datO2NIDE-2005 (ver
 - a. Superficie de lámina de agua para educación física y deportiva de escolares (SE).

La lámina de agua mínima necesaria para que una clase escolar pueda realizar prácticas de enseñanza de la natación durante una = 92 la v hora y de forma simultánea, se conoce como: Zona de Ejercicio de Piscina Cubierta". Esta zona tiene un valor de 75m².¹ 008

Esta superficie se calcula así:

¹ Tomado de NIDE-2005/Norma de Proyecto/Piscinas Cubiertas

intes de la ciudad de 034 y el SP = 979,20	NECESIDADE	S EN SUPERFI ERTAS SEGÚN	CIE DE LAMI	NA DE AGUA	EN PISCINAS
ali hakula al ala wate	AMBITO	nning Sikh	car at CLI	MA dog og	Parai
ntes de la ciudad de	DEMOGRAFICO	CONTINENTAL	ATLANTICO	SUB-TROPICAL	INTER-TROPICAL
II y el SP = 980.49	5000	0,04	0,04	0,04	0,04
	10000	0,0313	0,0313	0,0313	0,0313
	15000	0,0258	0,0258	0,0258	0,0258
la PMMP cerca de	20000	0,0243	0,022	0,0206	0,0197
los programas de	30000	0,0175	0,0148	20,014	0,0121
itación de al menos	40000	0,015	0,0136	0,0128	9/0,12
Management the Control of Control	50000	0,0145	0,0123	0,0109	0,0101
	75000	0,0114	0,0097	0,0082	0,008
	100000	0,0102	0,0087	0,0075	0,0072
	150000	0,0092	0,0079	0,0068	0,0068
	200000	0,0084	0,0073	0,0061	0,0048
	250000			0,0054	0,0041
	300000			0,0047	0,0034
	350000			0,004	0,0027

Imagen 3.

c. Superficie de lámina de agua para población de tercera edad (SP*) Del total de la población nacional (4,586.353), el 7,8% (357,735) son personas adultas mayores de 65 años o mas, que habitan la GAM. Esto representa aproximadamente 22,245 adultos mayores en el entorno inmediato de 2 km en torno al NMMPC.

La población nacional estimada para el año 2050, es 6,093.068 personas. Un total estimado de 1,262.311 serán adultos mayores de 65 años. Si se mantiene la relación del 7,8% mencionada anteriormente, habrán 475,259 adultos mayores habitando la GAM en 2050 y deducimos 29,055 adultos mayores en el entorno inmediato de 2 km cerca del NMMPC.

Aplicando el valor $C: 0.0121^4$ a la población adulta mayor de 29,055 obtendremos un $SP^* = 351,56 \text{ m}^2$

⁴ Valor para ámbito demográfico de 30,000 personas en clima inter-tropical, según estimación sobre los valores NIDE-2005 para piscinas cubiertas.

Para una población de 288,000 personas (Habitantes de la ciudad de гамі San José, según censo de 2011); el valor C: 0,0034 y el SP = 979,20 CUBIERTAS SEGUN POBLACION EN m2/habitantem

20.04	0,04	0,04	\underline{v} is (uc	alor C: 0,002	7 y el 3P
0,0313	0,0313	0,0313	0,0313	10000	
0,0258 uto&_	o,0258 aol, <u>ə</u>‡gəmla	0,0258	0,0258 sten.eh	00021 ción traen a	ia DMMAD
Q 3321		cadaromes.	Antes	de od(9,95,	
young 2	ecciónisocia	l existentes	, motiva	ban @A& visi	
est01	veces mayor	0,0123 ^E ,	0,0145	50000	
0,008	0,0082	0,0097	0,0114	75000	
0,0072	0,0075	0,0087	0,0102	100000	
0,0068	0,0068	0,0079	0,0092	150000	
0,0048	0,0061	0,0073	0,0084	200000	
0,0041	0,0054			250000	
0,0034	0,0047			300000	
0.0027	0.004			350000	

Imagen 3.

 Superficie de lámina de aqua para población de tercera edad (SP*). Del total de la población nacional (4,586.353), el 7,8% (357,735) son personas adultas mayores de 65 años o mas, que habitan la GAM. Esto representab confortibus mente 22,245 adultos mayores en el entorno inmediato de 2 km en torno al NMMPC.

La población nacional estimada para el año 2050, es 6,093,068 personas. Un total estimado de 1,262.311 serán adultos mayores de 65 años. Si se mantiene la relación del 7,8% mencionada anteriormente, habrán 475,259 adultos mayores habitando la GAM en 2050 y deducimos 29,055 adultos mayores en el entorno inmediato de 2 km cerca del NMMPC.

Aplicando el valor C=0,0121 a la población adulta mayor de 29,055 obtendremos un $SP^* = 351.56 \text{ m}^2$

trabajar en las instalaciones y los programas.

- eb soviembe vaso existente remodelado y con uso exclusivo para la natación. La suma de estas áreas da por resultado 1,650 m² (1,050 m² + No existe un algoritmo que permita establec(2m.000 ea determinada
- acvilsabel « Una mezcla de las anteriores: modificación del vaso olímpico non sem abas existente para convertirlo en un vaso polivalente de 21x30mts ottavo pred a (630 m²). Implementación de un nuevo vaso olímpico según normas de FINA (25x50mts) = 1,250 m². La suma de estas áreas da por resultado 1,880 m².

e. Síntesis para definir la superficie total de lámina de agua (ST)

Durante las semanas de procesos de clasificación de FECONA, al

El valor máximo entre SE, SP, SP* será el dominante: SP = 980.49m² que incluye vasos de enseñanza y polivalentes. El valor máximo para SC = 2,300m² se suma como valor explicito para vasos sh objected de entrenamiento y competencia. El valor final para ST = 3,280.49m². Sin embargo se debe considerar que también es emember of posible ST = 2,630.49 m² y ST = 2,860.49 m². ob obsdea facilità 52 turnos mensuales de 2 horas cada uno, para ser repartidos

so babilida Como fruto de la exploración de la demanda de facilidades, se ha silvollo 98 sugerido utilizar esta área de la siguiente manera: 1911/19 organizar más entrenamientos semanales, como ampliar la

- a Recuperación del vaso olímpico existente, para ser usado como vaso polivalente, para la enseñanza, el entrenamiento y la acasy tener el competencia de los diferentes estilos de la natación, del nado asi ab babili sincronizado y del polo acuático (1,050m²). También es factible la recuperación de una porción de este vaso (21x30mts) con los crecimiento en cantidad y calidad sovitajdo somaim rederativos del
- b) Implementar un nuevo vaso olímpico para el entrenamiento y la competencia internacional de la natación en todos sus estilos. Que cumpla con las mejores características según FINA a deportistas (1.250m^2)
- c) Implementar un foso especializado para la enseñanza, el entrenamiento y la competencia internacional de saltos. Que cumpla con las mejores características según FINA (600m²). Este vaso además cumpliría con la polivalencia de ser practico para enseñanza, el entrenamiento y la competencia internacional del so asmon nuo nado sincronizado y del polo acuático, así como la enseñanza y no emergia el entrenamiento de actividades como rescate y socorrismo, cualidades polivalentes. La su omaiskade y kayakismo usa La sentado
- d) Implementar dos vasos de enseñanza (200m² c/u) capaces de observable al desarrollo de programas de enseñanza básica de la sincronizado y el polo acuático (20x30mts) = 600 m² y que deje el

⁶ La razón especial por la que se considera esta alternativa, es por motivos de rendimiento del área del predio, en virtud de respetar los linderos actuales, la presencia del árbol de Guanacaste y la ubicación del vaso olímpico actual. Se debe tener en cuenta que la ubicación de una gradería para espectadores está directamente relacionada con los vasos de competencia y las dimensiones actuales del predio no facilitan cualquier tipo de organización.

de Superficie de lámina de agua para deportistas federativos de La suma de estas áreas da por re(OS) nóbilidades (1 050 m² +

No existe un algoritmo que permita establecer un área determinada polomilo o en relación directa con la cantidad de deportistas federativos. atmoexis el Actualmente el vaso olímpico de la PMMP es utilizado cada mes por nugue color 357 atletas de 10 grupos diferentes organizados para cuatro assis asize disciplinas: natación, nado sincronizado, polo acuático y triatión.

Durante las semanas de procesos de clasificación de FECONA, al menos se concentran 460 atletas en las instalaciones de la PMMP. También todos los meses cerca de 40 miembros de ministerios gubernamentales hacen parte de sus programas de entrenamiento.

máximo para SC = 2,300m2 se suma como valor explicito para vasos El horario disponible para los atletas en la PMMP esta establecido de lunes a viernes desde las 4:00 pm hasta las 8:00 pm y los días sábado desde las 8:00 am hasta las 12:00 md. Esto técnicamente facilita 52 turnos mensuales de 2 horas cada uno, para ser repartidos entre los grupos organizados⁵; lo que permite tener posibilidad de entrenar una vez por semana. En este escenario, se dificulta organizar más entrenamientos semanales, como ampliar la disponibilidad del espacio a mayor cantidad de grupos organizados.

observación, se sostiene la importancia de tener vasos eldical au alternativos, que permitan duplicar, la disponibilidad de las aol nos cominstalaciones en el nuevo NMMPC y facilitar de esta manera el crecimiento en cantidad y calidad de los atletas federativos del deporte acuático. competencia internacional de la natación en todos sus estilos

vaso polivalente, para la enseñanza, el entrenamiento y la

enseñanza, el entrenamiento y la competencia internacional del

La superficie actual de lámina de agua dedicada a deportistas federativos es 1,050m² (vaso de natación de 21x50mts, compartido con polo acuático y nado sincronizado); para mejorar la disponibilidad es posible implementar al menos una de estas vaso además cumpliria con la polivalen: avitannaliria con la polivalen avitantico para

- v sanshear e sun vaso olímpico nuevo dedicado a la natación según normas de omanicoos y FINA (25x50mts) = 1,250 m² y que deje el vaso existente con cualidades polivalentes. La suma de estas áreas da por resultado eb seeses (u 2,300 m2 (1,050 m2 + 1,250 m2) sob isinemalami (b
- el el solate el Un vaso polivalente para entrenamiento y competencia del nado sincronizado y el polo acuático (20x30mts) = 600 m² y que deje el

A La razón especial por la que se considera esta alternativa, es por motivos de rendiniento del área del

predio, en virtud de respetar los linderos actuales, la presencia del árbol de ⁵ Se estima esta holgura para preparar la instalación o desinstalación de carriles, o colocación de porterías de polo acuático, preparación física en seco, preparación didáctica y otros imprevistos y similares del proceso de entrenamiento. facilitan cualquier tipo de organisación.

almente p	loadee 5	IDE IS	ne oir	movimie	TIPOS DE PIS	CINAS	9 V	
A STATE OF THE STA	DE ESPACIOS	ENSEN	S PARA ANZA Y POTEO	VASOS POLIVAL ENSEÑANZA Y	the state of the s	ENSER	NATACION, IANZA Y OTEO	VASOS PARA NATACION Y FOSOS PARA SALTOS
	LAMINA DE		5	S			S	S*
	AGUA		m2)*	a= (1,050 m2)	the state of the s	marin la	alanna	(1,850 m2)
		1	.6.2	Haff Spail	34119	5	6	**************************************
ara los va	BANDAS EXTERIORES	0,70 S' (280 m2)	1,70-1,20 S´	0,85 S a=(892.50 m2) b=(535.50 m2)	1,00 S	0,85 S	0,95 5	0,85-0,50 S´ (1,572.50 m2) ó (925 m2)
considen	ESPACIOS	TON UK	5/A 119	0 111 11115	() HE 3	dmsar-	SOURCE	(323 m2)
ESPACIOS UTILES PARA EL	AUXILIARES PARA DEPORTISTAS	0,70 S' (280 m2)	0,70 S′	0,85 S a=(892,50 m2) b=(535.50 m2)	0,85 S	0,80 5	0,85 \$	0,75 S´ (1,387,50 m2)
DEPORTE (EUD)	(EAD) ESPACIOS	bana -	812 13	a chasi	echesi	Icinens	3 2020	V 20
ומספח ממ	AUXILIARES PARA ESPECTADORES (EAE)	teren h	Dara c	e. requieren	vamen que se	1,05 S 2010B0	0,95 S 28 20	1,25 S´ (2,312.50 m2)
nco gran	ESPACIOS AUXILIARES SINGULARES (EAS)	0,90 S´ (360 m2)	01 y (C 0,95 S´	0,90 S a=(945 m2) b=(567 m2)	0,85 S 2	0,75 S	0,70 S	0,75 S´ (1,387.50 m2)
	(frm 0	6 2.88	m 008.	e aqua (3	១ នការកាន់	cie de la	Superfi	a=(6,660.00 m2)
normativa	SUB-TOTAL	2 5020 m2	lavas n	a=(2,730 m2)	TRY 297	exterio	Bandas	b=(5,568.00 m2)
m ²)	24101-8089 1 ² 6 2,388	40.50 n		b=(1,638 m2)	à m D		FINA) (o a=(6,012.50 m2) b=(4,920.50 m2)
espacios	SOT (CIN	(E)	pebours	SOI BIS	Sales L	DOMESTIC ST	nosysa	a=(10,310 m2)
eb oisd	as del tra	mentar	comple	ividades	las act	818g s	soporte	b=(9,218 m2)
Oacios D	TOTAL	os. ac	restibul	uarios v	anv o	S 856	usuario	6
08 (2,580	.es.os, es 1 seco, oir			iones de				a= (9,662.50 m2 b=(8,570.50 m2)
						(m ous	,5,0 m	a= (13,610 m2)
S Vasos (E)(Para lo	res (EA	obstoed	ra los es	ares pa	IXUS 80	Espacio	b=(12,098 m2)
e graderi	TO			(Incluye los cin			nětan	ó
	7UDFI197	HUMINSH	ICHURI	raeli tirah - a	(30 TGU)	AIDH 1259 IC	LIDIO	a=(12,962.50 m2

	MACOC	DE	ENSEÑANZA	
٥.	AWOOD	VL	CHARLACH	

2 VASOS DE ENSEÑANZA + CHAPOTEO

3 VASOS POLIVALENTES Y DE ENSEÑANZA

4 VASOS POLIVALENTES, DE ENSEÑANZA Y CHAPOTEO

5 VASOS DE NATACIÓN Y DE ENSEÑANZA

6 VASOS DE NATACIÓN, DE ENSEÑANZA Y CHAPOTEO

FIGO SODE 7 VASOS DE NATACIÓN Y FOSOS DE SALTO

(TOMADO DE NIDE-2005/NORMA DE PROYECTO/PISCINAS CUBIERTAS)

abballated ScaenAm2 o 11,450,50 m2 para la alternativa "b". para las bandas exteriores (playas

Es. (senebns o globales son venticados mediante análisis más detallado de

áreas, como sigue,

Se presentan dos valores, según se implementen en las bandas, los anchos mínimos requeridos según normativa FINA o se implementen los anchos NIDE-2005 propone Indices que usamos como referencia estimativa general. natación para escolares, colegiales y otras personas interesadas; y de terapias de movimiento en el agua, especialmente para personas de tercera edad y damas en condición de embarazo.

Establecer la dimensión de áreas generales.

La suma de las diferentes superficies de láminas de agua, para los vasos mencionados, resulta en 3,300 m² ó en 2,880 m², que será considerado como valor ST final. Este ST esta compuesto por un valor S (1,050 m² ó 630 m²) para los vasos polivalentes y un valor S´ (400 m2 + 1,850 m²) para los vasos especializados, tanto para la enseñanza como para la competencia respectivamente.

Todos los espacios que se requieren para el natatorio, se conocen como espacios útiles para el deporte (EUD) y los reunimos en cinco grandes grupos (con sus áreas generales): (360 m2)

Superficie de lámina de agua (3,300 m² ó 2,880 m²)

(5,558,00 m2) b. Bandas exteriores (andenes o playas mínimas según la normativa de SH 02.510.033-6: FINA) $(2,097.50 \text{ m}^2 \text{ ó } 2,745.00 \text{ m}^2 \text{ / } 1,740.50 \text{ m}^2 \text{ ó } 2,388 \text{ m}^2)$ (4,920.50 m2)

c. Espacios auxiliares para los deportistas (EAD). Los espacios de soporte para las actividades complementarias del trabajo de los b=(0.21.8 m2) usuarios: aseo, vestuarios, vestíbulos, accesos, espacios para preparadores, instalaciones de preparación en seco, otros. (2,560.00 m² ó 2,203 m²)

Espacios auxiliares para los espectadores (EAE)(Para los vasos que están orientados a la competición solamente). Incluye graderías, a=(12,962.50 m2) vestíbulos, sanitarios, circulaciones, otros. (2,312.50 m²)

e. Espacios auxiliares singulares (EAS). Actividades de soporte para el funcionamiento de las instalaciones: salas de instalaciones, espacios administrativos, salas de cronometraje, instalaciones para la prensa, almacenes de equipos, otros. (2,692.50 m² ó 2,314.50 m²)

Para cuantificar estas áreas, se hace uso de índice especializados⁷ para Piscinas Cubiertas. (Ver Imagen 4). De esta forma se obtienen las siguientes áreas totales para la alternativa "a" de 13,610 m2 ó 12,098 m2 y de 12,962.50 m2 ó **11,450.50 m²** para la alternativa "b".

Estos valores globales son verificados mediante análisis más detallado de áreas, como sigue.

minimos requeridos según normativa FINA o se imple

Cuadro No. 5 Se presentan dos valores, según se implementen en las bandas, los anchos

para las bandas

⁷ NIDE-2005 propone índices que usamos como referencia estimativa general.

Cuadro No. 7 maint al 100 aubannamosas

		ESPACIOS AUXILIARES PARA LOS DEPORTISTAS (EAD)												
	LAMINA DE AGUA T	OTAL: 3,225 M2	VASOS	DE ENSEÑANZ 400 m2	A 2(E-5)	VAS	POLIVALENTE 1050 m2	(P-9)	VAS	OS DE COMPET (N-7+PS-3) 1775 m2	ENCIA			
1	Decreto #35309-6: area támina de agua/	,5m2 (Total: 2,150 persones)		267 personas	9 14	atrice	700 personis	UEG	V	1,18) personas		1		
1	NIOE-2005: área lámina de agua / 3m2	(Total: 1,076 persones)	Retire	134 personas	A-16-4		350 personas		0.712	592 personas		1		
	Other max tim softent fashada en ar usen y equisione variable (Norar di disponibile: Emelianza: Exil da ma 4:00 pen para público en general; Emelianza: Exil da ma 4:00 pen para equipos de polo acuático; nado sisce rondrado; nataclarin y sullo siercondrado; nataclarin y sullo fice rondrado; nataclarin y sullo (Forbi: 565 personae daline); AURZ pensenae por semene; 14,758 pensonae por senten; 17,758 pensonae por senten; 17,758 pensonae por senten; 17,758 pensonae por senten; 17,758 pensonae daline).		horas dh	fe 15 personas cada sponibles al dia: 240	O personas	horas d Un equipo cada 2 ho Dos equ personas)	de 15 personas cadi isponibles al dia: 60 de polo acual(co (2 ras por 4 horas dia personas ipos de mado sincro cada 2 horas por 4 32 personas Total 344 personas	personas 6 personas) onibles: 52 nizado (16 disponibles:	por 12 h Equipos de 8 hor Equipo personas) c	natación (10 person oras disponibles: 12 salto (10 personas) as disponibles: 80 p os de buceo y socon ada hora por 4 hora 40 personas. Total: 240 persona	t O personas cada hora poj sersonas shimo (10 as disponibles as	INTEGR		
ESPACIOS.		REFERENCIA	CANTEDAD	DIMENSION	AREA (m2)	CANTIDAL	DIMENSION	AREA (m2)	CANTIDAD	DIMENSION	AREA (m2)	CANTIDAD	AREA (nu)	
	0,15 m2 / persona.	B Constanting on the R(31.4	1		36	1	WEST STATES	20	1		36	1	92	
	Ubicar un mueble de recepcida I inodoro, 1 misiglioria, 1 levabo /30 personas. Sanitaro variotes: Inodoro, urinel y levabo, con medidas acceso universal. Sanitario damas: Inodoro y levabo, con medidas acceso universal	Rag Construcciones Art. IV.21, 4. NIDE-1005 Rag Access University 7600	LUBSE LUBSE	2(2,25s),50mm)	8 26 RUG (m2)	ns (u	3(2,25×1,50mts)	anj 08	2	2(7,25x1,50mts)	8	2(7600) + 4 convencional	2x10	
DATE	Universal Universal Universal Universal			5.795	1005		-05	-	- 12	ALBERTAE	401			
300	Fecilita el registro para la bitacora, Identificar el Ingreso general del federativo,	NIDE-2005	1	0.22%	20%	1	70	4	1	MALITERA	4	2	2)(4	
100	Accesible desde área de vasos y salida sencilia a calla; servicio sanitario completo con ducha; especio pera camilla, mesa, silla, bottquin.	NIDE-2005 Decreto #3530% S Art 27 Reg Constructiones Art 31.25	1292	/ ARA9 23/	050	VIIO	15	8.0	1	BASICO	16	1	20	
CIRCULACION PIES CALZADOS	Ubicado entre vastibulo y vastidoras	NIDE-2005	1	1,80 mts	15	1	1,80mts	15	1	1,80mts	30	-1	30	
(SHEC:	1 m2/1/6 bimina de agua	NIDE-2005 Reg Constructiones Art.IX.1.9.	60	(1x1mts)	2:90	M 36	(1x1mts)	2154	60	(laimte)	2x90	4	4x45	
CABINAS INDIVIDUALES	Un vestidor por cada 4 bañistas	Art.W.2.1/Art.IX.3.1.	2	See o	8	2	15	B	2	Consulation of the last of the	8	4	32	
DUCHAS COLECTIVAS	Una para damas y una para caballeros Acceso desde pasillo pies descalzos 1 ducha/20 usuarios 1 ducha/4 balletas	NIDE-2005 Reg. Construcciones Art.IX.3.1, Art.IX.3.3.; Art.IX.3.4.; Art.IX.3.5	60	(0,90±0,90 mts)	21/90	36	(0,90x0,90 mts)	2x54	60	(0,90r0,90 mts)	2::90	4	4x45	
ASEOS COLECTIVOS PARA PIES DESCALZOS	Acceso desde pasillo pias de scalzos; inodoras, mingitorios y lavabos en relación 1/50 unuarios; varones: 1 inodocro y 1 lavabo con acceso universal, resto convencional darmas: 1 inodoro, 1 lavabo con sectes universal, resto convencional acceso universal, resto convencional	TE ORI NOIS NOIS NOIS NOIS NOIS NOIS NOIS NOI	6 8 G 8 G 8 G 8 G 8 G 8 G 8 G 8 G 8 G 8	3 inodoros (1,00x1,35mts) 2 inodoros (1,50x2,25mts) 2 mingitorios (0,90x1.mts) 6 invebos (0,90x1.mt)	08 2x20	SIMIO IL .	Z modorosi (1,00x1,35mts) 2 inodorosi (1,50x2,25mts) 2 mingitoriosi (0,90x1mts) 4 lavabosi (0,90x1mt)	2n15	6	3 Inodoros (1,00x1,35mts) 2 Inodoras (1,50x2,25mts) 2 mingitorios (0,90x1mts) 6 lavabos (0,90x1mt)	2:20	14	4x20	
GUARDARROPA	Casilieros para ropes de usuarios. User muebles de 0,40x0,40x1,60, uno por cada 4 bañistas.	NIDE-2005 ling-Constructiones Art.IX.1.9. Art. IX.2.1.	60	02,035	35	36	LS	22	60		35	120	2x35	
ASEO DE ENTRENADORES	Sarvicio sanitatio completo, con ducha e incluya espacio da vestidores; separado por gilnero.	NIDE-2005	2	72K5, Ort	2.06	E 2	10	216	2	Culturella	2x6		2,x65	
CIRCULACIONES PIES DESCALZOS	Unicado entre vestidores y área de vasos	NIDE-2005	1		15	1		15	1155512	m 1-24+1	(125.)	+ 213.5	25	
OFICINA DE	The same of the sa		1	-	6	136		6	1	an parter	W 6 0-	+ 4-35	10	
ENTRENADORES	Acceso deode vestibulo y area vasos	NIDE-2005	+	-		255		- 15	1	A SET Y DESIGN	15	4.5	15	
SALA DE MASAJE	Junto a los vestuarios	NIDE-2005	-		-	OUE		-	1		2:30	11101	80	
SAUNA	N		-			MUS.		-3-1	1	FA) 5.33.5	30	1	30	
	Adecuado para equipo de gimnaso	NIDE-2005		-		085	-		1		20	1	20	
SOLARIUM		NIDE-2005	1	-	15	1	_	15	1		50	1	65	

Se analizan a partir de los tras tipos de vasos por separado, enseñanza. polivalente y competencia, porque la ligter 4. Áreas detalladas para los Espacios para Auxiliares para Espectadores

raliadas para los espacios Auxiliares para los Deportistas (EAD)

Los referentes para estimar las áreas son diversos. Desde lo que se deduce en Reglamento de Construccio

Para estimar la cantidad de plazas, se utiliza la siguiente referencia, según el ámbito demográfico del área de influencia. Se incluye el valor especial calculado (en azul) para la población estimada de la ciudad de San José en 2050. Sin embargo, la expectativa de visitación en el NMMPC es mayor y si la capacidad actual de la PMMP es de 940 plazas y se ha ocupado en varias actividades, es posible proponer un incremento proporcional también, s lamina de agua.

recomendados por la misma FINA para dar holgura a la zona seca de la

- 2 Vasos de enseñanza tipo E-5.
- 9. 1 Vaso polivalente N-6 ó su sustituto P-3.
- h. 2 Vasos de competencia N-7 y FS-3.

Cuadro No. 6

	1000	I ROBOSO JE			WWA Thirt 1994.	idaio 14	1116	NOW PUBL				
_	42		DI	MENSIONES P	ARA VASOS	BANDAS SE	GÚN MINIMO	C V DECO	-		Amings	
							- Introduction	3 1 KECOMEN	VDADOS POR	FINA		
4.200FEE		THE REAL PROPERTY.		VASO	2 1 2 1	Lossinia	DIMEN	ISIONES	SIONES			
-	100	A) SPECIALIS	LARGO (m)	ANGUE	SUPERFICIE	BANDAS	EXTERIORES					
	1	1	- "100 (III)	ANCHO (m)		LARGO (m)	ANCHO (m)	LONGITUD	ANGUE	TOTALES	and the same of the same of	
		BASICO	20	10	(m2)		ANCHO (m)	(m)	ANCHURA	ALTURA (m)	SUPERFICIE	AREA
	E-5	AMPLIADO	20	10	200	2X2,50	2,2,50	25	(m)	rier ond (m)	m2)	
-	111		-	10	200	2X5,00	2X5,00		15	3,5	375	BANDA
_								30	20	3,5		175
		BASICO	F0.		DIMENSIONE	S PARA VAS	S POLIVALEN	18		with a street	600	400
1 N	V-6	AMPLIADO	50	21	1050	2X2,50	35 PULIVALEN	TE TIPO N-6	7 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 -			
'	-	MAINTHADO	50	21	1050	272,30	2x3,50	57	26	A STATE OF THE PARTY OF	-11/13	
-	-	9900	The state of	200	1030	2X5,00	2X5,00	60	31	4	1482	432
_	_		1-5		0.00				31	4	1860	810
4	986	BASICO	30 T	21	DIMENSIONE	S PARA VASC	S POLIVALEN	TE TIDO D.	11-50 10	1//		910
P	-3	AMPLIADO	30		630	2X2,50	2x3,50			Transferred Aug T	10.00	
				21	630	2X5.00	The state of the s	37	26	4 T	220	
4	- 300	-	43 MH	[mt][K][v(x)][[t]		270,00	2X5,00	40	31	4	962	332
		DAGIGO I		D	IMENSIONES	Danasia	13.41 Per chi	111111111111111111111111111111111111111		4	1240	610
N-	7	BASICO	50	25	1250	PARA VASOS	DE NATACIO	N TIPO N-7		100		
14.	1	AMPLIADO	50	25		474,30	2X3,50	57		of the Name of		
	1822	-04/a/H47	-	23	1250	2X5,00	2X5,00		30	4	1710	100
		28/27/48/27						60	35	4	2100	460
		6-1-05 0		per metal.	DIMENSION	S PARA FOS	DE SALTO TI	200-0109	Section 1		2100	850
-	_	BASICO	25	21		- THIS PUSE	J DE SALTO TI	PO FS-3	2010/01/01			
FS-			10 10	21	525	2X3,50	1X3,50 +	20				
	1	AMPLIADO	25				1X10	32	34,5	15	1104	
_	- 1		23	21	525	2X5,00	1X5,00 +	1,10			1104	579
							1X10	35	36	15		
E-5+	N-6+1	N-7 + FS-3 (BAS	ICO) -		ALC: NO.				#152 F) (**II)	15	1260	735
C-3 +1	M-0 + I	V-7 + ES-2 / AAA	Mitames.		3225							
E-5+1	2-3 + N	1-7 + FS-3 (BASI	COL		3225			ben bak		-		
E-5 + F	2-3 + N	-7 + FS-3 (AMP	co) =		2805							1821
1	D T IV		LIADO) =		2805			-		Was State of the last		3195
					2005						4526	1721
	100		1 /1		r / m						FOOR	2995
							_				The state of the state of	1333

3. Áreas detalladas para los espacios Auxiliares para los Deportistas (EAD)

Se analizan a partir de los tres tipos de vasos por separado: enseñanza, polivalente y competencia, porque la intensidad de uso es diferente. os para Auxiliares para Espectadores

Los referentes para estimar las áreas son diversos. Desde lo que se deduce en Reglamento de Construcciones, el Decreto #35309-S del MSP para Piscinas Públicas, la normativa NIDE-2005 y la información que se infiere desde la observación del uso de la PMMP por parte de varias personas. Se ha reconocido mejor correspondencia con los índices que se refieren a la cantidad de usuarios, para estimar la cantidad de vestidores y servicios sanitarios, así como algunas áreas particulares, en comparación con los referentes que usan la superficie de lámina de agua.

Se incluyen todos los espacios de apoyo administrativo convencional y habitantes se puede disponer de 1,184 plazas (redondellaisages 1,200

Cuadro No. 9

CION	LAMINA DE AGUA	TOTAL: 3,225 M2	VASO	S DE ENSE 2(E-5) 400 m2	NANZA	VAS	O POLIVA (P-3) 1050 m2	CAPA		DE COMP (N-7+PS-3 1775 m2		INTEG	GRACION
ESPACIOS	TEMPAS	REFERENCIA	CANTIDAD	PERSONAL	AREA (m2)	CANTIDAD	PERSONAL	AREA (m2)	CANTIDAD	Leensonal	LABER (m.21	CANCELLA	ol appay
000 hab 1.000	Espacio para tratamiento de agua piscina, producción de agua callente sanitaria, climitización,	,000 hab 363	250	dert (100	DI [dari i	(00.0	1	3	1300	1	166
SALA DE INSTALACIONES	taller de mantenimiento, almacen de material y galería de registro del vaso. Entraría de personal, area de	NIDE-2005			Sec. 14			200		liying.	1500		164
J. ESPACIOS DE USO EXCLUSIVO DEL PERSONAL	vestidores y casilleros, zonas de descanso y consumo de alimentos	NIDE-2005	1		10	1		10	1	1,62,0	10	1	20
SERVICIOS SANITARIOS PERSONAL	1 inodoro, 1 mingitorio, 1 lavabo / 300m2; 1 espacio según normativa 7600; separados por genero	NIDE-2005 Reg. Access Universal 7600 Reg. Construcciones Art.VIII.8.	2x10	hwayy.	20	2x10	13. ne	20	2x15	h la	30	4	4x1
OFICINA ADMINISTRACION DEL NATATORIO	Espacio de trabajo para 4 personas. Una jefatura y 3 colaboradores	NIDE-2005	2		. 00	-	*	·*·	1	4	40	1	40
OFICINAS ADICIONALES	Para FECONA y similares								4	8	30	3	30
SALA DE REUNIONES	Espacio de encuentro y trabajo para grupos de 12 personas.				: ** :	-	=	*	1		30	1	30
SALONES MULTIUSO	Espacios para dormitorio de atletas invitados	ERECTADONES (EAE)	SPARA	DALIDO.	k kaani	163			4	20	4x40	4	4x
SERVICIOS SANITARIOS ATLETAS	Servicios sanitarios para los atletas que se alojan en las Instalaciones		ALDYSIN	191				700	4	20	4x6	4	4:
SALONES DE TRABAJO	Para uso variado por equipos de atletas y federaciones		200	11.4	-		-	- 19	2	20	40	2	4
ENTRADAS VEHICULARES	Acceso de vehículos de emergencia, carga y descarga y mantennimientos.		э	-		in god o	-12	A species	1		30	1	3
ZONA DE CARGA Y DESCARGA	Parqueo mínimo para vehiculos de llegada frecuente.	INCOME IN THE CHECK		-			-	-	1		30	1	3
PLAZOLETA PARA CAMPAMENTO	Espacio para facilitar la permanencia de competidores en campamentos	DOMESTIC TO THE ENGINEERING	ell <u>S</u> =33	NEC.		. Igora	er riett	ovgren	1	200	300	1	30
SALA DE CRONOMETRAJE ELECTRONICO	Registro de los procesos de competencia	NIDE-2005	-	L	-	-	2	12	1	4	25	. 1	2:
SALA CONTROL DE SALTOS	Registro de los procesos de compete	NIDE-2005	204	100	11.22	0.085767	mireon.	1.002000	1	4	25	1	2
CAMARA DE SALIDAS	CAMPETE	NIDE-2005	150					1 5	1		30	1	34
Leg Le	100 E	(TCV) THE THEO	SECTION 1	en]	-			20 × 51			12.50	121	
CAMARA DE LLEGADAS	D: 0/400	NIDE-2005	OFFICE		•			OC1-k-a	1	100	30	4	3
SECRETARIA DE LA COMPETICION	NF 1 117	NIDE-2005	an Care	-		7-0	e tacket de-Tacket	7.7	1		30	1	30
GRADERIO AUTORIDADES SERVICIOS SANITARIOS PARA		NIDE-2005	100	-		No.		-	30	-	30	30	31
AUTORIDADES		NIDE-2005	-	-	-	11.00 N	ydoe 11.		2		2x8	2	2x
SALA DE AUTORIDADES		NIDE-2005		-			Mary In	-	1		40	1	4
SRADERIO DE PRENSA		NIDE-2005			-	(m)	2		30	A) (1)	30	30	30
GRADERIO TV Y RADIO		NIDE-2005	-			in/en/	1841	- ×	30		30	30	3
SRADERIO GRAFICOS		NIDE-2005	-		-	-		-	30		30	30	3
SALA DE PRENSA SERVICIOS SANITARIOS PARA LA		NIDE-2005	VD 934	50J	-				2		30 2X8	2	27
PRENSA ALMACEN MATERIAL DE		NIDE-2005	OUR STATE	out!	-	. T.	-	-		-	44.4.45	74	-
IMPIEZA		NIDE-2005	1		2	1		3	2	- 76	2X6	2	2)
CUARTO DE BASURAS		NIDE-2005	1		2	1		2	1		6	1	6

.A. Areas detalladas para los Espacios Auxiliares Singulares (EAS)

Si bien es cierto, el CA deberá garantizar las condiciones de tarifas gratuitas señaladas en el punto anterior, al ampliarse la instalación deberán realizarse estrategias para atraer mayores usuarios del programa Ejecutivo, que es generalmente, la población económicamente activa que está dispuesta a pagar por utilizar las piscinas.

100

lok.

300

ät: 80

por utilizar las piscinas.

así: si para 288.000 habitantes se dispone de 940 plazas, para 363.000 habitantes se puede disponer de 1,184 plazas (redondeado en 1,200 plazas). Cuadro No. 9

Eth		Espring	CAPACIAD	DE ESPACIOS P	ARA ESPECTAD	ORES SEGÚN I	POBLACION					
311 14	TIPO	D DE	AMBITO DEMOGRAFICO									
	VASO		50,000 hab	100,000 hab	250,000 hab	363.000hab	500,000 hab	1,000,000 hal				
1			9. 1		DE PLAZAS							
	N-7 +	FS-3	_	500	500	625	750	1000				
	97			v = 1		(30) (C)(1	HANNEL SPECIAL	Uncertain				
	W.		201 100	101 101	III	Park Scott	Landon I Landon	Ala inconstrui				
		El deta	alle de las áre	eas se muestr	a en el cuadr	o siquiente:	20070	ANOCHE				
,	19			= = =		echi.)com	AL ASSESSMENT OF THE PARTY OF	HAZZIONI				
	100	1	4			Lanton	AWORDS TRANSPORT	ODONAL 470				
i	W.					HARTY PROPERTY.	many not care	MUSS SO AUNZ				
	(6000			ESPACIOS AUXILIARE	S PARA ESPECTADORES	(EAE)						

ESPACIOS	CONDICION	presente	STATE OF THE PERSON NAMED IN	1000	
sar ricius	salida a vias públicas o espacios abiertos que pern	REFERENCIA	CANTIDAD	DIMENSION	AREA
VIAS DE ACCESO	acceso vehicular en relación con aforo >700 y <15 personas	00 MIDE-2005 (REG.CONSTRUCCIONES ART.XI,4)	2	7mts minimo 30mts total	360 m2
VESTIBULO	1 m2 por cada 6 espectadores (900 a 1200 person 0,15m2 por cada concurrente	NIDE-2005 (REG.CONSTRUCCIONES ART.IV.21.4/ART.XI.9)	in the County of	3mts minimo	150m2 a 200m (180m2)
PUERTAS DE SALIDA	1,80 mts ancho/250 espectadores (900 a 1200 per 30mts distancia máxima a exteriores	(REG.CONSTRUCCIONES ART.IV.23.1/ART.XI.5/ART.XI.7	4 a 5 salidas	7,20 mts 9,00 mts	SEET FOR CO.
CONTROL DE ACCESO			1	2x3mts	6 m2
TAQUILLA		(REG.CONSTRUCCIONES ART.XI.10)	1	2x3mts	6 m2
ESCALERAS	1,80 mts ancho + 0,60mts/150 en exceso a 500 pe 20mts de radio de cobertura		_ 2	2,70 mts ancho	15,50 m2 20,50 m2
RAMPAS	8% pendiente máxima y recomendada	(REG.CONSTRUCCIONES ART.IV.27)	1	1,50 mts ancho 42 mts longitud	63 m2
PASILLOS-GRADERIA	Un pasillo de 1,20 mts ancho cada 9mts.	(REG.CONSTRUĆCIONES ART.XI.14/ART.XI.24)	6610	1,20 mts	72 m2 120m2
GRADERIA	(900 espectadores) 0,85x0,50 mts (1200 espectadores) 0,85x0,50 mts	(REG.CONSTRUCCIONES ART XI.2 3/ART XI.12)	162	45x10 mts 72x10 mts	450,00 m2 720,00 m2
SANITARIOS VARONES	(900 espectadores) 4 inodoros, 8 urinales, 4 lavabo (1200 espectadores) 6 inodoros, 12 urinales, 6 lava	bos (REG.CONSTRUCCIONES ART.XI.22/ART.22.1)	1	14,0	38 m2 58 m2
SANITARIOS DAMAS	(900 espectadoras) 12 inodoros, 4 lavabos (1200 espectaoras) 18 inodoros, 6 labavos	NIDE-2005 (REG.CONSTRUCCIONES ART.XI,22/ART.22.1)	1		38 m2 58 m2
RESERVORIO AGUA	1 litro por cada espectador = 900 ó 1200 litros	(REG.CONSTRUCCIONES ART.XI.22)			2 m2
CIRCULACIONES	Pasillos de 1,80 mts de ancho. Aproximadamente a de area general.	#68 JSH			300 m2
CAFETERIA		REG.CONSTRUCCIONES ART.XIV.1/ART.XIV.2)		1 37,043	65 m2
COCINA-ALMACEN		NIDE-2005 (REG.CONSTRUCCIONES ART.XIV.1/ART.XIV.2)			20 m2
TOTAL		(Marian Marian M			1,585.50 m ² 1,998.50 m ²

5. Áreas detalladas para los Espacios Auxiliares Singulares (EAS)

Estos espacios incluyen las áreas para los equipos de bombeo, calefacción y purificación del agua de los vasos, los tanques de compensación y espacios de mantenimiento y almacenaje, que resulta la porción más generalmente, la población económicamente activa que está disvitacifingizagan Cabe aclarar que los costos de inversión del proyecto (inversión inicial e intereses), serán financiados, en su mayoría, con otros ingresos institucionales definidos en el régimen financiero del deporte y la recreación, Ley No. 7800.

lo cual podría ser aprovechado ampliando los programas Por lo expuesto en los párrafos anteriores, desde la perspectiva financiera, no se esperan ganancias adicionales.

La evaluación financiera involucra el cálculo de la inversión del proyecto y los flujos de ingresos y costos, que permitirán determinar los siguientes indicadores UCR, debe considerarse que la mayoria de los beneficiarios de considerarse que la mayoria de los beneficiarios de

- cuentan en al año 2016, con una tarifa gratuita, por lo que se conc a) Tasa de retorno mínima atractiva (TREMA)
 - b) Valor actual neto (VAN)
- Por ello, se fra decidido estimar las proyeccione(RIR) onrota de constitución - and) Relación Beneficio-Costo (R-B/C): nebranco adoevora leb libú ebiv al elimino

(125 personas) con un incremento anual de 15% en el precio y cantidad de 6.2.1 Inversión noisraval 1.2.3

El costo estimado de inversión inicial para el Centro Acuático María del Milagro París, asciende a USD\$24.000.000 (veinticuatro millones de dólares), sin embargo, se debe sumar el efecto de posibles escalamientos e imprevistos, por lo que se asume la inversión en 30 millones de dólares.

tomando como linea base según cantidad de usuarios que pagan en el año 2016

Dicha inversión será cubierta con fondos ordinarios del ICODER, aunque se espera que una porción de la deuda se cancele con los ingresos del Centro Acuático. La presente evaluación financiera se plantea con el fin de estudiar la rentabilidad

del CA, desde el punto de vista de sus resultados financieros y evaluar la

6.2.2 Flujo de ingresos una como se indico su el consenso de son en convento de ingresos una convento de ingreso de in un proyecto dingido al desarrollo de los deportes acuálicos y de programas ligados

a la disciplina de la Nalación para la promoción y prevención de El flujo de ingresos permite actualizar el valor de los ingresos del proyecto durante Por lo tanto, el CA, no es un proyecto que desarrollara para obtene de la continua de la continu

Los ingresos del Centro Acuático, se establecen por año y se basan en los estudios realizados por la Universidad de Costa Rica, con excepción de las tarifas del Programa Ejecutivo, según se explicó en la parte primera de este estudio. Se proyecta un incremento del 4% anual.

 Costos de operación: pago del personal de Ver Anexo No. 4 Flujo de efectivo, Evaluación Financiera

6.2.3 Flujo de costos de la inversión del proyecto (intereses del prestamo)

El flujo de costos, permite actualizar el valor de los costos del proyecto durante la vida útil de este. Se proyecta un incremento del 4% anual. Dichos costos se encuentran desglosados de la siguiente manera:

Parcialmente, la amortización del préstamo adquirido para el proyecto.

Costos de mantenimiento del Centro Acuático.

Por ejemplo, el distrito de Mata Redonda, que está dentro del área de influencia del CA., está sufriendo una transformación en sus viviendas, provocado por un incremento de las torres de apartamentos, dirigido a un sector de clase media alta, lo cual podría ser aprovechado ampliando los programas ejecutivos del CA y además es posible realizar estrategias de mercadeo público, promocionando el CA en los centros de trabajo que conforman su área de influencia.

Actualmente, la PMMP, como se indicó anteriormente, recibe su principal ingreso de su programa ejecutivo de Nado. Es por eso que pese a las expectativas de la UCR, debe considerarse que la mayoría de los beneficiarios de la PMMP, cuentan en al año 2016, con una tarifa gratuita, por lo que se concluye en una posición más conservadora que la propuesta por la UCR. b) Valor actual neto

Por ello, se ha decidido estimar las proyecciones previendo una demanda gradual durante la vida útil del proyecto, considerando una proyección anual de ingresos tomando como línea base según cantidad de usuarios que pagan en el año 2016 (125 personas) con un incremento anual de 15% en el precio y cantidad de visitas.

El costo estimado de inversión inicial para el Centro Acuático María del Milagro París, asciende a USD\$24,000,000 (veinticuatro millones de dólares) embargo, se debe sumar el efecto de posibles escalamientos e imprevisto. que se asume la inversión en 30 millones de dólares

espera que una porción de la deuda se cancele con los ingresos del Centro

La presente evaluación financiera se plantea con el fin de estudiar la rentabilidad del CA, desde el punto de vista de sus resultados financieros y evaluar la conveniencia de ejecutarlo, sin embargo, como se indicó anteriormente, el CA, es un proyecto dirigido al desarrollo de los deportes acuáticos y de programas ligados a la disciplina de la Natación para la promoción y prevención de la salud. valor de los ingresos del proyecto durante

Por lo tanto, el CA, no es un proyecto que desarrollará para obtener ganancias económicas, pues está enfocado a producir beneficios sociales, lo cual no significa, que no podrán establecerse políticas y estrategias para que una vez entrado en operación, el CA genere los recursos financieros suficientes para cubrir los siguientes gastos: proyecta un incremento del 4% anual.

- > Costos de operación: pago del personal de administración, limpieza y seguridad de las instalaciones del Centro Acuático.
- Costos de mantenimiento del Centro Acuático.
- Costos de la inversión del proyecto (intereses del préstamo).
- Parcialmente, la amortización del préstamo adquirido para el proyecto.

El flujo de costos, permite actualizar el valor de los costos del proyecto durante la vida titil de este. Se proyecta un incremento del 4% anual. Dichos costos se encuentran desglosados de la siguiente manera:

6.2.4 Flujo de efectivo

operación y mantenimiento de las instalaciones, se establece la TREMA en un 8%, conformada por el porcentaje de inflación (4%) y el porcentaje de interés ante un eventual endeudamiento (4%), laco aci asiabiando madab az

- b) Valor actual neto (VAN): se define como el valor actualizado de los ingresos menos el valor actualizado de los costos, descontados a la tasa de descuento convenida (TREMA), durante la vida útil del proyecto.
- c) Tasa interna de retorno (TIR): es la tasa de rentabilidad o tasa de descuento que hace igual a cero el valor actual de un flujo de ingresos netos (VAN), es decir, los ingresos actualizados iguales a los costos asociados con el pago del personal de administración, lim cobszilantamidad compra de químicos para las piscinas, mantenimiento de la infraestructura y el
- d) Relación Beneficio-Costo (R-B/C): es aquella que relaciona la sumatoria de todos los costos actualizados del proyecto con la sumatoria de todos los ingresos actualizados durante su vida útil, descontados a la tasa de descuento (TREMA).

Cuadro No. 10 Resumen de evaluación

equipo, pago de servicios públicos, entre otros

Indicadores de la eva	luación fil	nanciera sub ol 100
Tasa de retorno mínima atractiva	TREMA	%8peración y mante
Valor actual netob lift shiv sou state	EVAN 3	(27.593.985,826,39)
Tasa interna de retorno imaginalo ni	BTITIE CO	de efectivo se estab
Relación beneficio-costo	R-B/C	DE SOUPD EL ETELO,33

De acuerdo con el cálculo de los indicadores financieros, se puede resumir que el provecto no es financieramente viable, sin embargo, debido a la naturaleza del proyecto, los beneficios esperados son sociales y serán reflejados en la evaluación socio-económica del proyecto. El plan na las colaparante emplacibne col horizonte de planeamiento de 25 años. Lo anterior debido a que la vida útil del

Por otra parte, tal y como se había informado, los costos de inversión serán cubiertos con fuentes de financiamiento distintas a los ingresos percibidos por la operación del Centro Acuático, por lo que la recuperación de la inversión del proyecto no es el objetivo principal de esta generación de ingresos. a) Tasa de retorno minima atractiva (TREMA): se define como la tasa de

tomados en cuenta en el proceso de decisión respecto a una inversión.

Entones, la TREMA o "costo de oportunidad del costos de Ostos de Costos de Ostos de rentabilidad mínima acaptable que las instituciones aspiran a obtener de los

rentabilidad minima aceptable que los proyectos deben ofrecer para ser

De acuerdo con el Instructivo para el registro y actualización de los proyectos de inversión pública en el Banco de proyectos de inversión pública del MIDEPLAN, la evaluación de costos se realiza para los proyectos públicos que no generan ingresos, pero que por los beneficios sociales y ambientales son estratégicos para

operación y mantenimiento de las instalaciones, se establece la TREMA en Costos de inversión: debido a que el proyecto se realizará vía endeudamiento, se deben considerar los costos en los que se incurra para la amortización y el pago de intereses del préstamo. El plazo de la deuda se establece en 15 años y se estima una tasa de interés del 4,53% anual y se agrega un periodo de gracia de descuento convenida (TREMA), durante la vida útil del proyecto 5 años.

Costos de operación y mantenimiento: corresponden a los costos en lo que se incurre en la etapa de funcionamiento del Centro Acuático, con el fin de garantizar la prestación de servicios. Los costos anuales de operación y mantenimiento están asociados con el pago del personal de administración, limpieza y seguridad, compra de químicos para las piscinas, mantenimiento de la infraestructura y el equipo, pago de servicios públicos, entre otros.

d) Relación Beneficio-Costo (R-B/C): es aquella que relaciona la sumatoria Los costos del Centro Acuático, se establecen por año y se basan en los estudios realizados por la Universidad de Costa Rica. et multo e obesila dos ecentralismos especialismos espe descuento (TREMA).

> Cuadro No. 10 Resumen de evaluación

6.2.4 Flujo de efectivo

El flujo de efectivo, permite actualizar el valor de los ingresos y costos del proyecto, por lo que en su elaboración se incorporan los ingresos, costos de inversión, operación y mantenimiento en que se incurrirán durante la vida útil del proyecto. El Centro Acuático se diseña para una vida útil de 50 años, sin embargo los flujos de efectivo se establece para un planeamiento de 25 años, periodo en el que se cancelará la deuda adquirida para desarrollar el proyecto di noisses

De acuerdo con el cálculo de los indicadores financieros, se 6.2.5 Indicadores financieros, opradme nie eldaiv etnemereioranii se on otoeyorg

proyecto, los beneficios esperados son sociales y serán refiejados en la Los indicadores financieros serán calculados según los flujos de efectivo con un horizonte de planeamiento de 25 años. Lo anterior debido a que la vida útil del proyecto es de 50 años y una proyección a ese plazo traería consigo pérdida de confianza de los pronósticos del flujo de efectivo. A continuación se determinan los indicadores financieros correspondientes: los los los financieros correspondientes: los los financieros correspondientes: los los financieros correspondientes: los financie

a) Tasa de retorno mínima atractiva (TREMA): se define como la tasa de rentabilidad mínima aceptable que los proyectos deben ofrecer para ser tomados en cuenta en el proceso de decisión respecto a una inversión.

proyecto no es el objetivo principal de esta generación de ingresos

Entones, la TREMA o "costo de oportunidad del capital", es la tasa de rentabilidad mínima aceptable que las instituciones aspiran a obtener de los recursos destinados a la inversión. Sirve de parámetro para comparar con la Tasa Interna de Retorno (TIR).

Dado que el fin del proyecto del Centro Acuático pretende generar ingresos únicamente para cubrir los costos de inversión (intereses) y los costos de

el Estado, por lo que es importante definir los costos de la inversión y de la 6.3 Financiamiento del crédito

Por lo antenor se determinarán los siguientes indicadores: El proyecto se plantea financiar por medio de un crédito público con el Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE), el cual se plantea para este proyecto hasta por la suma de 20 millones de dólares y con las siguientes condiciones: condiciones:

La evaluación de costos involucr. 2 P.ON orbano la inversión del proyecto y los

flujos de costos de su operación Condiciones generales del crédito

PLAZO	20 AÑOS (5 AÑOS DE GRACIA)
CUOTAS OME IMI	40 SEMESTRALES (AMORTIZACIONES IGUALES)
INTERÉS ANUAL (Aprox)	tres años de operación del Centro Acuático, con un horizonte \$25.2
FIJO	años y un incremento del 4% anual. 800,4
Tasa Libor 6m: (al 22 de marzo 2017)	A continuación se determinan los indicadores del análisis de 242.1

a) Tasa Social de Descuento (TSD): es el costo de opodunidad en que 6. Evaluación Económica y Social del proyecto

esos recursos en otra inversión que pudiera gener La evaluación de las consecuencias de un determinado proyecto puede abordarse de formas muy distintas. En general, sin embargo, el método de evaluación vendrá en gran parte determinado por el carácter del proyecto. Si este es privado, los costes y beneficios resultantes del mismo serán identificados pura y simplemente con los que soporte y disfrute la unidad económica que emprende dicho proyecto y su valoración se hará de acuerdo con los precios relevantes para esta unidad; en una economía de mercado estos precios serán precisamente los generados por el proceso de intercambio. internacionales

Si el proyecto es público, en cambio, la identificación de los costes y beneficios habrán de referirse a la sociedad como un todo y su caracterización dependerá estrechamente de los diferentes objetivos, económicos o de otro tipo, que tal sociedad tenga; en cuanto a la valoración, los precios a usar no tienen por qué ser generados por el mercado a no ser que éstos cumplan una serie de condiciones altamente restrictivas.

El análisis coste-beneficio puede interpretarse como un método de evaluación de proyectos a partir del uso de objetivos sociales. En el caso en que los precios generados por el mercado fueran consistentes con estos objetivos -es decir, en el caso en que dichos precios reflejaran costes y beneficios sociales -no habría en el Estado, por lo que es importante definir los costos de la inversión y de la operación.

Por lo anterior se determinarán los siguientes indicadores:

- El proyecto se plantea financiar por medio de un crédito público con el Banco Centroamericano de Integración Económic (CST) otnesciones as a la conomic (CST) as a Social de Descuento (CST) as a Social d
- b) Valor actual de los costos (VAC)
 - c) Costo Anual Equivalente (CAE)

La evaluación de costos involucra el cálculo de la inversión del proyecto y los flujos de costos de su operación. Condiciones generales del crédito

La inversión inicial se estableció en USD\$30.000.

Con respecto al flujo de costos, sólo se contemplarán los costos de inversión (intereses del préstamo) y los costos de operación y mantenimiento de las instalaciones. A continuación se detallan los costos estimados para los primeros tres años de operación del Centro Acuático, con un horizonte de proyección de 25 años y un incremento del 4% anual.

A continuación se determinan los indicadores del análisis de costos del proyecto:

a) Tasa Social de Descuento (TSD): es el costo de oportunidad en que incurre la sociedad cuando el sector público extrae recursos de la economía para financiar los proyectos, es decir, el costo de oportunidad de utilizar esos recursos en otra inversión que pudiera generar un rendimiento más alto que la inversión propuesta en el proyecto. Se utiliza para convertir en valores actuales los beneficios y los costos sociales futuros de un proyecto de inversión pública. costes y beneficios resultantes del mismo serán identificados pura y simplemente

En el análisis de proyectos públicos se utiliza una tasa de descuento constante y positivo, que en el caso de Costa Rica se ha fijado en un 12%, como parte de la experiencia establecida con los organismos financieros internacionales.

Si el proyecto es público, en cambio, la identificación de los costes y beneficios habrán de referirse a la sociedad como un todo y su caracterización dependerá

estrechamente de los diferentes objetivos, económicos o de otro tipo, que tal sociedad tenga, en cuanto a la 11.00 ordoro cuadro no tienen por que ser renoibibno en enea anu nalo Resumen de evaluación bectem la log gobalenen

	Indicadores de la ev	aluaciór	de los costos
elon de	Tasa social de descuento	TSD	12%
precios ir en el	Valor actual de los costos	VAC	@ 16.139.655.173,19
ne sind	Costo anual equivalente	CAE	Ø5.303.669.346,80

evaluación social y una evindosurtano	Costo-Beneficio Sione sello snupnin babilise
Ampliación Costo-Beneficio	Costo-Beneficio
niplan lales condiciones places y originales edir las consecuencias sociales de un se, con propiedades que los generados lilizados los precios sombra, aquellos ación óptima de recursos, entendiendo una determinada función de bienestar	Costo-Beneficio cuando sí existen cambios en la calidad o

Fuente: División de Evaluación Social, Ministerio de Desarrollo Social, Gobierno de Chile

7:1 Beneficios de valor de uso: (Social, 2013) bastasola areidud es eup la novam ses iniciativa de este mega-proyecto es rentable socialmente

Se han identificado los siguientes beneficios originados por el valor de uso del CA: SACION DE BENEFICIOS Los beneficios corresponden al valor que

tiene para el país ejecutar el proyecto, medido :latriem y mental: 1.1 el aumento del consumo de los bienes y servicios producidos por el proyecto y por la

La realización de actividades deportivas al aire libre y utilización de infraestructura especialmente diseñada con este propósito, muchas veces dispuesta en los parques, genera beneficios por mejoras en la salud física de las personas. en una primera etapa caracterizarse la situación con

Además, los parques urbanos tienen un efecto positivo en la salud mental en las personas que lo frecuentan o que habitan cerca de él (Chiesura, 2004). Este efecto se ve potenciado en caso que se combine con actividad física en el parque (Pretty et al. 2005). En este caso la práctica de la Natación en un entorno natural como el que caracteriza al Parque Metropolitano La Sabana. Como se indicó al principio, desde la perspectiva de la inversión pública se han

Si ligamos estos beneficios al ahorro que tendría la seguridad social costarricense, podríamos medir el impacto en la economía de la salud al reducirse por medio de la actividad física los factores de riesgo de las principales enfermedades mortales respecto a la evaluación de proyectos de mega-instalaciones deportizisques construcción, ampliación, mejoramiento y reposición de éstos deberá hacerse con

Esta categoría es la que más aporta al desarrollo económico, al generar una sociedad más disciplinada y más saludable, permitiendo así un ahorro en gasto en salud. (Ruiz, Argiro, & Meza, 2010)

2. El deporte de alta competición

Metodología de evaluación de un mega-parque por tipo de proyecto Los megaproyectos deportivos permiten el cumplimiento de las normas internacionales lo cual viene a favorecer el entrenamiento y competición internacional en los distintos deportes acuáticos.

realidad ninguna diferencia entre una evaluación social y una evaluación comercial.

Sin embargo, en la medida en que no cumplan tales condiciones, los precios de mercado no pueden ser usados para medir las consecuencias sociales de un determinado proyecto. Otro tipo de precios, con propiedades que los generados por el mercado carecen, deberán ser utilizados los precios sombra, aquellos precios cuya adopción llevaría a la asignación óptima de recursos, entendiendo por tal aquella asignación que maximiza una determinada función de bienestar social. (Zabalza A. 2000)

La evaluación social de esta tipología de proyectos tiene por objeto identificar, medir y valorar todos los costos y beneficios de una iniciativa de construcción y/o ampliación de mega instalaciones deportivas. En la medida que el bienestar social sea mayor al que se hubiera alcanzado sin el proyecto, se podrá concluir que la iniciativa de este mega-proyecto es rentable socialmente.

Se han identificado los siguientes beneficios ori IDENTIFICACIÓN DE BENEFICIOS Los beneficios corresponden al valor que tiene para el país ejecutar el proyecto, medido conceptualmente a través del aumento del consumo de los bienes y servicios producidos por el proyecto y por la liberación de recursos de los insumos que el proyecto genera.

especialmente diseñada con este propósito, muchas veces Los beneficios deben ser estimados en función de las características propias del mismo. Por esto, debe en una primera etapa caracterizarse la situación con proyecto (CP), aquella que responde a la situación a la cual debería llegarse con mayor probabilidad una vez que el proyecto se pone en marcha, considerando tanto la infraestructura o mejoramientos señalados, como la demanda proyectada bajo estas nuevas condiciones de oferta.

como el que caracteriza al Parque Metropolitano La Sabana Como se indicó al principio, desde la perspectiva de la inversión pública se han identificado dos tipos de instalaciones deportivas: Instalaciones básicas y megapodriamos medir el Impacto en la economia de la salud al reducirse participalistani

la actividad física los factores de riesgo de las principales enfermedades mortale Respecto a la evaluación de proyectos de mega-instalaciones deportivas, la construcción, ampliación, mejoramiento y reposición de éstos deberá hacerse con un enfoque de costo-beneficio. (Social, 2013) nogs aem sup al se snogera sala

sociedad más disciplinada y más saludable, permitiendo así un ahorro en gasto en

salud. (Ruiz, Argiro, & Meza, 2010)

El deporte de alta competicion

Cuadro No. 13

Metodología de evaluación de un mega-parque por tipo de proyecto

Tipo de proyecto	Metodología de evaluación
enamiento y competición	ternacionales lo qual viene a tavorecer el entre ternacional en los distintos deportes aqueticos

Existe una variedad de técnicas utilizables en la valoración de proyectos, pero muchas veces la implementación de éstas u otras técnicas de estimación de beneficios pueden resultar muy costosas, por lo que el formulador debiese enfocarse es estimar los beneficios más relevantes y no necesariamente concentrarse en estimar todos los beneficios descritos, considerando que muchos de ellos pueden tener un aporte relativamente sobre el valor total del proyecto El desarrollo de instalaciones deportivas, impulsa actividad económica a tra suprag

la instauración de distintos tipos de establecimientos y de modalidades de negocio De este modo, deben utilizarse los métodos cuyos costos de implementación sean menores al beneficio estimado de contar con información adicional para la son los gimnasios, clínicas deportivas y por supuesto, los y solos evaluación del proyecto. V sol los supuestos de proyectos y solos evaluación del proyecto. o práctica de la Natación.

Tal como se observa en el siguiente cuadro, la mitad de los beneficios generados por los megaproyectos deportivos, son capturados a través del aumento en el valor de las viviendas aledañas a éstos y la utilización del método de precios Los parques urbanos proveen a las ciudades de espacios verdes que e ecoinôbed el paisaje. Esta mejoramiento estético es especialmente valorado por quienes

viven cerca de los parques urb11coN orbsu2s armonizan el entomo. Sin duda la

illiminación alradador da esta instalación hopaficios que

construcción del Nuevo Estadio Nacional, ha venido a dar un entorno moderno y e babi Cuantificación, valoración e indicadores de beneficios del CA como ma

Beneficio	Variable de interés en la	Variable de interés y/o	Indicadores utilizados
nales larse en el parque		estimación de la	 Desarrollo de n En adición a los nue
Salud Recreativa y Mental	Número de visitantes	Precio de la entrada o subsidio	Indicadores de salud vinculados a la
privado: Algunos ación de kioscos, a establecimientos	Numero de programas	Precio de servicio en el mercado referencial	importancia de la práctica del ejercicio y la actividad física
	Número de convenios con centros de trabajo de la zona de	Ahorro al gasto de Salud por atención de enfermedades crónicas.	ninoristas que se pro 6. Beneficios por r
i la sostenibilidad cidad. Además, el		stema fotovoltaico s cual permitirá produ	CA plantea un si nergética del CA, o
El deporte de alta competición	Número de deportistas entrenando	Precio de la entrada en el mercado referencia.	Indicadores de participación en campeonatos
	Número de deportistas compitiendo	Éxito deportivo	nacionales o torneos internacionales.
fades de medida ración requiere la	Número de tomeos internacionales realizados	los beneficios cons rficios identificados, smos. (Social, 2013	Indicadores vinculados al éxito deportivo (aumento de medallas)

El número de eventos internacionales que podrán desarrollarse en el Centro Acuático, en sus distintas disciplinas, favorece la competencia del alto rendimiento de los deportes acuáticos en Costa Rica.

enfocarse es estimar los beneficios más relevantes y no necesariamente

de ellos pueden tener un aporte relativamente sobre el valor total del proyecto

20.3. Desarrollo de nuevos mercados deportivos: el sobol tamidas na astarinaciono

El desarrollo de instalaciones deportivas, impulsa actividad económica a través de la instauración de distintos tipos de establecimientos y de modalidades de negocio que ofrecen servicios comerciales en la instalación. El CA plantea espacios deportivos que pueden ser concesionados para la explotación comercial, como son los gimnasios, clínicas deportivas y por supuesto, los vasos para la enseñanza o práctica de la Natación.

Tal como se observa en el siguiente cuadro, la mitad de los beneficios generados

valor de las viviendas aledañas a éstos y la utilización del método de precios

la 4.3 Beneficios por embellecimiento escénico soviltogab sologorospam sol toque

utilizados

Los parques urbanos proveen a las ciudades de espacios verdes que embellecen el paisaje. Este mejoramiento estético es especialmente valorado por quienes viven cerca de los parques urbanos, los cuales armonizan el entorno. Sin duda la construcción del Nuevo Estadio Nacional, ha venido a dar un entorno moderno y armonioso en el distrito Mata Redonda, con las externalidades de seguridad e iluminación alrededor de esta instalación, beneficios que se plantean también con el CA.

interés en la

5. Desarrollo de nuevos mercados comerciales no recreacionales

interes y/o

estimación de la

En adición a los nuevos mercados recreativos, puede desarrollarse en el parque actividad económica comercial en el espacio destinado para la práctica de actividades recreativas, no necesariamente asociada a la recreación, de la cual se deriva igualmente un beneficio, usualmente desde el ámbito privado. Algunos ejemplos son: arriendo de espacios para publicidad, instalación de kioscos, cafeterías, espacios para encuentros de capacitación y otros establecimientos minoristas que se proponen en el proyecto del CA.

6. Beneficios por mejoramiento medioambiental: aouneo mo

El CA plantea un sistema fotovoltaico solar que garantizará la sostenibilidad energética del CA, o cual permitirá producir y facturar electricidad. Además, el proyecto incorporar la reutilización de aguas pluviales y jabonosas en mingitorios y sanitarios, como eventualmente para el riesgo de vegetaciones proximales al borde del sitio del CA.

7.2 Cuantificación y valoración de beneficios

La cuantificación de los beneficios consiste en asignar unidades de medida apropiadas a los beneficios identificados, mientras que la valoración requiere la monetización de los mismos. (Social, 2013)

De salud: Costo de la atención de las enfermedades crónicas. (Morice & Achio, 2003)

La diabetes mellitus y la cardiopatía isquémica mostraron los costos más altos de internamiento en todos los niveles hospitalarios de atención de la CCSS, seguidas por las neumonías y diarreas que, a pesar de que muestran un costo de internamiento inferior, tienen un elevado número de egresos. La diabetes mellitus genera el costo mayor (de 1.011 a 1.461 millones de colones anuales) si se compara CQP la cardiopatía isquémica (de 717 a 970 millones), la neumonía infecciosa (614 a 824 millones) y la diarrea (520 a 610 millones). La hipertensión arterial de tipo esencial, en conjunto con sus manifestaciones renales y cardiacas, ocupa el quinto lugar en el nivel nacional, de costos de internamiento (de 531 millones a 569 millones de colones). Sin embargo, a nivel ambulatorio, la hipertensión arterial genera costos mayores que la diabetes mellitus y las enfermedades infecciosas, dada la elevada frecuencia del número de consulta.

Con respecto a los tumores, éstos provocan un costo considerable en los servicios de salud: el cáncer de cérvix representa para los hospitales del país, un costo estimado entre 204 a 235 millones de colones anuales. Esta información destaca la importancia de avanzar en la formulación y construcción de indicadores que permitan estimar los costos intangibles de la enfermedad y la muerte de patologías que, como los tumores, no constituyen una causa tan frecuente de consulta o internamiento, si se compara con enfermedades infecciosas, pero que producen discapacidad y costos económicos y sociales importantes en el país que no se visualizan en los indicadores tradicionales de gestión de servicios de salud.

Las tendencias sociales y demográficas del mundo actual han introducido nuevos desafíos para la salud pública, es así que, para reducir las brechas en salud que enfrentan los países será necesario mejorar la equidad y eficiencia en la distribución de los recursos. Aunque la expectativa de vida de la población se ha ido elevando, al reducir el número de defunciones infantiles, la posibilidad de seguir avanzando en este sentido, dependerá del descenso que se logre en las defunciones asociadas con las enfermedades crónicas no transmisibles. Existe evidencia de que es posible reducir la proporción de estas defunciones prematuras e incluso evitar la ocurrencia de nuevos casos mediante estrategias dirigidas a modificar factores de riesgo relacionados con condiciones de vida.

Diversos factores han determinado ese aumento en la incidencia de las enfermedades crónicas: el envejecimiento de la población, el limitado ejercicio físico, la elevación en la proporción de personas obesas y la adquisición de hábitos inadecuados de alimentación, con alto contenido de grasa y reducida cantidad de fibra. Estos condicionantes de la enfermedad están relacionados con los cambios demográficos y socioeconómicos que están experimentando todos los países, por lo que las tendencias crecientes de estas enfermedades afectan tanto a naciones industrializadas, como a aquellas que se ubican en la categoría de países en desarrollo. Se prevé que la urbanización e industrialización acelerada en éstos últimos determinará que el aumento relativo de las patologías crónicas en

rice & Achio, 2003)	Número de campeonatos nacionales realizados	stención de las enfern	De salud: Costo de la l
Desarrollo de nuevos mercados comerciales	Número de locales comerciales utilizados en el CA		Plusvalía de la vivienda en el área de influencia
Beneficio por embellecimiento escénico	Zona de influencia	, tienen un elevado i vor (de 1.011 a 1.4	Plusvalía de la vivienda en el área de influencia
Desarrollo de nuevos mercados comerciales no recreacionales	Número de establecimientos comerciales no recreacionales utilizados en el CA	i millones) y la diarre al, en conjunto con s r en el nivel naciona	Valor del servicio en el mercado de referencia
Beneficio por mejoramiento medioambiental	Monto de facturación de energía eléctrica Costo de consumo de	Ahorro energético	Indicadores vinculados al ahorro energético.
	para los hospitales ones anuales. Esta i		Indicadores vinculados al aprovechamiento del recurso hídrico.

Existe una variedad de técnicas utilizables en la valoración de proyectos de megaparques urbanos que permiten aproximar los beneficios descritos tanto de forma directa como indirecta. discapacidad y costos económicos y sociales importantes e

El uso de una u otra técnica es particular al beneficio de que se trate y de las características particulares del mega-parque en desarrollo. Dado que muchas veces la implementación de éstas u otras técnicas de estimación de beneficios pueden resultar muy costosas, el formulador debiese enfocarse es estimar los beneficios más relevantes para el parque particular que se evalúa y no necesariamente concentrarse en estimar todos los beneficios descritos, considerando que muchos de ellos pueden tener un aporte relativamente sobre el valor total del proyecto parque. (Social, 2013) defunciones asociadas con las enfe

De este modo, deben utilizarse los métodos cuyos costos de implementación sean menores al beneficio estimado de contar con información adicional para la evaluación del proyecto.

Diversos factores han determinado ese aumento en la incidencia de las enfermedades crónicas: el envejecimiento de la población, el limitado ejerciclo físico, la elevación en la proporción de personas obesas y la adquisición de hábitos inadecuados de alimentación, con alto contenido de grasa y reducida cantidad de fibra. Estos condicionantes de la enfermedad están relacionados contros cambios demográficos y socioeconómicos que están experimentarios todos los países, por lo que las tendencias crecientes de estas enfermedades afectan tanto a naciones industrializadas, como a aquellas que se ubican en la categoría de países en desarrollo. Se prevé que la urbanización e industrialización acelerada en éstos últimos determinará que el aumento relativo de las parologías crónicas en

tiempo va en detrimento de otro tipo de actividades como el deporte y la adquisición de experiencias psicosociales. Princeinal & III. velsolità abballonas el

El propósito fundamental del CA, es promover el deporte, fenómeno relacionado con la mejora de la salud de la población al disminuir la mortalidad y morbilidad, originadas por enfermedades no transmisibles (ENT), por medio de la ejecución de intervenciones integradas que se dirigen a prevenir la enfermedad y promover la salud, al reducir, simultáneamente, los factores comunes de riesgo de las principales ENT, dentro de ellos: el hábito de fumar, la alimentación inadecuada, el abuso de alcohol, la inactividad física y el estrés psico -social. legislación y regulaciones para el mercadeo del tabaco y alcohol, entre otras

La actividad física, como la aplicable en los deportes acuáticos, representan una valiosa oportunidad para poder avanzar en la prevención y control de estas durante las últimas décadas. Provoca gastos considerables en los ababemanan salud, derivados del tratamiento y manejo de las complicaciones, así como costos

En el marco de la prevención y promoción de la salud, el CA intentará contribuir al mejoramiento de las condiciones de salud del país, mediante implementación de programas con otras instituciones públicas, como escuelas, colegios, organizaciones de adultos mayores, clínicas, hospitales y EBAIS, que apoyen la realización de acciones orientadas a la adopción de prácticas saludables. Simple de la composición de prácticas saludables. la prevención y promoción, por un lado, y por otro, según sea la estrategía de

La diabetes mellitus y la cardiopatía isquémica, fueron las ENT que mostraron los costos más altos de internamiento en todos los niveles hospitalarios de atención de la CCSS. La diabetes mellitus continúa generando el costo mayor (de 1011 a 1461 millones de colones anuales) si se compara con la cardiopatía isquémica (de 717 a 970 millones), la neumonía infecciosa (614 a 824 millones) y la diarrea (520 a 610 millones). La hipertensión arterial de tipo esencial: en conjunto con sus manifestaciones renales y cardiacas, ocupa el quinto lugar, respecto a los costos de jinternamiento (de 531 millones a 569 millones de colones). Sin embargo, en la consulta ambulatoria, la hipertensión arterial genera costos mayores que la diabetes mellitus y las enfermedades infecciosas. (Morice, Situación de las enfermedades crónicas no transmibiles en CR, 1993). Zotunim soniup eb ominim

intencionalidad onentada el mejoramiento de la salud o la estética corporal", es Según la estimación del costo anual que representa la atención de enfermedades crónicas, se prepara una metodología de cálculo conforme al ingreso de personas potencialmente usuarias del CA, resultando los datos del siguiente cuadro.

Un 53.4% de la población de 12 a 70 años, nunca realiza ejercicio físico, 2.9% lo hace una vez al mes, 21.4% de una a dos veces a la semana y 22.3% lo practica durante tres o más ocasiones a la semana

del método de entrevista directa.

El Instituto de investigaciones Psicológicas de la Universidad de Costa Rica, en conjunto con la OPS, desarrollo un 61 no Vonde la pobleción de 15 a 25 años

Proyección de ahorro en gasto de atención médica en la Seguridad Social por enfermedades no trasmisibles cuyos riesgos se reducen con la práctica variabilidad, fue de 6.76 horas AD le ne nòissala abre esa elevada inversión de los países subdesarrollados será mayor que el que ocurrirá en las naciones desarrolladas (Mosley, Jl, & Janison, 1993). Isloosoolis asionenegae eb noloisiupbe

La posibilidad de reducir los factores de riesgo de las enfermedades crónicas requerirá de enfoques intersectoriales, pues aunque para realizar prácticas saludables en forma sostenida es necesaria una cuota de responsabilidad individual, también las redes de apoyo social y familiar, y el Estado deberán participar en este esfuerzo. Ejemplo de ello es la necesidad de dotar a las comunidades de condiciones adecuadas de infraestructura para la recreación y el ejercicio físico, disponibilidad y acceso a alimentos, seguridad vial y ciudadana, legislación y regulaciones para el mercadeo del tabaco y alcohol, entre otras.

La actividad física, como la aplicable en los deportes acuáticos, representan una Los costos que generan estas enfermedades son elevados y han aumentado durante las últimas décadas. Provoca gastos considerables en los servicios de salud, derivados del tratamiento y manejo de las complicaciones, así como costos asociados a la pérdida de productividad de las personas afectadas la bocam la na

mejoramiento de las condiciones de salud del país, mediante implementación de Para enfrentar los costos crecientes de las enfermedades crónicas, los servicios de salud deben asumir el reto de innovar en la implementación de enfoques de atención a la salud que diferencien según el énfasis en la curación y el énfasis en la prevención y promoción, por un lado, y por otro, según sea la estrategia de atención individual o la atención colectiva de la salud. La atención individual como es sabido, se centra en lo curativo y da respuestas de corto plazo a los problemas de salud, por lo tanto, tienen poco impacto sobre la situación de salud. Por su parte, la atención colectiva, sobre todo la orientada a la prevención y promoción. tiene efectos más a largo plazo, pero más permanentes. En este sentido, se considera que impactan con mayor fuerza la situación de salud, especialmente si se trata de una estrategia que involucre acciones intersectoriales y políticas de linternamiento (de 531 millones a 569 millones de colones). Sin embaro eslaixos consulta ambulatoria, la hipertensión arterial genera costos mayores que la

El ejercicio físico, definido como cualquier actividad física para la cual se dedica un mínimo de quince minutos por jornada, dos o más veces por semana, con intencionalidad orientada al mejoramiento de la salud o la estética corporal", es una práctica que se presenta con mayor frecuencia en la zona urbana y en los hombres, principalmente solteros, según reportes de la Encuesta nacional sobre consumo de drogas en Costa Rica, donde la información se recolectó por medio del método de entrevista directa

Un 53.4% de la población de 12 a 70 años, nunca realiza ejercicio físico, 2.9% lo hace una vez al mes, 21.4% de una a dos veces a la semana y 22.3% lo practica durante tres o más ocasiones a la semana.

El Instituto de Investigaciones Psicológicas de la Universidad de Costa Rica, en conjunto con la OPS, desarrolló una investigación en la población de 15 a 25 años del área metropolitana del país y encontró que 85.8% de los entrevistados velan diariamente televisión y que el promedio, a pesar de que muestra una alta variabilidad, fue de 6.76 horas al día. Es de suponer que esa elevada inversión de

2016

beneficio social.

- Existe el criterio de la Asesoría Legal del ICODER, No. AL-028-02-2016 que concluye sobre la capacidad legal del ICODER de gestionar este tipo de financiamientos (capacidad de endeudamiento).
- Existe una Declaratoria de Interés Público y Nacional de estos proyectos según se establece así en el Decreto Ejecutivo No. 35774-MP, por lo que el Comité Nacional de Inversión Pública ha brindado el aval de oportunidad de dichos proyectos.
- Se encuentran los anteproyectos debidamente aprobados por el Consejo Nacional del Deporte y la Recreación.
- Los proyectos han sido debidamente aprobados por MIDEPLAN en su registro en el Banco de Proyectos de dicha Cartera Ministerial.
- El Banco Central ha emitido criterio favorable para que el ICODER suscriba el préstamo con el BCIE.

Fuertle: INCTENSA, seglini Egresos regornados im los nospilar Sobre el estado de la infraestructura deportiva:

- Del costo total se calcula un promedio de costo de las cuatro enfermedades y se El estado crítico de deterioro de la PMMP y la ausencia de espacios para el entrenamiento y competición de disciplinas deportivas obliga a la toma urgente de decisiones radicales para alcanzar la modernización y ampliación de los espacios para el deporte y la recreación que cumplan las normativas técnicas internacionales y los aspectos ambientales que garanticen la auto-sostenibilidad.
 - Estos objetivos están estrechamente ligados al crecimiento del deporte nacional pero principalmente a la promoción de programas de prevención/ de enfermedades y tratamiento de lesiones físicas. Les sion log lenenso ne
 - Aspectos como la localización, terreno, tecnología, anteproyecto y modelo de gestión, fueron importantes para la decisión de estas alternativas de construcción.

En ese sentido, se deberá trabajar con una metodología que permita fundamentar

Sobre el Plan Nacional de Desarrollo: e costo individual de la práctica de la natación e costo individual de la práctica de la natación e costo individual de la práctica de la natación e costo individual de la práctica de la natación e costo individual de la práctica de la natación e costo individual de la práctica de la natación e costo individual de la práctica de la natación e costo individual de la práctica de la natación e costo individual de la práctica de la natación e costo individual de la práctica de la natación e costo individual de la práctica de la natación e costo individual de la práctica de la natación e costo individual de la práctica de la natación e costo individual de la práctica de la natación e costo individual de la práctica de la natación e costo individual de la práctica de la natación e costo individual de la natación e costo individual de la natación d

• El proyecto está vinculado al PND en la meta de acción No. 1.12.1: Desarrollar la infraestructura requerida para cumplir con las necesidades en materia de salud, nutrición, deporte y recreación. sa notatras la sup laugi fundamentar el costo individual de un deportista de alto rendimiento en el CA y el

Sobre la oferta del proyecto:

- Se ha definido claramente el área de influencia del proyecto CA y los beneficios del mismo ante el crecimiento que se proyecta en los siguientes Sobre el marco jurídico: años para la población de esta área.
- El proyecto está diseñado para garantizar una mayor oferta al país, con posibilidades de atender más de un millón de visitas al año. M vel al ...
- El proyecto permitirá que los deportistas que tienen que acudir a otras instalaciones que tienen hoy día mejores condiciones que la PMMP puedan

sup 2105-50-851995, actualizado al año 2016 (INCIENSA, 1998) la slaix-

concluye sobre la capacidad legal del-ICODER de gestionar este upo de

Nacional de estos proyectos No. 35774-MP, por lo que el ido el aval de oportunidad de	y colldu9 25 byduseje oferd brind 64 60ild Costo 1995	Tipo de cambio junio	Total dólares en Agosto 2016	Tipo de cambio Agosto 2016	Total en Colones en Agosto 2016
Diabetes Mellitus	140.215,00	256,85	545,90	558,6	304.941,01
Cardiopatía Isquémica	92.785,82	256,85	361,25	558,6	201.791,55
Hipertensión Arterial Esencial	75.067,75	256,85	292,26	558,6	163.258,11
Enfermedad Cardiaca Hipertensiva	114.492,60	256,85	445,76	558,6	248.999,67

financiamientos (nacecidad de andellidamiento)

Fuente. INCIENSA, según Egresos reportados en los hospitales periféricos.

Del costo total se calcula un promedio de costo de las cuatro enfermedades y se llega a un promedio de costo por atención de enfermedades crónicas de 229.747,59 colones, suma que se multiplica en el flujo de efectivo de la evaluación económica y social por el número de visitantes que están dispuestos a pagar una cuota para la práctica del ejercicio.

Vinculado al indicador anterior, se puede observar, la UCR, proyecta 240 usuarios en general por hora, dada la magnitud de la instalación con una proyección anual de 1.072.224 visitas al CA por año, entre atletas, niños, adultos mayores y población en general.

Estos objetivos están estrechamente ligados al precimiento del deporte

En ese sentido, se deberá trabajar con una metodología que permita fundamentar el costo individual de la práctica de la natación en el CA.

* El proyecto está vinculado al PND en la meta de accovitrogab otixà ad

Igual que el anterior, se deberá trabajar con una metodología que permita fundamentar el costo individual de un deportista de alto rendimiento en el CA y el beneficio social.

Desarrollar la infraestructura requenda para cumplir con las necesidades en

6.4 Conclusiones, ong les alonguitni sh sers la etnementa obinfieb en e2 ...

Sobre el marco jurídico:

 La Ley No. 7800 establece un régimen financiero que establece una serie de fuentes de financiamientos alternativas al Gobierno Central, lo cual respaldará el crédito solicitado sin necesidad de mayor endeudamiento del Gobierno Central.

El proyecto está diseñado para garantizar una mayor oferta al país, con

ampliar sus horarios y condiciones de entrenamiento en una instalación de

Sobre los beneficios económicos y sociales:

- El proyecto tiene un alto componente educativo al poder vincular alianzas con los centro públicos de educación primaria y secundaria del área de Bibliografía
- Alvarado, J. d. (2016). Programas desarrollados Piscina Olímpica María del Milagro París, 1998-
- Instituciones como los EBAIS, soin ateod, èsol de l'allo serán
- Chiesura, A. (2004). The Role of Urban Parks for the Sustamable and Parks Planning, 129-138.

Sobre la evaluación financiera:

- INCIENSA, (1998). Situación de las enfermedades crónicas no transmisibles en Costa Rica. Tres
- El financiamiento del crédito significará un gran el pula de la financiamiento del crédito significará un gran el pula de la financiamiento del crédito significará un gran el pula de la financiamiento del crédito significará un gran de la financiamiento del credito significará un gran de la financiamiento de la fina para la institución, pero se convertirá egulles consocions pero se convertirá en la institución, pero se convertirá en la institución. beneficios económicos y sociales.
- Morice A. (1993). გituación de las entermedades crónicas no transmibiles en CRo Tres Rios I 3 Desarrollo Social y Asignaciones Familiares, cuya fuente de finantalellón es
- Morice, A., & Achio, M. (2003). Tendencias, costos y desafíos para la atención de Isa enfermedades crónicas en Costa Rica . Revista de Ciencias Administrativas y Financieras de la Seguridad Social , 18-34. mantenimiento.
- Mosley, WASHER, & Watison, D. (1998). The health Pransition: Implications for Health Policy in lab beveloping Countries in Developing Countries, 673-699. proyecto en la salud de los ciudadanos y de ahorros en el gasto total de la
- Pretty et al. (2005). The Mental and Physical Health Outcomes of Green Excercise. International Queda pendiente coordinar. 756-918, dans en dipolitica pendiente coordinar. 756-918 de la constant de la consta
- RUZ, A., Argiro, E., & Meza, R. J. (2010). Medición econóimca del deporte en Colombia: Una propuesta metodológica de cuenta satélite. Lecturas de Economía, 141-167.
- Social, M. d. (2013). Metodología de Evaluación Socioecónómica de proyectos de Mega-Parques Urbanos. Santiago: Ministerlo de Desarrollo Social.
- Zabalza A, M. (2000). El concepto de precio sombra. London: London School Economics.

ampliar sus horarios y condiciones de entrenamiento en una instalación de primer mundo.

Sobre los beneficios económicos y sociales:

- El proyecto tiene un alto componente educativo al poder vincular alianzas con los centro públicos de educación primaria y secundaria del área de influencia.
- Potencia ahorros importantes para los costos de atención de enfermedades crónicas en la economía de la salud pública.
- Instituciones como los EBAIS, hospitales, Comercio y Turismo serán beneficiarios indirectos del CA. La entro a she a negru to alos entro (4002). A esuseido

Sobre la evaluación financiera:

El financiamiento del crédito significará un gran esfuerzo presupuestario para la institución, pero se convertirá en un potente dinamizador de beneficios económicos y sociales.

INCIENSA. (1998). Situación de las enfermedades crónicas na transmisibles en Costa Rica., Tres

- En cuanto a lo financiero, el crédito se plantea cubrir con el Fondo de Desarrollo Social y Asignaciones Familiares, cuya fuente de financiación es la más establece según el análisis histórico.
- Con la generación de ingresos proyectada, se comprueba que el proyecto tiene capacidad financiera para atender sus gastos de operación y mantenimiento.
- En cuanto a lo económico y social, se ha demostrado, pese a las proyecciones conservadoras del ICODER, el alto impacto social del proyecto en la salud de los ciudadanos y de ahorros en el gasto total de la Frenty et al. (2005). The Mantal and Physical Health Outcomes of Green Excercise. Intibulazinal
- Queda pendiente coordinar mayor información para la construcción de otros indicadores de beneficio económico y social, como es el ahorro de gasto en agua y electricidad en el CA, generado por el componente ambiental de auto-sostenibilidad del proyecto (paneles solares y reutilización de las secial, M. d. (2013). Metodologia de Evaluación Socioeconómico de provect (sesing asuga

Zabalza A. M. (2000). El concepto de precio sombro. London: London School Economics.

Urbanos, Santiago : Ministerio de Desarrollo Social.

Opinionne del Cotaborader(a) en miticion con la revolución de la pvaluación de su deixempeño.



PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA MINISTERIO DE LA PRESIDENCIA DIRECCION DE RECURSOS HUMANOS DIRECCION GENERAL DE SERVICIO CIVIL EVALUACION DEL DESEMPEÑO



Puntos 7.00 11,50 16,70 18,80 20,00 3-CALIDAD EN EL TRABAJO: Implica tener amplios conocimientos en los temas del área del cual se es responsable. Poseer la capacidad de comprender la esencia de los aspectos complejos para transformarios en soluciones prácticas y operables para la organización. Demostrar conscantemete el interes de aprender. Niveles 1,00 2,00 3,00 4,00 6,00 4-00 11,50 16,70 18,80 20,00 4-RESPONSABILIDAD: Compromiso con que las personas realizan las tareas encomendadas. Su preocupación por el cumplimiento de lo asignado está por encima de sus propios intereses, la tarea asiganada está primero. Niveles 1,00 2,00 3,00 4,00 5,00 Puntos 3,50 7,00 8,00 9,40 10,00 5-TRABAJO EN EQUIPO: Habilidad para paticipar activamente de una meta, objetivo, plan y proyectos comunes, incluso cuando la colaboración conduce a una meta que no esta directamente relacionada con el interes personal. Supone facidada para la relacion interpersonal y la capacidad para comprender la repercusión de las propias acciones en el éxito de las acciones del equipo. Niveles 1,00 2,00 3,00 9,40 10,00 S- INICIATIVA: Responmete rápidamente ante las dificultades o problemas que surgen día a día de la actividad. Supone actuar proactivamente cuando occurren desvisciones o dificultades sin esperar a consultar a toda la linea jerárquica, y así evitar el agravamiento de problemas menores. Implica la posibilidad de proponer mejoras aunque no haya un problema concreto que deba ser soluciorado. 7-CONFIDENCIALIDAD Y DISCRECIONALIDAD: Capacidad para proporcionar confianza a los demás, ser capaces de admitir sus propios errores y nos dejas de senalar las acciones poco elicas de los demas, responsabilizarse de sus objetivos. Vetar por la confidencialidad de datos, información la responsabilizarse de sus objetivos. Vetar por la confidencialidad de datos, información la responsabilizarse de sus objetivos.	Nombre: Marilyn Ro				Grupo laboral C: Ac	ministrativos
Inided donde fabora: MIDEPOR Cargo: Asistente Cargo: Ministra del Deporte Lombre del Superior del Jefe immediato: Carolina Mauri Carabaguias Cargo: Ministra del Deporte Cargo: Ministra del Deporte Cargo: Presidente de la República 3- Factorea y Niveles de Desempeño Marque con una "X" el nivel que mejor corresponda al desempeño del colaborador (a). (Ver la Giuia de aplicación para al Evaluación del Desempeño) - ACTITUD DE SERVICIO: Disposición de actuar, sentir y/o perser en torne a las necesidades del usuario y clientes internos (compañeros) para cual dispetados sus acciones como estrategia para garantizar la sudistacción de los mismos, es decir superiar las expectativas del usuario. - ACTITUD DE SERVICIO: Disposición de actuar, sentir y/o perser en torne a las necesidades del usuario y clientes internos (compañeros) para cual dispetados sus acciones como estrategia para garantizar la sudistacción de los mismos, es decir superiar las expectativas del usuario. - ACTENCIÓN AL PUBLICO: Atención esmerada a los susuarios internos y externos a la organización, facilitando al información en forma efectiva respenhazas, evalendo indisponencios y proyectando una imagen positiva de la organización, facilitando al información en forma efectiva respenhazas, evalendo indisponencios y proyectando una imagen positiva de la organización. - CALIDAD EN EL TRABAJO: Implica tener amplios conocimientes en los tenas del área del cual se es responsable. Poseer la capacidad de omprender le sencia de los aspecios complejos para transformación en soluciones práctices y operables para la organización. - CALIDAD EN EL TRABAJO: Implica tener amplios conocimientes en los tenas del área del cual se es responsable. Poseer la capacidad de omprender le sencia de los aspecidos complejos para transformación en los tenas del área del cual se es responsable. Poseer la capacidad de morpander le sencia de los aspecidos complejos para la relición del sua propio de la organización. - CALIDAD EN EL TRABAJO: Implica tener amplios conocimient		l colaborador(a) y	sus Superiores.	INC. OF STREET	tel Superior del Jeta Innochido.	E- Ubisityacionas d
Inided donde fabora: MIDEPOR Cargo: Asistente Cargo: Ministra del Deporte Lombre del Superior del Jefe immediato: Carolina Mauri Carabaguias Cargo: Ministra del Deporte Cargo: Ministra del Deporte Cargo: Presidente de la República 3- Factorea y Niveles de Desempeño Marque con una "X" el nivel que mejor corresponda al desempeño del colaborador (a). (Ver la Giuia de aplicación para al Evaluación del Desempeño) - ACTITUD DE SERVICIO: Disposición de actuar, sentir y/o perser en torne a las necesidades del usuario y clientes internos (compañeros) para cual dispetados sus acciones como estrategia para garantizar la sudistacción de los mismos, es decir superiar las expectativas del usuario. - ACTITUD DE SERVICIO: Disposición de actuar, sentir y/o perser en torne a las necesidades del usuario y clientes internos (compañeros) para cual dispetados sus acciones como estrategia para garantizar la sudistacción de los mismos, es decir superiar las expectativas del usuario. - ACTENCIÓN AL PUBLICO: Atención esmerada a los susuarios internos y externos a la organización, facilitando al información en forma efectiva respenhazas, evalendo indisponencios y proyectando una imagen positiva de la organización, facilitando al información en forma efectiva respenhazas, evalendo indisponencios y proyectando una imagen positiva de la organización. - CALIDAD EN EL TRABAJO: Implica tener amplios conocimientes en los tenas del área del cual se es responsable. Poseer la capacidad de omprender le sencia de los aspecios complejos para transformación en soluciones práctices y operables para la organización. - CALIDAD EN EL TRABAJO: Implica tener amplios conocimientes en los tenas del área del cual se es responsable. Poseer la capacidad de omprender le sencia de los aspecidos complejos para transformación en los tenas del área del cual se es responsable. Poseer la capacidad de morpander le sencia de los aspecidos complejos para la relición del sua propio de la organización. - CALIDAD EN EL TRABAJO: Implica tener amplios conocimient		ias Méndez	ON WHAT S	September 1	Cédula: 206610936	THE OWNER WHEN THE PARTY OF
tombre del Jefe immediato. Carolina Mauri Carabaguias Cargo: Ministra del Deporte Cargo: Presidente de la República 3- Factores y Niveles de Desempeño Marque con una "X" el nivel que mejor corresponda al desempeño del colaborador (a). (Ver la Guia de aplicación para a Evaluación del Desempeño Marque con una "X" el nivel que mejor corresponda al desempeño del colaborador (a). (Ver la Guia de aplicación para a Evaluación del Desempeño - ACTITUD DE SERVICIO: Disposición de actuar, sentir y/o pensar en torne a las necesidades del usuario y clientes internos (compañeros) para cual dispe todas sus acciones como estrategia para guarantzar la solasiación de los mismos, es decir, supérior las nepecidades del usuario. - ACTITUD DE SERVICIO: Disposición de actuar, sentir y/o pensar en torne a las necesidades del usuario y clientes internos (compañeros) para cual dispensar de la companidade del cual se companidades del usuario y clientes internos (compañeros) para cual dispensar del cual se companidade del c						
ACTIVID DE SERVICIO. Disposición de actuar, sentir y/o penere en torne a las necesidades del usuario y clientes Internos (companieros) para la valuación del Desempeño Acque con una "X" el nivel que mejor corresponda al desempeño del colaborador (a). (Ver la Guia de aplicación para la valuación del Desempeño) ACTIVID DE SERVICIO. Disposición de actuar, sentir y/o penere en torne a las necesidades del usuario y clientes Internos (companieros) para recuel dirego bodas sus acciones constitutega para guerentezar las adisfacción de los mismos, es decir, superar las expeciativas el usuario. Invetes 1,00 2,00 11,30 16,70 16,70 18,80 2,00 5,00 1,00 1,00 1,00 1,00 1,00 1,00 1			uri Carabaquias	-10		
3- Factores y Niveles de Desempeño Marque con una "X" el nível que mejor corresponda al desempeño del colaborador (a). (Ver la Guia de aplicación para a Evaluación del Desempeño) - ACTITUD DE SERVICIO: Disposición de actuar, sentir y/o peresar en torne a las necesidades del usuario y clientes internos (companeros) para cual diagno todas sus acciones como estrategia para garantizar la salisfacción del son mismos, est decir, superar las expectativas del usuario. - ACTITUD DE SERVICIO: Disposición de actuar, sentir y/o peresar en torne a las necesidades del usuario y clientes internos (companeros) para cual diagno todas sus acciones como estrategia para garantizar la salisfacción de los mismos, est decir, superar las expectativas del usuario. - ATENCIÓN AL PÚBLICO: Atención esmerada a los usuarios internos y externos a la organización, facilitando al información en forma efectiva respetuvosa, evilando indeponeros y proyectardos una imagen positiva de la organización, facilitando al información en forma efectiva respetuvosa, evilando indeponeros y proyectardos una imagen positiva de la organización, facilitando al información en forma efectiva respetuvosa, evilando indeponeros y proyectardos una imagen positiva de la organización, facilitando al información en forma efectiva respetuvosa, evilando la facilitando al información en forma efectiva respetuvosa, evilando la facilitando al información en forma efectiva respetuvosa. - CALIDAD EN EL TRABAJO: Implica tener amplilos conocimientos en los temas del área del cual se es responsable. Poser la capacidad de omprender la esencia de los sapectos complejos para transformatos en soluciones prácticas y operables para la organización. Demostrar consumentes de internas de agrandas en soluciones prácticas y operables para la organización. Demostrar consumentes de internas de agrantización para del capacidad de organización para la relación para las organizacións. Demostrar consumentes de una meta, objetivo, plan y proyectos comuses, inclusto cuando la colaboración concu				Divoro		101141
Marque con una "X" el nivel que mejor corresponda al desempeño del colaborador (a). (Ver la Guia de aplicación para a Evaluación del Desempeño) ACTITUD DE SERVICIO: Disposición de actuar, sentir y/o persar en torne a las necesidades del usuario. y clientes internos (compañeros) para caul dirigio todas sus acciones como entrineja para grunnitzar la saldisfacción de los mismos, es decir, superar las necesidades del usuario. Inteles 1.00 2.00 3.00 15.70 18.80 20.00 Vantos 7.00 11.50 16.70 18.80 20.00 ATENCIÓN AL PUBLICO: Atención esmerada a los usuarios internos y externos a la organización, facilitando al información en forma efectiva respectuosa, evidando indisponendos y proyecturado una mangen positive de le organización. ACTENCIÓN AL PUBLICO: Atención esmerada a los usuarios internos y externos a la organización, facilitando al información en forma efectiva respectuosa, evidando indisponendos y proyecturado una mangen positive de le organización. ACTENCIÓN AL PUBLICO: Atención esmerada a los usuarios internos y externos a la organización, facilitando al información en forma efectiva respectuosa, evidando indisponendos y proyecturado una mangen positive de le organización. ACTENCIÓN AL PUBLICO: Atención esmerada a los usuarios internos y externos a la organización, facilitando al información en forma efectiva respectuosa, evidando indisponendos y proyecturado una mangen positiva de la organización. ACTENCIÓN AL PUBLICO: Atención esmerada a los usuarios internos y externos a la organización. ACTENCIÓN AL PUBLICO: Atención esmerada a los usuarios internos y externos a la organización. ACTENCIÓN AL PUBLICO: Atención esmerada a los usuarios internos y externos al la organización. ACTENCIÓN AL PUBLICO: Atención esmerada a los usuarios internos positivas de la organización. ACTENCIÓN AL PUBLICO: Atención positiva positi	nombre del Superior	dei Jeie irimediato.	Luis Guillermo Solis	Rivera	Cargo. Presidente de la republica	
Marque con una "X" el nivel que mejor corresponda al desempeño del colaborador (a). (Ver la Guia de aplicación para a Evaluación del Desempeño) ACTITUD DE SERVICIO: Disposición de actuar, sentir y/o persar en torne a las necesidades del usuario. y clientes internos (compañeros) para caul dirigio todas sus acciones como entrineja para grunnitzar la saldisfacción de los mismos, es decir, superar las necesidades del usuario. Inteles 1.00 2.00 3.00 15.70 18.80 20.00 Vantos 7.00 11.50 16.70 18.80 20.00 ATENCIÓN AL PUBLICO: Atención esmerada a los usuarios internos y externos a la organización, facilitando al información en forma efectiva respectuosa, evidando indisponendos y proyecturado una mangen positive de le organización. ACTENCIÓN AL PUBLICO: Atención esmerada a los usuarios internos y externos a la organización, facilitando al información en forma efectiva respectuosa, evidando indisponendos y proyecturado una mangen positive de le organización. ACTENCIÓN AL PUBLICO: Atención esmerada a los usuarios internos y externos a la organización, facilitando al información en forma efectiva respectuosa, evidando indisponendos y proyecturado una mangen positive de le organización. ACTENCIÓN AL PUBLICO: Atención esmerada a los usuarios internos y externos a la organización, facilitando al información en forma efectiva respectuosa, evidando indisponendos y proyecturado una mangen positiva de la organización. ACTENCIÓN AL PUBLICO: Atención esmerada a los usuarios internos y externos a la organización. ACTENCIÓN AL PUBLICO: Atención esmerada a los usuarios internos y externos a la organización. ACTENCIÓN AL PUBLICO: Atención esmerada a los usuarios internos y externos al la organización. ACTENCIÓN AL PUBLICO: Atención esmerada a los usuarios internos positivas de la organización. ACTENCIÓN AL PUBLICO: Atención positiva positi	Esstores y Mivel	les de Desempeño				
a Evaluación del Desempeño) - ACTITUD DE SERVICIO: Disposición de actuar, sentir y/o pensar en torne a las necesidades del usuario y clientes internos (compañeros) para cual dirigo todas sus acciones como estrategia para garantizar la salsfacción de los mismos, es decir, superar las especiativas or autuario. Wiveles 1,00 2,00 3,00 11,50 18,70 18,80 20,00 20			corresponda al desem	meño del colab	orador (a). (Ver la Guia de aplicación pa	ara
- ACTITUD DE SERVICIO: Disposición de actuar, sentir y/o pensar en torne a las necesidades del usuario y clientes internos (compañeros) para i cual dirige todas sus acciones como estrategia para gurantzan la satisfacción de los mismos, es decir, superior las especialivas del usuario. ACTITUD DE SERVICIO: Disposición de actuar, sentir y/o pensar en torne a las necesidades del usuario y clientes internos y cual dirige todas sus acciones como estrategia para gurantzan la satisfacción de los mismos, es decir, superior las especialivas del usuario. ACTITUD DE SERVICIO: Atención esmerada a los usuarios internos y externos e la organización, facilitando al información en forma efectiva respetuosa, evitando indisponerlos y proyectando una imagen positiva de le organización. ACTITUD DE SERVICIO: Atención esmerada a los usuarios internos y externos e la organización, facilitando al información en forma efectiva respetuosa, evitando indisponerlos y proyectando una imagen positiva de le organización. ACTITUD DE SERVICIO: Atención esmerada a los usuarios internos y externos e la organización, facilitando al información en forma efectiva respetuosa, evitando indisponerlos y proyectando una imagen positiva de le organización. ACTITUD DE SERVICIO: Atención esmerada a los usuarios internos y externos e la organización. ACTITUD DE SERVICIO: Atención esmerada a los usuarios internos y externos e la organización. ACTITUD DE SERVICIO: Atención esmerada a los usuarios internos y externos e la organización. ACTITUD DE SERVICIO: Atención esmerada a los usuarios internos y externos e la organización. ACTITUD DE SERVICIO: Atención esmerada a los usuarios internos y externos e la organización. ACTITUD DE SERVICIO: Atención esmerada a los usuarios internos y externos e la organización. ACTITUD DE SERVICIO: Atención esmerada a los usuarios internos y externos e la organización. ACTITUD DE SERVICIO: Atención esmerada a los desinación esmerada es activarios e para la esistención para propies actorios e de los des	TO MANUAL TO THE PARTY OF THE P	The state of the s	orresponde an decen-			
itual diage todas sus acciones como estrategia para garantizar la substacción de los mismos, es decir, superar las expectativas del susuro. Invites 1,00 2,00 3,00 11,50 16,70 18,80 20,0	a is variation for pr	sempeno)				
itual diage todas sus acciones como estrategia para garantizar la substacción de los mismos, es decir, superar las expectativas del susuro. Invites 1,00 2,00 3,00 11,50 16,70 18,80 20,0	- ACTITUD DE SERVIC	IO: Disposición de actu	ar, sentir y/o pensar en t	orne a las necesi	dedes del usuario y clientes internos (compañ	eros) para
ATENCIÓN AL PÚBLICO: Atención esmerada a los usuarios internos y externos a la organización, facilitando al información en forma efectiva respetuyas, evitando indisponentos y proyectando una imagen positiva de la organización. 1,00 2,00 3,00 4,00 18,80 20,00 20,00 1,50 19,70 18,80 20,00	cual dirige todas sus ar	cciones como estrategia p	para garantizar fa satisfacc	ción de los mismo:	, es decir, superar las expectativas del usuano.	CHURCOS BORNEY II DESPET I
ATENCIÓN AL PÚBLICO: Atención esmerada a los usuarios internos y externos a la organización, facilitando al información en forma efectiva respetuosa, evilando indisponerlos y proyectando una imagen positiva de la organización. (iliveles 1,00 2,00 3,00 4,00 18,80 20,00 Puntos 7,00 11,50 18,70 18,80 20,00 Puntos 7,00 11,50 18,70 18,80 20,00 Puntos 7,00 11,50 18,70 18,80 20,00 Puntos 1,00 2,00 3,00 19,40 19,50 19	A STATE OF THE PARTY OF THE PAR					- V
viveles 1,00 2,00 3,00 4,00 5,00 Lens of the service of the servi	untos	7,00	11,50	15,70	18,80	20,00
viveles 1,00 2,00 3,00 4,00 5,00 Lens of the service of the servi	2. ATENCIÓN AL PÚBLI	CO: Atención esmerada	a los usuarios internos	v externos a la n	manización, facilitando al información en form	a efectiva
Puntos 1.00 Z.00 3,00 4,00 10,00 20,					Manuacion incumina a month of the factor	
CALIDAD EN EL TRABAJO: Implica tener amplios conocimientos en los temas del área del cual se es responsable. Poseer la capacidad de comprender la esencia de los aspectos complejos para transformarios en soluciones prácticas y operables para la organización. Demostrar consumentar el interés de aprender. (Ivreles 1,00 2,00 3,00 16,70 18,80 20,00 2	Niveles				The state of the s	- V
compender la esencia de los aspecidos complejos para transformarios en soluciones prácticas y operables para la organización Demostrar consantemente el interés de aprender. Vivieles 1,00 2,00 3,00 4,00 18,80 20,00 L-RESPONSABILIDAD: Compromiso con que las personas realizan las tareas encomendadas. Su preocupación por el cumplimiento de lo asignado está por encima de sus propios intereses, la tarea asignanda está primero. Vivieles 1,00 2,00 3,00 4,00 5,00 Puntos 3,50 7,00 8,00 9,40 10,00 S-TRABAJO EN EQUIPO: Habilidad para paticipar activamente de una meta, objetivo, plan y proyectos comunes, incluso cuando la colaboración contuce a una meta que no esta directamente refacionada con el interes personal. Supone facilidad para la relación interpersonal y la capacidad para comprender la repercusión de las propias acciones en el éxito de las acciones del equipo. Niveles 1,00 2,00 3,00 4,00 5,00 Puntos 3,50 7,00 8,00 9,40 10,00 2 S-INICIATIVA: Responmide rápidamente ante las dificultades o problemas que surgen día z día de la actividad. Supone actuar proactivamente cuando ocurren desviaciones o dificultades sin esperar a consultar a toda la linea jerárquica, y así evitar el agravamiento de problemas menores. Implica la posibilidad de proponer mejoras auque no haya un problema concreto que deba ser soluciorado. Niveles 1,00 2,00 3,00 9,40 10,00 5,00 Puntos 3,50 7,00 8,00 9,40 10,00 5,00 Puntos 3,50 7,00 8,00 9,40 10,00 6,00 ,00 6,00 6,00 6,00 6,00 6,	Puntos	7.00	11,50	16.70	world allocate up an expects 18.80 captain arthorn	20,00
Niveles 1,00 2,00 3,00 4,00 5,00 5-TRABAJO EN EQUIPO: Habilidad para paticipar activamente de una meta, objetivo, plan y proyectos comunes, incluso cuando la colaboración consuce a una meta que no esta directamente relacionada con el interes personal. Supone facilidad para la relación interpersonal y la capacidad para paticipar activamente de una meta, objetivo, plan y proyectos comunes, incluso cuando la colaboración consuce a una meta que no esta directamente relacionada con el interes personal. Supone facilidad para la relación interpersonal y la capacidad para componender la repercusión de las propias acciones en el éxito de las acciones del equipo. Viveles 1,00 2,00 3,00 4,00 5,00 5-INICIATIVA: Responmide rápidamente ante las dificultades o problemas que surgen día a día de la actividad. Supone actuar proactivamente cuando occurren desviaciones o dificultades sin esperar a consultar a toda la linea jerárquica, y así evitar el agravamiento de problemas menores. Implica la consibilidad de proponer mejoras aunque no haya un problema concreto que deba ser solucionado. Niveles 1,00 2,00 3,00 4,00 5,00 7- CONFIDENCIALIDAD Y DISCRECIONALIDAD: Capacidad para proporcionar confianza a los demás, ser capaces de admitir sus propios errores y no dejar de señalar las acciones poco eticas de los demas, responsabilizarse de sus objetivos. Velar por la confidencialidad de datos, información de sensible y personal o que pueda comprometer a la organización. Niveles 1,00 2,00 3,00 4,00 5,00 C- Resolución de la Evaluación de Desempeño Puntuación Obtenida Categoría Cualitativa				tareas encomen	iadas. Su preocupación por el cumplimiento d	e lo asignado
Puntos 3.50 7.00 8.00 9.40 10.00 5-TRABAJO EN EQUIPO: Habilidad para paticipar activamente de una meta, objetivo, plan y proyectos comunes, incluso cuando la colaboración conduce a una meta que no esta directamente relacionada con el interes personal. Supone facilidad para la relacion interpersonal y la capacidad para comprender la repercusión de las propias acciones en el éxito de las acciones del equipo. Niveles 1,00 2,00 3,00 4,00 5,00 Puntos 3.50 7.00 8,00 9,40 10,00 5 6- INICIATIVA: Responde rápidamente ante las dificultades o problemas que surgen dia a dia de la actividad. Supone actuar proactivamente cuando occurren desviaciones o dificultades sin esperar a consultar a toda la linea jerárquica, y asi evitar el agravamiento de problemas menores. Implica la posibilidad de proponer mejoras aunque no haya un problema concreto que deba ser solucionado. Niveles 1,00 2,00 3,00 4,00 5,00 Puntos 3,50 7,00 8,00 9,40 10,00 7- CONFIDENCIALIDAD Y DISCRÉCIONALIDAD: Capacidad para proporcionar confianza a los demás, ser capaces de admitir aus propios errores y no dejar de senalar las acciones poco eticas de los demas, responsabilizarse de sus objetivos. Velar por la confidencialidad de datos, informacion sensible y personal o que pueda comprometer a la organización. Niveles 1,00 2,00 3,00 4,00 5,00 Puntos 3,50 7,00 8,00 9,40 10,00 C- Resolución de la Evaluación de Desempeño Puntuación Obtenida Categoria Cualitativa				1 100	1 400	5 no. V
5- TRABAJO EN EQUIPO: Habilidad para paticipar activamente de una meta, objetivo, plan y proyectos comunes, incluso cuando la colaboración consultor a una meta que no esta directamente relacionada con el interes personal. Supone facilidad para la relación interpersonal y la capacidad para comprender la repercusión de las propias acciones en el éxito de las acciones del equipo. Níveles 1,00 2,00 3,00 4,00 5,00 Puntos 3,50 7,00 8,00 9,40 10,00 5 5- INICIATIVA: Responeme rápidamente ante las dificultades o problemas que surgen día a día de la actividad. Supone actuar proactivamente cuando ocurren desviaciones o dificultades sin esperar a consultar a toda la linea jerárquica, y así evitar el agravamiento de problemas menores. Implica la posibilidad de proponer mejoras aunque no haya un problema concreto que deba ser solucionado. Níveles 1,00 2,00 3,00 4,00 5,00 Puntos 3,50 7,00 8,00 9,40 10,00 7- CONFIDENCIALIDAD Y DISCRECIONALIDAD: Capacidad para proporcionar confianza a los demás, ser capaces de admitir sus propios errores y no dejar de señalar las acciones poco eficas de los demás, responsabilizarse de sus objetivos. Velar por la confidencialidad de datos, informacion sensible y personal o que pueda comprometer a la drganización. Níveles 1,00 3,50 7,00 8,00 9,40 10,00 C- Resolución de la Evaluación de Desempeño Puntuación Obtantida Categoría Cualitativa						
duce a una meta que no esta directamente retacionada con el interes personal. Supone facilidad para la relación interpersonal y la capacidad para comprender la repercusión de las propias acciones en el éxito de las acciones del equipo. Níveles 1,00 2,00 3,00 4,00 5,00 Puntos 3,50 7,00 8,00 9,40 10,00 5 E-INICIATIVA: Responmée rápidamente ante las dificultades o problemas que surgen día a día de la actividad. Supone actuar proactivamente cuando ocurren desviaciones o dificultades sin esperar a consultor a toda la línea jerárquica, y así evitar el agravamiento de problemas menores. Implica la posibilidad de proponer mejoras aunque no haya un problema concreto que deba ser solucionado. Níveles 1,00 2,00 3,00 4,00 5,00 Puntos 3,50 7,00 8,00 9,40 10,00 7- CONFIDENCIALIDAD Y DISCRECIONALIDAD: Capacidad para proporcionar confianza a los demás, ser capaces de admitir sus propios errores y no dejar de señalar las acciones poco eticas de los demás, responsabilizarse de sus objetivos. Vetar por la confidencialidad de datos, informacion sensible y personal o que pueda comprometer a la organización. Níveles 1,00 2,00 3,00 9,40 10,00 C- Resolución de la Evaluación de Desempeño Puntuación Obtenida Categoría Cualitativa	Dillos	5,50	7,00	0.00		
Consider la repercusión de las propias acciones en el éxito de las acciones del equipo. Níveles 1,00 2,00 3,00 4,00 5,00 Puntos 3,50 7,00 8,00 9,40 10,00 8-INICIATIVA: Responde rápidamente ante las dificultades o problemas que surgen dia a dia de la actividad. Supone actuar proactivamente cuando ocurren desviaciones o dificultades sin esperar a consultar a toda la linea jerárquica, y asi evitar el agravamiento de problemas menores, implica la possibilidad de proponer mejoras aunque no haya un problema concreto que deba ser solucionado. Níveles 1,00 2,00 3,00 4,00 5,00 Puntos 3,50 7,00 8,00 9,40 10,00 7- CONFIDENCIALIDAD Y DISCRECIONALIDAD: Capacidad para proporcionar confianza a los demás, ser capaces de admitir sus propios errores y no dejar de señalar las acciones poco eticas de los demás, responsabilizarse de sus objetivos. Vetar por la confidencialidad de datos, informacion sensible y personal o que pueda comprometer a la organización. Níveles 1,00 2,00 3,00 4,00 5,00 Puntos 3,50 7,00 8,00 9,40 10,00 C- Resolución de la Evaluación de Desempeño Puntuación Obtenida Categoria Cualitativa	5- TRABAJO EN EQUIP	O: Habilidad para patici	par activamente de una	meta, objetivo, pl	an y proyectos comunes, incluso cuando la co	laboración con-
Niveles 1,00 2,00 3,00 4,00 5,00 Puntos 3,50 7,00 8,00 9,40 10,00 5,00 Puntos 3,50 7,00 8,00 9,40 10,00 5,00 Puntos 3,50 7,00 8,00 9,40 10,00 9,40 10,00 5,00 Puntos 3,50 7,00 8,00 9,40 10,00 9,40 10,00 9,40 10,00 9,40 10,00 9,40 10,00 9,40 10,00 9,40 10,00 9,40 10,00 10,00 9,40 10,00 10,	duce a una meta que no	esta directamente relación	nada con el interes persor s en el évito de las accion	nal. Supone faces es del equipo	ad para la relación interpersonal y la capacidad pa	ara .
Puntos 3.50 7.00 8.00 9.40 10.00 2.00 2.00 3.00 4.00 5.00 9.40 10.00 2.00 10.00 9.40 10.00 2.00 10.00 9.40 10.00 2.00 10.00 9.40 10.00 5.00 5.00 9.40 10.00 5.00 5.00 9.40 10.00 5.00 5.00 9.40 10.00 5.00 5.00 9.40 10.00 5.00 5.00 9.40 10.00 5.00 5.00 9.40 10.00 5.00 5.00 9.40 10.00 5.00 5.00 5.00 9.40 10.00 5.00 5.00 5.00 5.00 5.00 5.00 5.					4,00	5,00
ocurren desviaciones o dificultades sin esperar a consulter a toda la linea jerárquica, y asi evitar el agravamiento de problemas menores. Implica la posibilidad de proponer mejoras aunque no haya un problema concreto que deba ser solucionado. Niveles 1,00 2,00 3,00 4,00 5,00 Puntos 3,50 7,00 8,00 9,40 10,00 7- CONFIDENCIALIDAD Y DISCRECIONALIDAD: Capacidad para proporcionar confianza a los demás, ser capaces de admitir sus propios errores y no dejar de señalar las acciones poco éticas de los demás, responsabilizarse de sus objetivos. Velar por la confidencialidad de datos, información de sensible y personal o que pueda comprometer a la driganización. Niveles 1,00 2,00 3,00 4,00 5,00 Puntos 3,50 7,00 8,00 9,40 10,00 C- Resolución de la Evaluación de Desempeño Funtuación Obtenida Categoría Cualitativa		3.50	7,00	8,00	9.40	10,00
ocurren desviaciones o dificultades sin esperar a consulter a toda la linea jerárquica, y asi evitar el agravamiento de problemas menores. Implica la posibilidad de proponer mejoras aunque no haya un problema concreto que deba ser solucionado. Niveles 1,00 2,00 3,00 4,00 5,00 Puntos 3,50 7,00 8,00 9,40 10,00 7- CONFIDENCIALIDAD Y DISCRECIONALIDAD: Capacidad para proporcionar confianza a los demás, ser capaces de admitir sus propios errores y no dejar de señalar las acciones poco éticas de los demás, responsabilizarse de sus objetivos. Velar por la confidencialidad de datos, información de sensible y personal o que pueda comprometer a la driganización. Niveles 1,00 2,00 3,00 4,00 5,00 Puntos 3,50 7,00 8,00 9,40 10,00 C- Resolución de la Evaluación de Desempeño Funtuación Obtenida Categoría Cualitativa					G UK	Rectar
Puntos 1,00 2,00 3,00 4,00 5,00 7- CONFIDENCIALIDAD Y DISCRECIONALIDAD: Capacidad pera proporcionar confianza a los demás, ser capaces de admitir sus propios errores y no dejar de señalar las acciones poco eficas de los demias, responsabilizarse de sus objetivos. Vetar por la confidencialidad de datos, informacion de sensible y personal o que pueda comprometer a la organización. Nivetes 1,00 2,00 3,00 4,00 5,00 Puntos 3,50 7,00 8,00 9,40 10,00 C- Resolución de la Evaluación de Desempeño Funtuación Obtenida Categoría Cualitativa	6- INICIATIVA: Respond	nde răpidamente ante la	s dificultades o problem	as que surgen di	a dia de la actividad. Supone actuar proactiv	amente cuando
Niveles 1,00 2,00 3,00 4,00 5,00 7. CONFIDENCIALIDAD Y DISCRECIONALIDAD: Capacidad pera proporcionar confianza a los demás, ser capaces de admitir sus propios errores y no dejar de señalar las acciones poco éticas de los demás, responsabilizarse de sus objetivos. Velar por la confidencialidad de datos, informacion sensible y personal o que pueda comprometer a la organización. Niveles 1,00 2,00 3,00 4,00 5,00 Puntos 3,50 7,00 8,00 9,40 10,00 C- Resolución de la Evaluación de Desempeño Puntuación Obtenida Categoría Cualitativa						A yulk
Puntos 3,50 7,00 8,00 9,40 10,00 7- CONFIDENCIALIDAD Y DISCRECIONALIDAD: Capacidad pera proporcionar confianza a los demás, ser capaces de admitir sus propios errores y no dejar de señalar las acciones poco éticas de los demás, responsabilizarse de sus objetivos. Vetar por la confidencialidad de datos, informacion sensibile y personal o que pueda comprometer a la organización. Nivetes: 1,00 2,00 3,00 4,00 5,00 Puntos 3,50 7,00 8,00 9,40 10,00 C- Resolución de la Evaluación de Desempeño Funtuación Obtenida Categoría Cualitativa						5.00
no dejar de señalar las acciones poco eticas de los demas, responsabilizarse de sus objetivos. Velar por la confidencialidad de datos, informacion la cersible y personal o que pueda comprometer a la organización. Niveles: 1,00 2,00 3,00 4,00 5,00 Puntos 3,50 7,00 8,00 9,40 10,00 C- Resolución de la Evaluación de Desempeño Puntuación Obtenida Categoría Cualitativa	posibilidad de proponer r					10,00
no dejar de señalar las acciones poco eticas de los demas, responsabilizarse de sus objetivos. Velar por la confidencialidad de datos, informacion la cersible y personal o que pueda comprometer a la organización. Niveles: 1,00 2,00 3,00 4,00 5,00 Puntos 3,50 7,00 8,00 9,40 10,00 C- Resolución de la Evaluación de Desempeño Puntuación Obtenida Categoría Cualitativa			The Assemble of			
Niveles 1,00 2,00 3,00 4,00 5,00 Puntos 3,50 7,00 8,00 9,40 10,00 C- Resolución de la Evaluación de Desempeño Funtuación Obtenida Categoría Cualitativa	posibilidad de proponer r Niveles Puntos		The beautiful to the second se		a los demás, ser capaces de admitir sus propi	os errores v
C- Resolución de la Evaluación de Desempeño Puntuación Obtenida Categoría Cualitativa	posibilidad de proponer r Niveles Puntos 7- CONFIDENCIALIDAD no dejar de señalar las a	Y DISCRECIONALIDAD	s demas, responsabilizars	e de sus objetivos	. Vetar por la comidencialidad de datos, imorniaci	ion (ii)
C- Resolución de la Evaluación de Desempeño Pantuación Obtenida Categoría Cualitativa Categoría Cualitativa	posibilidad de proponer r Niveles Puntos 7- CONFIDENCIALIDAD no digjar de señalar las a sensible y personal o qu	Y DISCRECIONALIDAD cciones poco éticas de lo e pueda comprometer a la	s demas, responsabilizars organización.	de sus objetivos		ion (Lii)
C- Resolución de la Evaluación de Desempeño Pantuación Obtenida Categoría Cualitativa Categoría Cualitativa	posibilidad de proponer r Niveles Puntos 7- CONFIDENCIALIDAD no dejar de señalar las a	Y DISCRECIONALIDAD cciones poco éticas de lo e pueda comprometer a la 1,00	s demas, responsabilizara organización, 2,00	de sus objetivos	4,00	5,00 X
	posibilidad de proponer r Niveles Puntos 7- CONFIDENCIALIDAD no dejur de señalar las a sensible y personal o qui Niveles Puntos	y DISCRECIONALIDAD ccrones poco éticas de lo e pueda comprometer a la 1,00 3,50	s demas, responsabilizara a organización, 2,00 7,00	3,00 8,00	4,00 9,40	5,00 10,00
Original Modificada Original Modificada	posibilidad de proponer r Niveles Puntos 7- CONFIDENCIALIDAD no dejur de senalar las a sensible y personal o qui Niveles Puntos	y DISCRECIONALIDAD cerones poco éticas de lo a pueda comprometer a la 1,00 3,50	s demas, responsabilizara a organización. 2,00 7,00	3,00 8,00	9,40 9,40 D 100 2 ANE STATE OF THE STATE OF	5,00 10,00 feeting and the control of the control o
	posibilidad de proponer n Niveles Puntos 7- CONFIDENCIALIDAD no dejar de señalar las a sensible y personal o qui Niveles Puntos C- Resolución de I	y DISCRECIONALIDAD cerones poco éticas de lo e pueda comprometer a la 1,00 3,50 a Evaluación de De Puntuació	s demas, responsabilizara a organización. 2,00 7,00 rsempeño a Obtanida	3,00 8,00	4,00 9,40 9,40 Gategoría Gua	5,00 10,00 hearness to hears his

Fecha: 14-02-18

Fecha de Modificacion



	entación de mis objeciones.			1 / / /	-/
echa: 14-02	-18			Firma del Servidor:	7
			WELL DE LA R	MUKANA III	Table
del mes de	de 20	itado de la evaluación y ente	erado su posición con	respecto a éste, firmo a los dias	18.3
-	0. 0	ERVICIO CIVIE 'S		E BURECCZON C	GATE!
irma del Jefe Inmod			CION DEL DR		
En caso de discon	formidad pase al APARTAI	to aloto ab TE in ou	: Del Ot de ann	Parrodo de Evaluación	
COARD DUIL	es del Superior del J	UTO			8-031
uego de analizar el	expediente del desempeño.	escuchar al colaborador(a)	y al jefe inmediato res	a collaboration of sus Superioration in selvo.	no memoracino de
Ratificar la Resolu	ución de la Evaluación. Iución de la Evaluación de la	ERRORN AND ALLERAN			di mentaki aramaN
7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7	Total Community of	Stocker of the		- notices	noust sonce by birt
Factor	Nivel Original	Nuevo Nivel	Difer.	veduter Carolina Maun Carabaguan	Norabro del Joše il il
7 40101	(alve) Original	MOBAO MIAN	en Puntos	Puntuación Original	Nueva Puntuació
	Puntuación	Nueva	usas lidi odiserrasi	es de Desempanos variables al las	B. Engineers y Mholi Manage von time "K"
	Original	Puntusción	- to the property of	COUNTRIES INCOME.	
) Pase la nueva pui	ntuación al respectivo espac	io en el APARTADO C	Street and a second tra-	STREET OF STREET WHITE AN ARTHUR STREET	COURSE OF COUNTRY
90.2	00.1		00,0	. 00.0	Strike
echa:	13,40		01.20	0211. 6 0 000	Pomine
ecna,				Firms Cow Conta Mic	tun
	nfa autro) na colosioseniel i	ngantación, tacillando e	s at a complete y part	Firms Cow Cond Mc	AVENCIÓN AC POBL
svito		e otherhoet coloratinger nerales de la Jefatura		Firms Cow Cond Mc	Company of the last of the las
- Justificacion	y Observaciones Ger	nerales de la Jefatura	-107	10.8 10.00 House	ATENDIA AL PONI
- Justificacion	y Observaciones Ger		-107	10.8 10.00 House	- design - design
- Justificacion	y Observaciones Ger encia mucha dedicación y e	nerales de la Jefatura sfuerzo en su trabajo. Siga b	rabajando de esa mar	10.8 10.00 House	- design - design
- Justificacion excelente labor, evid	y Observaciones Ger encia mucha dedicación y e	nerales de la Jefatura stuerzo en su trabajo. Siga b	rabajando de esa mar	Do c	Niverbook Parente State Name (UPP) Parente Sta
- Justificacion excelente labor, evid	y Observaciones Ger encia mucha dedicación y e encia mucha dedicación y e y otras medidas de r	nerales de la Jefatura stuerzo en su trabajo. Siga b	rabajando de esa mar	ho s ho s nera, 00 s s no s exchanged and so sopropro somethis and s exchanged and something and s exchanged and s excha	Paretos Paretos S. CAS ROMO RIA RO TRA
- Justificacion excelente labor, evid	y Observaciones Ger encia mucha dedicación y e encia mucha dedicación y e y otras medidas de r les de desempeño anteriorn	nerales de la Jefatura stuerzo en su trabajo. Siga t mejoramiento.	rabajando de esa mar	no e po e po e por	Parents of Chicago State of Chicago Stat
- Justificacion Excelente labor, evid 3- Capacitación con base en los nive	y Observaciones Ger encia mucha dedicación y en y otras medidas de r les de desempeño anteriorm ación en	nerales de la Jefatura stuerzo en su trabajo. Siga t mejoramiento.	rabajando de esa mar de esa mar ue el servidos particip	no e po e po e por	Parente Company of Com
- Justificacion Excelente labor, evid 3- Capacitación con base en los nive	y Observaciones Ger encia mucha dedicación y e encia mucha dedicación y e y otras medidas de r les de desempeño anteriorn	nerales de la Jefatura stuerzo en su trabajo. Siga t mejoramiento.	rabajando de esa mar de esa mar ue el servidos particip	60 c	Parente Company of Com
F- Justificacion Excelente labor, evid G- Capacitación con base en los nive - Un plan de capacit	y Observaciones Ger encia mucha dedicación y en y otras medidas de r les de desempeño anteriorm ación en	nerales de la Jefatura stuerzo en su trabajo. Siga t mejoramiento.	rabajando de esa mar de esa mar ue el servidos particip	60 c	Parente Company of Com
- Justificacion cocelente labor, evid - Capacitación con base en los nive - Un plan de capacit	y Observaciones Gerencia mucha dedicación y el y otras medidas de reles de desempeño anteriornación en :	nerales de la Jefatura sfuerzo en su trabajo. Siga t mejoramiento. nente indicados, propongo q	rabajando de esta mar od č ue el servidos particip	60 c	Asstruction of the second of t
- Justificacion Excelente labor, evid - Capacitación con base en los nive - Un plan de capacit - Otros	y Observaciones Gerencia mucha dedicación y en contra medidas de residencia de en contra medidas de residencia de en contra medidas de encontra medidas de	nerales de la Jefatura stuerzo en su trabajo. Siga t mejoramiento. nente indicados, propongo q	rabajando de esta mar od č ue el servidos particip	no s po s nera, 00 s scrience en se	Asstruction of the second of t
- Justificacion Excelente labor, evid - Capacitación con base en los nive - Un plan de capacit - Otros	y Observaciones Gerencia mucha dedicación y el y otras medidas de reles de desempeño anteriornación en :	nerales de la Jefatura stuerzo en su trabajo. Siga t mejoramiento. nente indicados, propongo q	rabajando de esta mar od č ue el servidos particip	no s po s nera, 00 s scrience en se	Asstruction of the second of t
- Justificacion Excelente labor, evid - Capacitación con base en los nive - Un plan de capacit - Olios Calificación de la	y Observaciones Gerencia mucha dedicación y en contra medidas de residencia de en contra medidas de residencia de en contra medidas de encontra medidas de	nerales de la Jefatura stuerzo en su trabajo. Siga t mejoramiento. nente indicados, propongo q	ue el servidos particip	no s po s nera, 00 s scrience en se	Paretos Paretos Paretos Paretos Comperciar da Carcina de Natiración da Carcina de Paretos
- Justificacion Excelente labor, evid - Capacitación con base en los nive - Un plan de capacit - Olios Calificación de la	y Observaciones Gerencia mucha dedicación y en constant de descripción de les de desempeño anteriormación en :	nerales de la Jefatura sfuerzo en su trabajo. Siga t mejoramiento. nente indicados, propongo que peño	ue el servidos particip	e en de la desemble de la constante de la cons	Purple Purple Purple Purple Complete Service Service Go en Complete Service Service Go en Complete Service Service Go en Complete Service Service Service Go en Complete Service Servi
Gapacitación Con base en los nive - Un plan de capacit - Otros Calificación de l E	y Observaciones Gerencia mucha dedicación y es y otras medidas de reles de desempeño anteriormación en :	nerales de la Jefatura sfuerzo en su trabajo. Siga t mejoramiento. nente indicados, propongo que peño	ue el servidos particip	e en Conserrante toda los espectos de su trabajo de una paresa y a distancia de superior a De demás y acor epara su planda conse da nas. Deserrante la majoria de los aspectos de su trabajo de	Paretos Paretos Paretos Paretos Comperciar da Carcina de Natiración da Carcina de Paretos
Gapacitación Ga	y Observaciones Gerencia mucha dedicación y en constant de dicación y en constant de dicación y en constant de dicación de d	nerales de la Jefatura sfuerzo en su trabajo. Siga t mejoramiento. nente indicados, propongo qu peño EX	ue el servidos particip	Description fedde los espectos de su trabajo de una marca y administrativa de la compania de los aspectos de su trabajo de una placera y administrativa de los aspectos de su trabajo de una placera pelas la mayoria de los aspectos de su trabajo de una marca y altra trabajo de presenta para el justo de trabajo.	ACT OF SECURITY ASSESSMENT OF SECURITY ASSESS
Gapacitación Con base en los nive - Un plan de capacit - Otros - Calificación de l - E	y Observaciones Gerencia mucha dedicación y es a company y otras medidas de resea de desempeño anteriormación en ación e	peño EX	ue el servidos particip	Desempeda fielda for espectos de su trabajo de una marte a visiblementa superiar a los demas y sobrepas a su públicamen da rua. Desempeda la major la de los aspectos de su trabajo de una manera subbernete superior al resto de suscondinantes y a lo especiado para el grado de trabajo. Es purbus en el complemento de codos los aspectos de su trabajo de suscondinantes y a lo especiado para el grado de trabajo.	ASST. OF SEC. SALES OF SALES OF SEC. SALES OF SEC. SALES OF SEC. SALES OF SALES OF SEC. SALES OF SALES
Gapacitación Con base en los nive - Un plan de capacit - Otros - Calificación de l - E	y Observaciones Gerencia mucha dedicación y en constant de dicación y en constant de dicación y en constant de dicación de d	peño EX MB	ue el servidos particip	Description for the separate of au trabato de una manera y advantante automismo de los appectos de su trabato de una manera y advantante automismo a los dientras y actorigans a su sidemente automismo ana subtemente subdemo al resto de susceptionantes y a lo especiado para el grado de trabayo de su pulsos de su trabas de sus trabas de su trabas. El desembeño esta abapo del requerimento. Respués en estatura un mai cardo meccamiento.	95-100 85-94.99 76-84.99 60-74.98
Gapacitación Con base en los nive - Un plan de capacit - Otros - Calificación de l - E	y Observaciones Gerencia mucha dedicación y es a company y otras medidas de resea de desempeño anteriormación en ación e	peño EX	ue el servidos particip	e en Desempe a sede los espectos de su trabajo de una mareja y a delementa auperiar a los demas y a obrepas a su diferencia su subjectos de su trabajo de una mareja visiblemente subjectos de su trabajo de una mareja visiblemente subjectos de su trabajo de succeptante y a lo especialo para el grado de trabajo de subjectos de su trabajo de lodos los subjectos de subjectos de subjectos de lodos los subjectos de subjectos de lodos los subjectos de lodos de lodos lodos lodos de lodos lodos lodos lodos lodos de lodos	95-100 85-94.99 76-64.99
3- Capacitación con base en los nive - Un plan de capacit - Otros - Calificación de la E	y Observaciones Gerencia mucha dedicación y el constant de la cons	peño EX MB	ue el servidos particip	Description leads for expected or su trabato de una marca y a de martia superior a los demas y a de epara a su description de la superior de la marca de la superior de la marca de la superior del superior de la superior de la superior del superior de la superior del	95-100 85-94.99 76-84.99 60-74.99 38-59.99
Gapacitación Capacitación Con base en los nive - Un plan de capacit Calificación de l E Mu Según el Articulo 42	y Observaciones Gerencia mucha dedicación y escala mucha dedicación y escala y otras medidas de reles de desempeño anteriormación en ación	peño EX MB B Ge Servicio Civil y la Guia de	ue el servidos particip	Description for the separate of au trabato de una manera y advantante automismo de los appectos de su trabato de una manera y advantante automismo a los dientras y actorigans a su sidemente automismo ana subtemente subdemo al resto de susceptionantes y a lo especiado para el grado de trabayo de su pulsos de su trabas de sus trabas de su trabas. El desembeño esta abapo del requerimento. Respués en estatura un mai cardo meccamiento.	95-100 85-94.99 76-84.99 60-74.99 38-59.99
- Justificacion xcelente labor, evid - Capacitación on base en los nive - Un plan de capacit - Otros - Otros - Según el Artículo A2 Mitacción del deser - Es indispensable que	y Observaciones Gerencia mucha dedicación y en constante de desempeño anteriormación en constante de desempeño y mediante una entre e el jefe inmediato conozca ai	peño EX MB B R D de Servicio Civil y la Guia de vivista la comunicara a su compisamente la Guia de aplicar	ue el servidos particip	Description leads for expected or su trabato de una marca y a de martia superior a los demas y a de epas a su description de la mayoria de los aspectos de su trabajo de una marca y subjetimente y a lo especiado para el glado de trabajo. El desembeño esta abajo de requerimento de lodos los aspectos de la unidad de la confidencia del confidencia de la confidencia del confidencia de la confidencia de la confidencia de la confidencia del confidencia de	95-100 85-94.99 75-84.99 38-59.99
- Justificacion xcelente labor, evid - Capacitación on base en los nive - Un plan de capacit - Otros - Otros - Según el Artículo A2 Mitacción del deser - Es indispensable que	y Observaciones Gerencia mucha dedicación y es encia mucha dedicación y es encia mucha dedicación y es es de desempeño anteriormación en es es de desempeño anteriormación en es estados en es estados en estados	peño EX MB B B Chestrico Civil y la Guia de evista la comunicara a su compiliamente la Guia de aplicacios e dicho instrumento.	ue el servidos particip	e en Consemple fados los espectos de su trabajo de una marca y a Semple superior a los demas y sobrepasa su placemente de la majoria de los aspectos de su trabajo de virta manera visiblemente superior a l'est de virta manera visiblemente superior a l'est de virta manera visiblemente superior a l'est de virta manera visiblemente de l'odos los superiors de l'est factorità de l'establemente El desemperio esta abajo del requerimento Replace mostrar un marcado macramiento Desemperio muy por estab de lo esperado usoción del Desemperio el jete inmediato efectuar del Desemperio Asimismo, se recomienda que l	95-100 85-94.99 75-84.99 38-59.99



PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA MINISTERIO DE LA PRESIDENCIA DIRECCION DE RECURSOS HUMANOS DIRECCION GENERAL DE SERVICIO CIVIL EVALUACION DEL DESEMPEÑO



Período de Evaluación: Del 01 de enero al 31 de diciembre del 2017.

A- Identificación				Grupo lab	ordi B. I Tolo	
	del colaborador(a) y sus Superiore	s.	AR COLTEKIA	Vicasan habitemid	expedit of open of
lombre: César S	ánchez Alzate		-cit	Cédula: 11700204	3923 2 jeb ser	E-Observacion
Inidad donde lab	ora: MIDEPOR	overen on the	HARLEY INTERNEDING	Cargo: Asesor	est industrial deline	the property and objects
lombre del Jefe i	nmediato: Carolina	Mauri Carabaquia	is.	Cargo: Ministra	del Deporte	The Hattings to Breeze
						Shire
iombre dei Super	nor del Jefe inmedi	ato. Luis Guillernic	Soils Rivera	Cargo.Preside	ente de la Repi	ublica
artificing system.	- Immotern	Schalling 4	- 101G	mount -	ere man	
	eles de Desempe					
	- U	or corresponda al	desempeño del col	aborador (a). (Ver	la Guia de apli	cación para
Evaluación del	Desempeño)				MATERIA DE	
			110	Streetween .	leniph ()	
				resar conceptos e idea		
ctitud positiva. La nat renderio, iunto con la	olidad para saber cuano dinámica de grupos y el	io y a quien preguntar j L diseño efectivo de reu	para llevar adelante un niones. Incluve la cana	proposito Es la capacio cidad de comunicar por	dad de escuchar al escrito con concisi	otro y com-
liveles	1,00	2,00	3,00	4,00	VI	5,00
untos	7,00	11,50	16,70	18,80		20.00
				ridados del usuario v	allegane bateres	(compañeros) para
- ACTITUD DE SERV	ICIO: Disposición de a	ictuar, sentir y/o pens	ar en torne a las nece	sidades dei dadario y	citentes internos	A CONTRACTOR OF THE PARTY OF TH
cual dirige todas sus	acciones como estrate	gia para garantizar la si	atisfacción de los mism	os, es decir, superar las		suario.
cual dirige todas sus iveles	acciones como estrate	gia para garantizar la si 2,00	itisfacción de los mism 3,00	os, es decir, superar las 4,00		suario.
cual dirige todas sus liveles runtos - CALIDAD EN EL TR omprender la esencia	acciones como estrate 1,00 7,00 RABAJO: Implica tener de los aspectos comple	gia para garantizar la si 2,00 11,50 r amplios conocimient	atisfacción de los mismos 3,00 16,70	os, es decir, superar las	expectativas del u	5,00 20,00 la capacidad de
a cual dirige todas sus liveles Puntos - CALIDAD EN EL TF omprender la esencia antemete el interés de	acciones como estrate 1,00 7,00 RABAJO: Implica tener de los aspectos comple aprender.	gia para garantizar la si 2,00 11,50 r amplios conocimient ejos para transformados	atisfacción de los mismas, 3,00 de los en los temas del á en soluciones prácticas.	os, es decir, superar las 4,00 18,80 rea del cual se es resp is y operables para la or	expectativas del u	5,00 20.00 2d.00 la capacidad de strar cons-
a cual dirige todas sus liveles Puntos - CALIDAD EN EL TF omprender la esencia antemete el interés de liveles	ACCIONES COMO ESTRATE 1,00 7,00 RABAJO: Implica tener de los aspectos comple aprender. 1,00	gia para garantizar la si 2,00 11,50 11,50 r amplios conocimient ejos para transformarios 2,00	atisfacción de los mismas, 3,00 de los en los temas del á en soluciones prácticas 3,00 de los mismas de la consoluciones prácticas de la consolución de los mismas de la consolución de la conso	os, es decir, superar las 4,00 18,80 rea del cual se es resp is y operables para la or 4,00	expectativas del u	5,00 20.00 la capacidad de strar cons-
a cual dirige todas sus liveles Puntos - CALIDAD EN EL TF omprender la esencia antemete el interés de liveles	acciones como estrate 1,00 7,00 RABAJO: Implica tener de los aspectos comple aprender.	gia para garantizar la si 2,00 11,50 r amplios conocimient ejos para transformados	atisfacción de los mismas, 3,00 de los en los temas del á en soluciones prácticas.	os, es decir, superar las 4,00 18,80 rea del cual se es resp is y operables para la or	expectativas del u	5,00 20.00 2d.00 la capacidad de strar cons-
a cual dirige todas sus liveles Puntos - CALIDAD EN EL TF omprender la esencia antemete el interés de liveles Puntos	Acciones como estrate 1,00 7,00 RABAJO: Implica tener de los aspectos comple aprender. 1,00 7,00	gia para garantizar la si 2,00 11,50 r amplios conocimient ejos para transformarios 2,00 11,50	atisfacción de los misma 3,00 16,70 16,70 cos en los temas del 4 en soluciones práctica 3,00 16,70	os, es decir, superar las 4,00 18,80 rea del cual se es resp is y operables para la or 4,00	expectativas del un consable. Poseer rganización. Demo	suario. 5,00 20.00 la capacidad de strar cons- 5,00 20,00
cual dirige todas sus liveles untos - CALIDAD EN EL TF omprender la esencia internete el interés de liveles untos - CAPACIDAD DE OF	Acciones como estrate 1,00 7,00 RABAJO: Implica tener de los aspectos comple aprender: 1,00 7,00 RGANIZACIÓN: Articul	gia para garantizar la si 2,00 11,50 r amplios conocimient ejos para transformarios 2,00 11,50	atisfacción de los misma 3,00 16,70 16,70 cos en los temas del 4 en soluciones práctica 3,00 16,70	os, es decir, superar las 4,00 18,80 rea del cual se es resp is y operables para la or 4,00 18,80	expectativas del un consable. Poseer rganización. Demo	suario. 5,00 20.00 la capacidad de strar cons- 5,00 20,00
cual dirige todas sus liveles runtos - CALIDAD EN EL TF comprender la esencia antemete el interés de liveles runtos - CAPACIDAD DE Of e los recursos implica	Acciones como estrate 1,00 7,00 RABAJO: Implica tener de los aspectos comple aprender: 1,00 7,00 RGANIZACIÓN: Articul	gia para garantizar la si 2,00 11,50 r amplios conocimient ejos para transformarios 2,00 11,50	atisfacción de los misma 3,00 16,70 16,70 cos en los temas del 4 en soluciones práctica 3,00 16,70	os, es decir, superar las 4,00 18,80 rea del cual se es resp is y operables para la or 4,00 18,80	expectativas del un consable. Poseer rganización. Demo	suario. 5,00 20.00 la capacidad de strar cons- 5,00 20,00
cual dirige todas sus liveles untos - CALIDAD EN EL Tromprender la esencia internete el interés de liveles untos - CAPACIDAD DE Ofi e los recursos implica liveles	ACCIONES COMO ESTATE 1,00 7,00 RABAJO: Implica tener de los aspectos comple aprender. 1,00 7,00 RGANIZACIÓN: Articul dos.	gia para garantizar la si 2,00 11,50 r amplios conocimient ejos para transformarlos 2,00 11,50 la los procesos dentro	atisfacción de los mismos 3,00 16,70 cos en los temas del á en soluciones práctica 3,00 16,70 cos del marco de la estru	os, es decir, superar las 4,00 18,80 rea del cual se es resp is y operables para la or 4,00 18,80 ictura organizacional,	expectativas del un consable. Poseer rganización. Demo	suario. 5,00 20,00 la capacidad de strar cons- 5,00 20,00 conjunción adecuada
Puntos - CALIDAD EN EL TRomprender la esencia antemete el interés de diveles - CAPACIDAD DE OFIE los recursos implicadiveles - CAPACIDAD DE OFIE los recursos implicadiveles - Puntos	ACCIONES COMO ESTRATE 1,00 7,00 RABAJO: Implica tener de los aspectos comple aprender. 1,00 7,00 RGANIZACIÓN: Articul dos. 1,00 3,50	gia para garantizar la si 2,00 11,50 r amplios conocimient e)os para transformarlos 2,00 11,50 la los procesos dentro 2,00 7,00	atisfacción de los mismo 3,00 16,70 cos en los temas del á en soluciones práctica 3,00 16,70 code marco de la estrutiva del marco de la estrutiva 3,00 8,00 8,00	ss. es decir, superar las 4,00 18,80 rea del cual se es resp is y operables para la or 4,00 18,80 ictura organizacional, 4,00 9,40	ionsable. Poseer rganización. Demo	suario. 5,00 20,00 la capacidad de strar cons- 5,00 20,00 conjunción adecuada 5,00 10,00
a cual dirige todas sus liveles Puntos - CALIDAD EN EL TR omprender la esencia antemete el interés de liveles Puntos - CAPACIDAD DE OR le los recursos implica liveles Puntos	acciones como estrate 1,00 7,00 RABAJO: Implica tener de los aspectos comple aprender. 1,00 7,00 RGANIZACIÓN: Articul dos. 1,00 3,50 CAMBIO: Es la capacid	gia para garantizar la si 2,00 11,50 r amplios conocimient ejos para transformarlos 2,00 11,50 la los procesos dentro 2,00 7,00	atisfacción de los misma 3,00 16,70 os en los temas del á en soluciones práctica 3,00 16,70 o del marco de la estre 3,00 8,00 moldarse a los cambi	os, es decir, superar las 4,00 18,80 rea del cual se es resp is y operables para la or 4,00 18,80 actura organizacional, 4,00 9,40 os. Hace referencia a	expectativas del un consable. Poseer ganización. Demo lo que significa la la capacidad de m	suario. 5,00 20.00 la capacidad de strar cons- 5,00 20.00 conjunción adecuada 5,00 10,00 todificar la propia
cual dirige todas sus liveles cuntos - CALIDAD EN EL Tromprender la esencia antemete el interés de liveles cuntos - CAPACIDAD DE Ofi e los recursos implica liveles cuntos - ADAPTACION AL Conducta para lacanza el comportamiento pa	ACCIONES COMO ESTRATE 1,00 7,00 RABAJO: Implica tener de los aspectos comple aprender. 1,00 7,00 RGANIZACIÓN: Articul dos. 1,00 3,50 RAMBIO: Es la capacid re determinados objetivos ra adaptarse a distintos	gia para garantizar la si 2,00 11,50 r amplios conocimient ejos para transformarlos 2,00 11,50 la los procesos dentro 2,00 7,00 lad para adaptarse y as siculado surgen diriculi contextos, situaciones	atisfacción de los mismos 3,00 16,70 de los temas del á sen soluciones práctica 3,00 16,70 del marco de la estrutiva del marco del	tos, es decir, superar las 4,00 18,80 rea del cual se es resp is y operables para la or 4,00 18,80 ictura organizacional, 4,00 9,40 os. Hace referencia a or cambios en el entor	ionsable. Poseer rganización. Demo	suario. 5,00 20,00 la capacidad de strar cons- 5,00 20,00 conjunción adecuada 5,00 10,00 nodificar la propia la versabilidad su grupo en
a cual dirige todas sus liveles Puntos - CALIDAD EN EL TR omprender la esencia antemete el interés de liveles Puntos - CAPACIDAD DE OF e los recursos implica liveles Puntos - ADAPTACION AL Conducta para lacanzai el comportamiento pa unción de la correcta de	acciones como estrate 1,00 7,00 RABAJO: Implica tener de los aspectos comple aprender. 1,00 7,00 RGANIZACIÓN: Articul dos. 1,00 3,50 AMBIO: Es la capacid de terminados objetivos comprension de los esce	gia para garantizar la si 2,00 11,50 r amplios conocimient elos para transformarlos 2,00 11,50 la los procesos dentro 2,00 7,00 lad para adaptarse y as cuando surgen diricuit contextos, situaciones enarios cambiantes der	atisfacción de los mismos 3,00 16,70 de los temas del á sen soluciones práctica 3,00 16,70 del marco de la estre 3,00 8,00 moldarse a los cambiades, nueva informedios y personas rairo de las politicas de las po	ss. es decir, superar las 4,00 18,80 rea del cual se es resp is y operables para la or 4,00 18,80 ictura organizacional, 4,00 9,40 os. Hace referencia a n o cambios en el entor ida y adecuadamente, a organizacion.	ionsable. Poseer rganización. Demo	suario. 5,00 20,00 la capacidad de strar cons- 5,00 20,00 conjunción adecuada 5,00 10,00 nodificar la propia la versatilidad su grupo en
a cual dirige todas sus liveles. Puntos - CALIDAD EN EL Tromprender la esencia antemete el interés de liveles. Puntos - CAPACIDAD DE Ofice los recursos implica liveles. Puntos - ADAPTACION AL Conducta para lacanza el comportamiento pa	ACCIONES COMO ESTRATE 1,00 7,00 RABAJO: Implica tener de los aspectos comple aprender. 1,00 7,00 RGANIZACIÓN: Articul dos. 1,00 3,50 RAMBIO: Es la capacid re determinados objetivos ra adaptarse a distintos	gia para garantizar la si 2,00 11,50 r amplios conocimient ejos para transformarlos 2,00 11,50 la los procesos dentro 2,00 7,00 lad para adaptarse y as siculado surgen diriculi contextos, situaciones	atisfacción de los mismos 3,00 16,70 de los temas del á sen soluciones práctica 3,00 16,70 del marco de la estrutiva del marco del	tos, es decir, superar las 4,00 18,80 rea del cual se es resp is y operables para la or 4,00 18,80 ictura organizacional, 4,00 9,40 os. Hace referencia a or cambios en el entor	ionsable. Poseer rganización. Demo	suario. 5,00 20,00 la capacidad de strar cons- 5,00 20,00 conjunción adecuada 5,00 10,00 nodificar la propia la versabilidad su grupo en

C- Resolución de la Evaluación de Desempeño

Puntuación	Obtenida	Categoria	Cualitativa
Original	Modificada	Original	Modificada
96.40		FX	

Fecha: 14-02-18

Firma del Jefe Inmediato: Carolina maun

siguientes a la prese	ntación de mis objeciones	2 V.M. H. L. J.	A DELAR	de mi jele inmediato, dentro de les tres dias	
Fecha: 14-02	-18	SALIMANAS SERIMANAS	DESCENDED	Firrma del Servidor	J
Una vez comunicado	a mi colaborador(a) el res	sultado de la evaluación		osición con respecto a éste, firmo a los/	dias
del mes de		20 18	N DEL DE	EVALUACIO	
Eirone del lote lessadi	Buntimi	Mayor	il 01 de en	Periodo de Evaluación: De	
riima dei Jele iriilledi	allo Gorania	7 (BCCC)			FED-2
En caso de disconfe	ormidad pase al APART.	ADO E)	- 31	el colaborador(a) y sus Superiore	о вопжаниями - А
	es del Superior del			elesta suria	NUMBER CARP DE
	expediente del desempeño ción de la Evaluación.	o, escuchar al colaborad	or(a) y al jefe in	mediato resuelvo. SCIEDIM S	Unidad donde impo
	ución de la Evaluación de	la siguiente manera.	21	nediato. Carolina Maun Carabagui.	Nombre del Jete sv
	gași el ab elostreași	A Cauga P	1	u dei Jote inmedato: Luis Guillean	Nombre dei Supern
Factor	Nivel Original	Nuevo Nível	Difer. en Puntos	Puntuación Original	Nueva Puntuación
				ottaditibend on so	DEIN TO COLORS
2 160 R0F2E20	egal ata Kiriria ata 1957]	del colaberador i a l.	Dundunsan	" el misel que mejor corresponda al esempeño)	Marque con uma "N lii Evoluncion del D
	Puntuación Original	Nueva Puntuación]	Lanaphasa	1.750.100.000.000.000.000
iva, conflatilit y con	torila suppor ne anabi a e	Chiponos Internas as	hatest breding	COUADA: Es la capacidad para escucher.	
-mes e arro li Sestimato y món	The second secon	WALL STREET, BUT THE	ANTONI JESTONI	PRINCIPAL WELL BY CONTROL MICE HING SHOW FOR SE EVIDADE OF BUT SERVICE SE CONTROL	
") Pase la nueva nun	tuación al respectivo espa	acio en el ADADTADO C	100	90,0 90,1	weter th
braile.	y Observaciones G	Senerales de la Jet	fatura.	Firms: White results of minimum of the construction of the constru	la cual dirige todas sus a Nordea Puntos
F- Justificacion EXCLLY	y Observaciones G	Senerales de la Jet	atura.	de sus functions	la cual direga todas sus a Niveliga Puntos
F- Justificacion Exceller ob technique et a	y Observaciones G	Senerales de la Jef	atura.	de sus functions	la cual direga todas sus a Niveliga Puntos
F- Justificacion Exculuy ob toblegge at a	y Observaciones G	Senerales de la Jef	fatura.	Courses como estratogra para para los estados	la cual direga todas sus a Niveliga Puntos
G- Capacitación Con base en los nivelo	y Observaciones G	e mejoramiento.	ratura.	Courses como estratogra para para los estados	CALIDAD EN BL TRA CALIDAD EN BL TRA CALIDAD EN BL TRA CARIDADE IN TRACE NUMBER PURTOS
G- Capacitación Con base en los nivel I- Un plan de capacita	y Observaciones G	e mejoramiento.	ratura.	de sus funciones de la suscitation della suscitation de la suscitation de la suscitation della suscita	CALIDAD EN BL TRA CALIDAD EN BL TRA CALIDAD EN BL TRA CARIDADE IN TRACE NUMBER PURTOS
G- Capacitación Con base en los nivelo	y Observaciones G	e mejoramiento.	ratura.	de sus funciones de la suscitation della suscitation de la suscitation de la suscitation della suscita	CALIDAD EN BL TRA CALIDAD EN BL TRA CALIDAD EN BL TRA CARIDADE IN TRACE NUMBER PURTOS
G- Capacitación Con base en los nivel I- Un plan de capacita	y Observaciones G	e mejoramiento.	ratura.	de sus funciones de la suscitation della suscitation de la suscitation de la suscitation della suscita	CALIDAD EN BL TRA CALIDAD EN BL TRA CALIDAD EN BL TRA CARIDADE IN TRACE NUMBER PURTOS
G- Capacitación Con base en los nivele 1- Un plan de capacita 2- Otros:	y otras medidas des de desempeño anterior	e mejoramiento.	ratura.	de sus functions de la company	CALIDAD EN BL TRA CALIDAD EN BL TRA CALIDAD EN BL TRA CARIDADE IN TRACE NUMBER PURTOS
G- Capacitación Con base en los nivelos. Un plan de capacita Coltros: Calificación de I	y Observaciones G	e mejoramiento.	ratura.	de sus funciones en participa de sus funciones escado de sus funciones en contra de sus funciones en c	CALIDAD EN BL TRA CALIDAD EN BL TRA CALIDAD EN BL TRA CARIDADE IN TRACE NUMBER PURTOS
G- Capacitación Con base en los nivel 1- Un plan de capacita 2- Otros: Calificación de I	y otras medidas des de desempeño anterior	e mejoramiento.	ratura.	de sus functions de la company	CALIDAD EN BL TRA Puntos Weelles Results Results Control of a Book of CALIDAD CONTROL OF CALID
G- Capacitación Con base en los nivelo 1- Un plan de capacita 2- Otros: Calificación de I	y Observaciones G y otras medidas d es de desempeño anteno ación en os Niveles de Dese	e mejoramiento.	ratura.	dos participe en	CALIDAD EN BL TRA CALIDAD EN BL TRA CALIDAD EN BL TRA CARIDADE IN TRACE NUMBER PURTOS
G- Capacitación Con base en los niveles 1- Un plan de capacita 2- Otros: Calificación de l Exce	y Observaciones G y otras medidas d es de desempeño anteno ación en os Niveles de Dese	e mejoramiento. rempeño EX	ratura.	dos partícipe en: Desempeña todos los aspectos de su trabajo de una manera visiblemente superior a los demas y sobrepasa sus obligaciones durias	Puntos Puntos CALIDAD EN EL TRA CALIDAD EN EL TRA CALIDAD EN EL TRA Puntos COLOR INCESTA DE ONO Puntos CALIDAD DE ONO CALIDAD DE CALIDAD COLOR INCESTA DE ONO Puntos CALIDAD DE CALIDAD CALIDAD D
G- Capacitación Con base en los nivelos. Un plan de capacita Coltros: Calificación de I Exce	y Observaciones G y otras medidas d es de desempeño anteno ación en Os Niveles de Dese	e mejoramiento. rempeño EX	ratura. Zerro mgo que el serv	dos participe en de la companya de una la companya	Puntos Puntos CALIDAD EN EL TRA CALIDAD EN EL TRA CALIDAD EN EL TRA Puntos Puntos Reserva Concursa de alcono Reserva Concursa de alcono Reserva Concursa de alcono Reserva Concursa de alcono C
G- Capacitación Con base en los niveles L- Un plan de capacita Calificación de l Exce	y Observaciones G y otras medidas d es de desempeño anteno ación en os Niveles de Dese elente Bueno pular	e mejoramiento. rmente indicados, propor EX	atura. Leno med and me and and and and and and and and and and	dos participe en	Puntos Puntos CALIDAD EN EL TRA CALIDAD EN EL TRA Puntos CALIDAD DE ORC
G- Capacitación Con base en los nivel 1- Un plan de capacita 2- Otros: Calificación de I	y Observaciones G y otras medidas d es de desempeño anteno ación en os Niveles de Dese	e mejoramiento.	ngo que el servi	de sus funciones acidentes onco escado de sus funciones acidentes of congress on occupantes occupantes on occupantes oc	CALLIDAD EN EL TRA CALLIDAD EN EL TRA MINIMUM IN TURN
G- Capacitación Con base en los niveles 1- Un plan de capacita 2- Otros: Calificación de l Exce	y Observaciones G y otras medidas d es de desempeño anteno ación en Os Niveles de Dese	e mejoramiento. rempeño EX	ratura.	dos participe en de la companya de una la companya	Puntos Pu
G- Capacitación Con base en los nivelos. Un plan de capacita Coltros: Calificación de I Exce	y Observaciones G y otras medidas d es de desempeño anterio ación en os Niveles de Dese	e mejoramiento. rmente indicados, propor EX	ratura. Zerro mad aoi ma and mad aoi mad aoi ma and mad aoi mad aoi ma and mad aoi mad aoi mad aoi mad aoi mad aoi mad aoi mad aoi mad aoi mad aoi mad aoi mad aoi mad aoi mad aoi mad aoi mad aoi mad aoi mad aoi mad aoi mad aoi mad aoi mad a	dos participe en: Desempera todos los aspectos de su trabajo de una manera visiblemente superior a los demas y sobrepasa usa obligaciones cuarias Desempera la mayoria de los aspectos de su trabajo de una manera visiblemente superior al resso de usa ompañaros y a lo esporado para el grado de trabajo.	Puntos Puntos CALIDAD EN EL TRA CALIDAD EN EL TRA CALIDAD EN EL TRA Puntos COLOR INCESTA DE ONO Puntos CALIDAD DE ONO CALIDAD DE CALIDAD COLOR INCESTA DE ONO Puntos CALIDAD DE CALIDAD CALIDAD D
G- Capacitación Con base en los nivelos. Un plan de capacita Coltros: Calificación de I Exce	y Observaciones G y otras medidas d es de desempeño anterio ación en os Niveles de Dese	e mejoramiento. rmente indicados, propor EX	ratura. Zerro mgo que el serv	dos participe en	Puntos Puntos CALIDAD EN EL TRA CALIDAD EN EL TRA Puntos CALIDAD DE ORC
G- Capacitación Con base en los niveles Un plan de capacita Coltros: Calificación de l Exce	y Observaciones G y otras medidas d es de desempeño anterio ación en os Niveles de Dese	e mejoramiento. rmente indicados, propor EX	atura. Leno med and me and and and and and and and and and and	dos participe en: Desempera todos los aspectos de su trabajo de una manera visiblemente superior a los demas y sobrepasa us obligaciones duarias Desempera la mayoria de los aspectos de su trabajo de una manera visiblemente superior al resso de usocompañeros y a lo esporado para el grado de trabajo. Es puntuar en el cumplimiento de todos los aspectos de su trabajo. El desempeño esta abajo del requenimento	ST 18 VS GAGLIAD L ST 18
G- Capacitación Con base en los niveles L- Un plan de capacita Calificación de l Exce	y Observaciones G y otras medidas d es de desempeño anterio ación en os Niveles de Dese	e mejoramiento. rmente indicados, propor EX	ratura. Zerro mad aoi ma and mad aoi mad aoi ma and mad aoi mad ao	dos participe en: Desempera todos los aspectos de su trabajo de una manera visiblemente superior a los demas y sobrepasa us obligaciones duarias Desempera la mayoria de los aspectos de su trabajo de una manera visiblemente superior al resso de usocompañeros y a lo esporado para el grado de trabajo. Es puntuar en el cumplimiento de todos los aspectos de su trabajo. El desempeño esta abajo del requenimento	ST 18 VS GAGLIAD L ST 18
G- Capacitación Con base en los niveles L- Un plan de capacita Calificación de l Exce	y Observaciones G y otras medidas d es de desempeño anteno ación en os Niveles de Dese elente Bueno pular	e mejoramiento. rmente indicados, propor EX MB	ratura. Zerro mad aoi ma and mad aoi mad aoi ma and mad aoi mad ao	dos participe en	95-100 85-94.99 75-84.99
G- Capacitación Con base en los nivelos L- Un plan de capacita Coltros: Calificación de I Exce Muy i Bu Reg Defic	y otras medidas des de desempeño anterior ación en sulla reción en sulla reció	e mejoramiento. rmente indicados, propor EX MB B R D atto de Servicio Civil y la G chrevista la comunicara a	ngo que el servi	dos participe en: Desempeña todos los aspectos de su trabajo de una numera visiblemente superior a los demás y sobrepasa una obligaciones o anias Desempeña la mayoria de los aspectos de su trabajo de una manera visiblemente superior al resto de unicompañeros y a lo esperado para el grado de trabajo. El desempeño esta abajo del requenimiento Requiere mostrar un marcado mejoramiento. Desempeña muy por debajo de lo esperado In para la Evaluación del Desempeño, el jefe int r(a)	95-100 85-94.99 75-84.99 60-74.99 35-69.99
G- Capacitación Con base en los niveles. Un plan de capacita Coltros: Calificación de I Exce Muy I Bu Reg Defic - Según el Articulo 42 calificación del desen - Es indispensable que	y Observaciones G y otras medidas des de desempeño anteno ación en os Niveles de Dese elente Bueno eno gular ciente del Reglamento del Estatu npeño y mediante una en e el jefe inmedialo conozce	e mejoramiento. rmente indicados, propor EX MB R D uto de Servicio Civil y la G strevista la comunicara a a ampliamente la Guia de	ngo que el servi	dos participe en de la companya de l	95-100 85-94.99 75-84.99 60-74.99 35-69,99
G- Capacitación Con base en los nivele L- Un plan de capacita Coltros: Calificación de l Exce Muy l Bu Reg Defic - Según el Articulo 42 alificación del desen - Es indispensable que astruciones faciliten al	y otras medidas des de desempeño anterior ación en sulla reción en sulla reció	e mejoramiento. rmente indicados, propor EX MB R D uto de Servicio Civil y la G strevista la comunicara a a ampliamente la Guia de	ngo que el servi	dos participe en: Desempeña todos los aspectos de su trabajo de una numera visiblemente superior a los demás y sobrepasa una obligaciones o anias Desempeña la mayoria de los aspectos de su trabajo de una manera visiblemente superior al resto de unicompañeros y a lo esperado para el grado de trabajo. El desempeño esta abajo del requenimiento Requiere mostrar un marcado mejoramiento. Desempeña muy por debajo de lo esperado In para la Evaluación del Desempeño, el jefe int r(a)	95-100 85-94.99 75-84.99 60-74.99 35-69,99
G- Capacitación Con base en los nivele L- Un plan de capacita Coltros: Calificación de l Exce Muy l Bu Reg Defic - Según el Articulo 42 alificación del desen - Es indispensable que astruciones faciliten al	y Observaciones G y otras medidas des de desempeño anterior ación en os Niveles de Dese elente Bueno eno gular ciente del Reglamento del Estatunpeño y mediante una en e el jefe inmedialo conocce personal colaborador el aci	e mejoramiento. rmente indicados, propor EX MB R D uto de Servicio Civil y la G rtrevista la comunicara a a ampliamente la Guia de cceso a dicho instrumento	ngo que el servición de aplicación para	dos partícipe en de la companya de la companya de una marina y subrepasa sus obligaciones diarias. Desempeña la mayoria de los aspectos de su trabajo de una manera visiblemente superior a los demas y sobrepasa sus obligaciones diarias. Desempeña la mayoria de los aspectos de su trabajo de una manera visiblemente superior al resto de usicompañeros y a lo esperado para el grado de trabajo. El desempeño esta abajo del requemiento de superior de su trabajo de sus trabajo de sus trabajo de la perior de la cumplimiento de superior de sus perior de sus trabajo de la cumplimiento desempeño muy por debajo de lo esperado de la para la Evaluación del Desempeño, el jefe intería) la Evaluación del Desempeño. Asimismo, se re	95-100 85-94.99 75-84.99 60-74.99 35-69,99



PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA MINISTERIO DE LA PRESIDENCIA **DIRECCION DE RECURSOS HUMANOS** DIRECCION GENERAL DE SERVICIO CIVIL



EVALUACION DEL DESEMPEÑO

Período de Evaluación: Del 01 de enero al 31 de diciembre del 2017.

-	F	Ė	-2

FED-2			- 25	Grupo laboral B: P	rofesionales
A- Identificació	n del colaborador(a	y sus Superiore	s.	CROCKLYSIAN is agree bub	the case de discontinue
lombre: Pablo	Aguabella Ferreiro		.036	Cédula: 800700066	E. Observaciones o
		THE PROPERTY.	AT PRINCIPLE IN THE PRINCIPLE OF		meters in pastions no consti-
Inidad donde la	ibora: MIDEPOR			Cargo: Asesor	Mercifolis Rail Modern Pro-
Nombre del Jefe	inmediato: Carolina	Mauri Carabaguia	is and	Cargo: Ministra del Depoi	rte seed a softwall
Nombre del Sup	erior del Jefe inmedia	ato: Luis Guillermo	Solis Rivera	Cargo:Presidente de la	República
R. Factores v N	liveles de Desempei	10			
			dasampaño dal co	laborador (a). (Ver la Guía de	anlicación nara
		or corresponda ar	desempeno dei co	laborador (a). (Ver la Odia de	, apricación para
a Evaluación de	Desempeno)			and a statement	
ectitud positiva. La l prenderlo, junto con	habilidad para saber cuánd la dinámica de grupos y el	o y a quien preguntar j diseño efectivo de reu	para lievar adelante un niones. Incluye la capa	presar conceptos e ideas en forma e propósito. Es la capacidad de escuci icidad de comunicar por escrito con co	har al otro y com- oncisión y claridad
Niveles	1,00	2,00	3,00	4,00	5,00
Puntos	7,00	11,50	16,70	18 80	20,00
2- ACTITUD DE SEI	RVICIO: Disposición de a	ctuar, sentir y/o pens	ar en torne a las nec	esidades del usuario y clientes inte	rnos (compañeros) para
a cual dirige todas s	ius acciones como estrateg	ia para garantizar la s		nos, es decir, superar las expectativas	
Viveles	1,00	2,00	3,00	4,00	5,00
untos	7,00	11,50	16,70	18,80	20,00
tantemete el interés Niveles	de aprender.	2,00	3.00	4,00	5,00
Puntos	7,00	11,50	16,70	18.80	20,00
4- CAPACIDAD DE de los recursos impli		a los procesos dentre	o del marco de la estr	uctura organizacional, lo que signi	lica la conjunción adecuad
Niveles	1,00	2,00	3,00	4,00	5,00
Puntos	3,50	7.00	8.00	9,40	10.00
Unitos	3,30	1,00	0,00		
conducta para iacan dei comportamiento	izar determinados objetivos	cuando surgen dificul contextos, situaciones	tades, nueva informac medios y personas ra	nos. Hace referencia a la capacidar con o cambios en el entorno. Se asoc pida y adecuadamente implica cond la organización. 4.00	da con la versatilidad
Puntos	3,50	7.00	8 00	9.40	10.00
runtos	3,50	00,7	1 0,00	3,40 / 1	10,00
acurren desviacione	ponmde ràpidamente ant es o dificultades sin esperar ener mejoras aunque no ha	a consultar a toda la l	ínea jerárquica, y asi e	dia a dia de la actividad. Supone a vitar el agravamiento de problemas m onado.	ictuar proactivamente cual nenores Implica la
Niveles	1,00	2,00	3,00	4,00	5,00
Puntos	3,50	7,00	8,00	9,40	10,00
					hill-fl-0
no dejar de señalar		e los demás, responsa		nza a los demás, ser capaces de ad los. Velar por la confidencialidad de d	
Niveles	1,00	2,00	3,00	4,00 m to the same and the same	5,00
Durates	2.50	7.00	9.00	THE RESIDENCE OF THE PROPERTY	10.00

C-	Resolu	ción de	la Eval	uación de	Desem	oeño
	INCOUNT	CIOII UC	THE PARTY	GUCIOII G	P. P. G. ALLII	20110

Puntuación C	Obtenida		Categoria Cu	salitativa
Original	Modificada	240	Original	Modificada
98.80		P	X	

Fecha: 14-02-18

Puntos

Firma del Jefe Inmediato Lacandhya un

Firma dei Jefe Inmedia: (En caso de disconfor E- Observaciones Luego de analizar el ex Ratificar la Resoluci	de la	esullado de la evaluación 20 16 TADO E) I Jefe Inmediato. io. escuchar al colabora	n y enterado su po	Pirrma del Servidor: Disición con respecto a éste, firmo a los Disición con respecto a éste, firmo a los Discussos de la constante de la co	Nombre Pablo Agu
Una vez comunicado a del mes de	midad pase al APART s del Superior del pediente del desempen ón de la Evaluación. ción de la Evaluación de	rsulfado de la evaluación 20 6 TADO E) I Jefe Inmediato. To. escuchar al colabora	n y enterado su po	osición con respecto a éste, firmo a los	FED-2 A- Identificación de Nombre Papio Agu
Firma del Jefe Inmedia: (En caso de disconfor E- Observaciones Luego de analizar el ex Ratificar la Resoluci () Modificar la Resoluci	midad pase al APART s del Superior del pediente del desempen ón de la Evaluación. ción de la Evaluación de	TADO E) I Jefe Inmediato. io. escuchar al colabora	ador(a) y al jefe inr	EVALUACIO Periodo de Evaluación: D colaboradoríal y sus Superior abella Fortalio a: MEDEPOR coviens Maun Carabagui	FED-2 A- Identificación de Nombre Papio Agu
Firma del Jefe Inmedial (En caso de disconfor E- Observaciones Luego de analizar el ex Ratificar la Resoluci () Modificar la Resoluci	midad pase al APART s del Superior del pediente del desempeñ ón de la Evaluación. ción de la Evaluación de	TADO E) I Jefe Inmediato. To. escuchar al colabora	ador(a) y al jefe inn	Periodo de Evaluación: D coluboradoría) y sus Superior alista Forrei o a: Miccepor a: Miccepor negato Caralina Maun Carabagui	A. Idontificación de Nombre: Pablo Agu
E- Observaciones Luego de analizar el ex Ratificar la Resoluci () Modificar la Resoluci	s del Superior del pediente del desempeñ ón de la Evaluación. ción de la Evaluación de	I Jefe Inmediato.	ador(a) y al jefe inr	Collaboradoríal y sus Superior Labella Furnel o e: MIDEPOR nediato Carabagui	A. Idontificación de Nombre: Pablo Agu
E- Observaciones Luego de analizar el ex Ratificar la Resoluci () Modificar la Resoluci	s del Superior del pediente del desempeñ ón de la Evaluación. ción de la Evaluación de	I Jefe Inmediato.	ador(a) y al jefe inr	Collaboradoríal y sus Superior Labella Furnel o e: MIDEPOR nediato Carabagui	A. Idontificación de Nombre: Pablo Agu
E- Observaciones Luego de analizar el ex Ratificar la Resoluci () Modificar la Resoluci	s del Superior del pediente del desempeñ ón de la Evaluación. ción de la Evaluación de	Jefe Inmediato. no. escuchar al colabora	ador(a) y al jefe inr	o lunus ² pulsus mediato resuelvo: SACHARIA mediato Caralinu Maun Carabagui	Nombre Pablo Agu
Luego de analizar el ex Ratificar la Resoluci () Modificar la Resoluci	pediente del desempeñ ón de la Evaluación. ción de la Evaluación de	io, escuchar al colabora	èui	mediato resuelvo: 909acilim is	
Luego de analizar el ex Ratificar la Resoluci () Modificar la Resoluci	pediente del desempeñ ón de la Evaluación. ción de la Evaluación de	io, escuchar al colabora	èui	mediato resuelvo: 909acilim is	
Ratificar la Resoluci	ón de la Evaluación. ción de la Evaluación de	maria opino	èui	a misiar on nediato: Carolina Maun Carabagui	
- colition	Patholic chebracy	e la siguiente manera.		The second secon	
Factor	Nivel Original		1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	and the second of the second o	Address of the Control of the Contro
Factor	Nivel Original		Difer.	mediuf) six Letelouser slat fab t	aseauz ieb smineli
	- J. Grighter	Nuevo Nivel	en Puntos	Puntuación Original	Nueva Puntuación
edicación para	(Ver la Clusterie la	(a) volumedales la	31 villanus V	onegniezku do sei	
			ar martinaral	e myel que mejor contesponis al	viarque con una sa la Evaluación del La
	Puntuación Original	Nueva Puntuación		CALCARONS	PACIFICATION OF ACT OF
ctiva, conflible y con	e utres an forms of	Fundacjon		OUADA: Sa la capacidad para est schar	
tual-series research		EAS ENGINEERS IN NO.		data pero secret culendo y a quem progunar serros de grudos y el diseño efectivo de m	
	The second second second second	acio en el APARTADO		00'5 00.1	E FLOOR SERVICE CHIEFLOWN
7 1 ddc to fluctu parito	acion ai respectivo esp	acio ell'el AFARTADO	ES DE		puntau4
F- Justificacion y	in any or second and second	generales de la Je	IO HE ROCCETATION	Firmative obtained specific of the relation of the second	S. ACTITUD DE SERVIC
Excelente	Observaciones (Generales de la Je	efatura.	ran disposicio	S. ACTURE SERVICE BEST SERVICE BUT SERVICE
colabo	Observaciones C	Generales de la Je	efatura.	ran disposicio	à actirup de assaye la cun dinge torum sui et
colabo	Observaciones Consuma deservaciones Consuma	Generales de la Je	efatura.	ran disposiciono propias y	S. ACTURE SERVICE BEST SERVICE BUT SERVICE
Cofabo otha G. Capacitación	Observaciones Conservaciones Conserv	Generales de la Je	efatura.	ran disposiciones propias y	S. ACTURE SERVICE BUSINESS AND SERVICE
G-Capacitación y	Observaciones (Senerales de la Je	efatura.	ran disposiciones propias y dos participe en	o de
G-Capacitación y Con base en los niveles	Observaciones (Senerales de la Je	efatura.	ran dis posiciones proprias y dos participe en	o de
G-Capacitación y Con base en los niveles	Observaciones (Senerales de la Je	efatura.	nan disposiciones propias y dos participe en	o de cualqui
G- Capacitación y Con base en los niveles 1- Un plan de capacitac	Observaciones (Senerales de la Je	efatura.	ran dis posiciones proprias y dos participe en	o de malqui
G- Capacitación y Con base en los niveles 1- Un plan de capacitac 2- Otros	Observaciones Control of the Control	Senerales de la Je	efatura.	ran disposiciones proprias y dos participe en	SWAAS AG CUTE DA S MAT MINTER SE NO MAIS AL CLA A GLA MAT MINTER SE NO MAIS AG MAT MINTER SE NO MAIS AGAINA MAT MINTER SE NO MAT
G- Capacitación y Con base en los niveles 1- Un plan de capacitac 2- Otros	Observaciones Control of the Control	Senerales de la Je	efatura.	ran disposicione propias y dos participe en de se de s	DIVARAS SO QUITO DA S SULT BUITO SE PUEDO PALA SE CLA AGRACIA SE PUEDO PALA SE SULTANA SE PUE
G- Capacitación y Con base en los niveles 1- Un plan de capacitac 2- Otros Calificación de lo	Observaciones (Observ	Senerales de la Je	efatura. Jun di	dos participe en	SWAAS AG CUTE DA S MAT MINTER SE NO MAIS AL CLA A GLA MAT MINTER SE NO MAIS AG MAT MINTER SE NO MAIS AGAINA MAT MINTER SE NO MAT
G- Capacitación y Con base en los niveles 1- Un plan de capacitac 2- Otros Calificación de lo	Observaciones (Observ	Senerales de la Je	efatura. Spun Chi	ran disposiciones propias y dos participe en disposiciones de la company	DIVARIA SO QUITI DA S TOUR MINOS REPUBLICANO AL COMO AL CAMBRO AL SO ACCOMENSATION DE SERVINO ACCOMENSATION DE SERVINO
G- Capacitación y Con base en los niveles 1- Un plan de capacitac 2- Otros Calificación de lo Excelo	Observaciones Control of Control	Senerales de la Je	efatura. Spun Chi Dongo que el servic	dos participe en des propietas y de una respectos de su trabajo de una respectos de su trabaj	SWARE SO CLIN TO A SERVICE OF THE PROPERTY OF
G- Capacitación y Con base en los niveles 1- Un plan de capacitac 2- Otros Calificación de lo Excelo	Observaciones Control	Senerales de la Je	efatura. Sum Chi	dos participe en	O OLE OLE OLE OLE OLE OLE OLE OLE
G- Capacitación y Con base en los niveles 1- Un plan de capacitac 2- Otros Calificación de lo Excelo	Observaciones (Observ	Senerales de la Je	efatura. congo que el servic	dos participe en de su trabajo de una a visibiemente superior a los demás y sobrepas a us obligaciones dianas.	SWARE SO CLIN TO A SERVICE OF THE PROPERTY OF
G- Capacitación y Con base en los niveles 1- Un plan de capacitac 2- Otros Calificación de lo Excele	Observaciones (Observ	Senerales de la Je	pongo que el servic	dos participe en de su trabajo de una a visib emente superior a los demás y sobrepasa de su trabajo de una manera visib emente superior a los demás y sobrepasa de sus manera visib emente superior al resto de su trabajo de una manera visib inemente superior al resto de su trabajo de una manera visib inemente superior al resto de una de una de una desenva de la complimiento de todos los superios de su trabajo del requerimiento.	95-100 85-94-99 75-84-99
G- Capacitación y Con base en los niveles 1- Un plan de capacitac 2- Otros Calificación de lo Excele	Observaciones (Observ	Senerales de la Je	pongo que el servic	dos participe en de su trabajo de una a visibiemente superior a los demás y sobrepasa us obligaciones dianas.	O OLE CIA I GALLA ASSENSE 95-100



PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA MINISTERIO DE LA PRESIDENCIA DIRECCION DE RECURSOS HUMANOS DIRECCION GENERAL DE SERVICIO CIVIL EVALUACION DEL DESEMPEÑO

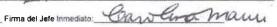
C. Opinionne del Colaboradoriai en velación con la resolución de la evaluación de su desempeño



A- Identificaci	ón del colaborador(a) y	sus Superiores.		del Superior del Jele ignicativo del	annology and a	Ü.
		/principle	disposition about the let-	et alla del persentente, ers attac al pillebepateci	specific addition of page.	
Nombre: David	Chaves Murillo			Cédula: 107310305		1
Unidad donde	abora: MIDEPOR			Cargo: Operador de equipo móvil	District Control of the Control of t	4
Nombre del Je	le inmediato: Carolina Ma	uri Carabaguias	Table 1	Cargo: Ministra del Deporte		L.
Nombre del Su	perior del Jefe inmediato	: Luis Guillermo Solis	Rivera	Cargo:Presidente de la República	TOTAL!	
						-
R. Factores v	Niveles de Desempeño					1
		corresponda al desem	meño del colab	orador (a). (Ver la Guia de aplicación pa	IICS)	-2:
•	lel Desempeño)	correspondu di desen	ipeno dei condo	Tradit (a). (Tel la Gala de apriesenti pr		
a Evaluation C	ici Descripcio)					-
ACTITUD DE S	ERVICIO- Disposición de ach	iar sentir vio nentar en i	orne a las nacesti	dades del usuario y clientes internos (compañ-	erosi para	_
				es decir, superar las expectativas del usuario.	SCHOOL STREET, ST. P. P.	
liveles	1,00	2,00	3,00	4,00	5,00	V
untos	7.00	11,50	16.70	18,80	20,00	\angle
		Fange			5/124	
			The second secon	ganización, facilitando al información en formi	a efectiva	
liveles	ndo indisponerlos y proyectano 1,00	2.00	3,00	4,00	5.00	1
untos	7.00	11,50	16.70	18,80	20.00	7
liveles	s de aprender.	2,00	3,00	4.00	5,00	1
		2,00 11,50	3,00 16.70	4,00 19,80	5,00 20.00	×
Puntos	1,00 7.00	11,50	16.70	The state of the s	20.00	×
Puntos I- RESPONSABIL está por encima de	1,60 7,00 IDAD: Compromiso con que e sus propios intereses, la tarea	11.50 las personas realizan las asiganada está primero.	16,70	18,80 adas. Su preocupación por el cumplimiento de	20.00 e lo asignado	×
Puntos I- RESPONSABIL está por encima de Niveles	1,00 7,00 IDAD: Compromiso con que e sus propios intereses, la tarea	11.50 las personas realizan las asiganada está primero. 2,00	16,70 tareas encomeno	adas. Su preocupación por el cumplimiento de 4,00	20.00 e lo asignado 5,00	×
Puntos I- RESPONSABIL está por encima de Niveles	1,60 7,00 IDAD: Compromiso con que e sus propios intereses, la tarea	11.50 las personas realizan las asiganada está primero.	16,70	18,80 adas. Su preocupación por el cumplimiento de	20.00 e lo asignado	> >
Puntos - RESPONSABIL está por encima de liveles Puntos	1,00 7,00 IDAD: Compromiso con que e sus propios intereses, la tarea 1,00 3,50	11.50 las personas realizan las asiganada está primero. 2,00 7,00	16.70 tareas encomend 3,00 8.00	18.80 adas. Su preocupación por el cumplimiento de 4,00 9,40	20.00 e lo asignado 5,00 10.00	> >
Puntos - RESPONSABIL - stá por encima de liveles Puntos - TRABAJO EN I	1,00 7,00 IDAD: Compromiso con que p sus propios intereses, la tarea 1,00 3,50 EQUIPO: Habilidad para patic ue no esta directamente relacic	11.50 las personas realizan las asiganada está primero. 2.00 7.00 lipar activamente de una inada con el interes person	16,70 tareas encomend 3,00 8.00 meta, objetivo, planal Supone lacilid	adas. Su preocupación por el cumplimiento de 4,00	20,00 lo asignado 5,00 10,00 aboración con-	>
Puntos - RESPONSABIL restá por encima de liveles Puntos - TRABAJO EN l uce a una meta q comprender la rep	1,00 7,00 IDAD: Compromiso con que e sus propios intereses, la tarea 1,00 3,50 EQUIPO: Habilidad para patic ue no esta directamente relacce ercusión de las propias accione	11.50 las personas realizar las asiganada está primero. 2,00 7,00 lipar activamente de una onada con el interes persos s en el exito de las accion	16,70 tareas encomend 3,00 8.00 meta, objetivo, pianal. Supone tacilides del equipo.	18,80 adas. Su preocupación por el cumplimiento de 4,00 9,40 in y proyectos comunes, incluso cuando la collad para la relacion interpersonal y la capacided pa	20,00 s io asignado 5,00 10.00 aboración con-	>
Puntos - RESPONSABIL sta por encima de liveles - TRABAJO EN I suce a una meta q somprender la rep liveles	1,00 7,00 IDAD: Compromiso con que e sus propios intereses, la tares 1,00 3.50 EQUIPO: Habilidad para patic ue no esta directamente relacio ercusión de las propias accione 1,00	11.50 las personas realizan las asiganada está primero. 2,00 7,00 ipar activamente de una activamente de una se en el exito de las accion 2,00	16,70 tareas encomend 3,00 8,00 8,00 meta, objetivo, plinada, supone lacilidaes del equipo. 3,00	18.80 adas. Su preocupación por el cumplimiento de 4,00 9,40 an y proyectos comunes, incluso cuando la col ad para la retacion interpersonal y la capacidad pa	20,00 lo asignado 5,00 10.00 aboración con- //8	>
Puntos - RESPONSABIL sta por encima de liveles - TRABAJO EN I suce a una meta q somprender la rep liveles	1,00 7,00 IDAD: Compromiso con que e sus propios intereses, la tarea 1,00 3,50 EQUIPO: Habilidad para patic ue no esta directamente relacce ercusión de las propias accione	11.50 las personas realizar las asiganada está primero. 2,00 7,00 lipar activamente de una onada con el interes persos s en el exito de las accion	16,70 tareas encomend 3,00 8.00 meta, objetivo, pianal. Supone tacilides del equipo.	18,80 adas. Su preocupación por el cumplimiento de 4,00 9,40 in y proyectos comunes, incluso cuando la collad para la relacion interpersonal y la capacided pa	20,00 s io asignado 5,00 10.00 aboración con-	> >
Puntos - RESPONSABIL sistà por encirna de liveles - Unitos - TRABAJO EN I suce a una meta q	1,00 7,00 IDAD: Compromiso con que e sus propios intereses, la tarea 1,00 3,50 EQUIPO: Habilidad para patic ue no esta directamente relacio ercusión de las propias accione 1,00 3,50	11.50 las personas realizan las asiganada está primero. 2,00 7,00 lipar activamente de una nada con el interes person s en el éxito de las accion 2,00 7,00	16,70 tareas encomend 3,00 8,00 meta, objetivo, planal Supone facilid es del equipo. 3,00 8,00	18.80 adas. Su preocupación por el cumplimiento de 4,00 9,40 an y proyectos comunes, incluso cuando la col ad para la retacion interpersonal y la capacidad pa	20.00 lo asignado 5,00 10.00 aboración con- re 5,00 4 10.00	>
Puntos - RESPONSABIL stata por encima de liveles - Puntos - TRABAJO EN I suce a una meta q comprender la rep livelos - INICIATIVA: Re curren desviacior	1,00 7,00 IDAD: Compromiso con que e sus propios intereses, la tarea 1,00 3,50 EQUIPO: Habilidad para paticus no esta directamente relacione 1,00 3,50 sponmde rápidamente ante la les o dificultades sin esperar a	11,50 las personas realizan las asiganada está primero. 2,00 7,00 lipar activamente de una inada con el interes persous en el éxito de las accion 2,00 7,00 is dificultades o problem consultar a toda la linea je	16,70 tareas encomend 3,00 8,00 meta, objetivo, pianal. Supone facilidas del equipo. 8,00 8,00 as que surgen dia rárquica, y así évita	18,80 adas. Su preocupación por el cumplimiento de 4,00 9,40 9,40 in y proyectos comunes, incluso cuando la collad para la relacion interpersonal y la capacided par 4,00 4,00 6,40 a dia de la actividad. Supone actuar proactiva rel agravamiento de problemas menores. Implic	20,00 5,00 10,00 aboración con- re 5,00 10,00	>
- RESPONSABIL sta por encima de liveles - TRABAJO EN i uce a una meta qu omprender la rep liveles - INICIATIVA: Re curren desviacion osibilidad de prop-	1,00 7,00 IDAD: Compromiso con que e sus propios intereses, la tares 1,00 3,50 EQUIPO: Habilidad para paticue no esta directamente relacione 1,00 3,50 sponmide răpidamente ante li les o dificultades sin esperar a coner mejoras aunque no haya	11.50 las personas realizan las asiganada está primero. 2,00 7,00 ipar activamente de una anada con el interes person s en el exito de las accion 2,00 7,00 se dificultades o problem consultar a toda la linea je un problema concreto que	3,00 8,00 8,00 meta, objetivo, pineta, objetivo, objet	18.80 adas. Su preocupación por el cumplimiento de 4,00 9,40 an y proyectos comunes, incluso cuando la col ad para la relacion interpersonal y la capacidad para la relación de 1,00 4,00 9,40 a día de la actividad. Supone actuar proactiva y el agravamiento de problemas menores. Implicado.	20,00 s lo asignado 5,00 10,00 aboración con- rs 5,00 10,00 amente cuando a la	> -
Puntos - RESPONSABIL stá por encima de liveles - TRABAJO EN I uce a una meta q omprender la rep liveles - INICIATIVA: Re curren desviacior osibilidad de prop liveles	1,00 7,00 IDAD: Compromiso con que e sus propios intereses, la tarea 1,00 3,50 EQUIPO: Habilidad para patic ue no esta directamente relacio ercusión de las propias accione 1,00 3,50 sponmide rápidamente ante la esta o dificultades sin esperar a soner mejoras aunque no haya-	11.50 las personas realizan las asiganada está primero. 2,00 7,00 lipar activamente de una inada con el interes persois sen el éxito de las accion 2,00 7,00 sen dificultades o problem consultar a toda la línea je un problema concreto que 2,00	16,70 tareas encomend 3,00 8.00 meta, objetivo, planal. Supone facilidaes del equipo. 8.00 ass que surgen di rárquica, y así evit deba ser soluciona.	18.80 adas. Su preocupación por el cumplimiento de 4,00 9,40 in y proyectos comunes, incluso cuando la collad para la relacion interpersonal y la capacidad para la relación mel especial y la capacidad para la relación de 1,00 4,00 4,00 a dia de la actividad. Supone actuar proactiva er el agravamiento de problemas menores. Implicado. 4,00	20,00 lo asignado 5,00 10,00 aboración con- re 5,00 10,00 mente cuando a la 5,00	> > >
Puntos - RESPONSABIL INICIA TIVA: Re - TRABAJO EN I IUCE a una meta q comprender la rep Illustos - INICIATIVA: Re curren desviacior ossibilidad de prop livelos	1,00 7,00 IDAD: Compromiso con que e sus propios intereses, la tares 1,00 3,50 EQUIPO: Habilidad para paticue no esta directamente relacione 1,00 3,50 sponmide răpidamente ante li les o dificultades sin esperar a coner mejoras aunque no haya	11.50 las personas realizan las asiganada está primero. 2,00 7,00 ipar activamente de una anada con el interes person s en el exito de las accion 2,00 7,00 se dificultades o problem consultar a toda la linea je un problema concreto que	3,00 8,00 8,00 meta, objetivo, pineta, objetivo, objet	18.80 adas. Su preocupación por el cumplimiento de 4,00 9,40 an y proyectos comunes, incluso cuando la col ad para la relacion interpersonal y la capacidad para la relación de 1,00 4,00 9,40 a día de la actividad. Supone actuar proactiva y el agravamiento de problemas menores. Implicado.	20,00 s lo asignado 5,00 10,00 aboración con- rs 5,00 10,00 amente cuando a la	> > >
Puntos - RESPONSABIL stra por encima de liveles Puntos - TRABAJO EN I ucce a una meta q comprender la rep liveles Puntos - INICIATIVA: Re curren desviacior cosibilidad de prop liveles Puntos - CONFIDENCIA	1,00 7,00 IDAD: Compromiso con que e sus propios intereses, la tarea 1,00 3,50 EQUIPO: Habilidad para patic ue no esta directamente retackercusión de las propias accione 1,00 3,50 sponmde ràpidamente ante is les o dificultades sin experar a loner mejoras aunque no haya 1,00 3,50 LIDAD Y DISCRECIONALIDAD	11.50 las personas realizar las asiganada está primero. 2,00 7,00 lipar activamente de una inada con el interes personas en el éxito de las accion 2,00 7,00 se difficultades o problem consultar a toda la linea je un problema concreto que 2,00 7,00 C Capacidad para propo	16,70 tareas encomend 3,00 8,00 meta, objetivo, pinal, Supone lacilides del equipo. 3,00 8,00 as que surgen di rárquica, y así evit deba ser soluciona 3,00 8,00 rcionar conflanza	18.80 adas. Su preocupación por el cumplimiento de 4,00 9,40 an y proyectos comunes, incluso cuando la col ad para la retacion interpersonal y la capacidad para la retación interpersonal y la capacidad para la día de la actividad. Supone actuar proactiva el agravamiento de problemas menores. Implicado. 4,00 9,40 a los demás, ser capaces de admitir sus propis	20,00 5,00 10,00 aboración con- (8 5,00 10,00 amente cuando a la 5,00 10,00	> > >
Puntos - RESPONSABIL stá por encima de liveles - TRABAJO EN I ucos a una meta q ucos a una meta q ucos proprender la rep livelos - INICIATIVA: Re curren desviacior osibilidad de prop liveles - Unitos - CONFIDENCIA o dejar de senala	1,00 7,00 IDAD: Compromiso con que e sus propios intereses, la tarea 1,00 3,50 EQUIPO: Habilidad para patic ue no esta directamente relacio ercusión de las propias accione 1,00 3,50 sponmide rápidamente ante la use o dificultades sin esperar a a uner mejoras aunque no haya 1,00 3,50 LIDAD Y DISCRECIONALIDAI r las acciones poco éticas de lo	11.50 las personas realizan las asiganada está primero. 2,00 7,00 ipar activamente de una inada con el interes persons en el éxito de las accion 2,00 7,00 se dificultades o problem consultar a toda la línea je un problema concreto que 2,00 7,00 Capacidad para propo de demás, responsabilizars	16,70 tareas encomend 3,00 8,00 meta, objetivo, pinal, Supone lacilides del equipo. 3,00 8,00 as que surgen di rárquica, y así evit deba ser soluciona 3,00 8,00 rcionar conflanza	18,80 adas. Su preocupación por el cumplimiento de 4,00 9,40 in y proyectos comunes, incluso cuando la col ad para la relacion interpersonal y la capacided par 4,00 4,00 4,00 a día de la actividad. Supone actuar proactiva el agravamiento de problemas menores. Implicado. 4,00 9,40	20,00 5,00 10,00 aboración con- (8 5,00 10,00 amente cuando a la 5,00 10,00	> > >
Puntos - RESPONSABIL stá por encima de fiveles Puntos - TRABAJO EN I suce a una meta q comprender la rep livelos - INICIATIVA: Re curren desviacion osibilidad de prop fivelos Puntos - CONFIDENCIA no dejar de senala cersible y persons	1,00 7,00 IDAD: Compromiso con que e sus propios intereses, la tarea 1,00 3,50 EQUIPO: Habilidad para patic ue no esta directamente relacic ercusión de las propias accione 1,00 3,50 sponmed rápidamente ante la tera o dificultades sin esperar a coner mejoras aunque no haya 1,00 3,50 LIDAD Y DISCRECIONALIDAT r las acciones poco eticas de lo do que pueda comprometer a la do que pueda comprometer a la	11,50 las personas realizar las asiganada está primero. 2,00 7,00 ipar activamente de una inada con el interes persons en el éxito de las accion 2,00 7,00 se difficultades o problem consultar a toda la linea je un problema concreto que 2,00 7,00 Ci Capacidad para propo se demás, responsabilizars a organización.	16,70 tareas encomend 3,00 8,00 meta, objetivo, pi nal. Supone tacilid es del equipo. 3,00 8,00 as que surgen di rárquica, y así evit deba ser soluciosu 3,00 8,00 recionar conflanza se de sus objetivos	18,80 adas. Su preocupación por el cumplimiento de 4,00 9,40 in y proyectos comunes, incluso cuando la colad para la relacion interpersonal y la capacidad par 4,00 4,00 9,40 a día de la actividad. Supone actuar proactiva rel agravamiento de problemas menores. Implicado. 4,00 9,40 a los demás, ser capaces de admitir sus propio Velar por la confidencialidad de datos, informació	20,00 5,00 10,00 aboración con- re 5,00 10,00 amente cuando a le 5,00 10,00	> > >
- RESPONSABIL stá por encima de liveles untos - TRABAJO EN l uce a una meta q omprender la rep liveles - INICIATIVA: Re curren desviacior osibilidad de prop liveles - Unitos - CONFIDENCIA o dejar de serbala ensible y persona liveles	1,00 7,00 IDAD: Compromiso con que e sus propios intereses, la tarea 1,00 3,50 EQUIPO: Habilidad para paticue no esta directamente relacice ercusión de las propias accione 1,00 3,50 sponmde rápidamente ante la les o dificultades sin esperar a loner mejoras aurque no haya 1,00 3,50 LIDAD Y DISCRECIONALIDAD r las acciones poco eticas de la o que pueda comprometer a la 1,00 1,00	11,50 las personas realizan las asiganada está primero. 2,00 7,00 1par activamente de una inada con el interes personas en el éxito de las accion 2,00 7,00 is difficultades o problem consultar a toda la linea je un problema concreto que 2,00 7,00 10: Capacidad para proposi demás, responsabilizars a organización. 2,00 2,00 2,00 2,00 2,00 2,00 2,00 2,0	16,70 tareas encomend 3,00 8,00 meta, objetivo, pi nal. Supone facilid es del equipo. 3,00 8,00 as que surgen di rárquica, y así évit deba ser soluciona 3,00 8,00 recionar confianza e de sus objetivos 3,00	18,80 adas. Su preocupación por el cumplimiento de 4,00 9,40 9,40 in y proyectos comunes, incluso cuando la collad para la relacion interpersonal y la capacided par 4,00 4,00 9,40 a día de la actividad. Supone actuar proactiva rel agravamiento de problemas menores. Implicado. 4,00 9,40 a los demás, ser capaces de admitir sus propio Velar por la confidencialidad de datos, informació 4,00	20,00 5,00 10,00 aboración con- rea 5,00 10,00 amente cuando a la 5,00 10,00 5,00 10,00 5,00 10,00	> > >
- RESPONSABIL stá por encima de liveles untos - TRABAJO EN l uce a una meta q omprender la rep liveles - INICIATIVA: Re curren desviacior osibilidad de prop liveles - Unitos - CONFIDENCIA o dejar de serbala ensible y persona liveles	1,00 7,00 IDAD: Compromiso con que e sus propios intereses, la tarea 1,00 3,50 EQUIPO: Habilidad para patic ue no esta directamente relacic ercusión de las propias accione 1,00 3,50 sponmed rápidamente ante la tera o dificultades sin esperar a coner mejoras aunque no haya 1,00 3,50 LIDAD Y DISCRECIONALIDAT r las acciones poco eticas de lo do que pueda comprometer a la do que pueda comprometer a la	11,50 las personas realizar las asiganada está primero. 2,00 7,00 ipar activamente de una inada con el interes persons en el éxito de las accion 2,00 7,00 se difficultades o problem consultar a toda la linea je un problema concreto que 2,00 7,00 Ci Capacidad para propo se demás, responsabilizars a organización.	16,70 tareas encomend 3,00 8,00 meta, objetivo, pianal. Supone facilidas del equipo. 3,00 8,00 as que surgen di rárquica, y asi evit deba ser solucioru. 3,00 8,00 roionar conflianza de de sus objetivos 8,00 8,00	18,80 adas. Su preocupación por el cumplimiento de 4,00 9,40 in y proyectos comunes, incluso cuando la colad para la relacion interpersonal y la capacidad para la relación interpersonal y la capacidad de la actividad. Supone actuar proactiva se el agravamiento de problemas menores. Implicado. 4,00 9,40 a los demás, ser capaces de admittr sus propio Veler por la confidencialidad de datos, información 4,00 9,40	20,00 5,00 10,00 aboración con- re 5,00 10,00 amente cuando a la 5,00 10,00 5,00 10,00 5,00 10,00	> > >
Puntos - RESPONSABIL strá por encima de liveles - TRABAJO EN i untos - TRABAJO EN i untos - TRABAJO EN i untos - INICIATIVA: Re curren desviacior cosibilidad de prop liveles - CONFIDENCIA no dejar de senala ensible y persona liveles - Untos	1,00 7,00 IDAD: Compromiso con que e sus propios intereses, la tarea 1,00 3,50 EQUIPO: Habilidad para paticue no esta directamente relacioner e cusión de las propias acciones 1,00 3,50 sponmide rápidamente ante la less o dificultades sin esperar a coner mejoras aurique no haya. 1,00 3,50 LIDAD Y DISCRECIONALIDAT rías acciones poco eticas de lo que pueda comprometer a l. 1,00 3,50	11.50 las personas realizan las asiganada está primero. 2,00 7,00 lipar activamente de una inada con el interes personas en el éxito de las accion 2,00 7,00 las difficultades o problem consultar a toda la linea je un problema concreto que 2,00 7,00 D: Capacidad para propo la demás, responsabilizars a organización. 2,00 7,00	16,70 tareas encomend 3,00 8,00 meta, objetivo, pianal. Supone facilidas del equipo. 3,00 8,00 as que surgen di rárquica, y asi evit deba ser solucioru. 3,00 8,00 roionar conflianza de de sus objetivos 8,00 8,00	18,80 adas. Su preocupación por el cumplimiento de 4,00 9,40 9,40 in y proyectos comunes, incluso cuando la collad para la relacion interpersonal y la capacided par 4,00 4,00 9,40 a día de la actividad. Supone actuar proactiva rel agravamiento de problemas menores. Implicado. 4,00 9,40 a los demás, ser capaces de admitir sus propio Velar por la confidencialidad de datos, informació 4,00	20,00 5,00 10,00 aboración con- re 5,00 10,00 amente cuando a la 5,00 10,00 5,00 10,00 5,00 10,00	> > >
Puntos I- RESPONSABIL sesta por encima de Viveles Puntos I- TRABAJO EN I duce a una meta q comprender la rep Niveles Puntos I- INICIATIVA: Re consibilidad de prop Niveles Puntos I- CONFIDENCIA no dejár de senala sensible y persona Niveles Puntos Puntos	1,00 7,00 IDAD: Compromiso con que e sus propios intereses, la tarea 1,00 3,50 GUIPO: Habilidad para patic ue no esta directamente relacio ercusión de las propias accione 1,00 3,50 sponmide rápidamente ante la les o dificultades sin esperar a a loner mejoras aunque no haya- mejoras aunque n	11.50 las personas realizan las asiganada está primero. 2,00 7,00 lipar activamente de una inada con el interes personas en el éxito de las accion 2,00 7,00 las difficultades o problem consultar a toda la linea je un problema concreto que 2,00 7,00 D: Capacidad para propo la demás, responsabilizars a organización. 2,00 7,00	16,70 tareas encomend 3,00 8,00 meta, objetivo, pianal. Supone facilidas del equipo. 3,00 8,00 as que surgen di rárquica, y asi evit deba ser solucioru. 3,00 8,00 roionar conflianza de de sus objetivos 8,00 8,00	18,80 adas. Su preocupación por el cumplimiento de 4,00 9,40 in y proyectos comunes, incluso cuando la colad para la relacion interpersonal y la capacidad para la relación interpersonal y la capacidad de la actividad. Supone actuar proactiva se el agravamiento de problemas menores. Implicado. 4,00 9,40 a los demás, ser capaces de admittr sus propio Veler por la confidencialidad de datos, información 4,00 9,40	20,00 s lo asignado 5,00 10,00 aboración con- re 5,00 10,00 alla 5,00 10,00 5,00 10,00 5,00 10,00	> > >
puntos - TRABAJO EN I - TRAB	1,00 7,00 IDAD: Compromiso con que e sus propios intereses, la tarea 1,00 3,50 GUIPO: Habilidad para patic ue no esta directamente relacio ercusión de las propias accione 1,00 3,50 sponmide rápidamente ante la les o dificultades sin esperar a a loner mejoras aunque no haya- mejoras aunque n	11.50 las personas realizar las asiganada está primero. 2.00 7.00 ipar activamente de una inada con el interes persons en el éxito de las accion 2.00 7.00 as difficultades o problem consultar a toda la linea je un problema concreto que 2.00 7.00 bis capacidad para propo de demás, responsabilizars a organización 2.00 7.00 resempeño	16,70 tareas encomend 3,00 8,00 meta, objetivo, planal. Supone lacidides del equipo. 3,00 8,00 as que surgen di rárquica, y asi évit deba ser soluciona 3,00 8,00 rcionar conflanza, de de sus objetvos 3,00 8,00	adas. Su preocupación por el cumplimiento de 4,00 9,40 9,40 en y proyectos comunes, incluso cuando la colad para la relación interpersonal y la capacidad para la relación de grada de la actividad. Supone actuar proactiva rel agravamiento de problemas menores. Implicado. 4,00 9,40 9,40 9,40 9,40 9,40 9,40 9,40	20,00 s lo asignado 5,00 10,00 aboración con- re 5,00 10,00 alla 5,00 10,00 5,00 10,00 5,00 10,00	> > >

Fecha: |11-2-18

Fecha de Modificacion_



Jna vez comunicado a del mos de	mi colaborador(a) el resul	llado de la evaluación y e	DE RECEINSE	respecto a éste fir	mo a los H dias	
Firms del Jefe Inmediat	The same and the s	many M	HVERAL DE SEL CLON DEL DESI Del 01 de enem	EVALUA		
SCAULD BUILD	and the second order			ຂອງປີໄດເຊີ້ນນີ້ ຂອ		EEDA3
uego de analizar el ex Ratificar la Resoluci	del Superior del Je pediente del desempeño, on de la Evaluación de la Evaluación de la	escuchar al colaborador	a) y al jefe immediato res		ollhiM savs	Nombre David Ch
	eliopa/0	Surger, Medicine de	Difer.	Emrgedata J.A	GASTER SURFICINEST CONTROLLER	I West for the front
Factor	Nivel Original	Nuevo Nivel	en Puntos	Pur	ntuación Original	Nueva Puntuació
					onegmased ob sale	nill is amount 2 (0)
0	Puntuación	Nueva Nueva	Newton talk ottoppise	at la abouçan	o ment and local ball	Number of the Control
	Original	Puntuación			Descripción	lab goranulisvil al
Viet lec	Maumort apmail (990)	ation of the same	Di Aven vel 'a smut de	en com elle Mana	(CIO: Disposition de actuar	H. ACTITUD DE SERV
) Pase la nueva puntu	ación al respectivo espac	o en el APARTADO C	modulist sol yo noctoro	end of text winds of	at cac airs of the search fill	THE RESERVE OF THE PARTY OF
50,00	180,I- / 08/81		10.6	3,00	100 V	Numbe
echa				Firma:		
manda	Anmot via notceensitiin si	ponetical microsory			is informed nothing a COLD	
- Justificacion v	Observaciones Ger	paralos da la tafuti		OG.E	obardovana y zonanospika	
Ann de S	cia mucha dedicación y es		No. of the last of	0.011	ICI V	- P01001071
ALCOHOL MACHINE OVICES	de moche dedicación y el	numero un su sabajo. Sa				
NO.31	THE RESPONSE TO NAME AND ADDRESS.	AND THE REAL PROPERTY.			THE STATE STREET STATES AND ADDRESS OF SEC.	A CALIGAD EN EL TE
3- Capacitación y	otras medidas de r	nejoramiento.	Dr. M.	100-4 02-11		Yunday.
	de desempeño anteriorm	ente indicados, propong	o que el servidos particip	e en		
. Un plan de capacitac	ion en	Manufacture of Paragraph	thousand related	Delboling and Carlo	falloup https://dischered.com	751738158654574-17
142				100		
Otros	(9.7		- 203	00.7	3.93	edmi9
arithin con-	inetes of obsessio overfissi.	Newwood and several	unia columbo sterii en	at transmission to	resident dan malamata are	our sile courses and
	and the second second	many and the last	AND STREET, STREET			
2002	801		10.5	20,5	00,1	CONTRACTOR OF PERSONS
alificación de los	s Niveles de Desem	peño	307.0	GR.T.	25.8	#OS/NEA
ekening at the	elente	a dia de la actividad. S	EX pagina mp comis	manach vrs.blemenfe	aspectos de su trabajo de una superior a los demás y sobrepasa sus	95-100
	Egylan Terrorisk franch	144	MANUAL Y AMERICA	IN ALLEDON AS TERROR	is de los aspectos de su trobajo de	THE PERSON NAMED IN COLUMN
Muy	Bueno	1 - 1	MB children son store map	il a manera visibleme	inte superior al resto de	ancorio so Lebilid kou Alveden
Bu	ieno		В	Es puntual en el cum	esperado para el grado de trabajo esmento de todos los	85-94.99
	gular sa manifemes eb a	to comes, and capacy	Runnings readings	Aspectos de su frahau El desotrando esta at	os o de fequenmiento	76-84,99
to Re			D		narpada mesnamiento	60-74.99 35-59.99
Re- Defi	Citalifa				The second secon	Va-00.30
	Ciente		3.00	0.00	40.1	PARAGONA

14-2-18 mas



PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA MINISTERIO DE LA PRESIDENCIA DIRECCION DE RECURSOS HUMANOS DIRECCION GENERAL DE SERVICIO CIVIL EVALUACION DEL DESEMPEÑO



Período de Evaluación: Del 01 de enero al 31 de diciembre del 2017.

Periodo de Evaluación: Del U1 de enero al 31 de diciembre del 2017.	
Grupo laboral C: Administrativos	

				Gru	po labo	oral C: Admir	nistrativos	
- Identificación	del colaborador(a) y i	sus Superiores.		oninemil e	tou lett	someone len e	Observacione	52
ombre: Javier Ru	ubiano Zambrano		Destroy Inc. 8	Cédula: 800730817	O SIDNIT	12 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10	UPLIER DE TOPPOLT	20
Inidad donde labo				Cargo: Asesor	2 52 80 7100			(2)
	nmediato: Carolina Ma	un Carabaquias	Line	Cargo: Ministra del	Deporte	-		-
	ior del Jefe inmediato:		Divers	Cargo:Presidente		T. C.	Tottoe T	
vombre del Super	ioi dei sele limediato.	Luis Guillettilo Solis	Rivera	Cargo.Fresidente	OB IS NO	publica		7
	reles de Desempeño X" el nivel que mejor e Desempeño)	orresponda al desem	peño del colab	orador (a). (Ver la G	uia de ar	olicación para		
	/ICIO: Disposición de actua						para	lifts:
a çual dinge lodas sus Vivoles	acciones como estrategia p	2.00	3.00	s. es decir, superar las exp	4.00	iei usuano.	5.00	1
Puntos	7,00	11,50	16.70		18.80		20.00	X
								-
- ATENCIÓN AL PUE	SLICO: Atención esmerada	a los usuarios internos	y externos a la o	rganización, facilitando a	l informac	ión en forma efec	tiva	
	indisponerlos y proyectando				4.00		e allert an allere all	
liveles	1,00	2,00	3,00	THE SE IN SEPTIME	4.00	Maria Carre	5,00	-
untos	7,00	11.50	16,70		18.B0		20,00	_
	D: Compromiso con que la s propios intereses, la tarea		tareas encomene	dadas. Su preocupación	por el cun	nplimiento de lo a	signado	
istà por encima de su:	s propios intereses, la tarea 1,00	asiganada está primero. 2,00	3,00	dadas. Su preocupeción	4,00	nplimiento de lo a	5,00	
	s propios intereses, la tarea	asiganada está primero.		dadas. Su preocupación	•	nplimiento de lo a		
està por encima de su Niveles Puntos 5-TRABAJO EN EQU duce a una meta que r comprender la repercu	s propios intereses, la tarea 1,00 3,50 IIPO: Habilidad para patici no està directamente relacion sión de las propias acciones	asiganada está primero. 2,00 7,00 par activamente de una r nada con el interes persons s en el éxito de las accions	3,00 8,00 neta, objetivo, pl al Supone facilida s del equipo.	an y proyectos comunes	4,00 9,40 incluse o	X luando la colabora	5,90 10.00	
està por encima de su vilveles Puntos S-TRABAJO EN EQU fuce a una meta que n comprender la repercu viveles	s propios intereses, la tarea 1,00 3.50 IIPO: Habilidad para patici to esta directamente relacion	asiganada está primero. 2,00 7.00 par activamente de una r nada con el interes person	3,00 8,00 neta, objetivo, pl sal Supone facilid	an y proyectos comunes	4,00 9,40 incluso d	X luando la colabora	5,00 10.00	60
està por encima de su viveles Puntos 5- TRABAJO EN EQU duce a una meta que n comprender la repercu viveles Puntos 5- INICIATIVA: Respo occurren desviaciones de	s propios intereses, la tarea 1,00 3,50 IIPO: Habilidad para patici sión de las propias acciones 1,00	asiganada está primero. 2,00 7.00 par activamente de una r nada con el interes person s en el éxito de las accions 2,00 7,00 s difficultades o problem- onsultar a toda la linea jer	3,00 8,00 neta, objetivo, pl al Supone facilidas del equipo 3,00 8,00 as que surgen di árquica, y así evit	an y proyectos comunes lad para la relación interpe a a día de la actividad. S ar el agravamiento de prot	4,00 9,40 incluse of rsonel y la 4,00 9,40	uando la colabori capacidad para	5,00 10.00 ación con- 5,00 10.00	80
istà por encima de sur diveles Puntos 3- TRABAJO EN EQU bice a una meta que n comprender la repercu- viveles Puntos 3- INICIATIVA: Respo- curren desviaciones o posibilidad de propone viveles Puntos 7- CONFIDENCIALIDI no dejar de señalar las	s propios intereses, la tarea 1,00 3,50 IPO: Habilidad para patici lo esta directamente relacion sión de las propias acciones 1,00 3,50 outificulades sin esperar a cu r mejoras aunque no haya 1,00 3,50 AD Y DISCRECIONALIDAD acciones poco éticas de los	asiganada está primero. 2,00 7.00 par activamente de una rinada con el interes person sen el existo de las accione 2,00 7.00 7.00 s difficultades o problema onsullar a toda la linea jer in problema concreto que 2,00 7,00 Capacidad para propor s demás, responsabilizars	3,00 8,00 neta, objetivo, pl al. Supone facilidas del equipo. 3,00 8,00 as que surgen di árquica, y así evit deba ser solucion 8,00	an y proyectos comunes lad para la retación interpe a a día de la actividad. S ar el agravamiento de prot ado.	4,00 9.40 Incluse consonel y la 4,00 9,40 upone act elemas me 4,00 9,40 s de admi	uando la colaboricapacidad para uar proactivamen nores. Implica la	5,00 10.00 ación con- 5,00 10.00 5,00 10.00	100
itta por encima de sur itivales runtos - TRABAJO EN EQU hice a una meta que r omprender la repercu liveles runtos - INICIATIVA: Respo- curren desviaciones o cosibilidad de propone tiveles runtos - CONFIDENCIALIDa ensible de señalar las ensible y personal os ensible y personal os	s propios intereses, la tarea 1,00 3,50 IIPO: Habilidad para patici to esta directamente relacion sión de las propias acciones 1,00 3,50 IIIPO: Habilidad para patici to esta directamente relacion sión de las propias acciones 1,00 3,50 AD y Discreccional.iDaD acciones poco éticas de los que pueda comprometer a la	asiganada está primero. 2,90 7.00 Par activamente de una rinada con el interes person sen el exito de las accione 2,00 7.00 s difficultades o problema concreto que 2,00 7,00 Capacidad para propor si demás, responsabilizarsi organización.	3,00 8,00 neta, objetivo, plai. Supone facilidas del equipo. 3,00 8,00 as que surgen di árquica, y así evit deba ser solución 3,00 8,00 cionar confianza e de sus objetivos	an y proyectos comunes lad para la retación interpe a a día de la actividad. S ar el agravamiento de prot ado.	4,00 9,40 sincluso o rsonel y la 4,00 9,40 upone act elemas me 4,00 9,40 side admidded de dat	uando la colaboricapacidad para uar proactivamen nores. Implica la	5,00 10.00 ación con- 5,00 10.00 5,00 10.00	100
sta por encima de sur tvetes untos - TRABAJO EN EQU uce a una meta que n omprender la repercu- livetes untos - INICIATIVA: Respo- curren desviaciones do osibilidad de propone livetes untos - CONFIDENCIALID/ o dejur de señalar las ensible y personal o divetes	s propios intereses, la tarea 1,00 3,50 IPO: Habilidad para patici lo esta directamente relacion sión de las propias acciones 1,00 3,50 outificulades sin esperar a cu r mejoras aunque no haya 1,00 3,50 AD Y DISCRECIONALIDAD acciones poco éticas de los	asiganada está primero. 2,00 7.00 par activamente de una rinada con el interes person sen el existo de las accione 2,00 7.00 7.00 s difficultades o problema onsullar a toda la linea jer in problema concreto que 2,00 7,00 Capacidad para propor s demás, responsabilizars	3,00 8,00 neta, objetivo, pl al. Supone facilidas del equipo. 3,00 8,00 as que surgen di árquica, y así evit deba ser solucion 8,00	an y proyectos comunes lad para la retación interpe a a día de la actividad. S ar el agravamiento de prot ado.	4,00 9.40 Incluse consonel y la 4,00 9,40 upone act elemas me 4,00 9,40 s de admi	uando la colaboricapacidad para uar proactivamen nores. Implica la	5,00 10.00 ación con- 5,00 10.00 5,00 10.00	X
stà por encima de sur liveles nuntos - TRABAJO EN EQU uce a una meta que re comprender la repercu- liveles - unitos - INICIATIVA: Respo- curren desvisciones de osibilidad de propone liveles - CONFIDENCIALIDA de señaler las ensible y personal o di liveles - unitos	s propios intereses, la tarea 1,00 3,50 IPO: Habilidad para paticipo esta directamente relacionisión de las propias acciones 1,00 3,50 odificultades sin esperar a comercia sunque no haya o 1,00 3,50 AD Y DISCRECIONALIDAD acciones poco eticas de los que pueda comprometer a la 1,00 3,50 a La Evaluación de Designa de los que pueda comprometer a la 1,00 3,50	asiganada está primero. 2,00 7.00 par activamente de una riada con el interes person sen el existo de las accione 2,00 7.00 s difficultades o problem onsullar a toda la linea jer in problema concreto que 2,00 7.00 : Capacidad para propor si demás, responsabilizars organización. 2,00 7,00 sempeño	3,00 8,00 neta, objetivo, plai. Supone facilidas del equipo. 3,00 8,00 as que surgen di árquica, y así evit deba ser solución 3,00 8,00 cionar confianza e de sus objetivos 3,00 8,00 8,00	an y proyectos comunes lad para la retación interpe a a día de la actividad. S ar el agravamiento de prot ado.	4,00 9.40 Incluso corsonel y la 4,00 9.40 upone act elemas me 4,00 9.40 s de admidde de dat 4,00 9.40	uando la colaboricapacidad para uar proactivamen nores. Implica la tir sus propios en os, información	5,00 10.00 sción con- 5,00 10.00 5,00 10.00	X
stà por encima de sur liveles - TRABAJO EN EQU s propios intereses, la tarea 1,00 3,50 IPO: Habilidad para patici no esta directamente relacion sión de las propias acciones 1,00 3,50 odificultades sin esperar a co or mejoras aunque no haya o 1,00 3,50 AD Y DISCRECIONALIDAD acciones poco eticas de los que pueda comprometer a la 1,00 3,50 La Evaluación de Des	asiganada está primero. 2,00 7,00 par activamente de una riada con el interes person en el existo de las accione 2,00 7,00 s difficultades o problem consultar a toda la linea jer in problema concreto que 2,00 7,00 : Capacidad para propor demás, responsabilizars organización. 2,00 7,00 sempeño n Obtenida	3,00 8,00 neta, objetivo, plas Supone facilidos del equipo. 3,00 8,00 as que surgen di árquica, y así evit deba ser solucion 3,00 8,00 cionar confianza e de sus objetivos 8,00	an y proyectos comunes lad para la relación interpe a a día de la actividad. S ar el agravamiento de prot ado.	4,00 9.40 Incluso corsonel y la 4,00 9.40 upone act elemas me 4,00 9.40 s de admidde de dat 4,00 9.40	uando la colabor capacidad para uar proactivamen nores. Implica la tir sua propios er los, información	5,00 10.00 sción con- 5,00 10.00 5,00 10.00	X	
stá por encima de suritiveles - TRABAJO EN EQU	s propios intereses, la tarea 1,00 3,50 IPO: Habilidad para paticipo esta directamente relacionisión de las propias acciones 1,00 3,50 odificultades sin esperar a comercia sunque no haya o 1,00 3,50 AD Y DISCRECIONALIDAD acciones poco eticas de los que pueda comprometer a la 1,00 3,50 a La Evaluación de Designa de los que pueda comprometer a la 1,00 3,50	asiganada está primero. 2,00 7.00 par activamente de una riada con el interes person sen el existo de las accione 2,00 7.00 s difficultades o problem onsullar a toda la linea jer in problema concreto que 2,00 7.00 : Capacidad para propor si demás, responsabilizars organización. 2,00 7,00 sempeño	3,00 8,00 neta, objetivo, plas Supone facilidos del equipo. 3,00 8,00 as que surgen di árquica, y así evit deba ser solucion 3,00 8,00 cionar confianza e de sus objetivos 8,00	an y proyectos comunes lad para la relación interpe a a día de la actividad. Sar el agravamiento de protado.	4,00 9.40 Incluso corsonel y la 4,00 9.40 upone act elemas me 4,00 9.40 s de admidde de dat 4,00 9.40	uando la colaboricapacidad para uar proactivamen nores. Implica la tir sus propios en os, información	5,00 10.00 sción con- 5,00 10.00 5,00 10.00	X

Fecha: 14-02			VCIA DE LA REP		//	702.3
Firms dei Jete Inmedia	n mi colaborador(a) el resultador de 20	mauri	DE RECTRISOS I EVENAL DE SER UCAS DEL CRISE	DIRECCION G	6.0	COUTAIN
(En caso de disconfo	rmidad pase al APARTAD	OO E)	0.101.00 0.00 1.01.1977.5	melanninga.se	900001	F-073
Luego de analizar el ex Ratificar la Resoluc	s del Superior del Je pediente del desempeño, e ión de la Evaluación ción de la Evaluación de la	escuchar al colaborador(a		Jelvo:		Nombre Javier Rub
() modifical la resolu	DOT OF IN EVAIUACION OF IN	siguiente manera.	.0		- REGIONAL	ACTUL of each below I
Factor	Nivel Original	Nuevo Nivel	Difer. en Puntos	Puntua	ción Original	Nueva Puntuación(
	Puntuación Original	Nueva Puntuación	estálos lab idagnas	edi la abnoqeano	el riivel <u>une major</u> e	II- Executes y Nive Macque con una "X la Irvolanción del la
") Pase la queva runto	anción al respectivo espaca	AND ALL ADDRESS OF THE SAME	e lice two entre sustail re		adat skraslikog na 19	NAME OF SERVICE
/ cit	micion in respectivo espaci	O en el APARTADO C	a yumdin aci de notaria 30,00	20,5	CO.	autient of the state and a
00.01	99.0		76.70	11.50	100.7	Political
Fecha:	Observaciones Gen			Firma: Trache actionism ed n 00.5 00.5	Palance y annount	Pontos de se la constitución de
F- Justificacion y	Observaciones Gen	erales de la Jefatur	Page lab to the control of the contr	Trains someone ed in an analysis of the analys	THE SERVE AND TH	Courte as Essansial Points Courte C
F- Justificacion y G- Capacitación y on base en los raveles	Observaciones Gen	erales de la Jefatur	Page lab to the control of the contr	Tractor activation ect is 60.5 02.7 / 03.1 / / 03.1 / / 03.1 / / 03.1 / / 04.1 / / 05.1 / / 05.1 / / 05.1 / / 05.1 / / 05.1 / / 06.1 / / 06.1 / / 06.1 / / 06.1 / / 06.1 / / 06.1 / / 06.1 / / 06.1 / /	1 05.7 1 05.45	Victorial Provided Control of Con
F- Justificacion y	Observaciones Gen	erales de la Jefatur	Page lab to the control of the contr	Tractor activation ect is 60.5 02.7 / 03.1 / / 03.1 / / 03.1 / / 03.1 / / 03.1 / / 04.1 / / 05.1 / / 05.1 / / 05.1 / / 05.1 / / 06.1 / / 06.1 / / 06.1 / / 06.1 / / 06.1 / / 06.1 / / 06.1 / / 06.1 / /	WAR STANDARD OF STANDARD STAND	Victorial Provided Control of Con
F- Justificacion y G- Capacitación y on base en los raveles	Observaciones Gen	erales de la Jefatur	Page lab to the control of the contr	Tractor activation ect is 60.5 02.7 / 03.1 / / 03.1 / / 03.1 / / 03.1 / / 03.1 / / 04.1 / / 05.1 / / 05.1 / / 05.1 / / 05.1 / / 06.1 / / 06.1 / / 06.1 / / 06.1 / / 06.1 / / 06.1 / / 06.1 / / 06.1 / /	WAR STANDARD OF STANDARD STAND	Processor Security (Control of Control of Co
F- Justificacion y G- Capacitación y con base en los niveles Un plan de capacitación Cotros:	Observaciones Gen	nejoramiento.	que el servidos participe	Tractor acressions ect in Co. S. De Fr. De Fr	1,000 I A A A A A A A A A A A A A A A A A	CALTANDS THE CONTROL OF CONTROL O
F- Justificacion y G- Capacitación y con base en los niveles Un plan de capacitación Cotros:	Observaciones Gen otras medidas de m de desempeño anteriorme	nejoramiento.	Que el servidos participe	Transi sorramini edi ili (0.5 (0.5) (0.7) (0.5) (0.7)	1,000 I A A A A A A A A A A A A A A A A A	Puntos Contrador Estado Contrador la manca de Contrador la contrador Contrador Contrador Contrador Contrador Contrador Contrador Contrador Contrador Contrador Contrador Contrador Contrador Contrador Contrador Contrador Contrador Contrador Contrador Contrador Contrador Contrador
F- Justificacion y G- Capacitación y con base en los niveles Un plan de capacitac Otros	Observaciones Gen	nejoramiento.	Que el servidos participe	Transi sorramini edi ili (0.5 (0.5) (0.7) (0.5) (0.7)	1,000 J. (200	Puntos Controleiro e escurio Controleiro e escurio Controleiro e escurio Puntos
F- Justificación y G- Capacitación y On base en los niveles Un plan de capacitación Otros	Observaciones Gen Otras medidas de m de desempeño anteriorme ión en Niveles de Desempeño elente	nejoramiento. ente indicados, propongo	que el servidos participe	Description superior	To be the second of the second	Puntos 2 OALDAD Sel CLITE Contrelente la aurocui de Puntos 1 PERPONTARIUDAD Puntos Punto
G- Capacitación y Con base en los raveles Un plan de capacitación Calificación de los	otras medidas de ma de desempeño anteriorme	nejoramiento. ente indicados, propongo	que el servidos participe	Description todos tos asperantes validamento superioria de la magna y subremento superioria de la magna y subremento e superioria de la magna y subremento e subremento su magna de magna y subremento e	And the substant of the substa	Puntos CACLDAD Esert. Tital Contrelente la cuencia de Contrelente la
Gelificación de los Exco	otras medidas de ma de desempeño anteriorme de desempeño anteriorme de Niveles de Desempeño de D	nejoramiento. ente indicados, propongo	que el servidos participe	Description to the superior of	dist de su vielbaje de una or e los aporces y sobrepasa sus cos asporces de un raba y de perior el resto de raba y de perior el resto de raba para el graou de lisabago, fila de lisabago de lisabago.	Puntos 2 OALTAND SEST. TRA 2 OALTAND SEST. TRA Contrelende la stancia de Puntos 4 PETP OALTAND SEST. Puntos 1 PETP OALTAND SEST. Puntos Punto
Gelificación de los Exco	otras medidas de na de desempeño anteriorme	nejoramiento. ente indicados, propongo	que el servidos participe	Description todos los appendos de la companya la mayoria de una marca en visiblemente su accuración de specificación de la companya la com	Cast de su trabaje de una oria ion demas y sobrepasa sus los asportos de tu trabajo de uperior al resto de reado para el gracu de frabajo ine de l'actione de la companio de companio de la companio del companio del companio de la companio del companio del companio de la companio del compan	CACLIDAD ACTUAL SOUNDS OF STANDARDS CACLIDAD ACTUAL SOUNDS
G- Capacitación y Con base en los riveles Un plan de capacitación Calificación de los Exco Muy Bu Rei Defin	otras medidas de ma de desempeño anteriorme de desempeño anteriorme de la Niveles de Desempeño anteriorme de la Niveles de Desempeño anteriorme de la Regiermento del Estatuto de eño y mediante una entrevene de la Regiermento del Estatuto de eño y mediante una entrevene de la Regiermento del Estatuto de eño y mediante una entrevene de la Regiermento del Estatuto de eño y mediante una entrevene de la Regiermento del Estatuto de eño y mediante una entrevene de la Regiermento del Estatuto de eño y mediante una entrevene de la Regiermento del Estatuto de entre del Regiermento del Estatuto de entre del Regiermento del Estatuto de entre de la Regiermento del Estatuto de entre del Regiermento del Estatuto de entre del Regiermento del Regiermento del Estatuto del Regiermento del R	peño E Servicio Civil y le Guia dista la comunicara a au cultiva de la dista la comunicara a au cultiva di lata la comunicaria di lata la comunicaria di la	que el servidos participe All I	Descriptifications los aspeciales visiblemente superioritation de la constanta	cos de su trabajo de una cor a los demas y sobrepasa sus los aspectos de su trabajo de aperior al resto de sacionado de lacido del lacido de lacido de lacido de lacido del lacido del lacido	### 15 92 GACLIAD C. ### 15 92 GACLIAD C. ### 15 92 GACLIAD C. ###################################
G- Capacitación y Con base en los raveles Un plan de capacitación Calificación de los Exco Muy Bu Rec Defin - Segun el Artículo 42 de alificación del desemp- Es indispensable que e	otras medidas de ma de desempeño anteriorme de desempeño anteriorme de la Niveles de Desempeño anteriorme de la Reglemento del Estatuto de Reglemento del Estatuto de la Reglemento del Re	peño E Servicio Civil y le Guia di stata la comunicara a su cipitamente la Guia de apico o a dicha instrumento	que el servidos participe All I	Descriptifie todos tos asperante visiblemente superiobinaciones carias. Discriptifica fa mayoria de una marca y visibremente su	cos de su trabajo de una cor a los demas y sobrepasa sus los aspectos de su trabajo de aperior al resto de sacionado de lacido del lacido de lacido de lacido de lacido del lacido del lacido	CAGUIDA PACRATA COAGUIDA COAGUID

Datos de la plantilla Ministerio del Deporte y la Recreación (del 08 de Mayo 2014 al 01 Mayo 2018)

			Salario Bruto 2014	Salario B	lario Bruto 2015	Salario B	Salario Bruto 2016	Salario B	Salario Bruto 2017	Salario Bruto 2018
Funcionaria	Nº Puesto	Clase	H Semestre	1 Semestre	H Semestre	1 Semestre	H Semestre	1 Semestre	H Semestre	l Semestre
rolina Mauri Carabaguias	400011	Ministra	2.265.877,00	2.351.560,00	60,00 2.351.638,00 2.351.638,00 2.351,638,00 2.352.301,00 2.353.159,00	2.351.638,00	2.351.638,00	2.352.301,00	2.353.159,00	2.380.856,00

	VALUE AND DESCRIPTION OF SHAPE
1 4	
0	
3/	
윷	
181	EL DINGELLONG CO.
M	
1 1	
12970	
34	
ŶΩ.	
	N. M.
-	
122	
13	
64	
[2]	
	The state of the s
	PERSONAL PROPERTY.
5	(元)/月里有完成是新疆 100年16
100	Service of the servic
2	
-55	
	A STATE OF THE PARTY OF THE PAR
-	(함) 첫글러를 하다는 그녀
5 321 638 00	I STATE OF THE STA
10	
38	불다 등성을
.638,	nost 15 16 y 1 pla
1.638	612 612 outfe A 19 bla
321.638	Sonest Sona ali Sona ali
5.321.638	II Semest o Sers o Sers o Cers o Sers
5.321.638	11 Semest 410 Semest 41 Deporte 3 9 Semest
5.321.638	rioside la pla ayo 2014 al-l Ruto 2015 Ruto 2015
0 5.321.638	Brito 2015 Hayo 2014 allo Mayo 2014 allo Brito 2016 Prince y
00 5.321.638	Datos de la pla io Brato 2014 al- io Brato 2014 al-
0,00 8.321.638	Datoside la pla de Mayo 2014 alu de Mayo 2014 alu de Mayo 2015
200'00 5'321'038'	earte II gemek Trito Brato So 19 8 de Wako So 14 arti 18 de Wako So 14 arti
1.560,00	mestre Hebbott 29 Julio Brato 2015 108 Je Mayo 2014 PP 11 Julio Bratotto 12 Julio Bratotto 12 Julio Bratotto 13 Julio Bratotto 13 Julio Bratotto 14 Julio Bratotto 15 Julio Bratotto 16 Julio Bratotto 17 Julio Br
1.560,00	encette Habo Soles Solenio Brato 2014 al de Solenio Brato 2014 al de Solesia de Mayo 2015
1.560,00	Elq 61 obgoted Tanisterio Brato 2015 Ob de Mayo 2016 Brato 2016 Br
5.321.560,00	Temestre II Semestre Auto Zo 15 Julia Plantini M Jaket OS de Mayco 2015 a. L. (del Do Zo 15 a. L. (del Do
1.560,00	Elq 61 9h2o)6d Minsterio Brato 2015h) A \$1.00 Auro 2015 Brato 2015 Brato 2016
5.321.560,00	Elq 61 obzobed Ozenestre Bento 2015 Ozenes de Maro 2015 Estato Bento 2015 Estato Bento Estato Estato Bento Estato Estato Estato Estato
5.321.560,00	Elq 61 sheobd Taeneste Bento 2015 The E102 of Mayo 2015 The E102 of Mayo 2015 The English of Tenneste Taeneste States
5.324.260,00	Talinestic (19 batostell) Talinestic Brato 2015 Talinestic Mayo 2015 Talinestic Mayo 2016 Talinestic Mayo
5.324.260,00	alq sl obgotat Un \$1 obgotatio Brato 2015 Un \$100 oranio Brato 2015 210 oranio Brato 2015 210 oranio Brato 2015
5.324.260,00	TSemestre H Semestre 11 Semestre (d. 50 14) Solution Britto Xo.15
5.324.260,00	ratio 1 South British British States for South States of the Mayor 2014 at the Mayor 2014 at the States of the St
5.324.260,00	ide el apsoned. Tale 10 Source de Marco Source Auros Source Auros Source Sourc
5.324.260,00	Eliq 51 9h2oh2d 3uto 2014 - Salurio Buito 2015 Al Wayo 2014 - Salurio Buito 2014 al A
5.324.260,00	Semestre 1. Semestre Datostre 2014 Ministerio Brato 2015 (del 08 de Mayo 2014 al a Ministerio Brato 2015 al al al
5.324.260,00	H Semestre L Semestra H Semost in Brato 2015 To Brato 2014 Solutio Brato 2015 A.L. Whitsterio Brato 2014 A.L. Whitsterio Brato 2015 A.L.
5.321.560,00	H Semestre 1 Semestre 11 Semestre 2014 1 Semestre 11 Semestre 12 Semestre 13 Semestre 13 Semestre 14 Semestre 14 Semestre 14 Semestre 14 Semestre 15 Semestre 15 Semestre 16 Semestre 16 Semestre 16 Semestre 17 Semestre 17 Semestre 17 Semestre 18 Semestre 17 Semestre 18 S
5.324.260,00	H Semestre 1. Semestre Brato 2014 Aninio Brato 2014 (del 08 de Mayo 2015 Alario Brato 2014 (del 08 de Mayo 2014 al Alario Brato 2015)
5.321,560,00	Elq 61 shedad Onoqod Isb oirsteiniM Cat 02 oyaM sh 80 Isb) Fatus 2014 - France Brato 2015 Fatus 2016 - France II Semestra
5.321,560,00	H Semestre L Semestre Brato 2015 Patostiro Brato 2015 La Etio 2016 Patostiro Brato 2015 La Etio 2016 Patostiro Brato 2015 La Etio 2016 Patostiro Brato 2015 Patosti
5.321,560,00	Patostre 11. Semestre 12. Salario Brato 2014 (del 08 de Mayo 2014 al.) Ministerio del Doporte y Ministerio del Ministerio del Doporte y Ministerio del Ministerio
5.321,560,00	siq of sheathed Table of sheathed Brato 2015 The Et O2 of Mah of the Mayo 2015 Salario Brato 2014 Table of the Mayor Brato 2015 Table of the Mayor Braton 2015
5.321,560,00	Elq 61 obeotro Chi & La Brito Brito 2014 Chi & 2015 o che Mayo 2014 Chi & 1 Semestro Chi & Chi &
5.321,560,00	Edg 6 9h2o)nd Oniodzi EbhariziniM Oniodzi EbhariziniM Salario Bruto 2014 Salario Bruto 2014 Salario Bruto 2014 Salario Bruto 2015 Salario 20
5.321,560,00	Elq 61 shedad Quroqad Esh oirsteintM Quroqad Esh oirsteintM (del 08 de Mayo 2014 Eshaste H Semestre H Semestre H Semast
5.321,560,00	Elq 61 9b20)60 Cha Et 02 20 16 80 feb) Cha Et 02 20 feb) Cha Et 02
5.321,560,00	rig 61 sheand Salario Bauto 2014 Salario Bauto 2014 Salario Bauto 2015 Salario Bauto 2015
5.321,560,00	Edg 61 sheobd Carlo Bario British Carlo Bario Bario Bario Bario 2014 Salario Bario 2014 Fenasa II Senasa
5.321,560,00	Edg 61 9b20bd (9 nogod Ed oristeintM 15 oristeintM 15 oristeintM 17 oristeintM 18 oris
5.321,560,00	Elq 61 shedad Q shoqad Isb oinstein(M Q shoqad Isb oinstein(M Tatus 2015)
5.321,560,00	E Pucato Clase H. Semeatre T. Semeatre Ministerio Bruto 2014 Cuto In 18 chies William Bruto 2014 Proporte Sunta 2015
5.321,560,00	Patostio Brito Mino 2014 Salario Brito 2015
5.321,560,00	Riqui obadad Quroqad EsboristeiniM Quroqad EsboristeiniM AUC Otalia Prints? Fina Brato 2015 Brato 2014 Finantia Brato 2015
5.321,560,00	M: Bucaro Clase H.Semeatre L.Semeatre Datosde (9.015) Solutio Brato 2014 Albinisterio del Deporte (9.015) Taliaterio del Deporte (1.56meatre 11.56meatre 11.56me
5.321,560,00	Patostio Brito 2014 Ministerio Brito 2014 Salario Brito 2014 Mayo 2015 Thinks Brito 2
5.321,560,00	As Bacato Clave H Semestre L Semestre 1 Semestre 11 Se
5.321,560,00	At Presto Clase H Semestre LSemestre Mayo 2014 Alberrary Brato 2015 Albe
5.321,560,00	Elq 61 shedad Onroged 15b oirsteintM Catto 2015 (2015b) Et 02 ozafie Brato 2015b) Et 02 ozafie Brato 2015b)
5.321,560,00	Patoste (13 Senestre 13 Senestre 13 Senestre 11 Senest
5.321,560,00	Biq 61 9beeto Caros Datos Bruto Bruto 2014 Printize Bruto 2015 Caros Datos Diagnos 2014 Caros Datos Diagnos Di
5.321,560,00	Elq 61 shedad g shoqad feb oinsteiniM C10 Et 02 oyaM sh 80 1 sh) Et 02 oyaM sh 80 1 sh) Et 03 oyaM sh 80 1 sh)
5.321,560,00	Patosdo Clase H.Semeatte Tzemeatre Olario Brato Z014 Patrick Patrick Datosde (4.9ha
5.321,560,00	Edg 61 9b20160 Ontopalist Print Brato 2014 Salario Brato 2014 Ontopalist Print Brato 2014 Ontopalist Print Brato 2014 Ontopalist Print Brato 2014 Ontopalist Print Brato 2014
5.321,560,00	uncionaria Ne Bucato Clavo H Somestro 1 Semestro 10 Souro Bruto 2015 Salario Bruto 2015 Tabrastro 11 Semestro 11
5.321,560,00	Patosdo Clase H.Semeatte Trentestre Datosde (a pla Salario Brato XO14 (del total de Mayo 2014 a planta Brato XO15)
5.324.260,00	Eig 61 9b20160 (15 paintin) Oa et 0 20 paintin Britto Britania Britto Br

Datos de la planilla Ministerio del Deporte y la Recreacion (del 08 de Mayo 2014 al 01 Mayo 2018)

			Indice	Escala	Salario Bruto 2014	Salario Bruto 2015	uto 2015	Salario Bruto 2016	uto 2016	Salario Bruto 2017	uto 2017	Salario Bruto 2018
Functionario	Nº Puesto	Clase	Salarial	Safarial	II Semestre	l Semestre	Semestre Il Semestre	l Semestre	H Semestre	1 Semestre	H Semestre	1 Semestre
	2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2	Consultor		000 Escala								
Javier Kubiano Zambrano	013116	Presidencial	491	de Salarios	630.419,00	630.419,00 647.468,00	658.224,00	658.224,00	668.550,00	673.628,00	689.075,00	699.790,00
		Consultor		000 Escala								
César Sánchez Alzate	352174	352174 Licenciado	707	de Salarios			1.139,500,00	1.139.500,00	1.139.650,00	1.139,500,00 1.139,500,00 1.139,650,00 1.170,628,00 1.179,446,00	1.179.446,00	1.220.538,00
		Experto		ADM PUB								
		Asistente		000 Escala								
David Chaves Murillo	111398	Presidencial	173	de Salarios			377.890,00	380.076,00	387.521,00	390.715,00	401.440,00	407.690,00
		В		ADM PUB								
		Consultor		000 Escala								
Pablo Aguabella Ferreiro	352173	Licenciado	707	de Salarios				1.139.500,00	1.139.650,00	1.139.500,00 $1.139.650,00$ $1.148.350,00$ $1.179.446,00$	1.179.446,00	1.197.744,00
		Experto		ADM PUB								
		Asistente		000 Escala								
Marilyn Rojas Méndez	352175	Técnico	397	de Salarios	436.915,00	436.915,00 450.372,00	450.736,00	460.370,00	460.476,00	472.528,00	477.322,00	484.758,00
		Confianza		ADM PUB								

910 Z 0116 Z 018	000 X013 89b	18 0 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18	s de fribiantos. 29 14 91 0 170 8 100 50 12 Selario Bruto 20 16 Selario Bruto 70 17 Selario 80 17 S	de oinstex	100 pt. 100 pt	allundija dob nojece ja Recretcion 2014 at 01 May o 2018) Salario Bruto 2014	1919) of Parico SO14 (del 08 de Mayo 2 (del 08 de Mayo 2	Fig. 3	ndire.			
า 26สมธรภ.ธ	II Sentestan	1 Somestre	If gomestre	1201962116	11 Semestre	1 Semestre	11 25 10452(16	toinole2	Ininute?	ित्रक	Va bitears	Enucionario
00,007,00A	673,628.00 689,075,00	673,628,00	068.550,00	628.224,00	658.224,00	630 419,00 647.468,00	630 419,00	COO Escala	461	Consultor	013116	avier Rubiano Vambrano
								000 Eccals		Concilion		
1,220538,00	1.179,446,00	1.120 03800	1738 2000 1730 2000 1730 2200 1710 23800 1714000	1.13920000	1.139,500,00			de Salarios	707	Ficenciado	325124	César Sánchez Alzade
								VDW PUB		Experto		
								000 Escala		Asistenii		
407 690,00	\$01.\$40,00	390 5 72,00	387.521,00	380 076,00	377.690,00			VDM PUB	133	Presidental	111298	David Chavos Murito
								000 Escala		Consultor		
1.193.344,00	T1139'442'00'	1.148350,00	1.133.200,00 1.133.620,00 1.148.320,00 1.173.442.00	1.133.200,00				de Salarios	707	Piceluciario	323113	Pablo Aguabenta Formoino
								ADM PUB		1216123		
								000 Escala		Azistente		
484758,00	477.322,00	47,535,800	400.476,00	460 370 00	450"\38"00	36.515,00 450.372,00	436.515,00	96 25 guiloz	301	Técnico	325112	Marilyn Roja Mén is a
								VDM NAB		Conflict		